



Geïntegreerd Jaarverslag 2023

Bekaerts Geïntegreerd Jaarverslag 2023 verschaft materiële informatie over Bekaert voor het boekjaar dat eindigde op 31 december 2023. Het biedt een uitgebreide kijk op hoe we waarde creëren voor onze stakeholders via de vooruitgang die we boeken op financiële en niet-financiële prestatie-indicatoren.

Het verslag is opgesteld in overeenstemming met de IFRS- en GRI-normen, de verplichtingen die gelden voor emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten voor verhandeling op een gereguleerde markt, en richtlijnen van de Non-Financial en Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

Hoewel CSRD pas in voege treedt vanaf het boekjaar 2024, hebben we reeds enkele nieuwe publicatiestandaarden toegepast in dit 2023 report, zoals de Dubbele Materialiteitsanalyse en de aanpassing van een aantal prestatie-indicatoren volgens de definitie van de European Sustainable Reporting Standards. Bovendien hebben we de scope van zekerheidsverklaringen door een onafhankelijke derde partij verder uitgebreid.

Onze aanpak plaatst de waarde en impact die we als onderneming creëren in een breder perspectief:
verder dan rapportering, verder dan financiële gegevens, verder dan morgen.

Inhoudstafel

DEEL I: Strategie & Prestaties	5	Financieel Overzicht	125
Woord van de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurder	6	Geconsolideerde jaarrekening	125
Bekaert in een oogopslag	8	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	126
Over ons	9	Geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat	127
Wereldwijde schaal en verwezenlijkingen	10	Geconsolideerde balans	128
Waarde creëren voor onze stakeholders	12	Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	129
Strategie	13	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	131
Vier business units	18	Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	132
Ons leiderschap	20	1. Algemene informatie	132
Onze stakeholders	30	2. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving	132
Dubbele materialiteit	32	2.1. Conformiteitsverslag	132
Waarderapporteringsmodel	36	2.2. Algemene principes	133
Onze prestaties in 2023	38	2.3. Balanselementen	133
Financiële performantie	39	2.4. Elementen van de winst-en-verliesrekening	139
Waardeketen	45	2.5. Overzicht van het volledig perioderesultaat en mutatieoverzicht van het eigen vermogen	139
Planeet	51	2.6. Alternatieve prestatie maatstaven	140
Kennis	58	2.7. Diverse	140
Mensen	66	3. Significante beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden	141
Gemeenschappen	73	3.1. Significante beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving	141
DEEL II: Verklaringen	78	3.2. Belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden	142
Corporate governance verklaring	79	3.3. Impact van macro-economische evolutie, klimaat en Rusland	142
Raad van Bestuur	81	4. Segmentrapportering	144
Comités van de Raad van Bestuur	83	4.1. Kerncijfers per rapporteringssegment	145
Evaluatie	84	4.2. Omzet per land	149
Uitvoerend Management	85	5. Elementen van de winst-en-verliesrekening	149
Diversiteit	85	5.1. Netto-omzet	149
Regels van behoorlijk gedrag	87	5.2. Bedrijfsresultaat (EBIT) per functie	150
Remuneratieverslag	89	5.3. Bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van opbrengsten en kosten	155
Aandelen	105	5.4. Renteopbrengsten en -lasten	155
Controle en ERM	111		

5.5. Overige financiële opbrengsten en lasten	156	7.7. Opdrachten uitgevoerd door de commissaris en aanverwante personen	225
5.6. Winstbelastingen	156	7.8. Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen	226
5.7. Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	157	Informatie met betrekking tot de Moedervenootschap	231
5.8. Winst per aandeel	157	Jaarverslag van de Raad van Bestuur en jaarrekening van NV Bekaert SA	231
6. Balanselementen	159	Voorstel van resultaatverwerking NV Bekaert SA 2023	234
6.1. Immateriële activa	159	Statutaire benoemingen	234
6.2. Goodwill	161	Alternatieve Prestatiemaatstaven	235
6.3. Materiële vaste activa	166	Verslag van de commissaris	239
6.4. Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa	168	Milieuverklaringen	246
6.5. Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	171	Energie	247
6.6. Overige vaste activa	173	Broeikasgasuitstoot	251
6.7. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	174	EU Taxonomie	271
6.8. Operationeel werkkapitaal	180	Water	274
6.9. Overige vorderingen	182	Gerecycleerd inputmateriaal	274
6.10. Geldmiddelen & kasequivalenten en geldbeleggingen	183	Afval	275
6.11. Overige vlottende activa	183	Omgaan met en opslaan van chemicaliën	275
6.12. Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa	183	Sociale verklaringen	276
6.13. Gewone aandelen, eigen aandelen en in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	184	Gezondheid en Veiligheid	277
6.14. Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves	189	Communiceren met en engageren van onze medewerkers	283
6.15. Minderheidsbelangen	191	Hoogste ethische standaarden	285
6.16. Voorzieningen voor personeelsbeloningen	194	Diversiteit Bevorderen	287
6.17. Overige voorzieningen	202	Nieuwe medewerkers	291
6.18. Rentdragende schulden	203	Turnover	292
6.19. Overige verplichtingen op meer dan een jaar	206	Prestatiebeoordelingen	293
6.20. Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	206	Sociale bijdragen en andere gemeenschapsprogramma's	295
6.21. Belastingposities	206	Verslag van de commissaris	296
7. Diverse elementen	207	Over dit rapport	303
7.1. Toelichting bij het kasstroomoverzicht	207	Rapporteringsprincipes	304
7.2. Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten	210	Duurzaamheidsstandaarden	305
7.3. Beheer van financiële risico's en financiële instrumenten	212	GRI content index	306
7.4. Voorwaardelijke verplichtingen en toezeggingen, gewaARBorgde verplichtingen en activa verpand als waarborg	223	Verklaring van de verantwoordelijke personen	312
7.5. Verbonden partijen	224		
7.6. Gebeurtenissen na balansdatum	225		

Strategie & Prestaties

A photograph of two men in professional attire standing in front of a large window with a grid pattern. The man on the left is Yves Kerstens, and the man on the right is Jürgen Tinggren. Both are smiling. The background shows a blurred view of a building exterior through the window.

Woord van de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurder

Yves Kerstens
Gedelegeerd Bestuurder

Jürgen Tinggren
Voorzitter

Beste Aandeelhouder,
Beste Lezer,

We zijn verheugd dat we voor 2023 opnieuw een goed jaar van commerciële, operationele en financiële resultaten kunnen voorleggen. Ondanks de vele en diverse globale uitdagingen hebben we merkbare vooruitgang geboekt in het ontwikkelen van onze groeiplatformen, het verhogen van de onderliggende EBIT-marges en het verder integreren van innovatie en duurzaamheid doorheen onze activiteiten.

Onze aanwezigheid uitbouwen in de groeiende markten van energietransitie, hijsen en verankeren, en de decarbonisatie van de bouwsector blijft een hoge prioriteit. Onze investeringen in innovatie, productiecapaciteit en strategische partnerschappen sturen onze transformatie om een veerkrachtiger business te worden met hogere groei en hogere marges.

We blijven de volledige integratie van duurzaamheid in onze strategie verderzetten, zowel door focus op onze nieuwe producten en markten, als door het verbeteren van onze operaties en processen. We boekten goeie vooruitgang in het reduceren van broeikasgasemissies in 2023 en zijn op schema om onze door SBTi-gevalideerde doelen te halen. Op vlak van circulariteit bepalen we de industriernorm voor gerecycleerd staalgehalte in producten voor bandenversterking.

Vanuit financieel perspectief hebben we in 2023 een geconsolideerde omzet van € 4,3 miljard gerealiseerd en de terugdraai van grondstofkosteninflatie, lagere volumes en de normalisatie van energietoelagen goed beheerd. De onderliggende EBIT-marge verbeterde tot 9,0% en bereikte € 388 miljoen. Onze sterkere veerkracht is het resultaat van betere prijszettingsdiscipline, kostenefficiënties en een verbeterde business-mix. Onze aangehouden focus op werkkapitaal en kasstroom resulteerde in een netto schuld/onderliggende EBITDA ratio van 0,5x bij jaareinde 2023, wat onze sterke financiële positie verder bekrachtigt.

Dankzij deze goede resultaten zijn we verheugd aan te kondigen dat de Raad van Bestuur aan de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2024 een brutodividend van € 1,80 zal voorstellen, een stijging van 9% tegenover vorig jaar.

Voor de toekomst hebben we een duidelijke strategie om onze transformatie voort te zetten en Bekaerts steeds aantrekkelijker financiële profiel verder te versterken. In lijn met deze strategie heeft de groep zijn doelstellingen op middellange termijn opgetrokken tot een jaarlijkse omzetgroei van meer dan 5%, een onderliggende EBIT-marge van meer dan 10% en een omzetaandeel uit duurzame oplossingen van 65%. Commercieel is 2024 goed gestart en het management verwacht dit jaar verdere vooruitgang te boeken in de richting van deze doelstellingen.

Wij zijn onze klanten, zakenpartners en aandeelhouders dankbaar voor hun blijvende vertrouwen en steun en we danken al onze medewerkers voor hun bijdrage, energie en *better together* geestdrift.



Yves Kerstens

Gedelegeerd Bestuurder
GRI 2-22



Jürgen Tinggren

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Bekaert in een oogopslag



Over ons

Wie we zijn

Bekaerts ambitie is de toonaangevende partner te zijn in het vormgeven van de manier waarop we leven en bewegen - veilig, slim en duurzaam. Als wereldmarkt- en technologieleider in de materiaalkunde van staaldraadtransformatie en deklaagtechnologieën past Bekaert zijn expertise ook toe om nieuwe oplossingen te ontwikkelen met innovatieve materialen en diensten voor markten gerelateerd aan de energietransitie, nieuwe mobiliteit, geavanceerde hijs- en verankeringstoepassingen, en de decarbonisatie van de bouwsector.

Bekaert (Euronext Brussels, BEKB), opgericht in 1880 en met hoofdkwartier in België, is een globale onderneming waarvan de 24 000 medewerkers wereldwijd bijdroegen aan € 5,3 miljard gezamenlijke* omzet in 2023.

Informatie over onze dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen is beschikbaar in Deel II: Verklaringen - toelichting 7.8 van het Financieel Overzicht.

GRI 2-1, GRI 2-2, GRI 2-4, GRI 2-6

Noot: In dit verslag zijn alle omzet- en winst-en-verliesrekening-posten voor 2023 exclusief de bijdrage van de afgestoten Steel Wire Solutions-activiteiten in Chili en Peru. In overeenstemming met IFRS 5 zijn de vergelijkende gegevens voor 2022 op dezelfde basis aangepast, waardoor vergelijking van 2022 en 2023 data mogelijk is. Dezelfde aanpak werd toegepast voor de niet-financiële data.

** De geconsolideerde omzet (exclusief joint ventures) bedroeg € 4,3 miljard en de tewerkstelling in geconsolideerde vestigingen kwam uit op ~21 000.*

Wat we doen

Staaldraad transformeren en bedrijfseigen deklaagtechnologieën toepassen, dat zijn onze kernactiviteiten. Afhankelijk van de wensen van onze klanten trekken we draad in diverse diameters en sterktes, zelfs tot ultrafijne vezels van één micron. We bundelen draden tot koord, kabels en strengen, weven of breien ze tot een weefsel of verwerken ze tot een eindproduct. De coatings die we aanbrengen verbeteren eigenschappen zoals het verminderen van wrijving, het verbeteren van de corrosiebestendigheid, of het bevorderen van de adhesie met andere materialen.

We pionieren ook met innovaties in andere domeinen dan staal, met en voor nieuwe materialen, nieuwe markten, diensten en oplossingen. Deze uitdagende nieuwe applicaties en technologieën zullen ons in het bijzonder helpen om onze groeiambities in veelbelovende markten te verwezenlijken.

GRI 2-1

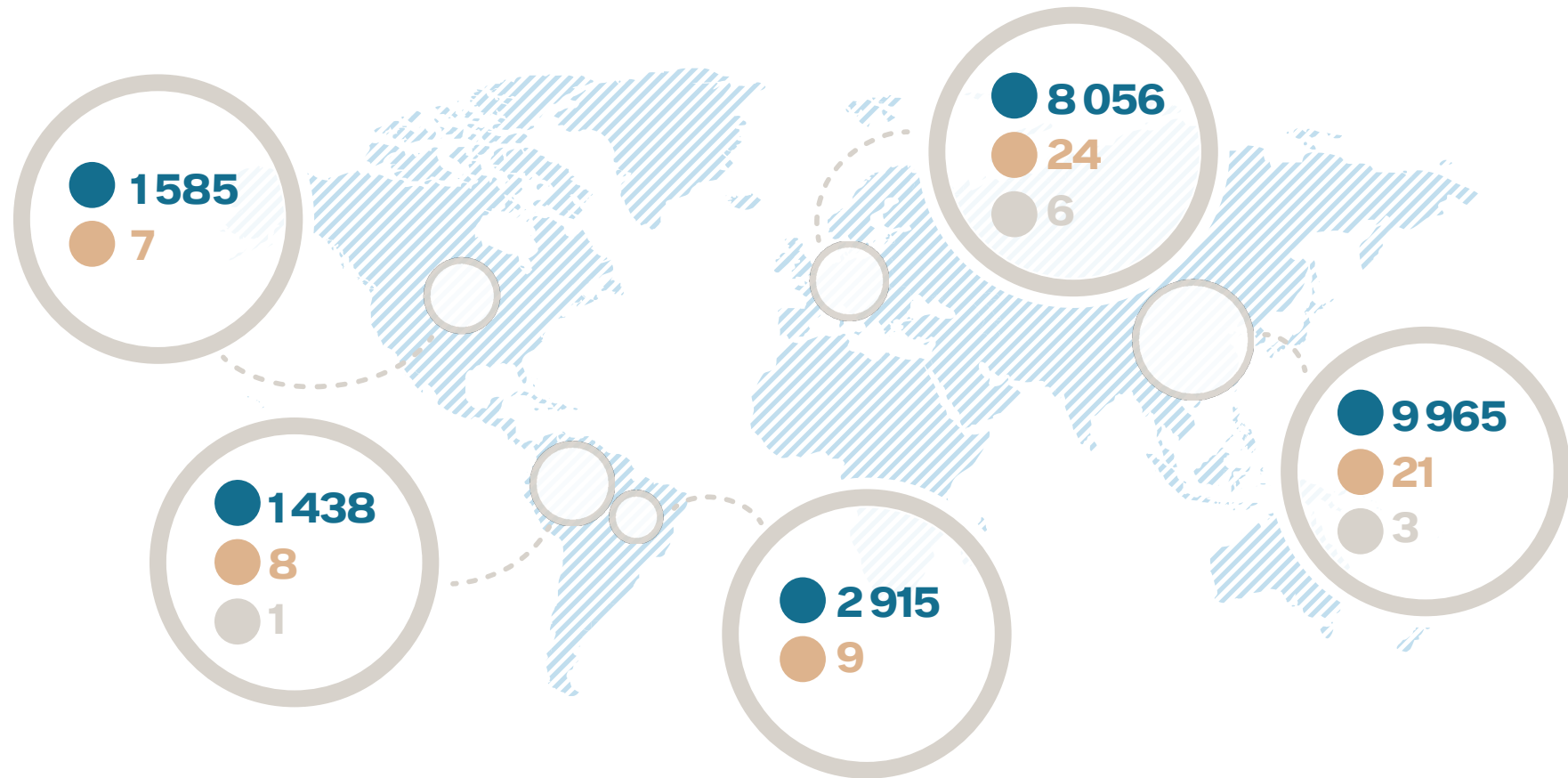
Onze aanpak

Van een positieve impact met duurzame oplossingen tot een diverse en inclusieve toekomst: Bekaert is vastbesloten om het leven te verbeteren en waarde te creëren voor alle stakeholders. We zijn ervan overtuigd dat de integriteit, het vertrouwen, en de wendbaarheid en durf die onze medewerkers wereldwijd verenigen als één team de fundamentele vormen van succesvolle partnerschappen, waar ook ter wereld.

Bekaert verwezenlijkt zijn duurzaamheidsstrategie door het ontwikkelen en aanbieden van duurzame oplossingen, door materialen en energie verantwoordelijk te gebruiken, de hoogste ethische standaarden aan te houden in het zakendoen, de gezondheid en veiligheid op de werkvloer te verbeteren, en medewerkers en businesspartners doorheen de toeleveringsketen te betrekken, altijd *better together*.

GRI 2-1

Wereldwijde schaal en verwezenlijkingen



Dochterondernemingen: 21 044 medewerkers - 60 fabrieken - 10 onderzoeks- en engineeringcentra
Joint ventures in Latijns-Amerika: 2 915 medewerkers - 9 fabrieken
Gezamenlijk: 23 959 medewerkers - 69 fabrieken - 10 onderzoeks- en engineeringcentra



Sterke financiële prestaties in 2023

Geconsolideerde omzet
€4,3 miljard

EBITu
€388 miljard

9.0%
marge

FINANCIËLE
AUTONOMIE

53%

EPS
€4,75



Combined sales¹
€5,3 miljard

EBITDAu
€561 miljard

130%
marge

NETTOSCHULD /
EBITDAu

<0.5x

DIVIDEND
€1,80
per aandeel



Versnelling van de innovatieagenda

2 100+

octrooien en octrooirechten 30
eerste octrooiaanvragen in 2023



2 000+
handelsmerken



€73 miljoen
bruto-investeringen in R&D



84%
van fabrieken
gedigitaliseerd



Duurzaam waardeketenbeheer

Bekaert werkt met 14 500 leveranciers en bedient 13 500 klanten in 130 landen vanuit 69¹ fabrieken wereldwijd.

100%

van kritische leveranciers
ondertekent de Gedragscode
voor leveranciers

NPS score 63

Aanbevolen door klanten wereldwijd



Een veilige, diverse en inclusieve werkomgeving voor iedereen

96%

Retentiegraad



24 000

medewerkers¹ van 74 nationaliteiten



Acties om
veiligheidsprestaties
te verbeteren



Gendergelijkheid in de Raad van
Bestuur **28% van de managers en
bedienden zijn vrouwen**



Commitment ten aanzien van circulariteit, milieuvriendelijke innovaties en operaties, en het Science-Based Targets-initiatief

Lagere emissies - hoger aandeel duurzame producten en oplossingen - de industriernorm bepalen voor gerecycleerd staalgehalte

41%

Elektriciteitsverbruik
van hernieuwbare
bronnen¹



-15%²

Scope
1&2-BKG-
emissies

42%

Van de omzet = duurzame
oplossingen
(EU Taxonomie-gealigneerd)



Zorgen voor mens en maatschappij

€620 000



noodhulp en gemeenschapssteun
met sociale en milieuprogram-
ma's in 2023

80+



steunprogramma's
wereldwijd

¹ joint ventures inbegrepen
² versus basisjaar 2019

Waarde creëren voor onze stakeholders



Onze strategie



Onze gedeelde ambitie is om **de toonaangevende partner te zijn in het vormgeven van hoe we leven en bewegen - veilig, slim en duurzaam**. We willen de voorkeurspartner zijn van onze klanten door de kritische uitdagingen en opportuniteiten waarmee zij geconfronteerd worden aan te pakken. Tegelijk wensen we een antwoord te bieden op veranderingen in maatschappelijke aspiraties, bewust van onze rol en verantwoordelijkheden. Onze pioniersgeest stelt ons in staat innovaties te onderzoeken, ontwikkelen en stimuleren die een positief verschil maken in mensenlevens. Dit is allemaal weerspiegeld in ons maatschappelijk doel: **nieuwe mogelijkheden verwezenlijken** (*establishing the new possible*).

We gebruiken de analogie met een kompas als onze gids om op koers te blijven en vooruitgang te boeken ten aanzien van onze doelen. Bekaerts kompas heeft twee kanten en begeleidt ons zowel in de strategie als in de bedrijfscultuur.

Het **strategiekompas** ligt in lijn met ons maatschappelijk doel en onze ambitie om een positief verschil te maken voor onze stakeholders. Het bevat de facetten van onze strategie om een succesvol resultaat op te leveren. We willen onze kern versterken en tegelijkertijd creativiteit in andere domeinen dan staal aanwakkeren om te groeien met nieuwe materialen, in nieuwe markten, en met diensten en oplossingen. Een set van meetbare prestatie-indicatoren zijn vastgelegd voor ieder doel dat we vooropgesteld hebben. Deze zijn gericht op betere prestaties in klantervaring, optimalisatie van de portfolio door innovatie en duurzame oplossingen, digitale technologieën, en financiële slagkracht om aandeelhoudersrendement te genereren.

Het **cultuurkompas** leidt ons om een voorkeurswerkgever te zijn voor onze huidige en toekomstige medewerkers en een leidende partner voor onze stakeholders. Het is gericht op het uitbouwen van een hoogperformante organisatie en cultuur, met geïnspireerde en geëngageerde mensen die resultaten opleveren en het volle potentieel van onze onderneming ontsluiten. Onze waarden brengen ons samen als één globaal team: *better together* op basis van integriteit, vertrouwen, wendbaarheid en durf. Ze vormen de fundering van onze cultuur en onze manier van werken.

GRI 2-22

Ons Strategiekompas

INTENTIE
Nieuwe mogelijkheden
verwezenlijken



Ons Cultuurkompas

WERKGEVERSWAARDEVOORSTEL
Verder durven gaan



Bekaerts keuzes

Waar wensen we actief te zijn

We hebben duidelijke keuzes gemaakt over de domeinen waarin we actief willen zijn. We hebben onze prioriteiten geïdentificeerd in de grote en groeiende eindmarkten van bandenversterking, energietransitie, geavanceerd hijs- en verankeringstoepassingen, en de decarbonisatie van de bouwsector.

We hebben een sterke aanwezigheid in deze markten, zowel met gevestigde als geavanceerde technologieën. Op basis van deze fundering kunnen we groeien vanuit onze kern en ons richten op de duurzaamheidstrends in deze markten:



- Veranderende vereisten van elektrificatie en circulariteit creëren groeiperspectieven in bandenversterking en staalraadtoepassingen;
- Decarbonisatie, elektrificatie, en de productie, opslag en distributie van hernieuwbare energiebronnen, stuwten groei in de markt van de energietransitie;
- Geavanceerde hijs- en verankeringstoepassingen richten zich op groei in doelmarkten die decarbonisatie- en verstedelijkingstrends ondersteunen;
- En de snelgroeiende bouw- en infrastructuursector stelt alsmaar meer prioriteit aan koolstofarme innovaties.

GRI 2-22

Onze marktkeuzes

Focus op omvangrijke en groeiende eindmarkten



€7mld¹

Bandenversterking

Groei gedreven door demografie en economische activiteit, versneld door veranderende noden op gebied van elektrificatie en circulariteit



€7mld¹

Energietransitie

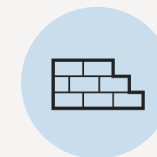
Aanzienlijke groei door trends van decarbonisatie, elektrificatie en behoeften aan hernieuwbare energie



€5mld¹

Geavanceerde hijs- en verankerings-toepassingen

Sterke groeivoorzichten in doelgerichte eindmarkten ondersteund door decarbonisatie en verstedelijking



€2mld¹

Koolstofarme bouw

Snelgroeiende bouwsector, gedreven door duurzaamheid, infrastructuurbestedingen door overheden en innovatie

¹ Ramingen totale bereikbare markt in 2028



Gepositioneerd voor groei in duurzame markten wereldwijd

Bekaert neemt het voortouw in het sturen van technologieverschuivingen die voortvloeien uit megatrends. We zijn onze schaal en vaardigheden aan het uitbreiden om opportuniteiten te benutten in markten met veelbelovende groeiverwachtingen. Meer informatie over Currento® voor de productie van groene waterstof, Dramix® vezels voor koolstofarm beton, staalkoord met ultrahoge treksterkte voor banden voor elektrische voertuigen, Ampact™ voor motorstatoren voor elektrische voertuigen, geïntegreerde verankeringsystemen voor drijvende offshore windmolens, en andere toepassingen worden beschreven in het Hoofdstuk 'Onze prestaties in 2023 - Kennis'.

Bovenop onze sectorale focus en naast de regio's waar we al een sterke positie hebben uitgebouwd, zijn we onze aanwezigheid aan het uitbreiden in regio's met belangrijke groeiverwachtingen, zoals de VS, het Midden-Oosten, Zuidoost-Azië en India. Dit zal ons in staat stellen om onze leidende marktpositie wereldwijd te bestendigen.

In 2023 vierde Bekaert de 25ste verjaardag van zijn operaties in India en hield een eerstesteenleggingsceremonie ter gelegenheid van de start van een nieuwe fase in het staalkoord-uitbreidingsprogramma.



De solide economische groei in de Verenigde Arabische Emiraten, Saudi-Arabië en andere landen in de regio, creëert groeivoorzichten voor onze business. In 2023 noteerden we omzetgroei voor Armofor® thermoplastische versterking van pijpleidingen en Dramix® staalvezels voor betonnen vloeren. Bijkomende opportuniteiten worden verkend. Ons 'Establishing the New Possible' event in Dubai was een hoogtepunt tijdens het bezoek van leden van het Bekaert Group Executive aan het Midden-Oosten, en onze deelname aan COP28 wierp meer licht op de energietransitie-investeringen in de regio en op de wereldwijde decarbonisatietrends.



Tegelijkertijd analyseren we voortdurend onze huidige portefeuille en opstelling in functie van concurrentievermogen en toekomstige opportuniteiten. Als onderdeel van een transformatieve portefeuillebeoordeling heeft Bekaert in 2023 de activiteiten van de Staalraadtoepassingsbusiness in Chili en Peru afgestoten, om de blootstelling van de onderneming aan eerder cyclische commodity-markten te verminderen. Bekaerts aandeel werd verkocht aan de lokale partners die van bij de start mede-eigenaar waren van de business. Daarnaast hebben we de kleine staalraadentiteit in Pune (India) en de rubberversterkingsfabriek in Chongqing (China) gesloten, en zijn we de staalraadfabriek in Karawang (Indonesië) aan het uitfaseren wegens onvoldoende margepotentieel.

Hoe kunnen we winnen

We hebben bepaald hoe we kunnen winnen in de gekozen prioriteitsmarkten. Geruggensteund door onze globale operationele schaalgrootte en technologisch leiderschap, breiden we ons gedifferentieerd aanbod van producten, oplossingen en merken verder uit.

Bekaerts kerntechnologieën in materiaaltransformatie, deklagen en continu testen creëren opportuniteiten voor innovatie en groei in duurzame oplossingen.

42% van Bekaerts geconsolideerde omzet in 2023 werd gegenereerd met duurzame producten en toepassingen. Het is ons doel om dit aandeel verder op te trekken naar 50% tegen 2026 en 65% tegen 2030. Meer informatie is opgenomen in Deel II – Milieugegevens: EU-Taxonomie, 'gealigneerde omzet'.

GRI 2-22

Ons leiderschap in drijvende offshore wind verankeren

Bekaerts verankeringsoplossingen worden gebruikt in 12 drijvende offshore wind demonstratieprojecten over de hele wereld. Dit toont onze sterke positie aan in een markt die aanzienlijk zal groeien. We breiden ons aanbod uit door innovatie – binnenshuis en door overnames en partnerschappen – en bieden volledig geïntegreerde oplossingen aan voor de turbineverankering: van de zeebodem tot de vlotter.

Bekaert synthetische MoorLine kabel uitgerust met Applied Fiber eindverbindingen, TFI Marine SeaSpring veren, en Flintstone connectoren en spanners: een betrouwbare en effectieve totale verankeringsoplossing.



Welke vaardigheden ontwikkelen we



Bekaerts strategische keuzes starten vanuit een grondig begrip van klantennoden en markttrends, zodat we kunnen focussen op de juiste prioriteiten en de vitale vaardigheden ontwikkelen om de voorkeurspartner te zijn voor onze klanten wereldwijd.

Deze vaardigheden omvatten klantgerichte productinnovaties en diensten, excellent klantenbeheer, operationele en commerciële uitmuntendheid, en klant nabijheid in een robuuste globale toeleveringsketen.

Onze marktintroductiestrategieën beogen de creatie en uitbouw van sterke, globale technologie merken die Bekaerts merknaam en reputatie onderscheiden en versterken, en zo onze ambitie en ons maatschappelijk doel ondersteunen.

Om innovatie te versnellen en de voordelen van samenwerking tussen technologieleiders te benutten, bouwen we kernposities in specifieke business-ecosystemen uit. Actieve deelname in technologiegedreven consortia en investeringen in durfkapitaalfondsen hebben onze aanwezigheid en onze vaardigheden versterkt. Bovendien hebben we meerdere nieuwe business-partnerschappen afgesloten in 2023.

De samenwerking met partners breidt onze capaciteiten uit, creëert synergieën en versterkt onze merkbekendheid.

De schaalgrootte van onze activiteiten is sterk ontwikkeld. Trouw aan onze pioniersgeest benutten we deze sterkte om onze groeiplatformen over de hele wereld te ondersteunen.

GRI 2-22

Bekaert merkontwerp wint prestigieuze prijs

Eind 2023 won het nieuwe Bekaert merkontwerp de *Red Dot Design* prijs, precies één jaar na de lancering. *Bold New Bekaert* verenigt ons erfgoed met een nieuwe durf in visuele identiteit en communicatiestijl. We zijn trots op ons merk en op deze erkenning.



reddot winner 2023
brand design

Kernposities uitbouwen in business-ecosystemen

Bekaert connecteert een ruim expertiseveld in **groene waterstof**-technologieën door participatie in industriële consortia, samenwerking met onderzoeksinstituten, en het investeren in zakelijke partnerschappen met technologieleiders. De meest recente partnerschappen behelzen de investering in Ionorm Innovations, een leider in geavanceerde proton en anion exchange-membranen, en een strategisch samenwerkingsakkoord met Toshiba Energy Systems and Solutions Corporation. Dit partnerschap koppelt de iridium-besparende MEA- (Membraan Elektrode Assemblage) technologie van Toshiba aan Bekaerts toonaangevende expertise in PTL (Poreuze Transportlagen) voor elektrolyzers.



Het **decarboniseren van de bouwsector** is een ander groeidomein met enorme mogelijkheden. Onze Dramix® staalvezels maken van ons een referentiepartner in de sector. We betrekken eindgebruikers, co-creëren innovaties met leiders in de sector, investeren in durfkapitaal, en bepalen de bouw- en infrastructuurstandaarden voor de toekomst. Meer informatie over recente investeringen en partnerschappen is opgenomen in het Hoofdstuk 'Onze prestaties in 2023 - Kennis'.

We komen onze commitments na



Bekaert heeft zijn prestaties consistent verbeterd over de voorbije jaren en er valt nog meer te bereiken. We hebben ambitieuze doelen gesteld en bouwen aan een hoogperformante organisatie om deze te realiseren.

Deze doelen zijn weerspiegeld in business unit-specifieke acties en objectieven en we meten onze vooruitgang ten opzichte van deze commitments voortdurend.

De resultaten die we hebben bereikt in 2023 illustreren het succes van onze inspanningen. We leverden een sterke winstgevendheid en cash-conversie en behielden een robuuste financiële positie met een zeer sterke balans. Dit laat ons toe om te investeren in groei, hoger aandeelhoudersrendement te genereren, en waarde te creëren voor al onze stakeholders.

We boekten ook vooruitgang op onze duurzaamheidsdoelen en blijven systemen en maatregelen implementeren die onze prestaties verbeteren op elk van de milieu-, sociaal- en governance-gerelateerde doelen die we hebben gesteld.

De teamsuccessen van 2023 samengevat in een [video](#)



Vier business units



Rubberversterking

Bekaerts Rubberversterkingsbusiness ontwikkelt, produceert en levert staalkoord- en hieldraadproducten en -oplossingen voor de bandensector.

Om de top-30 en andere bandenfabrikanten wereldwijd te bedienen, heeft de business unit een globale aanwezigheid met productie-eenheden in EMEA, de VS, India, Zuidoost-Azië, China en Brazilië.

Waardedrijfveren en strategische focus

- Marktleiderschap door innovatie
 - Sterk marktaandeel in staalkoord wereldwijd
 - Gezamenlijke ontwikkelingsprogramma's en langetermijn-toeleveringscontracten
- Oplossingen voor nieuwe mobiliteit en duurzaamheidstransformatie:
 - Veiliger, lichtere en duurzame materialen
 - Hoger aandeel gerecycleerd staal
- Selectieve groei en optimalisatie van de mix
 - Wendbaarheid en veerkracht tegenover veranderende marktdynamieken met selectieve groei in target regio's
 - Mix- en set-up optimalisatie in China
- Veerkracht en efficiëntie
 - Cash-generatie en margeperformantie stuwen
 - Focus op kost- en prijszettingsdiscipline

BU performantie 2023¹

€ 1,88 miljard geconsolideerde omzet • € 2,07 miljard gezamenlijke omzet²
9,6% onderliggende EBIT-marge • 14,0% onderliggende EBITDA-marge • 17,0% onderliggende ROCE

GRI 2-6

Staaldraadtoepassingen

Bekaerts business unit Staaldraadtoepassingen ontwikkelt, produceert en levert een zeer breed gamma van staaldraadproducten en -oplossingen aan klanten in diverse sectoren, waaronder energie- en nutsvoorzieningen, mijnbouw, bouw, landbouw, automobiel, medisch materiaal, en consumptiegoederen. De business unit heeft een globale aanwezigheid met productie-eenheden in EMEA, de VS, Latijns-Amerika en Azië, en een wereldwijd verkoop- en distributienetwerk.

Waardedrijfveren en strategische focus

- Transformatief portfoliobeheer
 - Focus op doelsectoren zoals energie & nutsvoorzieningen, e-mobiliteit, en medische oplossingen, gericht op margetoename
 - Verlaten van commodity-markten door het desinvesteren van zwakker presterende, cyclische businessdomeinen
- Marges en cash-conversie verbeteren
 - Sterke prijszettingsdiscipline ondersteund door AI
 - Operationele uitmuntendheid en activa-efficiënte operaties
 - Optimalisatie van de opstelling
- Innovatie versnellen
 - Verkoop van innovaties verdubbelen
 - Incubatieprojecten opschalen

BU performantie 2023¹

€ 1,17 miljard geconsolideerde omzet • € 2,01 miljard gezamenlijke omzet² • 7,5% onderliggende EBIT-marge • 10,2% onderliggende EBITDA-marge • 21,8% onderliggende ROCE

¹ De gedetailleerde segmentrapporten zijn opgenomen in Deel II (Financieel Overzicht - 4.1 Kerncijfers per rapporteringssegment) van dit rapport. Alle marge-indicatoren zijn gerelateerd aan onderliggende geconsolideerde resultaten.

² De gezamenlijke omzet is de omzet gerealiseerd door de geconsolideerde ondernemingen plus 100% van de omzet gerealiseerd door joint ventures en geassocieerde ondernemingen na eliminatie van onderlinge verkopen. Voor zowel Rubberversterking als Staaldraadtoepassingen betreft dit voornamelijk de toevoeging van de joint ventures in Brazilië.

Specialty Businesses

De business unit Specialty Businesses omvat verschillende subsegmenten die een hoogstaande portefeuille van geavanceerde technologieën, lichtgewichtoplossingen, en milieuvriendelijke toepassingen delen.

Het subsegment bouwproducten richt zich op het reduceren van koolstofuitstoot in de bouwsector en ontwikkelt en produceert duurzame producten die beton, metselwerk, pleisterwerk en asfalt verstevigen. De subsegmenten slangendraad- en transportbandversterking, vezeltechnologieën, verbrandingstechnologieën, ultrafijne draad en waterstof, bedienen markten die de energietransitie beogen.

Waardedrijfveren en strategische focus

- Groei in het decarboniseren van de bouwsector met Dramix® staalvezels, Synmix® synthetische vezels, en SigmaSlab™ voor betonversterking en een breed gamma andere producten en diensten die allemaal gericht zijn op:
 - Veilige installatiecondities
 - Verlaging CO₂ uitstoot door minder staal en minder beton
 - Lagere totaalcost door reductie materiaal, arbeidsuren en tijdsduur
 - Hogere levensduur van activa
- Groei en innovatie in de energietransitie met een aanbod van producten en diensten voor de productie, transmissie en distributie, en eindgebruik van groene energieoplossingen
 - Currento® poreuze transportlagen voor waterstofelektrolyse
 - Lage- en nuluitstootbranders en -warmtewisselaars
 - Slangendraadversterking voor windturbinerotoraandrijving, ammoniakbunkering en het tanken van waterstof
 - Ultrafijne draad voor de productie van wafers voor fotovoltaïsche zonnepanelen
 - Groene moleculefiltering

BU performantie 2023¹

€ 677 miljoen in geconsolideerde omzet

16,2% onderliggende EBIT-marge · 19,6% onderliggende EBITDA-marge · 32,5% onderliggende ROCE

GRI 2-6

Bridon-Bekaert Ropes Group



Als globale aanbieder van kabel- en advanced cords (A-cords) oplossingen engageert Bridon-Bekaert Ropes Group zich om de leidende innovator en leverancier van hoogperformante kabels en A-Cords te zijn voor klanten wereldwijd. BBRG-Ropes heeft een leidende positie in een breed gamma van sectoren, inclusief dag- en ondergrondse mijnbouw, offshore en onshore energie, hijskraan- en industriële toepassingen, visserij & marine, en structuren. De A-Cords-business van BBRG ontwikkelt en levert fijnkoord voor liften en distributieriemen die respectievelijk in de bouw- en machinebouwmarkten worden gebruikt, in raamsysteem- en verwarmingskabels voor de automobielsector, en Armoform® thermoplastische strips voor lichtgewicht-pijpleidingen in energiemarkten.

Waardedrijfveren en strategische focus

- Geavanceerde hijsoplossingen voor de liftindustrie met liftkabel, -riemen en Flexisteeel®
- Geavanceerde digitale diensten gebaseerd op superieure VisionTek optische meettechnologie voor predictieve, kritische kabelperformantie
- Koolstofarm maken van de energie-mix:
 - hijskabels en slings voor offshore wind
 - staal- en synthetische verankeringskabels voor floating offshore wind (FOW)
 - FOW innovatieve verankeringsoplossingen met TFI SeaSpring-veren en Flintstone connectoren en spanners
 - Aanzienlijke vermindering van de CO₂ uitstoot met Armoform® versterkte flexibele pijpleidingen als alternatief voor stalen pijpleidingen
 - Re-engineering van Armoform® voor waterstof en waterstofderivaten
- Succesvolle ommekeer door optimalisatie van set-up en business-mix

BU performantie 2023¹

€ 589 miljoen geconsolideerde omzet

12,3% onderliggende EBIT-marge · 17,4% onderliggende EBITDA-marge · 14,5% onderliggende ROCE

¹ De gedetailleerde segmentrapporten zijn opgenomen in Deel II (Financieel Overzicht - 4.1 Kerncijfers per rapporteringssegment) van dit rapport. Alle marge-indicatoren zijn gerelateerd aan onderliggende geconsolideerde resultaten.

Ons leiderschap



Raad van Bestuur

De voornaamste taken van de Raad van Bestuur zijn het bepalen van de strategie en het algemeen beleid van de Groep en het opvolgen van de activiteiten van Bekaert. Dit omvat de duurzaamheidsstrategie van de Groep en het toezicht op de vooruitgang ervan. De Raad van Bestuur is het hoogste beslissingsorgaan van de onderneming. Enkel aangelegenheden die door de wet of de statuten zijn voorbehouden aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vallen niet onder zijn bevoegdheid. De Raad van Bestuur telt momenteel tien leden. Hun professioneel profiel omvat verschillende vakgebieden, zoals rechten, business, industriële activiteiten, finance & investment banking, HR, consultancy, ESG, innovatie en compliance.

Alle informatie over de Raad van Bestuur (nominatie en selectie, comités, remuneratie) is beschikbaar in Deel II: Corporate Governance Verklaring van dit verslag.

[GRI 2-9](#), [GRI 2-10](#), [GRI 2-11](#), [GRI 2-12](#), [GRI 2-15](#), [GRI 2-16](#), [GRI 2-17](#), [GRI 2-18](#), [GRI 2-19](#), [GRI 2-20](#)

Graaf Paul Buisse, Voorzitter van de Raad van Bestuur van 2000 tot 2014 en Erevoorzitter sinds 2014, overleed op 30 december 2023. We zijn dankbaar voor zijn niet-aflatend engagement ten aanzien van de onderneming gedurende zijn 14 jaar voorzitterschap.

Samenstelling van de Raad van Bestuur

Jürgen Tinggren, Voorzitter¹

Yves Kerstens, CEO

Henriette Fenger Ellekrog¹

Christophe Jacobs van Merlen

Maxime Parmentier

Eriikka Söderström¹

Caroline Storme

Emilie van de Walle de Ghelcke

Henri Jean Velge

Mei Ye¹

¹ *Onafhankelijke Bestuurders*

Wijzigingen in 2023

Yves Kerstens, Gedelegeerd Bestuurder van Bekaert sinds 1 september 2023, werd gecoöpteerd door de Raad van Bestuur als Bestuurder, tot de Algemene Vergadering van Aandeelhouders die in mei 2024 plaatsvindt.

Oswald Schmid, voormalig Gedelegeerd Bestuurder en Bestuurder, trad op 31 augustus 2023 terug als Gedelegeerd Bestuurder en lid van de Raad van Bestuur.

Gregory Dalle trad terug als Bestuurder op 31 juli 2023 als gevolg van zijn benoeming als Managing Director bij Citi met de daaraan verbonden verwachtingen en verplichtingen.

Als gevolg van deze wijzigingen nam het aantal Bestuurders in 2023 af van elf naar tien.

Jürgen Tinggren



VOORZITTER VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Onafhankelijk Bestuurder
Zweed, *1958

EERSTE BENOEMING

Mei 2019

OPLEIDING

Stockholm School of Economics
New York University Leonard N Stern School of Business

ERVARING

Jürgen Tinggren werd tot onafhankelijk Bestuurder en Voorzitter van de Raad van Bestuur van Bekaert benoemd op 8 mei 2019.

Hij begon zijn carrière in 1981 als Senior Associate bij Booz Allen Hamilton en vervoegde Sika AG in 1985 waar hij verschillende management- en directierollen opnam met toenemende scope en verantwoordelijkheid. In 1997 werd Jürgen Tinggren lid van het Directiecomité van Schindler Holding AG. In 2007 werd hij benoemd tot Chief Executive Officer en Voorzitter van het Group Executive Committee van Schindler. Hij werd er Bestuurder in 2014.

ANDERE MANDATEN

Bestuurder bij Johnson Controls, Inc.

EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT

Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2027

COMITÉS

Voorzitter van het Nominatie- en Remuneratiecomité
Lid van het Audit, Risk & Finance-comité

Yves Kerstens



GEDELEGEERD BESTUURDER

BESTUURDER

Belg, *1966

EERSTE BENOEMING

September 2023

OPLEIDING

Engineering - Industrial Management
Katholieke Universiteit Leuven
INSEAD Business School Parijs

ERVARING

Yves Kerstens begon zijn loopbaan in supply chain management voor de productie-industrie alvorens bij Ernst & Young (1996) en later Capgemini (2001) adviseur te worden voor de handels- en industriesector.

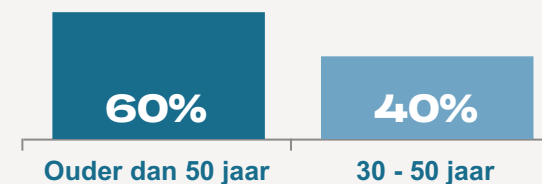
In 2005 vervoegde hij Bridgestone Corporation waar hij verschillende directiefuncties opnam met toenemende scope en verantwoordelijkheid in EMEA en Pacifisch Azië, alsook globale corporate governance-rollen zoals Vice President & Senior Officer van Bridgestone Corporation en Voorzitter van het comité voor globale digitale oplossingen en supply chain. In 2018 ging Yves naar Axalta Coating Systems waar zijn meest recente functie Vice President Axalta en President EMEA was.

Yves Kerstens vervoegde Bekaert op 1 april 2021 as Divisie-CEO Specialty Businesses en COO. Hij werd Gedelegeerd Bestuurder van Bekaert op 1 september 2023.

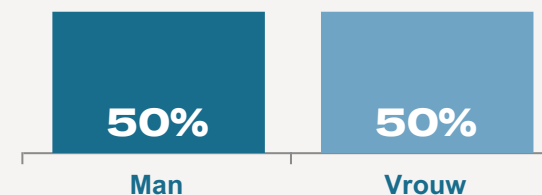
EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT

Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2024

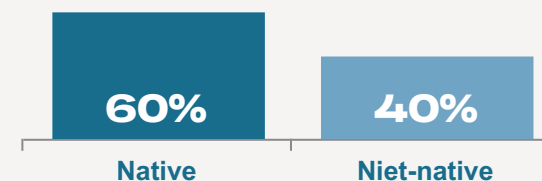
Leeftijd diversiteit



Gender diversiteit



Nationaliteits diversiteit



Niet-native: van een andere nationaliteit dan het land van de hoofdzetel, i.e. België.

Henriette Fenger Ellekrog



BESTUURDER

Onafhankelijk Bestuurder
Deense, *1966

EERSTE BENOEMING

Mei 2020

OPLEIDING

Copenhagen Business School, INSEAD,
London Business School en Wharton Business School

ERVARING

Henriette Fenger Ellekrog is Chief Human Resources Officer bij Ørsted.

Ze begon haar carrière bij Peptech A/S waar ze Directeur Administratie en Personeel werd. Vervolgens nam ze verschillende consultancy- en managementfuncties op bij Mercuri Urval A/S. Henriette Fenger Ellekrog zette haar loopbaan verder bij TDC met verschillende HR-directierollen alvorens bij SAS AB als Executive VP HR aangesteld te worden. Recenter stond ze aan het hoofd van het HR office bij Danske Bank A/S.

ANDERE MANDATEN

Lid van verschillende raden en comités

EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT

Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2025

COMITÉS

Lid van het Nominatie- en Remuneratiecomité

Christophe Jacobs van Merlen



BESTUURDER

Belg, *1978

EERSTE BENOEMING

Mei 2016

OPLEIDING

Université Libre de Bruxelles
Ecole Centrale Lille (Ingénieur Généraliste)

ERVARING

Christophe Jacobs van Merlen is momenteel Managing Director bij Bain Capital Europe en lid van het leiderschapsteam en van verschillende raad-, audit-, operationele en M&A-comités. Hij heeft een leidende rol in verschillende investeringen bij Bain Capital.

Hij vervoegde Bain Capital Europe, LLP (Londen) in 2004. Voorheen was Christophe Jacobs van Merlen consultant bij Bain & Company in Brussel, Amsterdam en Boston, waar hij instond voor strategische en operationele adviesverlening aan klanten actief in private equity, businessdiensten, industrie en financiële dienstverlening.

EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT

Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2024

COMITÉS

Lid van het Nominatie- en Remuneratiecomité

Maxime Parmentier



BESTUURDER

Belg, *1982

EERSTE BENOEMING

Mei 2022

OPLEIDING

Université Catholique de Louvain
Esade-CEMS Business School Barcelona
Columbia University in New York

ERVARING

Maxime Parmentier is oprichter en CEO van Birdie Care Services Ltd, een Londense scale-up in de gezondheidszorgtechnologie gericht op het verbeteren van de levenscondities en zorg voor ouderen.

Hij startte zijn loopbaan in 2008 bij McKinsey & Company alvorens bij Riaktr aan de slag te gaan. In 2013 verhuisde Maxime naar The Global Fund dat AIDS, tuberculose en malaria bestrijdt. Daar werkte hij in verschillende rollen met toenemende verantwoordelijkheid. Voor hij Birdie oprichtte in 2017, stichtte en leidde hij Wambo, een e-marktplaats voor gezondheid, en werkte hij voor Kamet Ventures (AXA).

EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT

Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2027

Eriikka Söderström



**BESTUURDER
VOORZITTER VAN HET
AUDIT, RISK & FINANCE-
COMITÉ**

Onafhankelijk Bestuurder
Finse, *1968

EERSTE BENOEMING

Mei 2020

OPLEIDING

University of Vaasa

ERVARING

Eriikka Söderström is een onafhankelijk Bestuurder met een sterke financiële achtergrond dankzij haar loopbaan in meerdere, internationaal actieve ondernemingen.

Ze begon haar loopbaan bij Nokia waar ze 14 jaar verschillende financiële rollen bekleedde binnen Nokia Networks. Haar laatste posities daar waren interim-CFO van Nokia Networks en Corporate Controller van Nokia Siemens Networks. Eriikka Söderström heeft ook gewerkt als CFO bij Oy Nautor Ab, Vacon Plc en Kone Corporation, en was de CFO van F-Secure, een cyber security-onderneming, van 2017 tot september 2021.

ANDERE MANDATEN

Lid van de Raad van Bestuur en Voorzitter van het Auditcomité van Valmet, lid van de Raad van Bestuur en Voorzitter van het Auditcomité van Kempower, lid van de Raad van Bestuur van Amadeus IT Group.

EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT

Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2025

COMITÉS

Voorzitter van het Audit, Risk & Finance-comité

Caroline Storme



BESTUURDER
Belg, *1977

EERSTE BENOEMING

Mei 2019

OPLEIDING

Solvay Management School, Université Libre de Bruxelles en INSEAD Frankrijk en Singapore

ERVARING

Caroline Storme is R&D Finance Lead Neurology bij UCB in België.

Ze startte haar carrière bij Deloitte Consulting België in 2000. Van 2004-2006 werkte ze bij Bekaert als financieel controller voor ze verhuisde naar Amtech, IGW in Suzhou, China, waar ze benoemd werd tot CFO. Caroline Storme vervoegde UCB in 2021, eerst in controlfuncties voor ze werd aangesteld als hoofd van de Aziatische global business services in Shanghai, China. Sinds 2017 heeft ze verschillende financiële R&D-functies bekleed op het hoofdkantoor van UCB in Brussel, België.

EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT

Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2027

Emilie van de Walle de Ghelcke



BESTUURDER
Belg, *1981

EERSTE BENOEMING

Mei 2016

OPLEIDING

Université Catholique de Louvain, Université Libre de Bruxelles en London School of Economics

ERVARING

Emilie van de Walle de Ghelcke is Head of Legal bij Sofina, een op Euronext Brussels (BEL20 en BEL ESG indices) beursgenoteerde investeringsvennootschap onder familiaal beheer.

Voor ze startte bij Sofina was Emilie vanaf 2005 lid van de Brusselse balie en vervoegde ze in 2009 de corporate and finance-praktijk van Freshfields Bruckhaus Deringer, waar ze Belgische en internationale klanten adviseerde over binnen- en buitenlandse M&A-transacties, corporate governance aangelegenheden, corporate herstructureringen, joint ventures en financieel recht. Emilie van de Walle de Ghelcke vervoegde Sofina in 2016. Als Head of Legal en Compliance Officer behelzen haar verantwoordelijkheden voornamelijk M&A-transacties, advies over materies in verband met corporate governance en beursgenoteerde ondernemingen, group compliance en juridische zaken, alsook externe communicatie. Ze maakt deel uit van het kernteam dat de implementatie van Sofina's ESG-strategie leidt.

EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT

Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2024



Henri Jean Velge



BESTUURDER

Belg, °1956

EERSTE BENOEMING

Mei 2016

OPLEIDING

Katholieke Universiteit Leuven en IMD

ERVARING

Henri Jean Velge begon zijn carrière in 1981 bij Shell (Nederland) als well-site petroleumingenieur. Hij verhuisde in 1982 naar Brunei als Operations Manager en verliet Shell in 1985 om een MBA-diploma te behalen.

In 1987 vervoegde Henri Jean Velge Bekaert als Executive Director van Industrias Chilenas de Alambre (Chili). In 1991 verhuisde hij naar de VS en werd in 1994 Corporate Vice President Wire Americas. In 2001 werd hij benoemd tot Executive Vice President en werd lid van het Bekaert Group Executive met verantwoordelijkheid voor de wereldwijde draadactiviteiten. Van 2013 tot midden 2014 was hij verantwoordelijk voor alle businessplatformen.

ANDERE MANDATEN

Voorzitter van Stichting Administratiekantoor Bekaert dat de belangen van Bekaerts referentie-aandeelhouder behartigt.

EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT

Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2024

Mei Ye



BESTUURDER

Onafhankelijk Bestuurder
Amerikaanse, °1966

EERSTE BENOEMING

Mei 2014

OPLEIDING

University of North Carolina
Fudan University in Shanghai

ERVARING

Mei Ye is een onafhankelijke Bestuurder en internationale adviseur, gebaseerd in Shanghai. Ze zetelt in de Raad van Bestuur van Jamieson Wellness, een Canadese beursgenoteerde onderneming, en van China Reinsurance Group Company. Ze was voorheen ook senior advisor bij Eurazeo, een Frans investeringsbedrijf.

Mei zetelde in de Raad van Bestuur van Shenwan Hongyuan Group in China (2015-2021) na een mandaat bij Shenyin & Wanguo (2012 tot 2014). Bij McKinsey & Company was ze senior advisor (2013-2022) en senior expert en consultant (2003-2013). Mei begon haar carrière als strategiemanager en -analyst voor verschillende ondernemingen in de VS, waaronder E*TRADE Financial (nu een dochteronderneming van Morgan Stanley), Gartner Group en SPR Associates.

ANDERE MANDATEN

Onafhankelijk Bestuurder bij Jamieson Wellness Inc en van China Reinsurance Group Company. Adviseur bij het Rhodes Trust van Oxford University en het finale selectiecomité voor Global Rhodes Scholars.

EINDE HUIDIG BEKAERT-MANDAAT

Jaarlijkse Algemene Vergadering van 2024



Het Bekaert Group Executive (BGE) draagt de operationele verantwoordelijkheid voor de activiteiten van de onderneming en treedt op onder toezicht van de Raad van Bestuur. Het BGE wordt voorgezeten door Yves Kerstens, Gedelegeerd Bestuurder.

GRI 2-9, GRI 2-13

Organisatiestructuur

De samenstelling van het Bekaert Group Executive weerspiegelt de organisatiestructuur met vier business units en vijf globale functionele domeinen. In 2023 werden de business units en globale functies door de volgende Executives geleid.

Business units

- Annie Xu-Huhmann, divisie-CEO Rubberversierking
- François Desné, divisie-CEO Staalraadtoepassingen en Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG)
- Yves Kerstens, Gedelegeerd Bestuurder, bleef de divisie Specialty Businesses leiden

De business units dragen globale P&L-verantwoordelijkheid voor strategie en oplevering binnen hun bevoegdheden en beschikken over toegewezen productiefaciliteiten en commerciële en technologie teams binnen hun respectievelijke organisaties. Dit helpt hen een aanpak te ontwikkelen waarin de klant centraal staat en die afgestemd is op de specifieke noden en dynamieken in hun markten.

GRI 2-13

Globale functies

- Taoufiq Boussaid, Chief Financial Officer
- Kerstin Artenberg, Chief Human Resources Officer
- Juan Carlos Alonso, Chief Strategy Officer
- Barry Snyder, Chief Operations Officer
- Gunter Van Craen, Chief Digital and Information Officer

De functies vervullen de rol van strategische businesspartners, verantwoordelijk voor het aanleveren van specifieke expertise en diensten doorheen de Groep, zodat de business kan rekenen op de juiste deskundigheid om de korte- en langetermijndoelstellingen waar te maken.

GRI 2-13

Wijzigingen in 2023

Op 1 september 2023 nam Yves Kerstens de leiding over de onderneming als Gedelegeerd Bestuurder, ter vervanging van Oswald Schmid die de onderneming verliet op 31 augustus 2023.

François Desné, divisie-CEO Staalraadtoepassingen, nam de bijkomende verantwoordelijkheid op als divisie-CEO Bridon-Bekaert Ropes Group.

Op 1 juli 2023 vervoegde Barry Snyder Bekaert als Chief Operations Officer en werd hij lid van het Bekaert Group Executive.

Op 1 maart 2023 vervoegde Annie Xu-Huhmann Bekaert als divisie-CEO Rubberversierking en werd ze lid van het Bekaert Group Executive, in opvolging van Arnaud Lesschaeve die de onderneming verliet.



Afscheidsreceptie Oswald Schmid in de Hoofdkantoren van Bekaert



Van links naar rechts: Taoufiq Boussaid, François Desné, Juan Carlos Alonso, Barry Snyder, Annie Xu-Huhmann, Yves Kerstens, Kerstin Artenberg, Gunter Van Craen

Yves Kerstens



GEDELEGEERD BESTUURDER

Belg, *1966

START LOOPBAAN BEKAERT

2021

OPLEIDING

Engineering - Industrial Management
Catholic University of Louvain
INSEAD Business School of Paris

ERVARING

Yves Kerstens begon zijn loopbaan in supply chain management voor de productie-industrie alvorens bij Ernst & Young (1996) en later Capgemini (2001) adviseur te worden voor de handels- en industriesector.

In 2005 vervoegde hij Bridgestone Corporation waar hij verschillende directiefuncties opnam met toenemende scope en verantwoordelijkheid in EMEA en Pacifisch Azië, alsook globale corporate governance-rollen zoals Vice President & Senior Officer van Bridgestone Corporation en Voorzitter van het comité voor globale digitale oplossingen en supply chain. In 2018 ging Yves naar Axalta Coating Systems waar zijn meest recente functie Vice President Axalta en President EMEA was.

Yves Kerstens vervoegde Bekaert op 1 april 2021 als divisie-CEO Specialty Businesses en COO. Hij werd Gedelegeerd Bestuurder van Bekaert op 1 september 2023.

Taoufiq Boussaid



CHIEF FINANCIAL OFFICER

Fransman en Marokkaan, *1971

START LOOPBAAN BEKAERT

2019

OPLEIDING

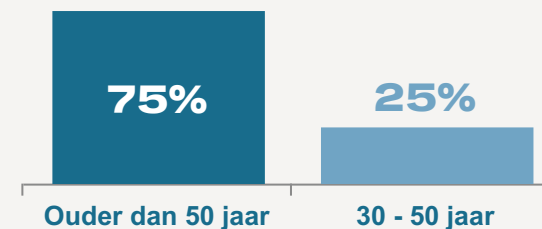
Wiskunde en Economie - Finance
French College in Rabat
Institut Supérieur de Gestion in Parijs

ERVARING

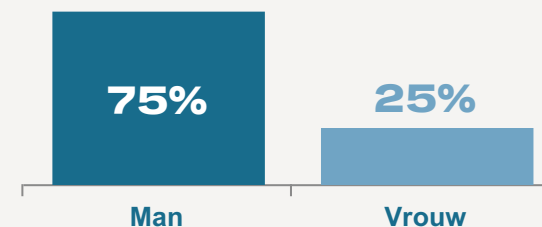
Taoufiq Boussaid begon zijn loopbaan in international finance met een periode van tien jaar als Audit Manager, eerst bij Ernst & Young in Frankrijk en vervolgens bij The Coca-Cola Company in de VS. Van 2004 tot 2007 nam hij verschillende financiële functies op bij United Technologies Corporation, eerst als Corporate Controller EMEA en vervolgens als CFO voor de Carrier Heating Systems-activiteiten in Europa.

In 2007 vervoegde Taoufiq Bombardier Transportation waar hij binnen de financiële organisatie in verschillende regio's opklom tot zijn meest recente positie als Vice President Finance voor EMEA en Pacifisch Azië. Hij nam ook verschillende operationele verantwoordelijkheden op zoals het aansturen van de Franse en Noord-Afrikaanse activiteiten van Bombardier Transportation.

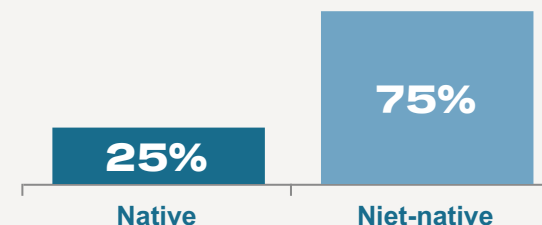
Leeftijdsdiversiteit



Genderdiversiteit



Nationaliteitsdiversiteit



Niet-native: van een andere nationaliteit dan het land van de hoofdzetel, i.e. België.

Juan Carlos Alonso



CHIEF STRATEGY OFFICER

Mexicaan, *1974

START LOOPBAAN BEKAERT

2019

OPLEIDING

Engineering - MBA
Universidad Panamericana in Mexico City
Stanford Graduate School of Business

ERVARING

Juan Carlos Alonso begon zijn loopbaan in 1998 bij Boston Consulting Group. In 2006 werd hij bij CEMEX Global Corporate Strategic Planning Manager, gebaseerd in Spanje. Hij verhuisde naar Comex Group in 2010 als Vice President Sales & Operations voor de regio West-Amerika, alvorens bij Lhoist Group verschillende leidinggevende business development en strategiefuncties te bekleden met toenemende scope en verantwoordelijkheid.

In 2017 vervoegde Juan Carlos de Imerys Group als Head of the Americas en ontwikkelingsregio's voor de Monolithic Refractories-divisie, en, parallel daarmee, als Global Head of Strategy, Business Development and Marketing voor de High Temperature Solutions business.

Kerstin Artenberg



CHIEF HUMAN RESOURCES OFFICER

Duitse, *1972

START LOOPBAAN BEKAERT

2021

OPLEIDING

Economie Verre Oosten - Strategisch HR Management
Universiteit van Duisburg-Essen
University of Applied Sciences in Zürich

ERVARING

Kerstin Artenberg startte haar carrière in communicatie- en marketingrollen met verschillende leidinggevende posities bij Körber AG en Daimler AG.

In 2007 verhuisde Kerstin naar Borealis in Oostenrijk als External Communications Manager en werd daarna Director Communications. Vanaf 2010 breidde ze geleidelijk haar verantwoordelijkheden in HR uit en in 2016 nam ze de rol van Vice President Human Resources & Communications op. In 2020 vervoegde ze het nieuw opgerichte Executive Committee.

Doorheen haar carrière heeft Kerstin culturele transformaties gestimuleerd met een focus op het ontwikkelen van organisaties die zin en diepgaande ontwikkelingsmogelijkheden bieden aan hun medewerkers.

François Desné



DIVISIE-CEO STAALDRAAD-TOEPASSINGEN EN BRIDON-BEKAERT ROPES GROUP

Fransman, *1971

START LOOPBAAN BEKAERT

2022

OPLEIDING

Fysica - MBA - Internationale studies
Université de Paris VII, The Wharton School en The Lauder Institute aan de Universiteit van Pennsylvania

ERVARING

François Desné startte zijn carrière in 1996 bij RHODIA waar hij verschillende managementfuncties in kwaliteit en ontwikkeling uitoefende. In 2003 verhuisde hij naar BASF waar hij diverse regionale en globale leiderschapsrollen opnam in Europa en Azië, telkens met toenemende reikwijdte en verantwoordelijkheid als SVP van verschillende globale business units.

In 2016 vervoegde François Desné Recticel als Group General Manager van Recticel Engineered Foams en als lid van het Recticel Group Executive Committee.

Barry Snyder



CHIEF OPERATIONS OFFICER

Amerikaan, *1962

START LOOPBAAN BEKAERT

2023

OPLEIDING

Master of Science en PhD in Chemie - MBA
Emory University in Atlanta
Harvard University in Cambridge
Temple University in Philadelphia

ERVARING

Barry Snyder heeft een sterke staat van dienst in globaal leiderschap met uitgebreide industriële ervaring in gespecialiseerde chemicaliën en materialen.

Barry begon zijn loopbaan in 1990 bij Rohm and Haas Company waar hij functies met toenemende verantwoordelijkheid opnam in marketing en research over verschillende regio's. Van 2007 tot 2014 bekleedde hij leiderschapsposities in technologie en innovatie bij Celanese Corporation en HB Fuller Company (VS) en bij Orion Engineered Carbons (Duitsland). In 2015 vervoegde Barry Snyder Axalta Coating Systems in de VS, eerst als Chief Technology Officer en vervolgens als Chief Operations and Supply Chain Officer. Hij had ook operationele verantwoordelijkheden bij Axalta als Regional Leader EMEA, gevestigd in Zwitserland.

Gunter Van Craen



CHIEF INFORMATION AND DIGITAL OFFICER

Belg, *1970

START LOOPBAAN BEKAERT

2020

OPLEIDING

Handelsingenieur - Accountancy en Auditing -
Computer Auditing
Katholieke Universiteit Leuven
Universiteit Antwerpen

ERVARING

Gunter Van Craen begon zijn carrière in interne audit bij KBC. In 2003 vervoegde hij Johnson & Johnson waar hij verschillende IT en finance managementfuncties met toenemende reikwijdte en verantwoordelijkheid opnam.

Hoewel oorspronkelijk vooral in finance-rollen verhuisde Gunter naar globale IT-functies en werd hij CIO voor de integratie van Crucell in Janssen Pharmaceutica en vervolgens VP IT Pharma R&D. Zijn laatste positie alvorens bij Bekaert aan de slag te gaan was als SVP IT voor technologiediensten bij J&J, met verantwoordelijkheid voor alle IT-gerelateerde diensten in EMEA, Latijns-Amerika en Azië.

Annie Xu-Huhmann



DIVISIE-CEO RUBBERVERSTERKING

Chinese, *1975

START LOOPBAAN BEKAERT

2023

OPLEIDING

MBA en Business Informatics - Aeronautic Engineering
Erasmus University
Beijing University of Aeronautics and Astronautics
INSEAD

ERVARING

Annie Xu-Huhmann had meerdere globale en regionale P&L-verantwoordelijkheden in Europa en China, met ruime ervaring in winstgevende groei en margeverbetering.

Vooraleer Annie Bekaert vervoegde was zij CEO China bij ThyssenKrupp Elevator. Annie spendeerde een groot deel van haar loopbaan in de energiesector, waaronder bij General Electric, Siemens en Schneider Electric. Tijdens haar loopbaan bij Schneider leidde ze de creatie van 'Smart Cities', die Traffic Management, Smart Grid, Smart Home, en Water Managementoplossingen combineerde, voor ze de rol van CEO van de Energy Business van de onderneming opnam in China. Ze werkte ook bij Linde AG en SMS Group als EVP en regionale CEO.

Onze stakeholders



Bekaert creëert waarde voor zijn stakeholders door de ondernemingsstrategie en -doelen te verwezenlijken, zowel wat betreft financiële performantie als in het beantwoorden van maatschappelijke milieu- en sociale opportuniteiten en uitdagingen.

Als beursgenoteerde onderneming (Euronext Brussels, BEKB) met een globale business scope en footprint, onderhouden we relaties met vele partijen die belangen hebben in onze onderneming op basis van de resultaten van onze acties. We geloven dat deze wisselwerking voordelig is voor een positieve vooruitgang op lange termijn voor iedereen.

GRI 2-26, GRI 2-29



Onze partners

Bekaert ondersteunt economische ontwikkeling en tewerkstelling door zakenrelaties en -activiteiten met leveranciers overal ter wereld. We werken samen met kernleveranciers om nieuwe producten en diensten te ontwikkelen en zo ons aanbod van duurzame en digitale oplossingen uit te breiden. We vereisen een formele verbintenis van onze leveranciers om te voldoen aan mensenrechten- en ethische business-standaarden.

Bekaert werkt samen met businesspartners in joint ventures en in geconsolideerde entiteiten waarvan we mede-eigenaar zijn met minderheids-aandeelhouders. Met of zonder partners: Bekaert past altijd dezelfde hoge standaarden toe in zakelijke ethiek, gezondheid en veiligheid op de werkvloer, en hoog-performante teams en cultuur.

Bekaert werkt samen met technologiepartners om innovaties te stimuleren in doelmarkten. Er zijn verschillende samenwerkingsvormen: als lid van consortia voor waterstofenergie en nieuwe mobiliteit, door businesspartnerschappen met industrieleiders en -associaties, door te investeren in bedrijven die opschalen met veelbelovende nieuwe technologieën, en door samen te werken met onderzoeks- en academische instellingen.

GRI 2-6, GRI 2-29

€2.9
82 mld betalingen aan leveranciers in landen

85 research en innovatie-partnerschappen



Onze medewerkers

24 000 Bekaert-medewerkers werken samen als één team om kwaliteitsproducten en -diensten af te leveren en de performantie in veiligheid, digitale toepassingen, duurzaamheid en innovatie te verbeteren.

Verenigd door dezelfde waarden - integriteit, vertrouwen, wendbaarheid en durf - werken we samen om onze business te doen groeien, om te inspireren en engageren, en om resultaten te behalen. Deze vormen de kern van ons Cultuurkompas waarover meer te lezen is in het Strategie-hoofdstuk in dit rapport.

Als onderneming en als individuen willen we integer handelen en verbinden we ons tot de hoogste standaarden van zakelijke ethiek. We promoten gelijke kansen, koesteren diversiteit en inclusie, en creëren een zorgende en veilige werkomgeving doorheen onze organisatie.

Zo motiveren we onze mensen om verder te durven gaan in het ontsluiten van hun volledige potentieel, een impact te hebben op de performantie, en in het verwezenlijken van nieuwe mogelijkheden (establishing the new possible). Het werkgevers-waardevoorstel is niet enkel relevant voor onze huidige medewerkers maar richt zich ook op toekomstig talent om ons te vervoegen in ons maatschappelijk doel en onze ambitie.

GRI 2-7, GRI 2-23, GRI 2-29

23 959 medewerkers wereldwijd

74 verschillende nationaliteiten in ons personeelsbestand



Onze klanten

Bekaert heeft een uitgebreid, internationaal klantenbestand in mature en groeiemarkten. We bedienen zowel globale als lokale klanten met een rijk portfolio aan producten en diensten die waarde toevoegen. Onze wereldwijde footprint helpt om de klant centraal te zetten en de toeleveringsketen kort te houden.

Onze investeringen in onderzoek & innovatie en in digitale en duurzame oplossingen, bieden geavanceerde technologieën die onze klanten in staat stellen de meest veeleisende verwachtingen en ambities na te komen, wat waarde creëert voor hen.

Bekaert is een vertrouwde partner in het aanbieden van kwalitatieve producten en oplossingen en toont een hoge graad van wendbaarheid in alle mogelijke omstandigheden.

Onze hogere ambitie is om de toonaangevende partner te zijn in het vormgeven van hoe we leven en bewegen. Aangespoord door de megatrends willen we een voorkeurspartner zijn voor klanten die oplossingen ontwikkelen in nieuwe mobiliteit, koolstofarme bouw, groene energie, en geavanceerd hijsen en verankeren. Samen kunnen we de shift naar duurzame oplossingen in onze eindmarkten aansturen en versnellen.

GRI 2-6, GRI 2-29

Meer informatie over onze stakeholders en hoe Bekaert waarde voor hen creëert is beschikbaar in de prestatiehoofdstukken (Deel I van dit verslag) en in de gedetailleerde Verklaringen (Deel II).



Onze investeerders

Bekaert streeft ernaar tijdige en nauwkeurige informatie te verstrekken aan alle financiële stakeholders over de strategie, performantie en vooruitzichten van de onderneming.

Deze financiële stakeholders bestaan uit aandeelhouders, institutionele en retail investeerders, en equity research analisten. Zij hebben toegang tot informatie over Bekaert via onze website, regelmatige persberichten, presentaties en webcasts, en individuele en groepsvergaderingen.

De vergaderingen in 2023 omvatten fysieke en virtuele roadshows en conferenties, analistenpresentaties, de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, en de Capital Markets Day van december in Londen.

6 banken publiceren equity research rapporten over Bekaert.

GRI 2-29



De maatschappij



We streven ernaar een maatschappelijk betrokken ondernemer te zijn binnen iedere gemeenschap waarin we actief zijn en promoten en passen verantwoordelijke en duurzame businesspraktijken toe in onze relaties en operaties.

We steunen geen politieke organen en nemen een neutrale positie in ten aanzien van politieke kwesties. We veroordelen wel elke daad van geweld en agressie tegen mensen en iedere inbreuk tegen mensenrechten.

We engageren ons om de milieu-impact van onze activiteiten te minimaliseren. We investeren in groene-energiebronnen en andere maatregelen om de uitstoot van onze operaties te verminderen.

We stimuleren economische activiteit en tewerkstelling in de locaties waar we actief zijn. De belastingen die we betalen dragen bij aan de ontwikkeling van gemeenschappen wereldwijd.

We ijveren voor en ondersteunen initiatieven die de sociale en ecologische omstandigheden helpen verbeteren in gemeenschappen over de hele wereld. We steunen lokale gemeenschapsprojecten en programma's voor noodhulp die een positief verschil maken in de levens van mensen.

GRI 2-23, GRI 2-29

137 landen met Bekaert-klanten

+65% doelstelling omzet uit duurzame oplossingen

meer dan 600 investor contacten
in 264 vergaderingen in 2023

€53 gemiddeld koersdoel
op 15 maart 2024

€ ~620 000 maatschappelijke steun

€ 62 miljoen winstbelasting betaald
op het resultaat van 2023

Dubbele materialiteit



Bekaert voert materialiteitsanalyses uit in lijn met rapporteringsregelgeving en houdt rekening met de mening van stakeholders. Dit is cruciaal om de thema's die zij het belangrijkste vinden te kunnen identificeren en begrijpen.

Het dubbele materialiteitsproces is een formeel proces dat erop gericht is om milieu-, sociaal- en governance-gerelateerde thema's (ESG- of duurzaamheids-thema's) te identificeren en te evalueren die het belangrijkste zijn voor de interne en externe stakeholders van een onderneming en die een impact hebben op mens en milieu of een risico of opportuniteit kunnen vormen voor de prestaties van een onderneming. Door middel van dit proces worden materiële impacts, risico's en opportuniteiten geïdentificeerd (**IROs**).

In 2023 voerde Bekaert met hulp van een externe adviseur een dubbele materialiteitsanalyse uit, in lijn met de richtlijnen van de nieuwe *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD) en in overeenstemming met de *European Sustainability Reporting Standards* (ESRS)¹.

De dubbele materialiteitsanalyse houdt rekening met twee perspectieven:

- Impactmaterialiteit: oogpunt van de (positieve of negatieve, actuele en potentiële) impact die Bekaert heeft op het milieu en de maatschappij.
- Financiële materialiteit: oogpunt van de potentiële financiële effecten (risico's en/of kansen) op Bekaert van een duurzaamheidsthema.

Onze methodologie en proces voor de materialiteitsanalyse

We pasten een aanpak op maat toe om de dubbele materialiteitsanalyse uit te voeren, gebaseerd op de ESRS-richtlijnen.

GRI 3-1

De dubbele materialiteitsanalyse werd uitgevoerd volgens een gestructureerde aanpak in 5 stappen:

In Fase 1 bepaalden we het doel en het toepassingsgebied van de analyse, gebaseerd op een goed begrip van de businesscontext. Dit hield in dat we Bekaerts waardeketen, de belangrijkste betrokken stakeholders, en de activiteiten die doorheen de waardeketen worden uitgevoerd, in beeld brachten. Daarnaast werd een aanpak gedefinieerd om stakeholders te betrekken.

De volledige waardeketen van Bekaert (zie Deel I - 'Waarde creëren voor onze stakeholders: onze stakeholders' - en 'Onze prestaties in 2023: Waardeketen' in dit rapport) werd overwogen tijdens de dubbele materialiteitsanalyse en werd afgebakend op het niveau van de Bekaert Groep en in upstream en downstream processen.

In Fase 2 identificeerden we de duurzaamheidsthema's en hun verwante impacts, risico's en opportuniteiten (IROs) door het consulteren van stakeholders en door analyse van ondersteunende documentatie.

Bekaert ging tijdens de dubbele materialiteitsanalyse in gesprek met betrokken stakeholders en interviewde stakeholders die ons kunnen informeren over de belangen van betrokken stakeholders.

Meer dan 60 interne en externe stakeholders werden geïnterviewd met de hulp van onze externe adviseur.

Interne stakeholders bestonden uit Bekaert-professionals die business- en/of onderwerpspecifieke expertise hebben in bepaalde ESG-thema's en die een grondig begrip hebben van de bredere duurzaamheidsagenda van Bekaert en de link ervan met de Bekaert-strategie.

Externe stakeholders bestonden uit leveranciers, klanten, financiële instellingen en sectororganisaties, waarbij de nadruk werd gelegd op impacts, risico's en opportuniteiten in de waardeketen en op potentiële synergieën om duurzaamheid op een gezamenlijke manier te kapitaliseren.

Tijdens het proces werden interne en externe documenten geanalyseerd (beleidslijnen, strategiedocumenten, sectorrapporten, rapporten van sectorgenoten, vragenlijsten van klanten, leveranciersinformatie, het resultaat van de ERM-oefening², rapporten van analisten en ratingagentschappen, en vragen van investeerders).

¹ Aangenomen door de Europese Commissie en het Europees Parlement op 31 juli 2023 en verwacht te worden aangenomen in België begin juli 2024.

² De Enterprise Risk Management (ERM) analyse 2023 is opgenomen in Deel II - Verklaringen: Corporate Governance Verklaring.



Bekaert analyseerde de materialiteit van alle duurzaamheidsthema's die onder de sector-specifieke ESRS³ vallen. Om de IRO-identificatie te vereenvoudigen, werden verschillende ESRS (sub)topics samengenomen in een op maat gemaakte lijst van duurzaamheidsthema's die relevant zijn voor Bekaerts bedrijfsactiviteiten en stakeholders. Het overzicht van de duurzaamheidsthema's die in de dubbele materialiteitsanalyse zijn opgenomen, wordt hieronder voorgesteld.

Milieu	Sociaal	Governance
1 Adaptatie aan klimaatverandering	8 Eigen medewerkers	13 Zakelijke ethiek
2 Mitigatie van klimaatverandering	9 Medewerkers in de waardeketen en mensenrechten	
3 Verontreiniging	10 Lokale gemeenschappen	
4 Gevaarlijke stoffen en materialen	11 Cyber- en databeveiliging	
5 Water	12 Productbeheer	
6 Biodiversiteit		
7 Circulaire economie		

In Fase 3 analyseerden we in detail de IROs verwant aan elk van deze 13 duurzaamheidsthema's om de impactmaterialiteit en de financiële materialiteit te bepalen en vervolgens te besluiten welke de materiële IROs en duurzaamheidsthema's zijn.

Zoals vereist door ESRS hanteerden we de volgende criteria:

- Impactmaterialiteit: ernst (schaal, toepassingsgebied en herstelbaarheid) en waarschijnlijkheid
- Financiële materialiteit: omvang van het financiële effect en waarschijnlijkheid

De beschrijving van de materialiteitscriteria werd op maat van Bekaerts bedrijfsactiviteiten gemaakt. De omvang van het financiële effect en de waarschijnlijkheid werden gealigneerd met Bekaerts ERM-methodologie.

Evaluatiecriteria voor impactmaterialiteit

Verschiedende criteria⁴ werden bepaald om de schaalomvang in klassen in te delen (van minimaal tot absoluut), het toepassingsgebied (van beperkt tot globaal), de herstelbaarheid (gemakkelijk tot herstelbaar op korte termijn tot niet herstelbaar) en de waarschijnlijkheid (van heel laag tot heel hoog, in lijn met ERM).

³ ESRS toepassingsvereiste (Application Requirement) 16

⁴ Deze criteria werden bepaald op basis van inputs van stakeholders en van de voorlopige implementatierichtlijn voor materialiteitsanalyse uitgegeven door de European Financial Advisory Reporting Group (EFRAG)

⁵ Verwijzing naar de bijhorende ESRS-rapporteringsvereisten (Disclosure Requirements) is opgenomen in de GRI Content Index (Deel III van dit rapport)

Evaluatiecriteria voor financiële materialiteit

De criteria voor financiële materialiteitsanalyse werden gebaseerd op Bekaerts ERM-methodologie om gealigneerd te zijn met de bestaande businessprocessen over risicobeheer. Verschillende bedrijfsrisico's en -opportuniteiten daarin zijn gelinkt aan duurzaamheidsthema's en werden in aanmerking genomen in deze dubbele materialiteitsanalyse.

Als laatste werd een aanpak bepaald om de materialiteit te berekenen en werden materialiteitsdrempels bepaald zoals vooropgesteld door de *European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG)*:

- Impactmaterialiteit: scores van 0 tot 15 (<5 minimale impact, ≥5 tot <8: informatief, ≥8 tot <10: belangrijk, ≥10 tot <12: aanzienlijk, ≥12: kritiek). Thema's die 8 of hoger scoorden werden als materieel beschouwd.
- Financiële materialiteit; scores van 0 tot 5 (<1: onbestaand, ≥1 tot <2: minimaal, ≥2 tot <3: informatief, ≥3 tot <4: aanzienlijk en ≥4: kritiek). Thema's die 3 of hoger scoorden werden als materieel beschouwd.

Een longlist van IROs werd voorbereid door het Bekaert kernteam en de externe consultant, wat resulteerde in een shortlist gebaseerd op het resultaat van de interviews, de scores volgens de ingestelde evaluatiecriteria, en nazicht en validatie door het kernteam, de geconsulteerde domeinexperten, en de stuurgroep.

In Fase 4 valideerden we het resultaat van de dubbele materialiteitsanalyse en bespraken we de volgende stappen met de stuurgroep, het Bekaert Group Executive team (BGE), en de Raad van Bestuur.

In Fase 5 stelden we het definitieve dubbele materialiteitsrapport op.

Uitkomst

Het dubbele materialiteitsbeoordelingsproces resulteerde in 8 materiële duurzaamheidsthema's, hetzij door het impactmaterialiteitsperspectief of het financiële materialiteitsperspectief, of beide.

De uitkomst dient als een solide basis om Bekaerts duurzaamheidsagenda en de algemene strategie van de onderneming verder te voeden en zal opgenomen worden in het 2030 Strategisch Planningsproces, zoals overeengekomen met het Bekaert Group Executive en de Raad van Bestuur.

Hieronder hebben we deze 8 materiële thema's⁵ en hun verwante impacts, risico's, en opportuniteiten voor Bekaert opgelijst.

GRI 201-2

Milieuthema's

- Mitigatie van klimaatverandering
 - Duurzame oplossingen aanbieden aan onze klanten
 - Decarbonisatie van onze activiteiten en toeleveringsketen
 - Financiële impact als gevolg van de decarbonisatie van onze activiteiten en toeleveringsketen en van de geldende regelgeving
- Gevaarlijke stoffen en materialen
 - Wetgeving met impact op het gebruik van stoffen en chemicaliën in onze wereldwijde productieprocessen
 - Als gevolg hiervan zou een verbod op het gebruik van bepaalde stoffen opgelegd kunnen worden
- Water
 - Waterbeheer in productieprocessen met verhoogde aandacht voor gebieden met waterschaarste
- Circulaire economie
 - Co-ontwikkeling van duurzame oplossingen doorheen de waardeketen
 - Afvalbeheer en gebruik van gerecycleerde materialen doorheen de toeleveringsketen

Sociale thema's

- Eigen medewerkers
 - Medewerkers op de eerste plaats zetten door een diverse en inclusieve cultuur te creëren en talent te koesteren
 - Veilige werkomstandigheden creëren en een omgeving die niemand schade berokkent
- Medewerkers in de waardeketen en mensenrechten
 - Respect voor mensenrechten doorheen de waardeketen
- Cyber- en databeveiliging
 - Databeveiliging en beschermen van de privacy

Governance thema's

- Zakelijke ethiek
 - Ethische bedrijfspraktijken verankeren in alles wat we doen

De volgende thema's werden als niet-materieel beoordeeld omdat ze de vooropgestelde materialiteitsdrempels voor impactmaterialiteit en/of financiële materialiteit niet haalden: Adaptatie aan klimaatverandering, Milieuverontreiniging, Lokale Gemeenschappen en Productbeheer.

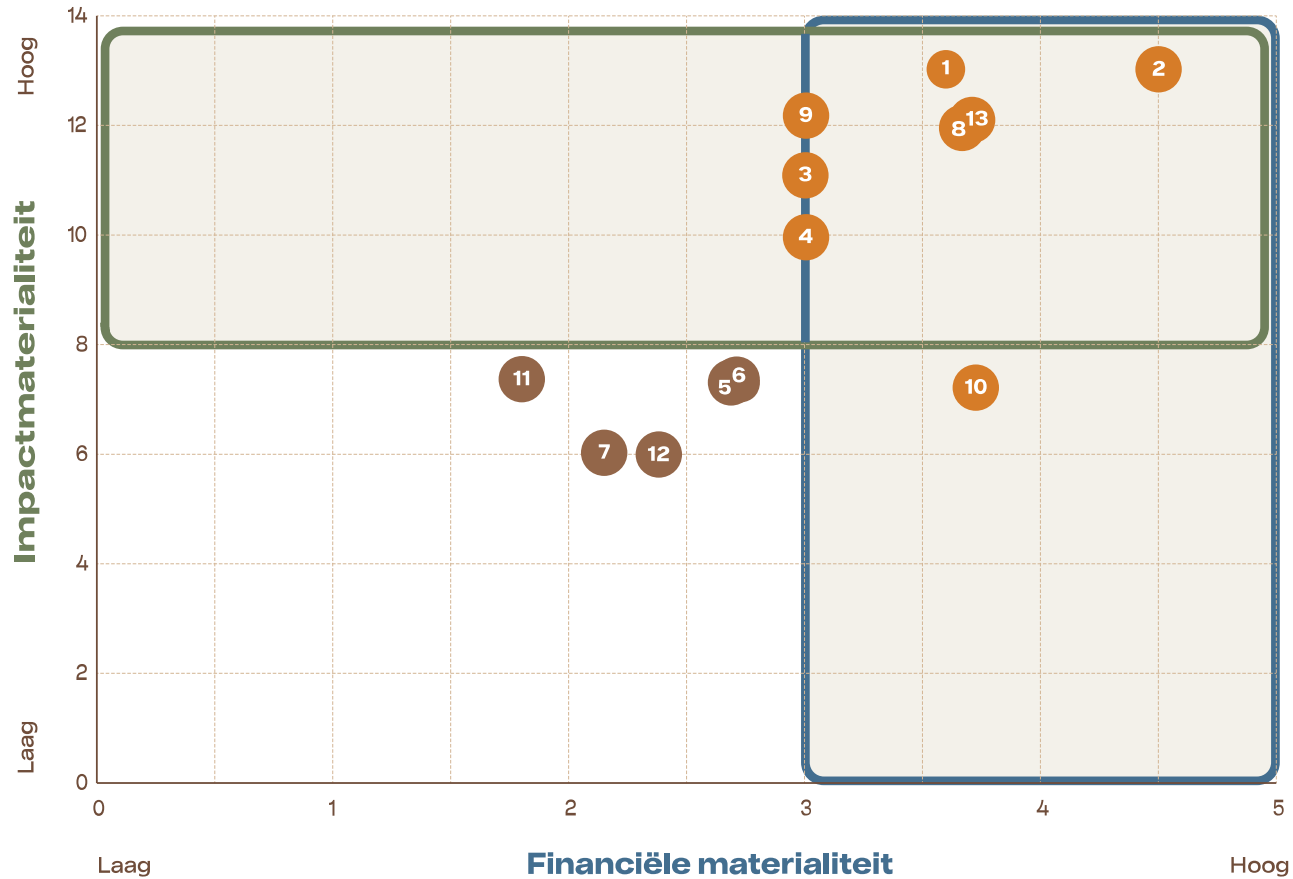


Deze beoordeling betekent niet dat deze thema's door het bedrijf als irrelevant worden beschouwd.

Gezien de businesscontext kan evolueren, beschouwen we de dubbele materialiteitsanalyse als een dynamische oefening en zullen deze herbekijken en aanpassen indien er zich aanzienlijke wijzigingen voordoen.

Dubbele materialiteitsanalyse-matrix

GRI 2-23, GRI 2-24, GRI 2-25, GRI 3-1, GRI 3-2, GRI 3-3



Milieu topics (E):

- 1 Circulaire economie
- 2 Mitigatie van klimaatverandering
- 3 Gevaarlijke stoffen en materialen
- 4 Water
- 5 Adaptatie aan klimaatverandering
- 6 Verontreiniging
- 7 Biodiversiteit



Sociale topics (S):

- 8 Eigen medewerkers
- 9 Medewerkers in de waardeketen en mensenrechten
- 10 Cyber- en databeveiliging
- 11 Lokale gemeenschappen
- 12 Productbeheer



Governance topics (G):

- 13 Zakelijke ethiek

Waarderapporteringsmodel¹



Duurzaamheid is een integraal onderdeel van de Bekaert-strategie. We engageren ons tot het creëren van waarde voor al onze stakeholders door het opleveren ten aanzien van zowel onze financiële als niet-financiële doelstellingen. In dit verslag beschrijven we hoe we de middelen die we investeren ('inputs') omzetten in duurzame waarde ('outputs & impact') voor onze aandeelhouders, klanten, medewerkers, gemeenschappen, en andere stakeholders.



De middelen die we investeren

Sterke cashgeneratie in de voorbije jaren heeft ons in staat gesteld geldmiddelen vrij te maken voor waardecreërende investeringen. In 2023 investeerden we € 188 miljoen in materiële vaste activa en meer dan € 11 miljoen in investeringen die de digitale transformatie sturen. Bekaerts bruto-uitgaven voor research en ontwikkeling bedroegen € 73 miljoen (voor aftrek van subsidies, belastingkredieten en het effect van gekapitaliseerde projecten).

We kochten materialen en diensten van 14 500 leveranciers en stellen ~21 000 mensen tewerk in onze geconsolideerde entiteiten (24 000 inclusief joint ventures) in 43 landen ter wereld, waaronder productiesites in 23 landen en verkoop- en distributiefaciliteiten in 20 bijkomende landen.

We investeerden in de ontwikkeling van duurzame oplossingen en digitale productiesystemen en boekten resultaten op onze duurzaamheidsambities en -doelstellingen, in lijn met de transitie naar een lageuitstootmaatschappij. We bleven investeren in gezondheid & veiligheid en opleiding, en breidden onze digitale vaardigheden uit om data-inzichten en klantendiensten verder te verbeteren.



De waarde die we creëren

We leveren aan 13 500 klanten in meer dan 130 landen ter wereld.

We boekten solide resultaten in 2023. De marges (brutoresultaat (17,2%), onderliggende EBIT (9,0%) en onderliggende EBITDA (13,0%)) stegen allemaal ten opzichte van vorig jaar ondanks de uitdagende marktomstandigheden. EPS uit voortgezette activiteiten bereikte € 4,75, + 5,5% hoger dan in 2022 (€ 4,50).

Bekaert heeft in de afgelopen twee jaren meer dan € 400 miljoen uitgekeerd onder de vorm van inkoopprogramma's voor eigen aandelen en aanzienlijke dividendverhogingen. Op basis van de resultaten van 2023 stelt de Raad van Bestuur voor om een dividend van € 1,80 per aandeel uit te keren (+9% vergeleken met 2022).

We dienden in 2023 30 eerste octrooiaanvragen in, wat resulteerde in een portfolio van meer dan 2 100 octrooien en octrooirechten. 85 partnerschappen met academische en research-instituten en businesspartners helpen onze innovatie-inspanningen te versnellen.

We implementeren actief maatregelen om onze CO₂-afdruk te verminderen. Broeikasgasemissies Scope 1 en 2 verminderden met -4,6% ten opzichte van 2022 en met -15,1% ten opzichte van basisjaar

2019. De broeikasgasemissies Scope 3 van aangekochte walsdraad zijn met -5,1% afgenomen ten opzichte van 2022, en met -3,1% ten opzichte van het basisjaar 2019 (geconsolideerde cijfers). Bekaerts omzetaandeel van duurzame oplossingen, 'gealigneerd' volgens de EU-taxonomie, steeg tot 42% in 2023.

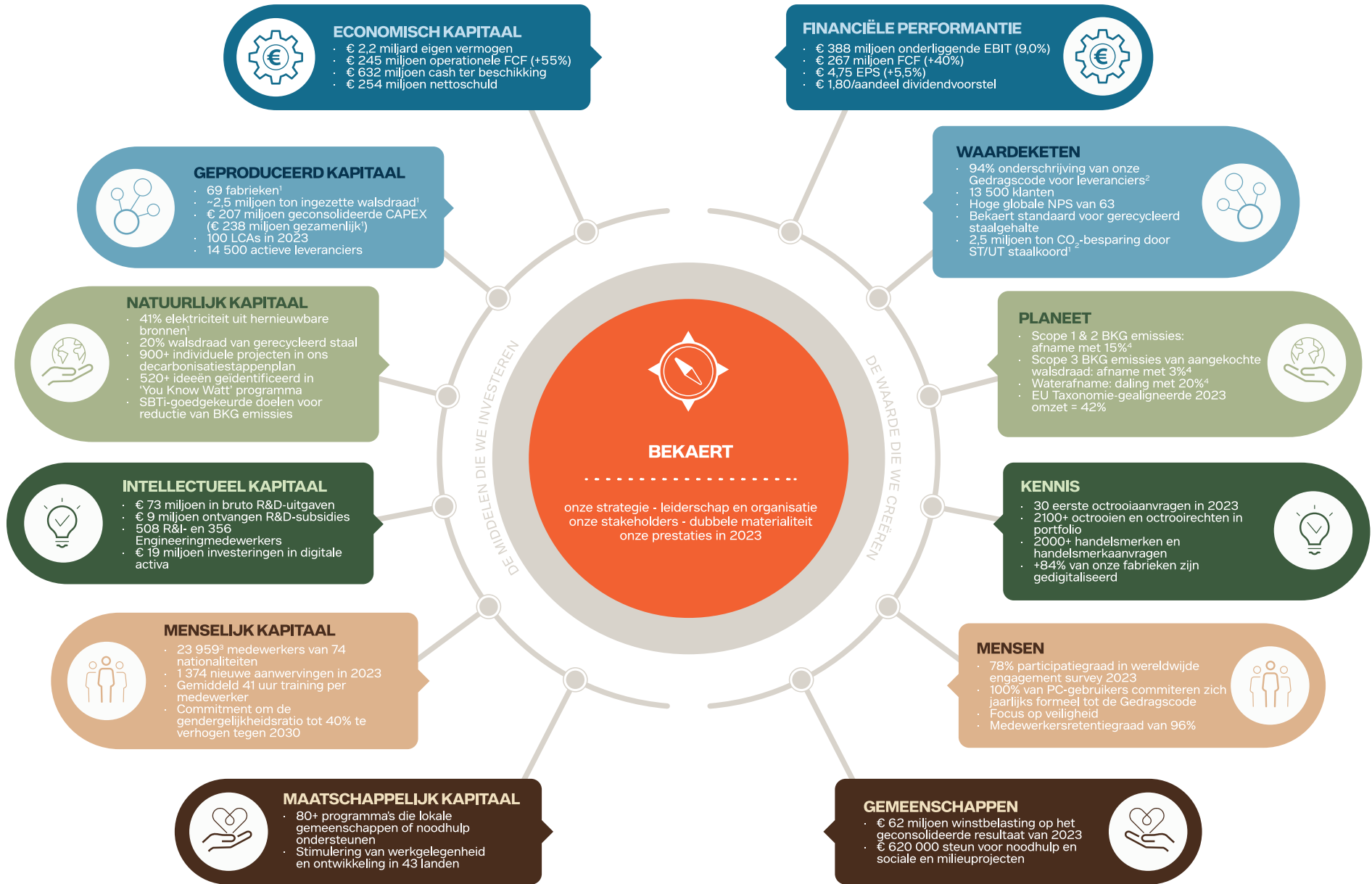
100% van onze staalschroot keert terug naar de staalfabrieken voor recyclage en we bepalen de industriestandaard op gebied van banden-versterkingsproducten met een hoog aandeel gerecycleerd staal.

€ 62 miljoen winstbelasting werd wereldwijd betaald en onze bijdragen aan sociale projecten en noodhulp bedroegen meer dan € 620 000 in 2023.

Na vijf opeenvolgende jaren van forse vooruitgang verzwakten onze veiligheidsresultaten. Er worden bijkomende acties geïmplementeerd om opnieuw een hoog niveau op vlak van veiligheid te verzekeren.

Alle kaderleden en bedienden ondertekenen jaarlijks de Gedragscode. Onze focus op diversiteit & inclusie, training & ontwikkeling, en andere initiatieven om de betrokkenheid van medewerkers te verbeteren, dragen bij aan de effectiviteit en het engagement van onze teams wereldwijd.

¹ Gebaseerd op het framework Guidelines of Value Reporting Foundation (nu opgenomen in de IFRS Foundation)



1 inclusief Joint Ventures
 2 percentages relatief aan Bekaerts leveranciersbestedingen
 3 21 044 in geconsolideerde vestigingen + 2 915 in joint ventures = 23 959 gezamenlijk
 4 versus basisjaar 2019

Onze prestaties in 2023



Financiële performantie



Financiële hoofdpunten 2023¹

- Geconsolideerde omzet van € 4,3 miljard (-13,5%) en gezamenlijke omzet² van € 5,3 miljard (-13,9%)
- De onderliggende marge op omzet bleef ondanks een lagere omzet stabiel (€ 745 miljoen tegenover € 749 miljoen)
- Sterke prestatie in bedrijfsresultaat en marges, gedreven door voortdurende verbetering van de bedrijfsmix, waaronder de bijdrage van toepassingen met hogere marge en groei
 - Onderliggende EBITDA³ van € 561 miljoen (-5,1%) leidend tot een marge op omzet van 13,0% (tegenover 11,8%)
 - Onderliggende EBIT³ van € 388 miljoen (-5,3%) resulterend in een marge van 9,0% (tegenover 8,2%)
- Winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten van € 4,75 (+5,5% tegenover € 4,50⁴)
- Sterke cashconversie ondanks lagere omzet
 - Vrije kasstroom³ (FCF) van € 267 miljoen, een stijging met +40% vergeleken met € 191 miljoen in 2022, dankzij het verder verbeteren van het werkkapitaalbeheer
 - Nettoschuld van € 254 miljoen (tegenover € 380 miljoen in 2022), inclusief opbrengsten uit de verkoop van de Staaldraadtoepassingen in Chili en Peru, resulterend in een nettoschuld op onderliggende EBITDA van 0,5x
- Dividendvoorstel van € 1,80 per aandeel (+9%)

GRI 2-4



¹ Alle vergelijkingen zijn ten opzichte van het boekjaar 2022 (herrekend voor het effect van de verkoop van de activiteiten in Chili en Peru).

² De gezamenlijke omzet is de omzet gerealiseerd door de geconsolideerde ondernemingen plus 100% van de omzet gerealiseerd door joint ventures en geassocieerde ondernemingen na eliminatie van onderlinge verkopen.

³ Onderliggende EBIT; Onderliggende EBITDA; en FCF (vrije kasstroom) zijn gedefinieerd als Alternatieve Prestatie Maatregelen (APM). De volledige lijst van alle APM is te vinden aan het einde van Deel II: Financieel overzicht.

⁴ Vergelijking van de winst per aandeel over 2023 met de winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten over 2022 om een vergelijkbare basis te verkrijgen, exclusief afgestoten activiteiten.

INPUTS

- € 2,2 miljard eigen vermogen
- €245 miljoen operationele FCF (+55%)
- €632 miljoen cash ter beschikking
- €245 miljoen nettoschuld



OUTPUTS

- 388 miljoen onderliggende EBIT (9,0%)
- 267 miljoen operationele FCF (+40%)
- € 4,75 EPS (+5,5%)
- € 1,80/aandeel dividendvoorstel

Bekaert levert sterke kasstroom en verbeterde marges



Bekaert leverde een veerkrachtige financiële prestatie in 2023, bleef de winstmarges verbeteren (onderliggende EBIT marge van 9,0%, een stijging met 80 basispunten tegenover 2022) en genereerde sterke kasstromen (vrije kasstroom van € 267 miljoen, een stijging met +40% jaar-op-jaar). Ondanks de lagere volumes en de zwakkere omstandigheden in veel eindmarkten, blijft de business de succesvolle uitvoering van de strategie van Bekaert benutten, wordt de prijszettingsdiscipline gehandhaafd, verbetert de mix naar hogere marge producten, en worden kostenefficiënties verzekerd. Vooruitkijkend zet de herpositionering gericht op nieuwe groeikansen gerelateerd aan de energietransitie en decarboniseringstrends zich door, wat onze ambitieuze financiële doelstellingen voor 2026 zal ondersteunen.

Bekaert realiseerde een geconsolideerde omzet van € 4 328 miljoen in 2023, een daling met -13,5% tegenover vorig jaar. De grootste impact was het effect van de doorgerekende lagere grondstofkosten als gevolg van een teruggraai van de inflatie van 2022 (-8,7%), wat gedeeltelijk werd gecompenseerd door een verbeterde productmix en prijszetting (+2,0%). Volumes hadden een impact van -3,7% en ongunstige wisselkoerseffecten, voornamelijk in China, de VS en India, verlaagden de omzet met nog eens -3,0%.

De omzet van Bekaerts Braziliaanse joint ventures bedroeg € 1 019 miljoen, -16,5% lager dan vorig jaar. De belangrijkste impact was het gecombineerde effect van lagere inputkosten en prijsmix (-13,0%) en in mindere mate lagere volumes (-4,3%). Wisselkoerseffecten voegden +0,8% toe aan de omzet. Inclusief joint ventures daalde de gezamenlijke omzet⁵ met -13,9% tot € 5 347 miljoen.

⁵ De gezamenlijke omzet is de omzet gerealiseerd door de volledig geconsolideerde ondernemingen plus 100% van de omzet gerealiseerd door joint ventures en geassocieerde ondernemingen na eliminatie van onderlinge verkopen.

Financieel overzicht

De omzet en alle andere posten van de winst- en verliesrekening zijn exclusief de bijdrage van de gedesinvesteerde Staalraadactiviteiten in Chili en Peru. In overeenstemming met IFRS 5 zijn de vergelijkende cijfers voor 2022 op dezelfde basis aangepast. De balansgegevens van 2022 zijn niet aangepast en ook het kasstroomoverzicht van 2022 is niet aangepast voor de gedesinvesteerde entiteiten. De balans van 2023 bevat niet langer de afgestoten netto activa. Voor 2022 zijn de nettoschuld, het werkkapitaal en de meeste ratio's herrekend om een één op één vergelijking mogelijk te maken. Ratio's die betrekking hebben op het eigen vermogen zijn niet volledig exclusief de verkochte activiteiten.

De onderliggende marge op omzet van de Groep bleef stabiel op € 745 miljoen ondanks lagere verkoopvolumes, hogere cashconversiekosten en ongunstige wisselkoerseffecten. Dit toont aan dat Bekaert in staat was om de impact van de omzetzak met -13,5% te compenseren door kostenbesparingsprogramma's, sterke prijszetting, en positieve mixeffecten van zowel producten met een hogere toegevoegde waarde als van de beleverde eindmarkten.

Bekaert behaalde een bedrijfsresultaat (onderliggende EBIT) van € 388 miljoen (€ 410 miljoen vorig jaar). Dit leidde tot een onderliggende EBIT-marge op omzet van 9,0% (tegenover 8,2% in 2022). De daling in absolute cijfers is bijna volledig toe te schrijven aan € -20 miljoen lagere onderliggende andere bedrijfsopbrengsten. In 2022 werden deze positief beïnvloed door een eenmalig effect van € +11,5 miljoen voor de verkoop van grond in het Verenigd Koninkrijk.

De vergelijking van de overheadkosten op jaarbasis wordt deels beïnvloed door de activering van € 7,3 miljoen aan ontwikkelingskosten voor 2023. In overeenstemming met de huidige grondslagen voor financiële verslaggeving en op basis van meer mature O&O project- en portfoliomanagementprocessen, werden de criteria voor het activeren van uitgaven voor ontwikkelingsactiviteiten voor bepaalde ontwikkelingsprojecten nu behaald. Aangezien de grondslagen voor financiële verslaggeving niet gewijzigd zijn, heeft dit geen invloed op de cijfers voor 2022. In totaal bleven de onderliggende overheadkosten (€ 365 miljoen) net onder het niveau van vorig jaar (€ 368 miljoen), waarbij de kostenstijgingen, voornamelijk van arbeidskosteninflatie, meer dan gecompenseerd werden door de activering van ontwikkelingskosten. Als percentage op de omzet bedroegen de overheadkosten 8,4% (tegenover 7,3% in 2022).

De eenmalige elementen bedroegen € -54 miljoen. Eenmalige herstructureringskosten bedroegen € -45 miljoen en omvatten kosten voor sluiting en herstructurering in China (€ -22 miljoen), India en Indonesië (€ -10 miljoen), en België en Nederland (€ -6 miljoen). Andere eenmalige kosten waren gerelateerd aan verlies op desinvesteringen (€ -3 miljoen), milieuprovisies (€ -3 miljoen) en overige (€ -3 miljoen). Inclusief eenmalige elementen bedroeg de gerapporteerde EBIT € 334 miljoen, met een gerapporteerde EBIT-marge op omzet van 7,7% (tegenover € 317 miljoen of 6,3% in 2022). Onderliggende EBITDA was

€ 561 miljoen (13,0% marge) tegenover € 591 miljoen (11,8%) en gerapporteerde EBITDA bereikte € 523 miljoen, of een marge op omzet van 12,1% (versus 11,3%).

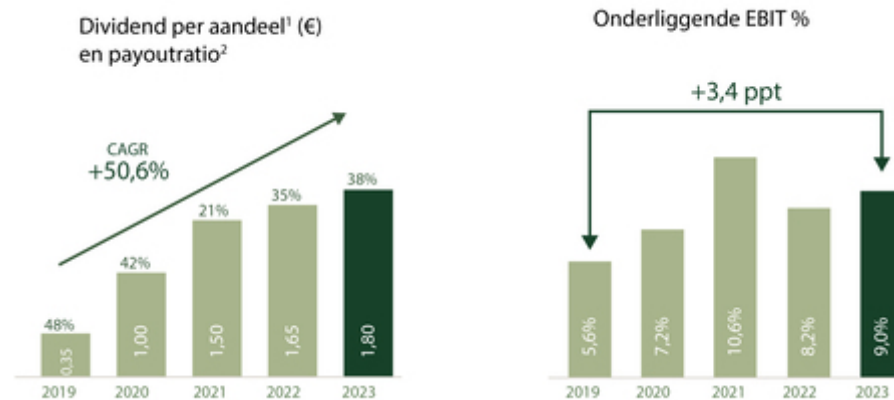


De netto rente-inkomsten en -lasten bedroegen € -27 miljoen, een daling tegenover € -30 miljoen in 2022 als gevolg van lagere brutoschuld en ondanks hogere rentetarieven. Overige financiële inkomsten en uitgaven bedroegen € -39 miljoen (€ -10 miljoen in 2022). De delta was het gevolg van negatieve wisselkoerseffecten en hogere bankkosten.

De winstbelasting nam verder af van € -74 miljoen vorig jaar tot € -62 miljoen in 2023. De algemene effectieve belastingvoet zakte van 27% tot 23%. De belangrijkste factor is sterkere winstgevendheid in legale entiteiten die historisch verlieslatend waren, wat leidde tot het gebruik van voorheen niet opgenomen belastingvorderingen.

Het aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen bedroeg € +47 miljoen (tegenover € +54 miljoen vorig jaar). De joint venture van Staalraadtoepassingen in Brazilië presteerde goed met stabiele volumes en een stabiel margepercentage, terwijl de veel kleinere joint venture van Rubberversterking leed onder een lagere vraag en hogere import.

Het perioderesultaat uit voortgezette activiteiten bedroeg bijgevolg € +253 miljoen, vergeleken met € +258 miljoen in 2022. Het resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen van derden was € -2 miljoen. Het perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert bedroeg € +255 miljoen. EPS (perioderesultaat per aandeel) bedroeg € +4,75, een stijging tegenover € +4,50 vorig jaar in een vergelijkbare basis van voortgezette activiteiten. EPS (perioderesultaat per aandeel) op onderliggende basis en uit voortgezette activiteiten bedroeg € +5,76 tegenover € +6,15 vorig jaar.



¹ Het dividend voor 2023 zal worden voorgesteld aan de Algemene Vergadering in mei 2024

² Payoutratio: dividend t.o.v. het resultaat over de periode toerekenbaar aan aandeelhouders

Balans

Op 31 december 2023 vertegenwoordigde het eigen vermogen 53,1% van de totale activa, een stijging tegenover 46,2% bij jaareinde 2022. De nettoschuld op eigen vermogen (gearing ratio) bedroeg 11,7% vergeleken met 21,8% aan het einde van 2022, gedreven door lagere nettoschuld. Aangezien deze ratio's betrekking hebben op het eigen vermogen bevatten de 2022 gegevens nog steeds de Staalraadtoepassingen in Chili en Peru.

Het werkkapitaal bedroeg € 641 miljoen, een daling tegenover € 676 miljoen vorig jaar en deze daling droeg bij aan de kasstroom. Beide cijfers zijn exclusief de afgestoten entiteiten in Chili en Peru. De daling werd beïnvloed door wisselkoerseffecten en organische afname. Zowel de voorraden als de uitstaande leveranciersbetalingen daalden sterk. De uitstaande klantenvorderingen daalden in mindere mate. Factoring buiten balans daalde van € 268 miljoen in 2022 naar € 232 miljoen in 2023. Het gemiddeld werkkapitaal op omzet bedroeg 15,2%, een stijging tegenover 12,0% in 2022 als gevolg van de hogere omzet in 2022 door inputkosteninflatie en door een uitzonderlijk lage werkkapitaalpositie begin 2022.

Geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen € 632 miljoen aan het einde van de periode, een daling van € -96 miljoen vergeleken met € 701 miljoen⁶ bij jaareinde 2022. De voornaamste elementen hierin waren de terugbetaling van een deel van de Schulschein-lening (€ -189 miljoen), betalingen voor de inkoop van eigen aandelen (€ -113 miljoen) en dividenden (€ -94 miljoen), gecompenseerd door een aanzienlijke toename van de vrije kasstroom en de nettokasopbrengsten uit de verkoop van de activiteiten in Chili en Peru (€ +105 miljoen)⁷.

De nettoschuld bedroeg € 254 miljoen, € -126 miljoen lager dan € 380 miljoen⁶ op het einde van 2022 gedreven door goed werkkapitaal- en cashmanagement. Dit resulteerde in een nettoschuld op onderliggende EBITDA van 0,45 tegenover 0,64⁶ op het einde van 2022.

Kasstroom

De nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten bedroegen € 440 miljoen tegenover € 340 miljoen in 2022, voornamelijk door beter werkkapitaal en lagere inkomstenbelastingen, wat de 2022 bijdrage van € 49 miljoen in de kasstroom van de gedesinvesteerde entiteiten in Chili en Peru ruimschoots compenseerde.

De vrije kasstroom⁸ (FCF) bedroeg € 267 miljoen tegenover € 191 miljoen in 2022. Het verbeterde werkkapitaal en de lagere inkomstenbelastingen droegen aanzienlijk bij aan de stijging van de FCF, terwijl de kasuitgaven voor investeringen ter ondersteuning van de toekomstige groei van de Groep stegen met € 25 miljoen tegenover vorig jaar.

⁶ Het cijfer voor 2022 is aangepast om de afgestoten entiteiten in Chili en Peru buiten beschouwing te laten.

⁷ Netto kasopbrengst is het saldo van binnenkomende kasmiddelen gerelateerd aan de verkoopprijs (€ 132 miljoen) en uitgaande kasmiddelen (bankpositie, € 27 miljoen).

⁸ FCF of vrije kasstroom wordt berekend op basis van het kasstroomoverzicht als nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten min investeringen (materiële en immateriële vaste activa) min nettorente plus ontvangen dividenden.

De kasstromen uit investeringsactiviteiten bedroegen € -41 miljoen (tegenover € -125 miljoen in 2022). De kasuitgaven voor investeringen in materiële vaste activa namen toe, maar dit werd meer dan tenietgedaan door de opbrengsten uit de verkoop van investeringen (€ +109 miljoen, voornamelijk met betrekking tot de investeringen in Chili en Peru).



De kasstromen uit financieringsactiviteiten bedroegen € -482 miljoen, vergeleken met € -174 miljoen vorig jaar. De grootste kasuitgaven hadden betrekking op de terugbetaling van een deel van de Schulschein-lening en andere schulden voor meer dan € -250 miljoen. Daarnaast waren er dividenduitkeringen (€ -94 miljoen) en inkoop van eigen aandelen en andere transacties met eigen aandelen (€ -99 miljoen).

Meer details over Bekaerts financiële prestaties in 2023 zijn opgenomen in Deel II: Jaarrekening en in het persbericht Jaarresultaten 2023 dat gepubliceerd werd op 1 maart 2024.

Aandeelhoudersrendement

De Raad van Bestuur zet zich in voor een strategisch kapitaalallocatiebeleid, waarbij een balans wordt nagestreefd tussen investeringen in toekomstige groei en innovatie, met behoud van een sterke balans en een stijgend aandeelhoudersrendement doorheen de tijd. De afgelopen twee jaar heeft Bekaert met succes meer dan € 400 miljoen terugbetaald via aandeleninkoopprogramma's voor ongeveer € 240 miljoen en door een significant hoger dividend, met een stijging van 50% in 2022 en 10% in 2023.

De blijvende succesvolle uitvoering van het strategisch plan in recente jaren heeft Bekaerts financiële prestaties, operationele veerkracht en consistentie, balanspositie, cashgeneratiepotentieel en aandeelhoudersrendement versterkt.

Terwijl dit strategisch plan duidelijk en ongewijzigd blijft, is de komst van de nieuwe CEO, Yves Kerstens, in september 2023 een katalysator geweest voor de Raad van Bestuur om de prioriteiten voor kapitaalallocatie te herzien. Voortbouwend op de sterke basis van business- en financiële verbetering in de afgelopen jaren, is de Raad van Bestuur tot de conclusie gekomen dat het nu het juiste moment is om de uitrol van het strategisch plan en Bekaerts transformatieagenda te versnellen, en groeikansen te benutten. Daarom is de Raad van Bestuur van plan om in de komende 12-24 maanden prioriteit te geven aan investeringen in het bedrijf, zowel organisch als anorganisch, en heeft de Raad besloten om het inkoopprogramma van eigen aandelen te pauzeren.

De groep wil haar beleid van progressieve jaarlijkse groei van het dividend voortzetten en kondigde daarom een brutodividend aan van € 1,80 per aandeel

(een stijging van 9% jaar-op-jaar), dat door de Raad van Bestuur zal worden voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2024.

Strategische en investeringsupdates

Bekaert zet zijn strategische transformatie verder met een verhoogde focus op innovatie en duurzaamheid om onze technologie en markttoegang in groeiende industrieën te verbeteren, zoals uiteengezet in de hoofdstukken Strategie en Kennis.

Op de 'Capital Markets Day' van December 2023 heeft Bekaert de strategie uiteengezet en een update gegeven van wat er de afgelopen jaren is bereikt, in combinatie met de plannen en ambitieuze doelstellingen voor de toekomst. Deze omvatten:

- Duidelijk gedefinieerde rollen voor de divisies, waarbij de kernactiviteiten van Rubberverversterking en Staaldraadtoepassingen toonaangevend blijven in hun markten met hoogwaardige en duurzamere oplossingen en zich richten op margeverbetering en cashconversie, terwijl de groeiplatformen focussen op het capteren van groeikansen gerelateerd aan de energietransitie, de decarbonisatie van de bouwsector, en de geavanceerde hijs- en verankeringsindustrie.
- Binnen de kernactiviteiten werd dit in 2023 geïllustreerd met acties op gebied van opstelling, kostenbesparingsprogramma's, en mixverbeteringen door de adoptiestijging van staalkoörd met hogere treksterkte en een groter aandeel van leveringen aan energie- en nutsbedrijven.
- In de groeiplatformen is er aanhoudende groei in het toepassen van staalvezel-versterkt beton en in de omzet van Currento® voor de opwekking van groene waterstof.

De Groep blijft investeren in de organische groei van de onderneming:

- € 188 miljoen investeringen in materiële vaste activa, in vergelijking met € 157 miljoen vorig jaar, om toekomstige groeikansen te ondersteunen in onze kernsegmenten en ook steeds meer in de groeiplatformen. De grootste investeringsprogramma's in 2023 werden uitgevoerd in Vietnam en India voor Rubberverversterking, in de VS voor de energie- en nutsvoorzieningsproducten in BBRG en Staaldraadtoepassingen, en in de toepassingen voor waterstof, bouwproducten en advanced cords.
- € 73 miljoen in onderzoeks-, ontwikkelings- en innovatie-activiteiten (voor kapitalisatie van bepaalde projecten in O&O en voor aftrek van subsidies en andere O&O-stimuli), een stijging met € 3 miljoen ten opzichte van vorig jaar.
- € 19 miljoen investeringen in immateriële vaste activa, vooral met betrekking tot investeringen in digitale transformatieprojecten en € 7 miljoen kapitalisatie van O&O projecten.

Bekaert Capital Markets Day in Londen - december 2023



Geconsolideerde financiële cijfers

Winst- en verliesrekening

in miljoen €	2022	2023	Delta
Omzet	5 004	4 328	-13,5%
Bedrijfsresultaat (EBIT)	317	334	+5,5%
EBIT-onderliggend	410	388	-5,3%
Financieel resultaat	-39	-66	+67,1%
Winstbelasting	-74	-62	-16,2%
Aandeel in het resultaat van joint ventures	54	47	-14,0%
Perioderesultaat	289	253	-12,6%
toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	269	255	-5,3%
toerekenbaar aan minderheidsbelangen van derden	20	-2	-108,5%
EBITDA-onderliggend	591	561	-5,1%
Afschrijvingen (materiële vaste activa)	189	178	-5,9%
Waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	58	11	-81,3%

Balans

in miljoen €	2022	2023	Delta
Eigen vermogen	2 230	2 166	-2,8%
Vaste activa	1 975	1 886	-4,5%
Investerings (materiële vaste activa)	157	188	+19,6%
Balanstotaal	4 829	4 081	-15,5%
Nettoschuld	380	254	-33,2%
Kapitaalgebruik (CE)	2 133	2 115	-0,8%
Werkkapitaal	676	641	-5,2%
Personeel op 31 december	21 612	21 044	-2,6%

Ratio's

	2022	2023
EBITDA op omzet	11,3%	12,1%
EBITDA-onderliggend op omzet	11,8%	13,0%
EBIT op omzet	6,3%	7,7%
EBIT-onderliggend op omzet	8,2%	9,0%
EBIT intrestdekking	11,0	13,1
ROCE-onderliggend	19,8%	18,2%
ROE	13,4%	11,5%
Eigen vermogen op totaal activa	46,2%	53,1%
Nettoschuld op eigen vermogen	21,8%	11,7%
Nettoschuld op EBITDA-onderliggend	0,64	0,45

Joint ventures en geassocieerde ondernemingen



in miljoen €	2022	2023	Delta
Omzet ¹	1 208	1 019	-15,6%
Bedrijfsresultaat	172	135	-21,5%
Winst van het boekjaar	134	115	-14,1%
Investerings (materiële vaste activa)	36	31	-13,9%
Afschrijvingen	17	21	+25,2%
Personeel op 31 december	3 365	2 915	-13,4%
Winsttaandeel in consolidatie	54	47	-13,0%
Eigen vermogen	222	224	+0,8%

¹ Omzet joint ventures = € 1 220 miljoen van de Braziliaanse joint ventures na toevoeging omzet kleine joint ventures en eliminatie van intercompany transacties.

Gezamenlijke kerncijfers

in miljoen €	2022	2023	Delta
Omzet	6 212	5 347	-13,9%
Investerings (materiële vaste activa)	193	219	+13,5%
Personeel op 31 december	24 977	23 959	-4,1%

Meer details over de financiële resultaten in Deel II: Financieel Overzicht van dit verslag. Andere marktgerelateerde data zoals directe economische waarde gecreëerd en verdeeld en financiële hulp ontvangen van overheden zijn beschikbaar in het Financieel Overzicht §5.1, §5.2, §5.3, §5.4, §5.6, §6.13.

Waardeketen



- We geloven in duurzame relaties met onze klanten, leveranciers en andere stakeholders, en engageren ons tot het leveren van langetermijnwaarde voor hen.
- We staan voor verantwoordelijke en duurzame businesspraktijken in al onze zakelijke en maatschappelijke relaties, consistent met internationaal aanvaarde ethische standaarden.
- We voldoen aan de geldende regelgevingen voor de verantwoordelijke aankoop en opslag van chemicaliën, smeermiddelen en andere materialen.
- We werken samen met klanten en leveranciers om duurzaamheid doorheen de waardeketen te verhogen.
- We ontwikkelen, digitaliseren en monitoren productieprocessen om consistente kwaliteit te garanderen en continu de proces- en energie-efficiëntie te verbeteren.





INPUTS

69 fabrieken¹

~2,5 miljoen ton walsdraad aangekocht¹

€ 207 miljoen in geconsolideerde CAPEX
(€ 238 miljoen gezamenlijk¹)

100 LCAs in 2023

14 500 actieve leveranciers



OUTPUTS

94% van de leveranciers onderschreven
onze Gedragscode voor leveranciers²

13 500 klanten

Hoge wereldwijde NPS van **63**

Bekaert standaard voor
gerecycleerd staalgehalte

2,5 miljoen ton CO₂-besparing
door ST/UT staalkoord¹

¹ inclusief joint ventures

² percentages relatief tot Bekaerts leveranciersbestedingen

Onze operaties

Bekaert runt 69 fabrieken (geconsolideerde vennootschappen en joint ventures) in 23 verschillende landen in EMEA, Noord-Amerika, Latijns-Amerika en Pacifisch Azië. Samen verbruikten en verwerkten ze in 2023 2,5 miljoen ton walsdraad, onze belangrijkste grondstof.

GRI 2-1, GRI 301-1

De investeringen van de geconsolideerde vennootschappen bedroegen € 207 miljoen in 2023, waarvan € 188,0 miljoen in materiële vaste activa, 7,3 miljoen in R&D projecten en € 11,4 miljoen in investeringen gelinkt aan het digitale transformatieprogramma. Ongeveer € 21 miljoen van de investeringen in materiële vaste activa gingen naar duurzaamheidsinspanningen om de energie-intensiteit en CO₂-uitstoot te verminderen. Bekaert investeert ook in operationele uitmuntendheidsprogramma's als onderdeel van het Bekaert Manufacturing System dat standaardisatie, proces- en energie-efficiëntie, productkwaliteit, digitale modellering en monitoring, en afvalpreventie- en reductie aanstuurt doorheen de groep.

Better together met onze leveranciers

Onze toeleveringsketen

Walsdraad is de belangrijkste grondstof voor de vervaardiging van staaldraadproducten. Bekaert koopt verschillende soorten walsdraad van staalbedrijven van over de hele wereld en verwerkt deze tot staaldraadproducten door mechanische en hittebehandelingsprocessen en unieke deklaagtechnologieën toe te passen.

We ontwikkelen en produceren ook in toenemende mate producten van andere metalen dan staal en zelfs synthetische materialen. De producten van Bekaert worden geleverd aan industriële klanten die ons materiaal verder verwerken tot half- of eindproducten, of aan eindklanten, rechtstreeks of via distributiekanaal.

GRI 2-6

Walsdraad vertegenwoordigt meer dan de helft van de totale uitgaven van aankopen en wordt besteld bij leveranciers over de hele wereld. Het toeleveringsproces wordt beheerd door de aankoopfunctie.

GRI 301-1

Bekaert koopt grondstoffen en andere leveringsbehoeften lokaal aan (d.w.z. in dezelfde regio als waar de materialen verwerkt worden), tenzij de aankoopmogelijkheden ontoereikend zijn wat betreft kwaliteit, kwantiteit of kost. In 2023 werd 93% van onze aankopen lokaal aangeleverd, een lichte stijging ten opzichte van het jaar ervoor.

Bekaert koopt van verschillende bronnen in lijn met de productkwaliteitsnoden en de beschikbare aankoopopties. In 2023 werkten we met ongeveer 14 500 leveranciers¹ waarvan 52% in EMEA leverden, 8% in Latijns-Amerika, 10% in Noord-Amerika en 32% in Pacifisch Azië.

GRI 2-6, GRI 204-1

Verantwoord aankopen van mineralen

Bekaert erkent het belang van verantwoord aankopen. In 2023 hebben alle leveranciers onder het Responsible Minerals Initiative (RMI) de Bekaert Gedragscode voor Leveranciers ondertekend (of bewijs geleverd dat ze de principes ervan naleven). 100% ondertekende de Bekaert Policy on Conflict Minerals en 100% van onze tin- en wolframleveranciers hebben een Conflict Minerals Reporting Template (CMRT) ingevuld, waarmee ze informatie delen over de smelterijen upstream. Dankzij een verbeterde digitale aanpak om leveranciers in het toepassingsgebied op te volgen, wordt hen gevraagd om ons bijgestuurde Responsible Minerals Sourcing beleid te onderschrijven en hebben we de meest recente CMRT via ons elektronisch aankoopplatform gepubliceerd.

RMI is een initiatief van de Responsible Business Alliance (RBA), en het Global e-Sustainability Initiative (GeSi), die ondernemingen uit verschillende sectoren helpen om problemen met conflictmineralen in hun toeleveringsketen aan te pakken.

GRI 3-3

Monitoring en engagement van leveranciers

De aankoopafdeling van Bekaert heeft haar engagement met leveranciers verdergezet om het bewustzijn voor en de controle op duurzaam ondernemen in de toeleveringsketen te verbeteren. De Bekaert Gedragscode voor Leveranciers legt de vereisten op het vlak van milieu, werkomstandigheden en governance vast waaraan leveranciers moeten voldoen. Eind 2023 vertegenwoordigde dit engagement 94% van de bestedingen. In 2023 implementeerde de aankoopafdeling een verbeterd due diligence-proces voor leveranciersduurzaamheid, om te garanderen dat het gedrag van nieuwe leveranciers afgestemd is op onze waarden en om te monitoren of bestaande leveranciers zich houden aan Bekaerts Gedragscode voor Leveranciers. Naast reeds verzamelde data van CSR-auditresultaten en EcoVadis-beoordelingen, worden hierbij externe data gebruikt met gestructureerde en ongestructureerde

inputs rond milieu-, sociale en governance-topics, om de potentiële risico's in te schatten en aan te geven waar mitigerende acties genoodzaakt zijn. [Bekaert werkte samen met Altares Dun & Bradstreet om de respectievelijke analyse en opvolging uit te breiden.](#)

Eind 2023 ondertekende Bekaert een overeenkomst om toe te treden tot SEDEX, een toonaangevend platform voor het delen van duurzaamheidsgegevens in de toeleveringsketen, ter voorbereiding van SMETA²-audits door derden bij leveranciers.



¹ Exclusief joint ventures - Sommige leveranciers leveren in verschillende regio's wat verklaart dat het totaal hoger dan 100% is.

² SMETA (SEDEX Members Ethical Trade Audit) is het eigen controleraamwerk van SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange) en wordt beschouwd als een toonaangevende methodologie voor duurzaamheidsaudits in de waardeketen.

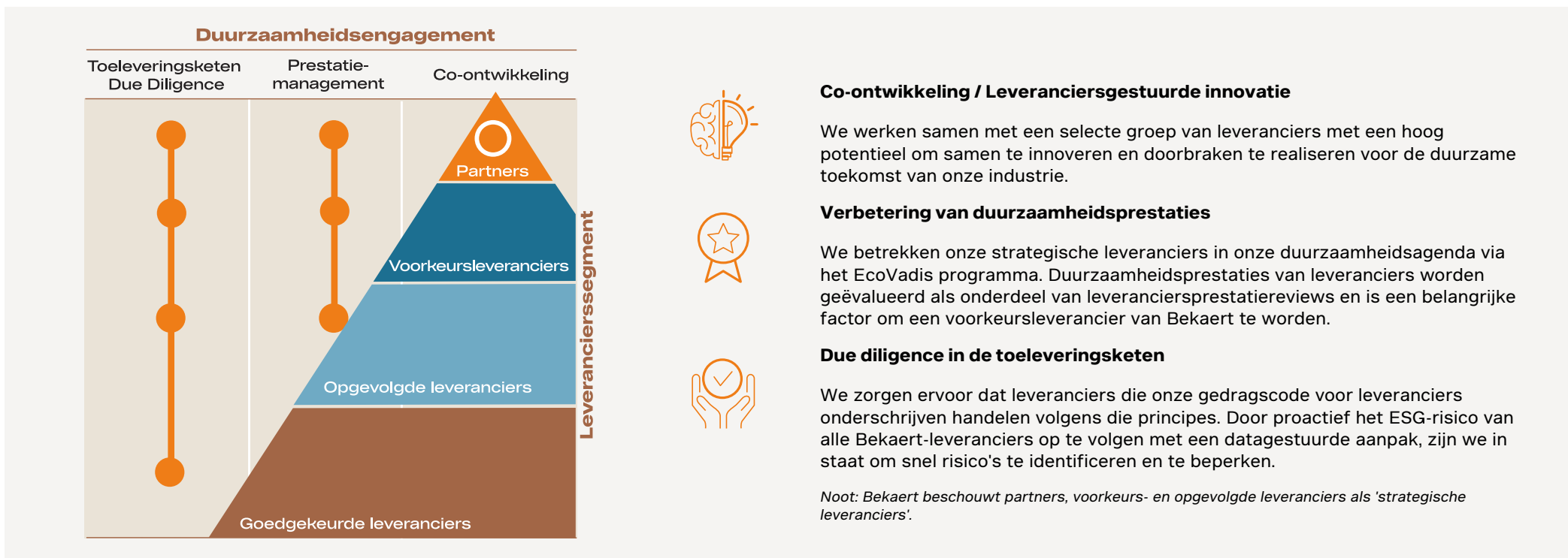


Bekaert betreft strategische leveranciers, leveranciers in de top-drie segmenten van onze leveranciersegmentatie (zie hieronder), bij zijn duurzaamheidsagenda via EcoVadis. Strategische leveranciers worden verwacht een EcoVadis score hoger dan 45 te behalen op basis van een analyse in de afgelopen 3 jaar. 41% van onze aankoopbestedingen in 2023 gebeurde bij leveranciers die aan deze vereisten voldoen. Het platform geeft inzicht in de duurzaamheidsprestaties van onze belangrijke leveranciers en waar ruimte voor verbetering is. EcoVadis-beoordelingen zijn geïntegreerd in onze aankoopprocessen. EcoVadis-ratings worden gevraagd tijdens de onboarding van leveranciers via ons digitaal aankoopplatform eBuy. Deze beoordelingen worden gebruikt tijdens de jaarlijkse evaluatie van de leveranciersprestatie en hun beoordelingscores zijn opgenomen in ons Supplier Relationship Management (SRM)-kader als basis voor betere samenwerking met potentiële en bestaande voorkeursleveranciers- en partners.

Alle leveranciers van kritische materialen en diensten worden jaarlijks formeel beoordeeld, en corrigerende actieplannen worden opgelegd als de minimaal vereiste niveaus niet zijn bereikt. Deze actieplannen worden nauwgezet gecontroleerd om de focus op verbetering te verzekeren. Bij Bekaert volgen we de EU REACH-regelgeving nauwgezet om naleving te garanderen en we vragen onze leveranciers om hun REACH-naleving te verifiëren in het toeleveringsproces van grondstoffen.

We hebben 69 leveranciersaudits uitgevoerd in 2023, vergeleken met 41 in 2022. Leveranciersaudits worden gepland en geprioriteerd volgens kwaliteitsgaranties, veranderingen of uitbreidingen aan kritische leveranciersprocessen, en het risico dat geldende doelcriteria niet behaald worden. Contracten afsluiten met onze belangrijkste leveranciers (Key Supplier Agreements) blijft zeer belangrijk in de aankoop van walsdraad en andere toeleveringscategorieën omdat ze doeltreffende partnerschappen helpen ontwikkelen waarin duurzaamheid, supply chain-integratie en innovatie centraal staan.

GRI 3-3, GRI 308-1, GRI 308-2, GRI 407-1, GRI 408-1, GRI 409-1, GRI 414-1, GRI 414-2



Co-ontwikkeling / Leveranciersgestuurde innovatie

We werken samen met een selecte groep van leveranciers met een hoog potentieel om samen te innoveren en doorbraken te realiseren voor de duurzame toekomst van onze industrie.

Verbetering van duurzaamheidsprestaties

We betrekken onze strategische leveranciers in onze duurzaamheidsagenda via het EcoVadis programma. Duurzaamheidsprestaties van leveranciers worden geëvalueerd als onderdeel van leveranciersprestatiereviews en is een belangrijke factor om een voorkeursleverancier van Bekaert te worden.

Due diligence in de toeleveringsketen

We zorgen ervoor dat leveranciers die onze gedragscode voor leveranciers onderschrijven handelen volgens die principes. Door proactief het ESG-risico van alle Bekaert-leveranciers op te volgen met een datagestuurde aanpak, zijn we in staat om snel risico's te identificeren en te beperken.

Noot: Bekaert beschouwt partners, voorkeurs- en opgevolgde leveranciers als 'strategische leveranciers'.

Een leidende partner voor onze klanten

Kwaliteit als topprioriteit

Kwaliteit is essentieel voor goede klantenrelaties. Onze klanten hebben een keuze en wij streven ernaar om hun beste keuze te zijn. We ondersteunen onze klanten door waarde toe te voegen aan de producten en oplossingen die we hen bieden. Het is van het allergrootste belang om de kwaliteitsverwachtingen van onze klanten te beantwoorden, zowel wat betreft productspecificaties, dienstverlening, en huidige en toekomstige ontwikkelingsnoden. Het vormt de basis voor het creëren van klantwaarde en is een weerspiegeling van het Bekaert merk.

Aanbevolen door onze klanten

Bekaert heeft een Net Promotor Score (NPS)-onderzoek uitgevoerd over alle businesses en regio's heen in de periode november 2022 (Rubberversterking wereldwijd en Staaldraadoplossingen Latijns-Amerika) tot april 2023 (alle andere business units en regio's). De enquête peilde naar de loyaliteit van klantenrelaties door de mate van waarschijnlijkheid te meten dat klanten Bekaert zouden aanbevelen aan andere bedrijven, collega's of zakenpartners. De enquêtetool werd geïntegreerd in het Bekaert CRM-platform.

Het NPS-onderzoek resulteerde in een zeer sterke score van 63, hoger dan het vorige globaal onderzoek van 2020 (55) en een aanzienlijk betere prestatie dan de gemiddelde NPS van internationale B2B productie-ondernemingen (tussen 20 en 30). Kwaliteit en technische ondersteuning waren over de hele lijn de belangrijkste promotiedrijfveren. We gebruiken de resultaten en de volledige analyse om te bepalen welke sterke punten het meest worden gewaardeerd door onze klanten en op welke gebieden we nog kunnen en moeten verbeteren.



Bandenversterking met een hoog gerecycleerd staalgehalte, gecertificeerd door derden

In de geest van een betere toekomst creëren, heeft Bekaert de industriernorm vastgelegd voor bandenversterking met een hoog gerecycleerd staalgehalte. Onze betrokken portefeuille biedt een minimumgehalte van 50% voor staalkoord en 70% voor hieldraad. Dit vermindert de CO₂ voetafdruk van ons product met ongeveer 50% en draagt dus bij aan een circulaire economie.

Bekaert behaalde een certificering door derden voor bandenversterking met een hoog gerecycleerd staalgehalte, wat een mijlpaal is in ons duurzaamheidstraject. Deze certificering draagt bij aan de stijgende vraag van klanten en pakt een cruciale uitdaging in de industrie aan.

Certificering door derden van zowel Bekaert als onze walsdraadleveranciers laat toe om onze klanten te voorzien van een gegarandeerd gehalte gerecycleerd staal gebaseerd op traceerbaarheid en erkende industriestandaarden. Dankzij deze certificering kunnen klanten in alle vertrouwen de gerecycleerde inhoud van Bekaert-producten opnemen in het totaal van gerecycleerde inhoud in hun banden. Strenge processen in de fabriek van onze walsdraadleverancier en in de staalkoordfabriek van Bekaert stellen ons in staat om de samenstelling en het gerecycleerde gehalte op te volgen tijdens de productie, de opslag en het transport. Hierdoor kunnen we garanderen dat het staalkoord en de hieldraad die we aan onze klanten leveren de opgegeven hoeveelheid gerecycleerd staal bevatten.

Bekaert heeft in 2023 de eerste partijen door derden gecertificeerde bandenversterking met een hoog gerecycleerd gehalte aan klanten geleverd. Het aanbod wordt geleidelijk beschikbaar gemaakt voor onze klanten over de hele wereld. Om de industrie te ondersteunen in het overbruggen van het gebrek aan gemeenschappelijke definities rond gerecycleerde inhoud, heeft Bekaert zijn normatieve standaard gepubliceerd, en daarmee een nieuwe industriernorm voor bandenversterking bepaald.



Levenscyclusanalyses (LCAs) en Milieuproductverklaringen (EPDs)

Bij Bekaert is LCA een cruciale tool die we gebruiken om onze business en onze duurzaamheidsstrategie te sturen. We voeren LCAs uit omwille van transparantie, om onze impact te kwantificeren, en om de duurzaamheid van onze producten aan te tonen. We maken daarbij gebruik van een AI-gestuurde tool voor maximale schaalbaarheid.

Verder integreren we LCAs/EPDs in onze bedrijfsstrategische discussies en besluitvormingsprocessen. Hierdoor gaan we zinvolle gesprekken aan met onze klanten over nieuwe productontwikkelingen of partnerschappen en gebruiken we LCAs als kompas om initiatieven te identificeren die bijdragen aan onze bedrijfsstrategie op korte en lange termijn.

LCAs zijn ook geïntegreerd in ons technologie- en innovatieproces, om te verzekeren dat elk nieuw product, nieuwe dienst of technologie die we ontwikkelen, bijdraagt aan duurzaamheid.

We zetten ons engagement voor duurzaamheid verder in 2023 en voerden meer dan 100 LCAs uit. Dit gaf ons waardevolle inzichten in de impact die onze producten hebben op het milieu en dit tijdens hun volledige levenscyclus. Bovendien verkregen we verificatie door een derde partij voor meer dan 45 LCAs, waarmee we voldoen aan de strenge criteria vastgesteld in de EU-Taxonomie.

We streven ook actief EPDs (*Environmental Product Declarations of milieuproductverklaringen*) voor onze producten na om de transparantie over duurzame oplossingen te verbeteren. In 2021 reeds behaalden we een EPD voor de productie van onze Dramix® staalvezels voor betonversterking in Petrovice (Tsjechië), waarbij uitmuntende duurzaamheidscredentials aangetoond werden. Dankzij deze EPD kan iedereen in de bouwsector – van architect tot ontwikkelaar – voor talrijke projecten Dramix® vergelijken met traditionele oplossingen voor betonversterking, waardoor ze de meest duurzame oplossing voor de volledige levenscyclus van hun bouwprojecten kunnen kiezen.

Daarnaast hebben we EPDs verkregen voor onze oplossingen om wegen (Mesh Track® en Fortifix®) en metselwerk (Murfor® Compact) te versterken en voor stalen strengen voor tuibruggen, geproduceerd in Hlohovec (Slovakije). Nog een cruciale stap in het promoten van transparantie was het behalen van een EPD in 2023 voor onze verzinkte draad die in Bohumín (Tsjechië) geproduceerd wordt.

We investeerden ook in voortdurend leren en ontwikkelen. In 2023 organiseerden we een interne webinar waarin we meer dan 300 medewerkers trainden over het belang van LCAs en EPDs voor waardecreatie. De sessie leerde hoe we deze tools kunnen aanwenden om Bekaert naar een duurzamere toekomst te leiden. Voor ons zijn LCAs en EPDs niet louter meetgegevens; ze dienen als leidraad in ons streven naar duurzaamheid.

Bekaert Dramix® verkrijgt Solar Impulse Foundation label

Begin 2023 werd Bekaert partner van de Solar Impulse Foundation, een belangrijke non-profit organisatie opgericht door Bertrand Piccard, toegewijd aan het promoten van duurzame, winstgevende oplossingen. Dramix® staalvezels voor koolstofarme betonversterking is de eerste Bekaert-oplossing die het Solar Impulse Foundation Label ontving.

SOLARIMPULSE
FOUNDATION

 **Bekaert**

OFFICIAL PARTNER



Bertrand Piccard, oprichter en voorzitter van Solar Impulse Foundation, overhandigde het Solar Impulse Foundation Label aan Bekaert teamleden voor onze Dramix® staalvezels.



Bij Bekaert geloven we dat het onze verantwoordelijkheid is om een betere toekomst te creëren.

- Wij engageren ons om onze ecologische voetafdruk substantieel te verminderen en onze emissiereductiedoelen zijn goedgekeurd door het Science Based Targets-initiatief (SBTi).
- We verbeteren voortdurend de energie-efficiëntie zodat we het energieverbruik verminderen in onze operaties.
- We verhogen het aandeel hernieuwbare energie waar mogelijk.
- We vermijden lozingen van onbehandeld afvalwater.
- We werken aan het verminderen van afval en waterconsumptie, vooral in gebieden met waterstress.
- We promoten een circulaire economie door meer gerecycleerde materialen te gebruiken in onze productieprocessen en door 100% van ons staalafval te recycleren.
- We ontwikkelen duurzame oplossingen die bijdragen aan een schonere omgeving en als doel hebben de ecologische voetafdruk van onze producten doorheen hun volledige levenscyclus te reduceren.





INPUTS

41% elektriciteit uit hernieuwbare bronnen¹

20% walsdraad van gerecycleerd staal

900+ individuele projecten in ons decarbonisatiestappenplan

520+ ideeën tot nu toe geïdentificeerd in 'You Know Watt' programma"

SBTi-goedgekeurde doelen voor reductie van BKG emissies



OUTPUTS

Scope 1 & 2 BKG emissies: afname met **15%**²

Scope 3 BKG emissies van aangekochte walsdraad: afname met **3%**²

Waterafname¹: daling met **20%**²

EU Taxonomy gealigneerde 2023 omzet = **42%**

¹ inclusief joint ventures

² versus basisjaar 2019

Onze strategie en ambities

We creëren waarde door middel van duurzaamheid.

In 2023 hebben wij onze activiteiten verder aangescherpt om aanzienlijke vooruitgang te boeken bij de verwezenlijking van onze milieuableidende doelstellingen.

In lijn met de Overeenkomst van Parijs om de wereldwijde temperatuurstijging te beperken tot 1,5°C, hebben wij als doel onze Scope 1 & 2 Broeikasgasemissies (BKG)¹ - waarvan het merendeel afkomstig is van gas dat in onze fabrieken wordt gebruikt en van de elektriciteit die wij aankopen - tegen 2030 met 46,2% te verminderen (ten opzichte van 2019) en tegen 2050 Carbon Net Zero te bereiken.

Wij hebben ook als doel onze Scope 3-emissies gerelateerd aan aangekochte goederen en diensten tegen 2035 met 19,7% te verminderen (ten opzichte van 2019).

Met deze doelstellingen nemen wij moedige stappen, denken wij verder dan morgen, maken we verbetering mogelijk door innovatie en baseren wij onze initiatieven op de nieuwste wetenschappelijke inzichten die bijdragen tot een duurzame toekomst op langere termijn.

Wij zijn vastbesloten het leven te verbeteren en waarde te creëren voor alle belanghebbenden door een positieve impact te verwezenlijken met duurzame oplossingen en operaties.

Met dit in gedachten hebben we een ambitieus plan opgesteld dat de meest dringende duurzaamheidsuitdagingen aanpakt en tegelijkertijd een brede waaier aan kansen biedt, zowel voor Bekaert als voor het milieu.

GRI 2-22, GRI 3-3

¹ Scope 1 (directe BKG-emissies): CO₂-uitstoot van bronnen die onze eigendom zijn of door ons worden beheerd (bvb. BKG-emissies van de verbranding van brandstof en gas)
Scope 2 (energiegerelateerde indirecte BKG-emissies): CO₂-uitstoot van aangekochte/verkregeven elektriciteit, verwarming, koeling en stoom voor verbruik in onze fabrieken
Scope 3 (andere indirecte BKG emissies): indirecte BKG-emissies niet inbegrepen in Scope 2 (energiegerelateerde indirecte) emissies, afkomstig van bronnen buiten onze organisatie, zowel upstream als downstream (bvb. transport)



Stappenplan voor decarbonisatie: scope 1 & 2 emissies verminderd met -15,1% ten opzichte van de basislijn

We vervoegden reeds in 2022 de *Business Ambition for 1,5°C*-campagne - een dringende oproep tot actie van een wereldwijde coalitie om de opwarming van de aarde te beperken - en onze ambitieuze, wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen voor de vermindering van broeikasgassen werden vervolgens onafhankelijk gevalideerd door het *Science Based Targets-initiatief* (SBTi). Door hieraan deel te nemen en ons te verbinden tot doelstellingen in overeenstemming met SBTi, zijn wij lid geworden van de *Race to Zero* van de VN *Climate Champions* en daarmee willen wij een aanzienlijke impact hebben in de strijd tegen klimaatverandering.

We hebben een duidelijk stappenplan ontwikkeld om onze decarbonisatiedoelen te behalen en kunnen tastbare vooruitgang aantonen.

In 2023 verminderde Bekaerts geconsolideerde scope 1 & 2 BKG uitstoot met -4,6% ten opzichte van 2022 en met -15,1% ten opzichte van het basisjaar 2019, op schema om ons doel van -46,2% tegen 2030 versus de basislijn te halen.

GRI 3-3

Bovendien was onze geconsolideerde scope 3 BKG uitstoot van aangekochte walsdraad -5,1% lager in 2023 ten opzichte van 2022 en -3,1% ten opzichte van 2019.

Ons decarbonisatiestappenplan bestaat momenteel uit meer dan 900 individuele projecten en omvat een reeks decarbonisatiehefbomen zoals energie-efficiëntie, hernieuwbare energiebronnen op onze sites, aankoop van hernieuwbare energie en andere oplossingen.

Om richting net zero te gaan tegen 2050 zullen we onze energie-efficiëntie verder verbeteren, meer hernieuwbare energie gebruiken, onze productieprocessen optimaliseren, en voor processen die momenteel door gas worden aangedreven, zullen we onderzoeken of elektrificatie, het gebruik van biobrandstof en/of groene waterstof alternatieven kunnen zijn.

Gebruik van en investeren in hernieuwbare energiebronnen

Een katalysator om broeikasgasemissies te beperken is het gebruik van hernieuwbare elektriciteit waar dat beschikbaar is. In totaal was 41% van de elektriciteit die we in 2023 geconsumeerd hebben afkomstig van hernieuwbare bronnen (inclusief joint ventures). In Brazilië, Colombia, Ecuador, Venezuela, Roemenië, en de VS is het elektriciteitsverbruik van Bekaert grotendeels afkomstig van hernieuwbare energiebronnen.

Wat betreft het opwekken van hernieuwbare energie zijn onze ogen gericht op zonne- en windenergie. Zoals aangetoond in de tabel hieronder nemen we investeringen in zonnepanelen- en windmolenparken in overweging en stellen we onze fabrieken in staat een steeds groter aandeel hernieuwbare energie te gebruiken. In de voorbije jaren hebben wij geïnvesteerd in een zonnepark op onze productielocatie in Burgos (Spanje), en in (v)PPA's in de VS en in India, die de emissies van onze productievoetafdruk in die landen drastisch zullen verminderen. We hebben plannen voor bijkomende on-site generatie van hernieuwbare energie en PPAs in 2024 en daarna.

GRI 3-3

Hefboom	Beschrijving
Investeringen in on-site hernieuwbare energie	Zonnepanelenpark (op de grond gemonteerd) in Burgos, Spanje (16 GWh/jaar, geïnstalleerd in 2023)
	Windmolens in Zwevegem, België (13 GWh/jaar, geïnstalleerd in 2019)
	Zonnepanelen op het dak in Aalter, België (1 GWh/jaar, geïnstalleerd in 2020)
Power Purchase Agreements	Toekomstig zonnepanelenpark (op de grond gemonteerd) in Italië (11 GWh/jaar, installatie voorzien in 2024)
	Zonnepanelenpark gefinancierd door een derde partij in verschillende van onze Jiangyin fabrieken, China (afgewerkt in 2024)
	Kings Plain, VS (windmolenpark, 125 GWh/jaar, vanaf 2020)
	P1&2, India (zonnepanelenpark, 54 GWh/jaar, vanaf 2021)
	P3, India (zonnepanelenpark, 14 GWh/jaar, vanaf 2023)
	Rockhound, VS (zonnepanelenpark, 75 GWh/jaar, voorzien vanaf 2025)

² Meer details over Bekaerts 2023 milieuprestaties en -doelstellingen zijn opgenomen in Deel II: Milieuverklaringen van dit verslag.

On-site zonnepanelenpark in Burgos, Spanje

Bekaert installeerde een zonnepanelenpark op het grondgebied van zijn fabriek Industrias del Ubierna SA (Ubisa) in Burgos, opnieuw een belangrijke mijlpaal in onze duurzaamheidsstrategie.

De zonnepaneleninstallatie is volledig operationeel en is vandaag één van de grootste faciliteiten in zijn soort in Spanje. Het nieuwe zonnepanelenpark beslaat een oppervlakte van 8 hectare, het equivalent van 10 voetbalvelden, en bestaat uit 18 300 bifaciale zonnepanelen. Het park heeft een totale capaciteit van 12 MWp en zal in totaal 16 000 MWh/jaar aan elektriciteit voor Bekaert produceren. Dit komt overeen met 15% van de elektriciteitsnoden van de fabriek en maakt daarmee van Ubisa de rubberversterkingsfabriek met de laagste CO₂ voetafdruk wereldwijd, dankzij zonne-energie gecombineerd met Spanjes groene grid, plus onze power purchase agreements en het gebruik van biomassa.

Ontwikkelen en installeren van milieuvriendelijker productieprocessen in onze fabrieken wereldwijd

We ontwikkelen en implementeren standaardoplossingen en -initiatieven die als doel hebben het energieverbruik en de broeikasgasemissies te beperken. Het Bekaert Manufacturing System (BMS), een gevestigd transformatieprogramma gericht op productieuitmuntendheid, focust expliciet op energie- en uitstootbeperkende maatregelen.

Zoals eerder aangegeven, analyseren wij verschillende opties om onze thermische energie (voornamelijk gas) tegen 2050 volledig koolstofvrij te maken. Eén initiatief is het onderzoeken van de mogelijkheid om onze warmtebehandelingsprocessen te elektrificeren. In Burgos (Spanje) voeren wij een proefproject uit op een kleine productielijn.

GRI 3-3

EU-Taxonomie: onze gealigneerde omzet steeg van 1% in 2022 tot 42% in 2023

Een ander domein houdt verband met EU-Taxonomie, bedoeld om kapitaal in te zetten op duurzame activiteiten, met als einddoel de financiering van duurzame groei en het bereiken van de EU-doelstelling om tegen 2050 klimaatneutraal te zijn.

In 2021 hebben we alle productieactiviteiten, investeringen, en toepasselijke uitgaven van Bekaerts geconsolideerde entiteiten in kaart gebracht en deze gematched met de activiteiten beschreven in de twee milieudoelen van EU-Taxonomie, mitigatie van klimaatverandering en adaptatie aan

klimaatverandering, om hun 'geschiktheid' te analyseren, d.w.z. hun potentieel om ecologisch duurzaam te zijn.



In 2022 analyseerden we de afstemming van deze activiteiten; d.w.z. hun conformiteit met de Taxonomie-criteria van de EU om als 'groen' te worden beschouwd (Substantiële bijdrage - Geen ernstige afbreuk doen - Minimale sociale waarborgen).

Verder bouwend op het resultaat van 2022 hebben we het toepassingsgebied in 2023 uitgebreid van twee naar alle zes milieudoelen van de EU-Taxonomie, rekening houdend met verdere wijzigingen en aanbevelingen van de Europese Commissie. Het resultaat van deze analyse is opgenomen in de gedetailleerde milieuverklaringen in Deel II van dit verslag.

Bijdragen aan een circulaire economie

Echte duurzaamheid kan alleen worden bereikt via circulariteit. Daarom vergroten wij onze bijdrage aan een circulaire economie over de hele levenscyclus van onze producten en doorheen onze waardeketen.

Bekaert heeft een door SBTi gevalideerd Scope 3 doel om de uitstoot van aangekochte producten en diensten met 19,7% te verminderen tegen 2035. We geven hierbij veel aandacht aan de walsdraad die we aankopen, omdat dit meer dan 90% van de verwante uitstoot betreft. Gerecycleerd staal in walsdraad levert een essentiële bijdrage om het doel te halen. Scope 3 uitstoot van walsdraad daalde met 5,1% ten opzichte van 2022. Dit kwam voornamelijk door een daling in het verbruikte volume, eerder dan door een stijgend aandeel gerecycleerd staal. In 2023 verdubbelde het aandeel walsdraadleveranciers die rechtstreeks data bezorgen over het volledige toepassingsgebied van hun emissies, wat helpt om onze toekomstige aankoopbeslissingen beter te aligneren. Meer informatie over onze Scope 3 uitstoot is beschikbaar in Deel II - Milieuverklaringen van dit rapport.

GRI 3-3

Voor de berekening van het aandeel gerecycleerd staal in de walsdraad die wij aankopen, gebruiken wij waar mogelijk rechtstreeks van onze leveranciers verkregen gedetailleerde gegevens. Om onze analyse te vervolledigen raadplegen wij ook internationaal erkende databanken en houden wij rekening met generieke waarden op basis van de toegepaste staalproductietechnologie. De kwaliteit van de gegevens is belangrijk en daarom werken wij nauw samen met onze strategische leveranciers en internationale organisaties om de weg vrij te maken voor een meer gestandaardiseerde en gecertificeerde rapportering. Om het gehalte aan gerecycleerde grondstoffen te verhogen, passen wij in ons product- en procesontwerp technieken toe die het gebruik van walsdraad op basis van schroot ondersteunen. Berekend op basis van de ISO 14021-definitie bedroeg het totaal van de gerecycleerde inhoud voor en na consumptie in walsdraad 20% in 2023. De daling ten opzichte van 2022 werd veroorzaakt door onevenwichten in vraag en aanbod in de markt van gerecycleerd staal en een stijging in directe,



meer accurate informatie van het gehalte gerecycleerd staal verkregen van de walsdraadfabrieken. In lijn met ons stappenplan voor Scope 3, zullen we onze leveranciers blijven aansporen om vooruitgang te boeken op technische proeven met duurzamer materialen en technologieën, en op een verdere verbetering in kwaliteit en beschikbaarheid van data. Dit zou moeten helpen om materiaalcirculairiteit en decarbonisatie te versnellen vanaf 2026.

Business units nemen initiatieven om het aandeel gerecycleerd materiaal in hun producten te verhogen, gedreven door vragen van de markt en van klanten. Een mooi voorbeeld hiervan is een recent gepubliceerd persbericht voor onze productgroep met de grootste omzet, staalkoord voor bandenversterking: 'Bekaert levert eerste lading staalkoord voor bandenversterking met een door een derde partij gecertificeerd gehalte gerecycleerd staal aan Bridgestone Corporation'. Meer informatie daarover is opgenomen in vorig hoofdstuk: 'Onze Prestaties in 2023: Waardeketen'.

Zink en koper zijn andere belangrijke grondstoffen voor Bekaert met een respectievelijke jaarlijkse aankoop van ongeveer 20 000 ton en 2 500 ton. In 2023 verzamelden we informatie over het gehalte gerecycleerd materiaal, gebaseerd op de ISO 14021 definitie. De informatie werd rechtstreeks van leveranciers bekomen voor 90% van het zinkvolume en bijna 100% van het koper-volume. Het totaal gehalte gerecycleerd materiaal was 28% voor zink en 5% voor koper. Door de verkregen data te analyseren, zullen we opportuniteiten identificeren om het gerecycleerd gehalte in 2024 en erna te verhogen.

GRI 301-1, GRI 301-2

De aankoopafdeling heeft ook gewerkt aan duurzaamheidsthema's met betrekking tot verpakking, waarbij de nadruk ligt op hergebruik, gerecycleerde inhoud en vermindering. Spoelen zijn een belangrijk type verpakking voor Bekaert, aangezien de meeste producten rond spoelen worden gewikkeld om aan onze klanten te worden geleverd. In 2023 bereikten we een hoog hergebruik van spoelen: 98,4% van de staalkoordspoelen werd herbruikt. Bovendien zijn 100% van de kartonnen dozen die we aankopen en gebruiken in de staalkoord-vestigingen in China, India, en Indonesië, gemaakt van gerecycleerd papier. We hebben daarenboven inspanningen geleverd om de hoeveelheid verpakking te verlagen. Een voorbeeld: we verminderden de kartonnen tussenlagen, wat resulteerde in een besparing van 1,3 kg/doos of een jaarimpact van 104 ton. We hebben gelijktijdig een pilootproject opgestart om de dikte van plastic zakken te verminderen met 20% en het gerecycleerd gehalte ervan te verhogen met 30%.

GRI 3-3, GRI 301-1 GRI 301-2

Onze productontwerpen zijn gericht op lange levensduur, minder materiaalgebruik, recycleerbaarheid, gemakkelijke demontage en aanpasbaarheid van de vervaardigde producten. Onze duurzame oplossingen garanderen een langere levensduur of bereiken dezelfde levensduur met minder materiaal, waardoor de totale uitstoot van broeikasgassen aanzienlijk wordt verminderd in vergelijking met de gangbare alternatieven op de markt. Bovendien streven wij naar een efficiënte verwerking, niet alleen in onze productieprocessen, maar ook

bij onze klanten. Wij helpen onze klanten om de verwerkingsefficiëntie van onze producten te verhogen en hun afvalproductie te verminderen.

Wij investeren in afvalbeheer waarbij recyclage voorrang krijgt op verwijdering. Wij nemen bijvoorbeeld niet alleen initiatieven om onze zoetwaterinname te verminderen, maar recyclen en hergebruiken water ook vele malen totdat het niet verder gerecycleerd kan worden.

Bovendien werken wij samen met lokale recyclagebedrijven om ons afval te recyclen. Zo gaat 100% van alle staalschroot terug naar de staalindustrie voor recyclage. We ondersteunen ook lokale initiatieven met betrekking tot circulaire economie buiten de scope van de producten die we leveren.

Om ons waterverbruik te verminderen, vooral maar niet uitsluitend in gebieden met waterschaarste, richten we onze aandacht op:

- Infrastructuur-gerelateerd verbruik (bvb beheer van waterlekken, controle van verdampingsverliezen, hergebruik van stoomcondensaat);
- Gebruik van proceswater (bvb geleidbaarheidsgestuurd spoelen, terugwinning van afvalwater); en
- Sanitair waterbeheer (bijv. waterbesparende kranen in sanitaire ruimten).

KPI	2021	2022	2023
Aantal geïmplementeerde waterbesparingsprojecten*	6	22	30
Waterbesparing (m ³ /ton eindproduct)*	0,11	0,25	0,26

Voor afval richten we onze aandacht op drie hoofdcategorieën die samen ~80% van ons totaal geproduceerd gevaarlijk afval vertegenwoordigen:

- zoutzuur
- slib van afvalwaterzuivering
- smeermiddelen

KPI	2022	2023
Aantal geïmplementeerde projecten die afval verminderen*	4	12
Vermindering gevaarlijk afval (kg/ton eindproduct)*	2,2	3,9

* gecumuleerde cijfers (2021 +) 2022 + 2023

Door te innoveren en materialen en energie te gebruiken die de aarde niet belasten, dragen we bij aan een koolstofarme samenleving en aan de bescherming van natuurlijke grondstoffen.

GRI 3-3, GRI 306-2

Focus op energieverbruik en preventie- & risicobeheer



Gezien onze ambitie om de CO₂-footprint te beperken en het belang van energieconsumptie hierin, wordt onze energie-intensiteitsaanpak binnen het Bekaert Management System verder opgekrikt via het 'You Know Watt' programma.

You Know Watt

Omdat we ons ervan bewust zijn dat de productie van onze producten en oplossingen gepaard gaat met een aanzienlijke koolstof- en ruimere ecologische voetafdruk, is ons wereldwijde programma 'You Know Watt' erop gericht het energie- en waterverbruik en de afvalproductie op gestructureerde wijze verder terug te dringen.

Wij geloven in de kracht van al doende leren. Daarom hebben wij op basis van verschillende pilootprojecten, een specifiek en uitgebreid verbeteringsprogramma voor energie, water en afval ontworpen en geïmplementeerd. Het wordt fabriek na fabriek uitgerold volgens een gestructureerd proces gedurende een periode van twee tot drie maanden per locatie. We brengen 'You Know Watt' naar de lokale teams, evalueren de bevindingen, voeren efficiëntieverbeteringen door en delen verbeterideeën en best practices doorheen de onderneming.

'You Know Watt' richt zich op:

- Het meten van energie- en waterverbruik en afvalproductie
- Bewustmaking van het belang van energie-efficiëntie, waterbesparing en afvalvermindering
- Het identificeren van potentiële verbeteringsmogelijkheden
- Elke opportuniteit evalueren
- Technisch en economisch haalbare verbeteringen doorvoeren, waar mogelijk met behulp van standaardoplossingen.

Zoals aangegeven in de tabel hebben we ons You Know Watt energie-efficiëntie programma verder uitgerold in Bekaerts belangrijkste productiefabrieken in 2023. Tot nu toe hebben alle fabrieken die hun You Know Watt sessies afgerond hebben gemiddeld meer dan 15% potentiële energiebesparing geïdentificeerd, gebaseerd op projecten met een redelijke financiële terugverdientijd.

GRI 3-3, GRI 306-2

KPI	2021	2022	2023
Aantal deelnemende productiefabrieken	1	6	9
Aantal medewerkers die training gevolgd hebben	530	5 988	4 241
Aantal nieuwe energiebesparingsinitiatieven	30	418	527
Bijkomende nieuwe geïdentificeerde energiebesparingen (GWh)	25	249	190
Aantal geïmplementeerde energiebesparingsinitiatieven	111	128	246
CO ₂ besparing (kt CO ₂)	20	14	36

Daarnaast worden de belangrijkste geïdentificeerde energie-efficiëntie hefbomen door You Know Watt in de volgende tabel opgesomd.

Belangrijkste energie-efficiëntie hefbomen	Beschrijving
Vervanging van motoren	(1) Vervanging van oude en inefficiënte motoren door nieuwe motoren met een hoge efficiëntie (2) Het aanpassen van motoren en aandrijvingen aan de vereiste belasting
Warmte recuperatie en hergebruik	Recuperatie en hergebruik van afvalwarmte vanuit verschillende productieruimtes, zoals ovens, baden voor gesmolten metaal en compressorruimtes
Omleiden van processen	Reduceren van energie-intensiteit van bepaalde processen door over te stappen van grote, trager werkende machines naar de nieuwste machines met een laag energieverbruik door het optimaliseren van procesomleiding
Geoptimaliseerde torsie op kabel- en bundelmachines	Upgrade van torsieschijven met de nieuwste Bekaert-technologie om de luchtwerking in kabeel- en bundelmachines te verlagen

Preventie en risicobeheer

Voorkomen is beter dan genezen. Onze preventie- en risicomangement-gerelateerde activiteiten omvatten onder meer:

- Programma's die ons waterverbruik verminderen, vooral maar niet enkel in gebieden met waterstress. De totale wateronttrekking in 2023 was -20,6% lager dan in het referentiejaar 2019 en -13,7% lager dan in 2022.
- Het staalschroot daalde met -15% ten opzichte van 2019 en met -1% ten opzichte van 2022.
- Bescherming tegen bodem- en grondwaterverontreiniging met primaire en secundaire fysieke afdamming, opvolging en preventief onderhoud.
- Op het einde van 2023 had 96% van de Bekaert-fabrieken een ISO 9001-certificatie (kwaliteit) en 84% een ISO 14001-certificatie (milieu), beide onder de koepel van een geïntegreerd managementsysteem op groepsniveau.
- Als erkende toeleverancier voor de automobielsector koos Bekaert ervoor om de betrokken productievestigingen te laten certificeren volgens de IATF 16949 vereisten voor kwaliteitsbeheer. Eind 2023 waren 22 sites (+10%) gecertificeerd doorheen de business units, en waren ze onderhevig aan een corporate auditschema. Bovendien zijn 11 (+37%) vestigingen nu ISO 50001 gecertificeerd, wat aan de stakeholders de duidelijke ambitie van Bekaert aantoont om efficiënter met energie om te gaan.
- Bekaert voldoet aan de Europese RoHS-verordening inzake gevaarlijke stoffen.
- Daarnaast is een uitgebreide beoordeling gemaakt van de fysieke risico's van klimaatverandering en de daarmee samenhangende mitigerende maatregelen. Meer informatie is te vinden in Deel II: Controle en ERM, in de Corporate Governance Verklaring van dit verslag.

GRI 2-27, GRI 3-3, GRI 303-1, GRI 303-2

Duurzame producten en oplossingen

Wij bieden producten en oplossingen die duurzame praktijken integreren in hun levenscyclus en in onze waardeketen, en daarmee bijdragen tot een duurzamere wereld. Lees meer over de producten en oplossingen die bijdragen aan een schoner milieu in het Kennis-hoofdstuk dat hierna volgt.

GRI 302-5

Biodiversiteit



Samen met de strijd tegen de klimaatverandering is het behoud van de biodiversiteit duidelijk een van de belangrijkste milieu-uitdagingen voor de planeet. Aan het huidige tempo zou de helft van alle levende soorten over een eeuw kunnen verdwijnen.

Als antwoord op deze bezorgdheid zijn wij de potentiële impact van onze activiteiten op de biodiversiteit aan het evalueren. Wij hebben al onze locaties gescreend op hun nabijheid tot en potentiële impact op beschermde gebieden en/of gebieden met een hoge biodiversiteitswaarde.

Terwijl de overgrote meerderheid (~97%) van de Bekaert-vestigingen zich in industriële zones bevinden, zijn 2 van onze 69 fabrieken (joint ventures inbegrepen) gelegen in de nabijheid van beschermde gebieden of gebieden met een hoge biodiversiteit, maar er is geen bewijs van enige milieu-impact van Bekaerts activiteiten op deze beschermde gebieden. Ook al werd biodiversiteit niet als een 'materieel thema' bevonden voor Bekaert in de 2023 dubbele materialiteitsanalyse, toch zullen we afdoende preventie- en beschermingsmaatregelen blijven toepassen.

GRI 304-1



- Onze onderzoeks- en innovatieactiviteiten zijn gericht op het creëren van waarde voor onze klanten, onze business en alle stakeholders, om op lange termijn succesvol te zijn.
- We co-creëren met klanten en leveranciers over de hele wereld om huidige en toekomstige technologieën te ontwikkelen, te implementeren, te upgraden en te beschermen.
- We luisteren naar onze klanten zodat we hun innovatie- en procesnoden begrijpen.
- Weten hoe onze producten functioneren in hun productieprocessen en eindproducten is essentieel om waardecreërende oplossingen te ontwikkelen.
- We versnellen onze innovatieagenda en upgraden de innovatiepijplijn. We installeren Industrial IoT in onze productie- en modelleringsinnovaties.
- We breiden onze scope van innovatieactiviteiten uit buiten het domein van staal om te groeien in nieuwe materialen, nieuwe markten, diensten en oplossingen.
- We bouwen kernposities uit in specifieke zakelijke ecosystemen om onze innovatieprogressie te versnellen en de voordelen van samenwerking tussen technologieleiders te benutten.





Hoogtepunten in 2023

INPUTS

- € 73 miljoen in bruto R&D-uitgaven
- € 9 miljoen R&D-subsidies ontvangen
- 508 R&I- en 356 Engineeringmedewerkers
- € 19 miljoen investeringen in digitale activa



OUTPUTS

- 30 eerste octrooiaanvragen in 2023
- 2100+ octrooien en octrooirechten in portfolio
- 2000+ handelsmerken en handelsmerkaanvragen
- +84% van onze fabrieken zijn gedigitaliseerd

Innovatie is een prioriteit in de Bekaert-strategie. 2023 was een cruciaal jaar voor ons met grote vooruitgang in de uitvoering van de innovatiepijplijn en onderzoek naar nieuwe innovatieve oplossingen voor onze doelmarkten. De Technologie- en Innovatie- (T&I) pijplijn is volledige gealigneerd met de prioriteiten die Bekaert vooropgesteld heeft voor zijn groeiplatformen, en dit door uitbreiding van de productportefeuille van duurzame oplossingen in de grote en groeiende eindmarkten gerelateerd aan de decarbonisatie van de bouwsector, de energietransitie, geavanceerd hijsen en verankeren, en e-mobiliteit.

De bruto onderzoeks- en ontwikkelings- (O&O) uitgaven vóór aftrek van subsidies, fiscale voordelen en het kapitalisatie-effect van O&O projecten bedroegen € 73 miljoen in 2023, vergeleken met € 70 miljoen in 2022. De toename¹ in O&O-uitgaven weerspiegelt onze aandacht voor de ontwikkeling van de portefeuille, klantgerichte co-creatie, en het opbouwen van vaardigheden.

Om innovatie te versnellen, pasten we onze innovatieportfolio aan met meer gedifferentieerde oplossingen. We garanderen een goed evenwicht met Bekaerts andere transformationele prioriteiten - digitaal en duurzaamheid - door innovatieprojecten te prioriteren die waardecreërende diensten verschaffen aan onze klanten.

In ons hoofdtechnologiecentrum in Deerlijk (België) hebben we een nieuw O&O laboratorium ingericht met gespecialiseerde apparatuur en experts voor de ontwikkeling en het testen van nieuwe groene waterstofelektrolysetechnologieën. We investeerden ook in nieuwe pilotlijnen voor de ontwikkeling en het testen van productinnovaties. Deze investeringen onderbouwen Bekaerts engagement om het aanbod van duurzame oplossingen uit te breiden.

In 2023 hebben we de criteria voor duurzaam design verder geïmplementeerd, onder meer met levenscyclusanalyses (LCA). Bovendien hebben we ideeëncampagnes met betrekking tot circulariteit van bestaande en nieuwe producten uitgerold doorheen de onderneming.

We hebben daarenboven de processen en normen die we gebruiken voor ons innovatiekwaliteitssysteem verfijnd. Door te investeren in de vaardigheden van onze teams en door veerkrachtige werkwijzen te implementeren, zijn we goed voorbereid om onze procesinnovaties goed te beheersen en nieuwe oplossingen snel en succesvol op de markt te brengen.

¹ Subsidies, fiscale voordelen en het kapitalisatie-effect van O&O-uitgaven bedroegen meer dan € 16 miljoen in 2023, wat resulteerde in netto onderzoeks- en ontwikkelingsuitgaven van € 57 miljoen in de geconsolideerde resultatenrekening van 2023, ten opzichte van € 62 miljoen in 2022. De geconsolideerde resultatenrekening is opgenomen in Deel II - Financieel Overzicht van dit rapport.



Leden van het BGE en de Raad van Bestuur bezoeken BARDEC

Bekaert ontwikkelt geavanceerde, innovatieve oplossingen die de noden van klanten wereldwijd aanpakken, weliswaar rekening houdend met de noden van de lokale markt. In BARDEC, ons O&O Centrum in Jiangyin (China), kregen leden van het Bekaert Group Executive en de Raad van Bestuur de kans om een glimp op te vangen van het werk van het O&O team dat een stand van zaken gaf over procesontwikkelingen, testdiensten, en productinnovaties, zoals het nieuwe assortiment staalkoordproducten met ultrahoge treksterkte dat werd ontwikkeld en geïntroduceerd.



Ontwikkelen voor een duurzame toekomst

‘De beste manier om de toekomst te voorspellen, is deze zelf te creëren’, één van Peter Druckers bekende quotes, inspireert ons om leiding op te nemen in het ontwikkelen van duurzame producten en processen die het innovatieproces in e-mobiliteit, het decarboniseren van de bouwsector, geavanceerd hijsen en verankeren, en de energietransitie, versnellen.

Meer dan 85% Van Bekaerts globale portfolio van O&O projecten is gericht op uitgesproken duurzaamheidsvoordelen. We bieden producten en oplossingen aan die duurzaamheid bevorderen doorheen de waardeketen. Deze omvatten o.a.:

- De uitbreiding van ons staalkoordgamma voor bandenversterking met super- (ST) en ultrahoge treksterkte (UT) met steeds dünnere en sterkere filamenten, en een ontwerp dat bandenmakers in staat stelt om banden te produceren

met een lager gewicht, dünnere rubberlagen, en een lagere rolweerstand. Dit verbetert de batterijduur van elektrische voertuigen en vermindert de CO₂-uitstoot van voertuigen met verbrandingsmotoren tot 5%. Gebaseerd op de huidige data en algemeen aanvaarde omzettingsmodellen en testresultaten, bedroeg de CO₂-besparing dankzij Bekaerts ST/UT-staalkoord minstens 2,5 miljoen ton in 2023.

- Bovendien creëren onze procesinnovaties in rubberversterking aanzienlijke voordelen verbonden aan circulariteit en het verantwoord gebruik van materialen in het algemeen. Voorbeelden hiervan zijn het hoger aandeel van gerecycleerd staal in de walsdraad gebruikt voor staalkoord en hieldraad, en TAWI®, onze ternaire legering-coating op staalkoordfilamenten, die bandenmakers toelaat om kobalt uit hun rubbercomponenten te verwijderen.
- Ampact™, onze PEEK-gecoate koperdraad voor de volgende generatie statoren van elektrisch aangedreven motoren, is in homologatieproces.
- Currento®, Bekaerts poreuze transportlagen, verhogen de prestaties en levensduur van elektrochemische toestellen die gebruikt worden in de productie van waterstof. We blijven binnenshuis innoveren vanuit ons nieuwe waterstoflaboratorium in Deerlijk (België) en breiden onze expertise verder uit door een sterke positie uit te bouwen in het volledige waterstofecosysteem, onder andere via partnerschappen met andere toonaangevende innovatoren.
 - In 2023 investeerden we in Ionorm Innovations. Ionorm, met hoofdkantoor in Vancouver (Canada) is een leider in de ontwikkeling en commercialisering van geavanceerde proton en anion exchange-membranen in elektrolyzers voor groene waterstofproductie. We werken nauw samen, voornamelijk met aandacht voor de ontwikkeling van AEM elektrolyzer-onderdelen.
 - Bekaert en Toshiba sloten een strategische overeenkomst voor het vermarkten van een kerncomponent voor proton exchange-membraan (PEM) elektrolyzers voor groene waterstofproductie. De overeenkomst combineert Bekaerts toonaangevende expertise in de opschaling van productie van poreuze transportlagen (PTL) met de door Toshiba ontwikkelde Alternating Catalyst Layer System (ACLS) om een nieuwe generatie van Membraan-Electrode Assemblages (MEA) te creëren. De combinatie zal zorgen voor een aanzienlijke daling in het gebruik van iridium in de productie van PEM elektrolyzers met meer dan 90%, wat een belangrijke win-win is gezien de schaarste en de kost van dit edelmetaal.
- Bekaert breidde het assortiment van stalen en synthetische ankerlijnen voor drijvende windmolenparken uit en biedt volledig geïntegreerde oplossingen om windturbines te verankeren met de zeebodem. De 2023 meerderheids-participatie in Flintstone Technology Ltd voegde connectoren en spanners toe.
- Bridon-Bekaert Ropes Group levert Armofoor® thermoplastische tapes voor lichtgewicht, niet-metalen pijpleidingen in energiemarkten. Deze zorgen voor een aanzienlijke CO₂ besparing door hun anti-corrosieve eigenschappen die een veel langere levensduur verzekeren in vergelijking met traditionele pijpleidingen, en die veel eenvoudiger en sneller te installeren zijn. Initieel ontworpen en gebruikt voor waterinjectiepijpleidingen in olie-extractie, worden ze door Bekaert herontworpen voor gebruik in een bredere waaier van toepassingen zoals transport van CO₂ en van waterstof en waterstofderivaten.

Opschalen van engineering-diensten, open innovatie, en samenwerking met klanten in de decarbonisatie van de bouwsector

Bekaert richtte in 2023 Falconix op, een in-house Design Engineering-kantoor in Duitsland, om klanten te ondersteunen in bouwkundige toepassingen zoals funderingen.

We investeerden ook in Zacua Ventures, een durfkapitaalonderneming die zich richt op wereldwijde investeringen in de bouw. Zacua Ventures creëert waarde en groei voor zijn partners en ondernemers door hen toegang te bieden tot innovatieve, duurzame bouwtechnologieën, inzicht in opkomende trends en schaalbaarheid via een netwerk van marktleiders.

Een voorbeeld van co-ontwikkeling met klanten is het partnerschap dat we afsloten met Holcim, een wereldleider in innovatieve en duurzame bouwoplossingen, om een nieuw vezeltype te ontwikkelen voor hun ultrahoge performantie-betonlijn.

GRI 2-6, GRI 3-3, GRI 302-5



Engineering



Bekaerts eigen engineeringafdeling neemt een leidende rol op in de ontwikkeling van uitrustingstechnologie. Om dat mogelijk te maken hebben we de samenwerking met andere technologiedepartementen en externe partners versterkt. Tegelijkertijd creëren we een ecosysteem met kennisclusters van engineeringoplossingen en -diensten die tot doel hebben de fabrieken te ondersteunen op hun weg naar productie op het hoogste niveau.

Engineering heeft zijn roadmaps afgestemd op de algemene Bekaert-ambitie. Er zijn belangrijke stappen gezet om de groeiplannen van Bekaert in nieuwe of snelgroeiende businessdomeinen aan te pakken. Zo maken we bijvoorbeeld de capaciteitsuitbreiding mogelijk van de productieactiviteiten voor Currento® poreuze transportlagen die gebruikt worden in 'electrolyzer stacks' voor groenewaterstofenergie. De nabijheid van klanten en Bekaert-fabrieken, in combinatie met een uitgebreide marktkennis, stellen ons in staat snel opportuniteiten te onderzoeken en klaar te staan wanneer de markt om oplossingen vraagt.

Bekaert Engineering intensiverde de focus op veiligheid, duurzaamheid, digitalisering en automatisering. We maken onze machines energie-efficiënter door standaard technische oplossingen te ontwikkelen en in te zetten, terwijl we nieuwe concepten voor proces- en uitrustingsdoorbraken onderzoeken. Door intelligentie toe te voegen aan onze machines en processen krijgen we meer inzicht in de prestaties van onze machines en verhogen we de efficiëntie en kwaliteit. Meer automatisering faciliteert bovendien het runnen en opvolgen van onze operaties.

Ontwikkeld voor veiligheid

Onze lange historiek brengt met zich mee dat in onze fabrieken verschillende generaties uitrusting worden gebruikt. De afdelingen engineering en veiligheid, gezondheid en milieu (SH&E) hebben hun krachten gebundeld om oude machines te upgraden naar de nieuwste veiligheidsnormen en ze minder vatbaar te maken voor menselijke fouten. Het onderliggende principe is dat menselijk gedrag, zoals afleiding om welke reden dan ook, bij niemand een levensgripend letsel mag veroorzaken. Als zodanig vormt het een belangrijk facet van onze veiligheidsambitie om niemand schade te berokkenen.

Intellectuele eigendommen

De afdeling Intellectuele Eigendommen (IE) van Bekaert staat in voor de patenten, ontwerpen, handelsmerken, domeinnamen en handelsgeheimen van de hele Bekaert-groep, met inbegrip van de joint ventures in Brazilië. Het adviseert ook over IE-clausules in verschillende overeenkomsten zoals gezamenlijke ontwikkelingsovereenkomsten en -licenties. Bovendien zorgt het ervoor dat de intellectuele eigendomsrechten worden gerespecteerd, zowel door de handhaving van Bekaerts rechten als door controles op de rechten van derden, wat leidt tot een sterke positie in de markt en een uitstekende staat van dienst verzekert waarbij er al jaren geen inbreukprocedures via rechtszaken werden aangespannen tegen Bekaert.

Eind 2023 had de Bekaert-groep een portefeuille van meer dan 2 100 octrooien en octrooiaanvragen, en meer dan 2 000 handelsmerken en merkaanvragen. Bekaert hernieuwde hierbij de aandacht voor innovatie en hanteerde een meer holistische benadering van de bescherming van intellectuele eigendommen met betrekking tot nieuwe product- en procestechnologische ontwikkelingen, met inbegrip van digitale activa en duurzame oplossingen.

Dit leidde tot een aanzienlijke stijging in aanvragen voor intellectuele eigendomsrechten in 2023 met 30 nieuwe eerste aanvragen voor octrooien, gebruiksmodellen en ontwerpen.

GRI 2-27, GRI 3-3, GRI 418-1

Veiligstellen van onze digitale activa

Cyberrisico's kunnen intellectuele-eigendomsbescherming en data privacy aantasten. Daarom is informatieveiligheid - het veiligstellen van data, activa en privacy van de onderneming en van onze klanten - kritisch, vooral nu veel teamleden op afstand werken. Onze medewerkers zijn onze sterkste schakel, en de meest effectieve bescherming is hun bewustzijn van de informatieveiligheidsrisico's en cyberbedreigingen. Onze informatieveiligheidsregels leggen uit welke maatregelen we kunnen treffen om ons te verweren tegen cybercriminelen en te garanderen dat onze informatie beschermd blijft.

GRI 3-3

Digital@Bekaert



We maken gebruik van uitstekende data-engineering en intelligentieplatformen om onze werkmethodes te optimaliseren en waarde te creëren voor onze klanten.

Onze voornaamste aandachtsgebieden zijn Digital@Operations, Digital@Customer, Digital@Enterprise Process, en Digital@Sustainability. Data, AI, Automatie IoT, Cloud en andere kanalen helpen ons de processen te optimaliseren en een beschermde structuur te verzekeren om waarde te leveren.

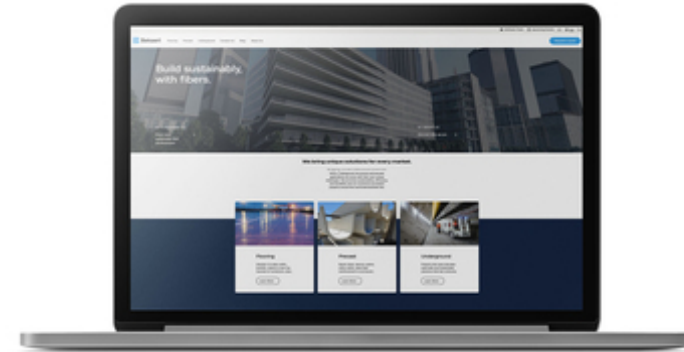
Productiviteit en efficiëntie sturen

We implementeerden digitalisatie in zeven bijkomende Bekaert-fabrieken in 2023 en verbeterden de functionaliteiten in de 58 gedigitaliseerde fabrieken wereldwijd. We pasten geavanceerde analyses toe zoals AI/Machine Learning en Internet of Things (IoT) om real-time process dashboards te ontwikkelen die zorgen voor hogere kostefficiëntie.

Waarde leveren aan klanten

We bouwden verder aan het [Dramix® Customer Engagement Platform \(CEP\)](#) in 2023, een nieuw digitaal marktintroductiekanaal. De site levert een naadloze klantenervaring met innovatieve opties, vlot toegankelijke, op maat gemaakte inhoud, en nuttige informatie die de kennis verdiept over hoe er veiliger, slimmer en duurzamer gebouwd kan worden.

In augustus 2023 lanceerde BBRG New Zealand www.cookes.co.nz, een website die ons digitaal traject toont, waarbij we zowel B2B- als B2C- markten bedienen. Het biedt opties zoals opvolging van bestellingen, facturiestatus, certificatie van kabels, en meer. De site weerspiegelt onze belofte om de klantenervaring en bedrijfsactiviteiten te verbeteren.



De efficiëntiecode kraken met generatieve AI

2023 zou niet volledig geweest zijn zonder GenAI. We omarmden deze revolutionaire technologie en lanceerden ChatBKT voor onze medewerkers. De op maat gemaakte versie van ChatGPT werd ontwikkeld om de productiviteit van werknemers een aanzienlijke boost te geven. Het is voor onze collega's een game-changer geweest, waardoor we met vertrouwen door het steeds veranderende digitale landschap kunnen navigeren en de curve voor kunnen blijven.



Duurzaamheid stimuleren met digitale middelen

Digital@Sustainability brengt waarde voor de business door duurzaamheidsdata te ontsluiten. Vier van onze belangrijkste duurzaamheidsdata worden nu automatisch opgevolgd en gemeten via het Sustainability Dashboard.

In lijn met onze lopende verbintenissen ten aanzien van Bekaerts duurzaamheidsdoelstellingen hebben we belangrijke stappen ondernomen om de koolstof-footprint van onze IT-activiteiten te verminderen. Dit omvat de sluiting van onze datacenters en de migratie naar de (Azure) Cloud, wat resulteerde in een afname van de CO₂-uitstoot van 4,2 tCO₂ naar 0,015 tCO₂.

Innovatie mogelijk maken met digitale oplossingen

Digitale technologieën hebben een cruciale rol gespeeld bij het stimuleren van innovatie die verder gaat dan traditionele staalraadproducten en -oplossingen, en dit in verschillende domeinen.

We zijn in een pilootproject gestapt om het potentieel van Digital Twin technologie in het domein van Steel Fiber Reinforced Concrete (SFRC - staalvezelversterkt beton) te verkennen. Een digitale tweeling voor beton is een virtueel model dat het gedrag en de karakteristieken van een specifieke betonstructuur of -materiaal nauwgezet nabootst. Het wordt gecreëerd door real-time data van sensoren, historische informatie en simulatiemodellen te integreren.

De digitale tweeling laat ons toe om te voorspellen hoe SFRC zal presteren onder verschillende omstandigheden. Door de digitale tweeling te analyseren, kunnen we de betonmix optimaliseren om zo het beste evenwicht tussen kost en prestatie te bereiken. Het helpt te garanderen dat de actuele betonstructuur voldoet aan de gewenste kwaliteitsstandaarden. Daarnaast kunnen we met accurate voorspellingen de nood aan dure en tijdrovende testen (zoals ITT testen) verminderen of zelfs uitschakelen.

De digitale tweeling wordt gebouwd door data-integratie van verschillende bronnen te gebruiken zoals materiaaleigenschappen, milieucondities en structureel ontwerp. Het bevat machine-leermodellen die zijn getraind op historische gegevens om gedrag te voorspellen.

Het kan gevisualiseerd worden door 3D-modellen, dashboards, of andere interfaces.

We weten dat alleen focussen op het in kaart brengen en gebruiken van geavanceerde technologieën voor onze werknemers en klanten niet genoeg is. Daarom legden we ook de nadruk op het bouwen van digitale connectiepunten en vaardigheden in onze teams. We boden in 2023 meer dan 20 webinars en workshops aan voor onze medewerkers over digitale praktijken. We introduceerden ook het *Wisdom of the Crowd* program, dat technologie gebruikt om de collectieve kennis van onze medewerkers te benutten, het aantal ideeën en oplossingen rond specifieke onderwerpen te vergroten, en innovatie te stimuleren.

Alle ogen gericht op kabelprestatie: VisionTek

Onze VisionTek optische meettechnologie om kritische kabelprestatie te voorspellen trok de interesse van ABB met wie we een partnerschap afsloten in 2023. We zullen gezamenlijk de servicemogelijkheden verkennen voor mijntakelsystemen bij ABB-klanten wereldwijd. Er zijn meer dan 600 actieve productie- en servicetakels binnen ABB's globaal geïnstalleerde basis en nu biedt zich de kans aan om deze klanten samen te bedienen. De diensten omvatten een innovatieve aanpak ten aanzien van veiligheid, beschikbaarheid, productiviteit, risicobeperking en duurzaamheid. De combinatie van de allerbeste praktijken voor preventief onderhoud zal verder worden verbeterd door de integratie van inspecties, audits en voorraadoptimalisatie van reserveonderdelen voor het complete hijsstelsel. BBRG's VisionTek-oplossing voor de conditiebewaking van kabels en ABB's digitale pakket voor mijntakelopvolging en -optimalisatie, ABB Ability™ Smart Hoisting, zullen gecombineerd worden om opvolgingsplatformen te leveren voor de staat en de conditie van activa en diensten aan mijntakeloperaties.



Open innovatie

Om een sterk ecosysteem uit te bouwen dat de differentiatie van onze innovatieportefeuille ondersteunt, bleef Bekaert kansen benutten via samenwerking met strategische klanten, leveranciers en academische onderzoeksinstellingen en universiteiten. We investeerden in 2023 in opstartbedrijven en onderzochten het opzetten van nieuwe ventures om nieuwe aantrekkelijke bedrijfsmodellen te creëren buiten Bekaerts huidige speelveld.

Door de uitdagingen die duurzaamheid en digitale transformatie met zich meebrengen, is het belangrijk om ons netwerk in het domein van metallurgie en modellering te onderhouden, met een uitbreiding van ons UTC University Technology Center in University College Dublin, en met doctoraten van Imperial College London, Zagreb University, UGent, Universiteit Rijssel, University of Oxford en andere universiteiten. In 2023 versterkten we ook onze onderzoeks-partnerschappen in het domein van duurzame metallurgie en duurzame metaalverwerking.

Lidmaatschappen & associaties

Bekaert heeft verschillende ondernemingslidmaatschappen waaronder bilaterale kamers van koophandel en algemene industrieassociaties zoals Agoria en VOKA in België, Wire Association International, en associaties die over industriegrenzen heen actief zijn zoals de Conference Board. Bekaert is ook lid van nationale werkgeversassociaties in alle landen waar Bekaert actief is.

GRI 2-28

Erkenning

We danken het Vlaams Agentschap voor Innoveren en Ondernemen (VLAIO) en de Belgische federale overheid. De subsidies en stimuli voor O&O-projecten met hooggeschoold wetenschappelijk personeel en onderzoekers in Vlaanderen zijn essentieel voor het behoud van O&O-activiteiten in België.

We willen ook onze oprechte dankbaarheid uitdrukken voor de steun van het Irish Research Council en I-Form, het SFI Research Centre for Advanced Manufacturing. Verder bedanken we ook het Research & Innovation-departement van de Europese Commissie voor hun steun aan innovatie door middel van projectsubsidies.

Onderzoeks- en innovatiepartnerschappen



Onze visie is om partnerschappen op te bouwen binnen onze ecosystemen als belangrijke pijler voor Bekaert om:

- Een duurzame bedrijfsportefolio te ontwikkelen
- Nieuwe duurzame oplossingen te verkennen en te ontwerpen met de beste wetenschaps- en innovatiepartners
- Te anticiperen op trends en een belangrijke speler te zijn in klimaatverandering, energietransitie en maatschappelijke uitdagingen
- Waarde te creëren voor al onze stakeholders

Vandaag werkt Bekaert samen met meer dan 85 partners zoals academische instellingen, research instituten, universiteiten, ingenieursscholen, KMO's en grote industriële spelers om onze visie te ontplooiën.

Hieronder enkele voorbeelden van academische en research partners in verschillende technologie- en digitale ontwikkelingsdomeinen:

Partners

National Renewable Energy Laboratory (NREL), VS
IMEC, België
Umwelt Campus Birkenfeld, Duitsland
UGent, België
Université Paris-Saclay, Frankrijk
Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt -DLR, Stuttgart, Duitsland
Technical University of Denmark (DTU)

University College Dublin, Ierland
Imperial College, London
University of Lille, Frankrijk
University of Maine, VS
Norwegian University of Science and technology
KU Leuven, België
Sintef, Noorwegen
TNO, Nederland
University of Trento, Italië
University of New South Wales, Sydney, Australië
Qingdao University of Technology, China

Flanders Make

GRI 2-28



- 'Verder durven gaan' is ons werkgeverswaardevoorstel naar huidige medewerkers en toekomstige talenten.
- De leiderschapsprincipes - het gedrag dat we van ieder teamlid verwachten - leiden ons in het behalen van ambitieuze doelen. Deze zijn: het bedrijf doen groeien - inspireren en betrekken - resultaten leveren.
- We geloven dat samenwerken tot betere prestaties leidt. Daarom staat *better together* centraal in ons Cultuurkompas.
- Als een echt globaal bedrijf stimuleren we diversiteit op alle niveaus van de organisatie en zien het als een belangrijke bron van kracht voor onze onderneming.
- We stimuleren talent met loopbaanontwikkeling en levenslang leren. We hechten veel belang aan het bieden van uitdagende carrière- en persoonlijke ontwikkelingsmogelijkheden voor onze medewerkers.
- De globale veiligheidsaanpak van Bekaert is erop gericht een werkomgeving te creëren die niemand schade berokkent. We geloven dat zorg dragen voor mensen fundamenteel bijdraagt aan het succes van het bedrijf.
- We bevorderen gelijke kansen op tewerkstelling en respecteren de rechten en waardigheid van iedere werknemer.
- Bekaert engageert zich uitdrukkelijk om nationale wetgevingen en collectieve arbeidsovereenkomsten na te leven.





INPUTS

23 959¹ medewerkers van 74 nationaliteiten

1 374 nieuwe aanwervingen in 2023

41 uur training gemiddeld per medewerker

Commitment om de gendergelijkheidsratio tot **40%** te verhogen tegen 2030



OUTPUTS

78% participatiegraad in wereldwijde engagement survey 2023

100% van PC gebruikers commiteren zich jaarlijks formeel tot de Gedragscode

Focus op veiligheid nieuw leven ingeblazen

Medewerkersretentiegraad van **96%**

Onze waarden

Onze medewerkers zijn de drijvende kracht achter ons wereldwijde succes. De ware kracht van onze onderneming ligt in de passie van elke Bekaert-medewerker om een stap verder te gaan in het realiseren van onze ambitie, en dat te doen op een manier die onze bedrijfswaarden en de hoogste normen van bedrijfsethiek weerspiegelt.

Onze waarden brengen ons samen als één wereldwijd team: *better together*. Ze vormen de basis van onze cultuur en manier van werken. Onze waarden zijn een essentieel onderdeel van Bekaerts Cultuurkompas en begeleiden ons in het 'verder durven gaan'.

Integriteit

Wij zijn authentiek, eerlijk en respectvol. We beschermen de planeet en zorgen voor onze werknemers en gemeenschappen. We doen altijd wat juist is en zeggen het als we iets verkeers zien.

Vertrouwen

Wij geloven in de bekwaamheid, betrouwbaarheid en sterkte van onze collega's, klanten en partners. Wij bouwen relaties op met wederzijds begrip, openheid en respect.

Wendbaarheid

Wij omarmen verandering en passen ons aan met snelheid, enthousiasme en veerkracht. Wij houden het simpel en doeltreffend, met de klant in het middelpunt van onze besluitvorming.

Durf

Wij zijn nieuwsgierig, creatief en moedig. Wij denken buiten de gebaande paden om nieuwe mogelijkheden te verwezenlijken. Wij stellen elkaar in staat om nieuwe dingen te proberen en accepteren dat leren van mislukkingen deel uitmaakt van de durf om verder te gaan. Wij nemen verantwoordelijkheid en beslissingen en ondernemen actie.

GRI 2-23

¹ 21 044 in geconsolideerde vestigingen + 2 915 in joint ventures
= 23 959 gezamenlijk

Betrokkenheidsenquête 2023: 'Ontsluit je volle potentieel'

We hielden in 2023 een wereldwijde enquête om de betrokkenheid van werknemers op alle niveaus en in alle locaties van de organisatie te meten. Alle medewerkers werden uitgenodigd om de vragenlijst in te vullen en hun stem te laten horen. De vragen waren aan 4 belangrijke drijfveren gerelateerd: betrokkenheid van medewerkers, ervaring versus verwachtingen, inclusie, en welzijn.

De bevraging van 2023 had een zeer hoge deelnamegraad van 78% en algemeen positieve resultaten op de meeste drijfveren van betrokkenheid. We scoren hoog op vragen over samenwerking, veiligheid, opleidingsmogelijkheden, welzijn en inclusie. De resultaten en opmerkingen tonen hogere verwachtingen over carrièredoelen en duidelijkheid van functies, en over de opvolging van het onderzoek. We zetten de dialoog verder om goed te begrijpen hoe medewerkers het werken bij ons ervaren, waar we vooruitgang boeken, en waarin we kunnen verbeteren. We gebruiken het dashboard van het 2023 onderzoek actief om onze verbeteringsdoelen te identificeren en om initiatieven te implementeren die onze medewerkers helpen om hun volle potentieel te ontsluiten.

Respect voor mensenrechten

Bekaert verbindt zich tot de naleving van nationale wetgevingen en collectieve arbeidsovereenkomsten. Bekaert respecteert alle principes en rechten opgenomen in de fundamentele conventies die zijn vastgelegd in de Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie over fundamentele principes en rechten op het werk, de OESO-richtlijnen en de *International Bill of Human Rights*.

We respecteren de rechten en waardigheid van elke werknemer. We bevorderen gelijke kansen en discrimineren geen werknemers of sollicitanten op basis van leeftijd, ras, nationaliteit, sociale of etnische afkomst, geslacht, fysieke handicap, seksuele voorkeur, godsdienst, politieke voorkeur of vakbondslidmaatschap. We erkennen en waarderen de culturele identiteit van onze teams in alle landen waar we actief zijn en zakendoen.

De werving, verloning, toepassing van arbeidsvoorwaarden, training, promotie en loopbaanontwikkeling van onze medewerkers gebeurt enkel op basis van beroepskwalificaties.

GRI 2-23, GRI 2-27

De Bekaert Gedragscode beschrijft hoe we onze Bekaert-waarden in de praktijk omzetten en welk leiderschapsgedrag we verwachten van elke Bekaert-medewerker. Onze Gedragscode omvat onder andere belangrijke punten met betrekking tot mensenrechten, kinderarbeid en gedwongen arbeid, en anti-omkoop en anticorruptiebeleid en -principes. Alle Bekaert-beleidslijnen over verantwoord zakendoen zijn beschikbaar op de Bekaert-website.

GRI 2-23, GRI 2-24, GRI 3-3, GRI 205-1, GRI 205-2, GRI 407-1, GRI 408-1, GRI 409-1



Leren en ontwikkelen

We stimuleren talent door loopbaanontwikkeling en levenslang leren. We hechten veel belang aan het creëren van uitdagende carrière- en persoonlijke ontwikkelingsopportunities voor onze medewerkers. Trainingsprogramma's omvatten niet alleen technische en jobspecifieke trainingen, maar ook leiderschapsmodules die onze medewerkers helpen om zichzelf te ontwikkelen en samen te werken in een internationale werkomgeving.

In 2023 kreeg elke medewerker gemiddeld 41 uur opleiding, een aanzienlijke stijging ten opzichte van 2022 (34 uur).

GRI 3-3, GRI 404-1, GRI 404-2



Duurzaamheidsacademie



We investeren in voortdurend leren om duurzaamheid te integreren in alles wat we doen. Begin 2023 richtten we de Bekaert Sustainability Academy op. Met de academie willen we informatie en materiaal beschikbaar stellen aan medewerkers om een gezamenlijke taal op te bouwen over duurzaamheid en onze duurzaamheidsdoelen.

- Ons opleidingsaanbod bestaat uit meer dan 30 duurzaamheidsthema's, gaande van milieu tot sociale thema's en governance, met meer dan 47 cursussen.
- Meer dan 1 500 kaderleden hebben de training over duurzaamheidscompetenties en vaardigheden via e-learning gevolgd.
- Om meer diepgaande kennis op te bouwen, organiseren we jaarlijks meer dan 10 workshops en webinars over thema's zoals LCAs, EPDs, en Circulaire Economie.

In navolging van onze succesvolle samenwerking met de University of Cambridge Institute for Sustainability Leadership, waarbij 60 senior leaders een uitgebreid programma in duurzaamheidsleiderschap volgden, werkte Bekaert in 2023 samen met Chapter Zero Brussels (het Belgische luik van het Climate Governance initiatief in samenwerking met World Economic Forum). Via dit partnerschap wisselen we best practices uit met andere leden en, aangezien het klimaattraject van elke onderneming begint in de boardroom, namen we deel aan Climate Zero Brussels' Director Climate Journey, die erop gericht is om de risico's en opportuniteiten van klimaatverandering toe te lichten aan Bestuurders.

Meer details over leren en ontwikkelen bij Bekaert zijn opgenomen in Deel II: Sociale Verklaringen van dit verslag.

Gezondheid en veiligheid

De globale veiligheidsaanpak van Bekaert is erop gericht een werkomgeving te creëren die niemand schade berokkent. We geloven dat zorg dragen voor mensen fundamenteel bijdraagt aan het succes van het bedrijf. Om dit te bereiken hanteren we een set van standaarden, gebaseerd op interne en externe principes en reglementeringen, en moedigen we een cultuur van leiderschap en verantwoordelijkheidszin aan.

GRI 3-3, GRI 403-1

Na vijf opeenvolgende jaren van vooruitgang verzwakten de veiligheidsgerelateerde performantie-indicatoren (gerapporteerde frequentiegraad LTIFR en incidentengraad TRIR). 2023 toonde een stijging in LTIFR (+0,58), TRIR (+0,89), en SI-graad (+0,05). Het aantal ernstige incidenten met levensingrijpende verwondingen steeg van zes² in 2022 tot negen in 2023. Deze hadden allemaal betrekking op hand- en vingerletsels. Bekaert zet haar veiligheidsprogramma kracht bij door middel van bewustmakingscampagnes, training, prestatie-evaluaties en gerichte investeringen, om veilige werkomstandigheden voor iedereen te garanderen.

GRI 2-4, GRI 403-9

TRIR: Total Recordable Incident Rate (gerapporteerde incidentengraad: aantal gerapporteerde incidenten per miljoen gewerkte uren)

LTIFR: Lost Time Incident Frequency Rate (frequentiegraad: aantal incidenten met werkverlet per miljoen gewerkte uren)

SI: Serious Injury (incidenten met levensingrijpende letsels)

De veiligheidsdata die wij rapporteren omvatten zowel Bekaert-medewerkers als onderaannemers op onze sites in de geconsolideerde entiteiten en de joint ventures.

Meer details over Bekaerts veiligheidsprestaties zijn opgenomen in Deel II: Sociale verklaringen van dit rapport.

Veiligheidskampioenen



In 2023 waren 17 vestigingen 1 jaar vrij van veiligheidsincidenten. 16 vestigingen waren 2 jaar vrij van veiligheidsincidenten. 2 vestigingen bereikten 5 jaar zonder veiligheidsincidenten, en 3 vestigingen zijn erin geslaagd om al 10 jaar of langer geen veiligheidsincidenten te hebben. Zij zijn Bekaerts veiligheidskampioenen en effenen het pad naar een werkomgeving die niemand schade berokkent.

BeCare Pro: leertraject voor veiligheid en naleving

In 2023 hebben we het BeCare Pro ontwikkelingsprogramma voor site managers, regionale operationele leiders en andere operationele functies verder uitgerold. Deze veiligheids-, gezondheids- en milieustraining is gericht op het bouwen van bewustzijn, kennis, en begrip van veiligheidsgerelateerde naleving en aansprakelijkheden. Het programma is gestructureerd in vier stromen die zijn afgestemd op het BeCare-veiligheidsprogramma: Leiderschap, Governance, Mens en Omgeving met verhoogde Risico's, en Mensen nemen Risico's.

Tijdens de opleiding leren de deelnemers hoe ze de veiligheidsnaleving in hun fabrieken moeten beheren, terwijl ze vertrouwd raken met de tools die hen hierbij ondersteunen. In elke online module pakken de deelnemers een specifiek onderwerp aan en brengen ze een lokale uitdaging op tafel om deze met hun collega's te bespreken. Deze focus op actief leren maakt de theorie tastbaar en helpt leiders verbeteringen direct na de training door te voeren. Als afsluiting van de opleiding komen de deelnemers bijeen voor een zeer praktische driedaagse workshop om hun kennis verder te verdiepen en aan concrete cases te werken.

Een verdere uitbreiding is gepland in 2024 waarbij de nadruk ligt op het meten van de veiligheidscultuur en verbeteren van het veiligheidsobservatieproces op basis van gedrag.

GRI 3-3, GRI 403-2, GRI 403-5

²2022 data werd herberekend omwille van de verkoop van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru.

Gezondheids- & Veiligheidsweek 2023: een sterke veiligheidsrapporteringscultuur creëren



Elk jaar organiseren we een wereldwijde Gezondheids- en Veiligheidsweek voor al onze medewerkers. In 2023 was het centrale thema: 'een goede veiligheidsrapporteringscultuur', waarbij de nadruk ligt op het proactief melden van onveilige situaties in een psychologisch veilige omgeving.

Nieuwe mogelijkheden verwezenlijken, Bekaerts maatschappelijk doel, geeft heel goed weer wat onze veiligheidsambitie is. Een psychologisch veilige werkomgeving creëren houdt in dat iedereen zich veilig voelt om zijn stem te laten horen, zijn bezorgdheden te uiten, en het openlijk oneens durft te zijn met teamleden en leiders - dit alles zonder angst voor negatieve gevolgen. Dit stelt iedereen in staat om incidenten of ongewone situaties met vertrouwen en zonder twijfel te melden. Dit is heel belangrijk om een goede veiligheidsrapporteringscultuur en een werkomgeving die niemand schade toebrengt te creëren.

Om het tastbaar te maken, deelden experts in het creëren van psychologische veiligheid hun ervaringen tijdens diverse sessies in verschillende delen van de wereld met honderden deelnemers die live aanwezig waren in elke regionale sessie.

Verschillende soorten evenementen werden georganiseerd tijdens onze Gezondheids- en Veiligheidsweek 2023, en ze hadden allemaal als doel de transparante rapportering over veiligheid te verbeteren en de aandacht voor de melding van gevaarlijke situaties te versterken om de kans op ernstige ongevallen te beperken. Naast globale webinars, organiseerden onze medewerkers wereldwijd ook lokale evenementen zoals een jachtspel op de werkvloer om potentiële risico's van machines en onveilig gedrag op te sporen, CPR- (cardiopulmonaire reanimatie) en andere trainingen om voorbereid te zijn op noodgevallen, initiatieven die gezondheid promoten, en preventie van gehoorschade.

GRI 403-5



Diversiteit & Inclusie



We willen dat Bekaert een fijne werkplek is. Een plek die inspireert, creativiteit opwekt en waar iedereen zich veilig en welkom voelt. We willen dat onze medewerkers actief deelnemen aan het bouwen van een inclusieve werkplek voor iedereen. Met de steun van het Bekaert Group Executive (BGE) en de Diversity & Inclusion (D&I) Council worden medewerkers aangemoedigd om verwantschapsgroepen te vormen en samen te werken om inspirerende ideeën te bedenken die positieve verandering teweegbrengen.

Vrouwelijk leiderschap in China



Om Bekaerts Diversiteits- & Inclusiestrategie te ondersteunen, lanceerde het team in China de Steel Rose Club, een zelfsturende gemeenschap die openstaat voor elke vrouwelijke collega in China. Het doel is om samenwerking en ondersteuning tussen vrouwen over heel China te faciliteren en een plek te creëren waar vrouwen bij Bekaert hun talenten kunnen opbouwen en hun potentieel ten volle kunnen benutten.

Qua genderdiversiteit is 28,3% van de managers en bedienden van de Bekaert-dochterondernemingen vrouwelijk (bij jaareinde 2023). We engageren ons tot het verhogen van dit aandeel ter ondersteuning van gendergelijkheid. Onze doelstelling is om een ratio van 40% te behalen tegen 2030. Deze doelstelling is opgenomen in de kortetermijnincentivedoelstellingen voor het management.

Bekaert is een echt internationale organisatie en omarmt de zeer rijke culturele diversiteit binnen ons team. We stellen mensen van 74 nationaliteiten in 43 landen te werk.

Meer details over diversiteit zijn opgenomen in de sectie Leiderschap van dit verslag en in Deel II: Corporate Governance Verklaringen en Sociale Verklaringen.

GRI 3-3



Gemeenschappen



- Zorgen voor mensen is fundamenteel voor het succes van onze business.
- We steunen en ontwikkelen initiatieven voor de verbetering van de sociale en milieuomstandigheden in de gemeenschappen waar we actief zijn.
- We steunen externe stakeholders in onze gezondheids- & veiligheidsprogramma's en programma's over diversiteit en milieu.
- We geloven dat onderwijs de ruggengraat is van de maatschappij en stimuleren daarom programma's die de toegang tot opleiding verbeteren of die de vaardigheden en emancipatie ontwikkelen van mensen in kansarme gemeenschappen.
- Onze aandacht voor diversiteit & inclusie reikt verder dan onze rol en verantwoordelijkheid als werkgever: we steunen programma's die helpen om de sociale en economische barrières voor meisjes, vrouwen, mensen met een handicap en minderbedeelde bevolkingsgroepen af te breken.
- Verenigd door onze waarden, steunen we humanitaire initiatieven die eerstelijns hulp leveren aan mensen in nood.





INPUTS

80+ programma's die lokale gemeenschappen of noodhulp ondersteunen

Stimulering van werkgelegenheid en ontwikkeling in **43** landen



OUTPUTS

€62 miljoen winstbelasting op het geconsolideerde resultaat van 2023

€620 000 steun voor noodhulp en programma's voor sociale en milieuondersteuning

Ons maatschappelijk engagement

Bekaert streeft ernaar een loyale en verantwoordelijke partner te zijn in de gemeenschappen waar de onderneming actief is.

Onze teams in meer dan 40 landen zijn trots om terug te geven aan de gemeenschap. Onze activiteiten zijn gericht op programma's die het onderwijs, de sociale omstandigheden en het milieu verbeteren, vooral in de gemeenschappen waar we actief zijn.

Onderwijs en sociale ontwikkelingsinitiatieven

In 2023 hebben Bekaert-teams steunprogramma's georganiseerd die de lokale gemeenschappen ten goede komen. Om er enkele te noemen: ons team in India voorzag een school in een landelijk gebied van computers en een waterfilter en sponsorde de aankoop van sportkledij voor de kinderen.

Ons Europees bouwproductenteam steunde studenten die deelnamen aan de 4L Trophy, een humanitaire rally doorheen de Marokkaanse woestijn. De organisatie heeft als doel bij te dragen aan de uitrusting van scholen in de regio. De editie van februari 2024 die wij sponsorden, won aandacht en belang na de verwoestende aardbeving in de regio in september 2023.

Teams van over de hele wereld namen deel aan sport- en andere evenementen om programma's ten voordele van mensen met een fysieke of mentale beperking of mensen in financiële nood te steunen. Verschillende vestigingen betrokken lokale stakeholders in veiligheidsprogramma's tijdens de Bekaert Gezondheids- en Veiligheidsweek.

Wij geloven dat iedereen recht heeft op onderwijs en sociale en financiële veiligheid - ongeacht achtergrond, geslacht, of fysieke of mentale mogelijkheden. Daarom zijn veel van onze steunprogramma's gericht op diversiteit en inclusie.

GRI 3-3, GRI 413-1

Creativiteit stimuleren in de Floating Wind Challenge

Bekaert steunde de 2023 Floating Wind Challenge van OffshoreWind4Kids, een non-profit organisatie met een drieledig doel: kinderen inspireren over engineering, technologie en hernieuwbare energie; innovatie in offshore windtechnologieën stimuleren; en het grote publiek bewust maken van de voordelen van offshore windenergie.

De jaarlijkse Floating Wind Challenge stimuleert jonge ingenieurs om de beste drijvende windmolenstructuur te ontwerpen en te bouwen. Het 2023 evenement vond plaats op 12 mei op het strand van Scheveningen in Nederland.

Bekaert co-financierde het evenement en vaardigde twee managers van het team van Bridon-Bekaert Ropes Group af als coaches en juryleden van het [event](#).

Pontis Stichting Slovakije

Bekaerts Slovaakse vestigingen hebben een langetermijnpartnerschap met de Pontis Stichting die bijdraagt aan sociale innovatie, filantropie en verantwoord ondernemen. Bekaert steunde 54 projecten van de stichting in 2023, voornamelijk in domeinen van opleiding ten voordele van lokale scholen en kleuteropvang, en sociale hulp voor mensen met een beperking.

Kerstmarkt in het hoofdkwartier van Bekaert

Op 21 december 2023 organiseerden Bekaert-collega's een Kerstmarkt in de tuin van de hoofdkantoren van de groep in Zwevegem, België. Het evenement bracht in totaal € 10 077 op en werd geschonken aan ALLEZ EDDY, een project dat zich richt op sportactiviteiten, socialisatievaardigheden, vaardigheidstraining, en de identiteitsvorming van kwetsbaren kinderen en jongvolwassenen.



Maatschappelijk engagement voor het milieu

Een ander aandachtspunt in onze maatschappelijke betrokkenheidsprogramma's is het creëren van een schoon en groen milieu. In dergelijke programma's werken wij samen met verschillende belanghebbenden in onze gemeenschappen en betrekken wij hen bij de evenementen die wij organiseren.

GRI 3-3, GRI 413-1

Strijden tegen klimaatverandering op Wereldbomendag

Onze teams in Karawang, Indonesië, plantten op wereldbomendag 500 mangroven langs de kuststroken van Tangkolak Beach (Karawang) en Bahagia Beach (Bekasi). De bomen vormen een natuurlijke barrière, waardoor ze de lokale gemeenschappen en het kust-ecosysteem beschermen tegen de erosiekracht van de zee.

Met dit initiatief strijden onze teams tegen de negatieve gevolgen van de klimaatverandering, en dragen ze bij tot het verminderen van koolstof.



Water is leven

Bekaert is partner van River Cleanup, een non-profit organisatie die events organiseert waarbij rivieren worden schoongemaakt, technologie ontwikkelt voor het permanent en mobiel verwijderen van plastic uit rivieren, en bewustzijn creëert om te voorkomen dat plastic in de eco-systemen binnendringt.

GRI 303-1

Noodhulp

Na de verwoestende aardbevingen begin februari 2023 in Turkije en Syrië, hielpen teams van onze Turkse vestigingen onmiddellijk in reddingsoperaties, samen met lokale sociale hulpverleningsorganisaties.

Bekaert doneerde € 150 000 aan een lokale humanitaire organisatie om noodhulp in het getroffen gebied te ondersteunen.

GRI 3-3, GRI 413-1

Andere gemeenschapssteun in 2023

Naast de donatie voor hulp na de ramp in Turkije, heeft Bekaert in 2023 voor ongeveer € 470 000 bijgedragen aan een grote verscheidenheid van programma's voor gemeenschapsondersteuning en -engagement wereldwijd. Sommige van deze initiatieven worden op groepsniveau gestuurd en gecoördineerd, zoals River Cleanup en de Floating Offshore Wind Challenge, terwijl het merendeel van de programma's lokaal geïnitieerd en beheerd worden, en vaak een combinatie zijn van monetaire steun en giften in natura. Meer details zijn opgenomen in Deel II: Sociale Verklaringen.

Politiek neutraal

Omdat wij actief zijn in vele landen over de hele wereld, erkennen en waarderen wij het bestaan van verschillende waarden en culturele normen in de landen waar wij actief zijn.

Wij werken op een transparante, constructieve manier samen met de lokale overheden.

Wij steunen geen politieke instellingen en nemen een neutraal standpunt in ten aanzien van politieke kwesties. Wij bieden geen donaties of andere vormen van bijdragen aan politieke partijen, politieke campagnes, noch aan evenementen of organisaties die verbonden zijn aan politieke instellingen.

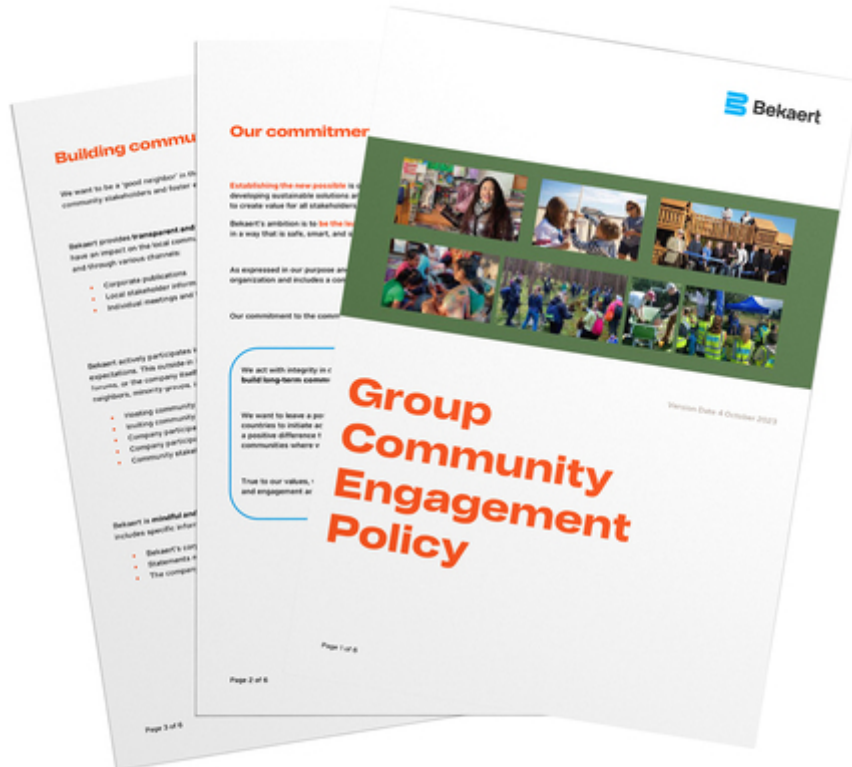
Wij veroordelen elke daad van geweld en agressie tegen mensen.

GRI 415-1



Update Community Engagement beleidslijn

Bekaert heeft zijn aangepaste groepsbeleidslijn voor Community Engagement in 2023 geïmplementeerd en organiseerde trainingen voor alle vestigingen zodat engagementinitiatieven gestimuleerd worden en gealigneerd zijn met de vastgelegde prioriteitsdomeinen.



Verklaringen

Corporate governance verklaring





Op 1 januari 2020 zijn de Belgische Corporate Governance Code 2020 (de "Code 2020") en het nieuwe Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen (het 'WVV') van kracht gegaan en werden deze van toepassing op Bekaert. Het Bekaert Corporate Governance Charter en de statuten van de vennootschap werden gewijzigd om beide te laten overeenstemmen met de Code 2020 en het WVV.

Bekaert leeft de bepalingen van de Code 2020 na, met uitzondering van bepaling 7.6.

In tegenstelling tot bepaling 7.6 van de Code 2020 volgens dewelke niet-uitvoerende Bestuurders een deel van hun remuneratie zouden moeten ontvangen onder de vorm van aandelen van de vennootschap, en deze dienen aan te houden tot minstens één jaar nadat de niet-uitvoerende Bestuurder de Raad van Bestuur verlaat en minstens drie jaar na het moment van toekenning, worden niet-uitvoerende Bestuurders gevraagd (maar niet verplicht) om:

- gedurende hun mandaat een persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap op te bouwen ten belope van één vaste jaarlijkse vergoeding; en
- om deze verder aan te houden tot minstens één jaar nadat de niet-uitvoerende Bestuurder de Raad van Bestuur verlaat en minstens drie jaar na het moment van toekenning ervan.

Ondanks het niet-verplichte karakter van deze persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap, is Bekaert van mening dat de langetermijnvisie van de aandeelhouders op een redelijke wijze vertegenwoordigd wordt in de Raad van Bestuur aangezien de Voorzitter vergoed wordt in aandelen dewelke onderworpen zijn aan een blokkeringsperiode van drie jaar, en aangezien de niet-uitvoerende Bestuurders die benoemd worden op voordracht van de referentieaandeelhouder reeds aandelen van de vennootschap bezitten (of certificaten die daarop betrekking hebben).

De Code 2020 is beschikbaar op www.corporategovernancecommittee.be.

Het Bekaert Corporate Governance Charter is beschikbaar op www.bekaert.com.

Raad van Bestuur



De vennootschap heeft een monistische structuur aangenomen: de Raad van Bestuur is het belangrijkste besluitvormingsorgaan. De Raad van Bestuur is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn om het doel van de vennootschap te verwezenlijken, behoudens die waarvoor volgens de wet of de statuten de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bevoegd is.

De leden van de Raad van Bestuur worden door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd. Begin 2023 bestond de Raad uit elf leden, waarvan er zes werden benoemd uit kandidaten voorgedragen door de hoofdaandeelhouder.

Op 31 juli 2023 legde Gregory Dalle zijn functie als Bestuurder neer na zijn benoeming tot algemeen directeur bij Citi met bijbehorende taken en verplichtingen. De vacature is nog niet ingevuld. Derhalve bestaat de Raad van Bestuur momenteel uit tien leden, van wie er vijf werden benoemd uit kandidaten voorgedragen door de hoofdaandeelhouder.

Op 31 augustus 2023 gaf Oswald Schmid, voormalig Gedelegeerd Bestuurder en lid van de Raad van Bestuur, de fakkel door aan Yves Kerstens, die werd aangesteld als de nieuwe Gedelegeerd Bestuurder en met ingang van 1 september 2023 werd gecoöpteerd als Bestuurder.

Alle Bestuurders worden geselecteerd en voorgedragen op basis van een competentiematrix. Het doel van de matrix is ervoor te zorgen dat de Raad van Bestuur over voldoende diversiteit, vaardigheden en ervaring beschikt om de huidige en toekomstige uitdagingen van Bekaert aan te gaan en eventuele leemtes te identificeren die mogelijk door toekomstige Bestuurders kunnen worden opgevuld. De competentiematrix omvat de volgende gebieden: ervaring bij andere beursgenoteerde bedrijven, wereldwijde CEO/C-suite-ervaring, financiële expertise, leiderschap/HR-expertise, informatietechnologie/digitale expertise, duurzaamheid/ESG-expertise, M&A-ervaring, productie-/industriële ervaring. Er is een opleidingsprogramma beschikbaar voor de Bestuurders dat zich richt op de doeltreffendheid van Bestuurders, duurzaamheid/ESG-leiderschap en toezicht op cybersecurity.

De functies van Voorzitter en van Gedelegeerd Bestuurder worden nooit door dezelfde persoon uitgeoefend. De Gedelegeerd Bestuurder is het enig lid van de Raad van Bestuur met een uitvoerende functie. Alle andere leden zijn niet-uitvoerende Bestuurders. Vier Bestuurders zijn onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 7:87, §1 van het WvV en van bepaling 3.5 van de Code 2020: Henriette Fenger Ellekrog (voor het eerst benoemd in 2020), Eriikka Söderström (voor het eerst benoemd in 2020), Jürgen Tinggren (voor het eerst benoemd in 2019) en Mei Ye (voor het eerst benoemd in 2014).

In 2023 kwam de Raad van Bestuur negen keer samen (zeven gewone vergaderingen, één buitengewone vergadering en één niet-verplicht bestuursbezoek aan China). Naast de uitoefening van de bevoegdheden uit hoofde van de statuten en het Bekaert Corporate Governance Charter behandelde de Raad van Bestuur in 2023 onder meer de volgende onderwerpen:

- de bedrijfsstrategie en strategische projecten;
- de IT- en digitale strategie, met inbegrip van cybersecurity;
- de innovatiestrategie;
- duurzaamheid en ESG;
- governance, risk en compliance;
- de doelstellingen van de hoofdaandeelhouder van de vennootschap;
- het budget voor 2023 en 2024;
- de successieplanning op het niveau van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management;
- de vergoeding en de incentives op korte en lange termijn voor de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het Uitvoerend Management;
- het programma voor de inkoop van eigen aandelen en de liquiditeitsovereenkomst met Kepler Cheuvreux;
- de voortdurende opvolging van de schuld- en liquiditeitspositie van de Groep.



De verantwoordelijkheid voor het toezicht op duurzaamheid/ESG en cybersecurity is geïntegreerd in de bestaande structuur van de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad van Bestuur. De algemene verantwoordelijkheid berust bij de Raad van Bestuur, ondersteund door specifieke verantwoordelijkheden die zijn toegewezen aan het Audit, Risk en Finance Comité (proces en controles; audits en deskundige zekerheid; rapportering) en het Benoemings- en Remuneratiecomité (opleiding van Bestuurders; organisatie en vaardigheden van het leiderschap; verantwoording en link naar vergoeding van Uitvoerend Management; talent en bedrijfscultuur).

Naam	Aanvang eerste mandaat	Einde (huidig) mandaat als Bestuurder	Hoofdfunctie ²	Aantal bijgewoone gewone/ buitengewone vergaderingen
Voorzitter				
Jürgen Tinggren ¹	mei 2019	mei 2027	NV Bekaert SA	9
Gedelegeerd Bestuurder				
Yves Kerstens	september 2023	mei 2024	NV Bekaert SA	3
Oswald Schmid	mei 2020	augustus 2023	NV Bekaert SA	6
Leden voorgedragen door de hoofdaandeelhouder				
Gregory Dalle	mei 2015	juli 2023	Managing Director, Credit Suisse, divisie Investment Banking & Capital Markets (UK)	6
Christophe Jacobs van Merlen	mei 2016	mei 2024	Managing Director, Bain Capital Europe, LLP (UK)	9
Maxime Parmentier	mei 2022	mei 2027	Chief Executive Officer, Birdie Care Services Ltd (UK)	9
Caroline Storme	mei 2019	mei 2027	R&D Finance Lead Neurology at UCB (Belgium)	9
Emilie van de Walle de Ghelcke	mei 2016	mei 2024	Head of Legal, Sofina (Belgium)	9
Henri Jean Velge	mei 2016	mei 2024	Bestuurder van vennootschappen	9
Onafhankelijke Bestuurders				
Henriette Fenger Ellekrog	mei 2020	mei 2025	Chief Human Resources Officer, Ørsted (Denemarken)	9
Eriikka Söderström	mei 2020	mei 2025	Onafhankelijk bestuurder van vennootschappen	9
Mei Ye	mei 2014	mei 2024	Onafhankelijk bestuurder van en adviseur voor vennootschappen	9

¹ Jürgen Tinggren is een onafhankelijk Bestuurder.

² De curricula vitae van de Bestuurders zijn terug te vinden in Deel I van dit rapport.

Comités van de Raad van Bestuur



Sinds 1 januari 2020 heeft de Raad van Bestuur twee adviserende comités.

Audit, Risk en Finance Comité

Het Audit, Risk en Finance Comité is samengesteld in overeenstemming met artikel 7:99 van het WVV en bepaling 4.3 van de Code 2020: alle leden zijn niet-uitvoerende Bestuurders en twee leden, Eriikka Söderström en Jürgen Tinggren, zijn onafhankelijk. De voorzitter van het Comité, Eriikka Söderström, werd benoemd door de leden van het Comité. De deskundigheid van Eriikka Söderström op het gebied van boekhouding en auditing blijkt uit haar voormalige functie als Chief Financial Officer van F-Secure Corporation, Kone Corporation, en Vacon PLC, alle beursgenoteerd op Nasdaq Helsinki. Daarnaast heeft ze ervaring als voorzitter van het auditcomité van Valmet, Kempower en Comptel. De leden van het Comité beschikken over een collectieve deskundigheid die relevant is voor de sector waarin de vennootschap actief is.

De Gedelegeerd Bestuurder en de Chief Financial Officer worden uitgenodigd om de vergaderingen van het Comité als gast bij te wonen zonder lid te zijn. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management.

Op 31 juli 2023 nam Gregory Dalle ontslag als Bestuurder, waardoor het aantal leden van het Comité daalde van vier naar drie.

Het Comité hield in 2023 vier gewone vergaderingen. De commissaris woonde alle vergaderingen bij. Naast de uitoefening van de bevoegdheden uit hoofde van de wet en het Bekaert Corporate Governance Charter besteedde het Comité bijzondere aandacht aan:

- de financieringsstructuur van de Groep;
- de schuld- en liquiditeitspositie;
- het programma voor de inkoop van eigen aandelen en de liquiditeitsovereenkomst met Kepler Cheuvreux;
- de activiteitenverslagen van de afdeling Interne Audit;
- de herbenoeming van de commissaris;
- de verslagen van de commissaris;
- investor relations;
- duurzaamheidsrapportering en het bijbehorende governancekader, gegevensbeheerkader en onafhankelijke assurance;
- governance, risk en compliance en de bespreking van de voornaamste risico's en van de desbetreffende risicobeheersingsplannen uit hoofde van het 'enterprise risk management'-programma van Bekaert;
- interne controle en risico's.

Naam	Einde (huidig) mandaat als Bestuurder	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Eriikka Söderström	2025	4
Gregory Dalle ¹	2023	3
Jürgen Tinggren	2027	4
Henri Jean Velge	2024	4

¹ Tot 31 juli 2023

Benoemings- en Remuneratiecomité

Het Benoemings- en Remuneratiecomité wordt samengesteld zoals vereist door artikel 7:100 van het WvV en bepaling 4.3 van de Code 2020: alle drie leden zijn niet-uitvoerende Bestuurders en de meerderheid van de leden is onafhankelijk. Het wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur. De deskundigheid van het Comité op het gebied van remuneratiebeleid wordt aangetoond door de relevante ervaring van haar leden.

Naam	Einde huidig mandaat als Bestuurder	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Jürgen Tinggren	2027	6
Henriette Fenger Ellekrog	2025	6
Christophe Jacobs van Merlen	2024	6

Eén van de door de hoofdaandeelhouder voorgedragen Bestuurders, de Gedelegeerd Bestuurder en de Chief Human Resources Officer worden uitgenodigd om de vergaderingen van het Comité als gast bij te wonen zonder lid te zijn.

Het Comité had vijf gewone vergaderingen en één buitengewone vergadering in 2023. Naast de uitoefening van de bevoegdheden uit hoofde van de wet en het Bekaert Corporate Governance Charter besteedde het Comité bijzondere aandacht aan:

- leiderschap en talentontwikkeling;
- successieplanning op het niveau van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management;
- het remuneratieverslag 2022;
- de vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het Uitvoerend Management;
- de doelstellingen voor de korte- en langetermijn incentives voor de Groep, de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het Uitvoerend Management;
- diversiteit en inclusie.

Evaluatie



De voornaamste kenmerken van de werkwijze voor de evaluatie van de Raad van Bestuur, zijn Comités en de individuele Bestuurders zijn beschreven in dit hoofdstuk en in paragraaf II.3.4 van het Bekaert Corporate Governance Charter.

De Raad van Bestuur, onder leiding van de Voorzitter, evalueert minstens om de drie jaar zijn eigen prestaties alsook zijn interactie met het Uitvoerend Management, evenals zijn omvang, samenstelling en werking, alsook dat van de Comités. De evaluatie verloopt via een formele procedure, al dan niet extern gefaciliteerd, in overeenstemming met een door de Raad van Bestuur goedgekeurde methodologie.

Aan het einde van het mandaat van elke Bestuurder, evalueert het Benoemings- en Remuneratiecomité de aanwezigheid van de Bestuurder in de vergaderingen van de Raad en de Comités en hun engagement en constructieve betrokkenheid in besprekingen en besluitvorming, conform een vooraf bepaalde en transparante procedure. Het Benoemings- en Remuneratiecomité beoordeelt eveneens of de bijdrage van elke Bestuurder is afgestemd op veranderende omstandigheden.

De Raad van Bestuur handelt op basis van de resultaten van de prestatie-evaluatie. In voorkomend geval houdt dit in dat er nieuwe leden ter benoeming worden voorgedragen, dat wordt voorgesteld om bestaande leden niet te herbenoemen, of dat maatregelen worden genomen die nuttig worden geacht voor de doeltreffende werking van de Raad van Bestuur.

De Voorzitter blijft steeds beschikbaar om suggesties ter verbetering van de werking van de Raad of de Comités van de Raad in overweging te nemen.

De niet-uitvoerende Bestuurders komen minstens eenmaal per jaar bijeen in afwezigheid van de Gedelegeerd Bestuurder om hun interactie met het Uitvoerend Management te beoordelen.

In 2023 heeft de Raad van Bestuur een zelfevaluatie uitgevoerd, waarbij de nadruk lag op de rol en de verantwoordelijkheid van de Raad, opvolging van de actiepunten naar aanleiding van de zelfevaluatie van de Raad in 2022 en de algemene doeltreffendheid van de Raad.

Uitvoerend Management



De Raad van Bestuur heeft bijzondere operationele bevoegdheden gedelegeerd aan het Bekaert Group Executive (BGE), onder leiding van de Gedelegeerd Bestuurder. Het BGE heeft een aantal van deze operationele bevoegdheden gesubdelegeerd aan personen binnen hun functionele of operationele verantwoordelijkheid.

Het BGE bestaat uit leden die de wereldwijde divisies en de wereldwijde functies vertegenwoordigen.

Oswald Schmid, voormalig Gedelegeerd Bestuurder, trad op 31 augustus 2023 terug. Yves Kerstens werd met ingang van 1 september 2023 benoemd als zijn opvolger.

Op 1 maart 2023 trad Annie Xu-Huhmann in dienst bij Bekaert en nam de functie van divisie-CEO Rubbberversterking op na het vertrek van Arnaud Lesschaeve.

Op 1 juli 2023 trad Barry Snyder in dienst bij Bekaert als Chief Operations Officer, als opvolger van Yves Kerstens.

Op 1 september 2023 nam François Desné, die reeds divisie-CEO Staalraadtoepassingen was, de aanvullende rol op zich van divisie-CEO Bridon-Bekaert Ropes Group.

Naam	Functie	Benoeming in BGE
Yves Kerstens ¹	Gedelegeerd Bestuurder	2021
Oswald Schmid ²	Gedelegeerd Bestuurder	2019
Gunter Van Craen	Chief Digital and Information Officer	2022
Taoufiq Boussaid	Chief Financial Officer	2019
Kerstin Artenberg	Chief Human Resources Officer	2021
Barry Snyder ³	Chief Operations Officer	2023
Juan Carlos Alonso	Chief Strategy Officer	2019
Annie Xu-Huhmann ⁴	Divisie-CEO Rubbberversterking	2023
Arnaud Lesschaeve ⁵	Divisie-CEO Rubbberversterking	2019
François Desné	Divisie-CEO Staalraadtoepassingen en Bridon-Bekaert Ropes Group ⁶	2022

¹ Vanaf 1 september 2023.

² Tot 31 augustus 2023.

³ Vanaf 1 juli 2023.

⁴ Vanaf 1 maart 2023.

⁵ Tot 1 maart 2023.

⁶ Vanaf 1 september 2023.

De China Advisory Board, die begin 2022 werd opgericht en fungeerde als een informeel orgaan van experts die advies gaven aan het management en de Raad van Bestuur met betrekking tot de Chinese omgeving waarin de Bekaert-groep opereert, kwam vier keer bijeen in 2023. De China Advisory Board werd aan het einde van 2023 ontbonden.

Diversiteit



Als een echt internationaal bedrijf omarmt Bekaert diversiteit op alle niveaus binnen de organisatie, wat wordt beschouwd als een belangrijke bron van kracht. Dit geldt voor diversiteit op het gebied van nationaliteit, culturele achtergrond, leeftijd en geslacht, maar ook op het gebied van vaardigheden, zakelijke ervaring, inzichten en standpunten.

Diversiteit in nationaliteiten

Bekaert biedt tewerkstelling aan mensen van 74 verschillende nationaliteiten in 43 landen over de hele wereld. Deze diversiteit wordt weerspiegeld op alle niveaus van de organisatie en in de samenstelling van de Raad van Bestuur en het BGE.

31 december 2023	Aantal personen	Aantal nationaliteiten	Aantal niet-natives¹	% niet-natives
Raad van Bestuur	10	5	4	40%
BGE	8	7	6	75%

¹ Niet-native = andere nationaliteit dan het land waar de hoofdzetel van de vennootschap is gevestigd, zijnde België.

Genderdiversiteit

De vennootschap voldoet aan de wettelijke vereiste dat minstens een derde van de leden van de Raad van Bestuur van het andere geslacht is.

Bekaert hanteert een rekruterings- en promotiebeleid dat gericht is op meer diversiteit, waaronder genderdiversiteit. De doelstellingen ter ondersteuning van genderdiversiteit zijn opgenomen in Deel I van dit verslag: 'Onze prestaties in 2023: Mensen' en in Deel II: Sociale verklaringen.

31 december 2023	Aantal personen	% mannen	% vrouwen
Raad van Bestuur	10	50%	50%
BGE	8	75%	25%

Leeftijddiversiteit

31 december 2023	Aantal personen	Leeftijd 30-50 jaar	Leeftijd > 50 jaar
Raad van Bestuur	10	40%	60%
BGE	8	25%	75%

Regels van behoorlijk gedrag



Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 7:96 van het WVV moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent hij/zij rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet hij/zij zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover. In 2023 was er één keer sprake van een belangenconflict. De bepalingen van artikel 7:96 van het WVV werden nageleefd.

Op 28 februari 2023 had Oswald Schmid een belangenconflict toen de Raad van Bestuur zijn korte termijn variabele vergoeding (€ 297 000) besprak op basis van zijn prestaties in 2022 als Gedelegeerd Bestuurder en de verhoging van zijn jaarlijkse basisvergoeding, en hierover moest stemmen.

Uittreksel uit de notulen:

BESLUIT

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité:

- keurt de Raad van Bestuur de voorgestelde korte termijn variabele vergoeding goed die verschuldigd is aan de Gedelegeerd Bestuurder voor zijn prestaties in 2022; en
- bekrachtigt de Raad van Bestuur de verhoging van de jaarlijkse basisvergoeding voor de Gedelegeerd Bestuurder van € 825 000 naar € 858 000 met ingang van 1 januari 2023.

Andere transacties met Bestuurders en Uitvoerend Management

Het Bekaert Corporate Governance Charter bevat gedragsregels met betrekking tot rechtstreekse en onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en het BGE die buiten het toepassingsgebied van artikel 7:96 van het WVV vallen. Deze leden worden geacht met Bekaert verbonden partijen te zijn, en moeten jaarlijks melding maken van rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Bekaert of haar dochterondernemingen.

Bekaert is niet op de hoogte van enig potentieel belangenconflict betreffende dergelijke transacties in 2023 (cfr. Toelichting 7.5 bij de geconsolideerde jaarrekening).

Gedragscode

De Raad van Bestuur heeft de Bekaert Gedragscode goedgekeurd, die voor het eerst uitgegeven werd op 1 december 2004 en in december 2023 voor het laatst werd aangepast.



De Bekaert Gedragscode beschrijft hoe de waarden van Bekaert in de praktijk worden gebracht. De Code verschaft richtlijnen wanneer medewerkers voor ethische keuzes en nalevingskwesaties komen te staan.



Bekaert vereist dat alle werknemers, Uitvoerend Management en Bestuurders zich houden aan de Gedragscode. Bekaerts aannemers, leveranciers en andere zakelijke partners worden verwacht dezelfde normen te handhaven.

De Bekaert Gedragscode is als Bijlage 3 volledig opgenomen [in het Bekaert Corporate Governance Charter](#).

Marktmisbruik

Op 28 juli 2016 heeft de Raad van Bestuur de Bekaert Dealing Code aangenomen, die van kracht werd op 3 juli 2016. De Bekaert Dealing Code is als Bijlage 4 volledig opgenomen [in het Bekaert Corporate Governance Charter](#).

De Bekaert Dealing Code legt de leden van de Raad van Bestuur, het BGE, het senior management en bepaalde andere personen beperkingen op inzake transacties in financiële instrumenten van Bekaert tijdens gesloten periodes en sperperiodes. De Code bevat ook regels betreffende de openbaarmaking van uitgevoerde transacties door leidinggevenden en hun nauw verbonden personen door middel van een kennisgeving aan de vennootschap en aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA). De Algemeen Secretaris is de Dealing Code Officer voor het doel van de Bekaert Dealing Code.

Remuneratieverslag



1. Beschrijving van de procedure die in 2023 werd gebruikt voor (i) de ontwikkeling van een remuneratiebeleid voor de niet-uitvoerende Bestuurders en het Uitvoerend Management en (ii) de bepaling van de remuneratie van de individuele Bestuurders en het Uitvoerend Management

In overeenstemming met artikel 7:89/1 van het WvV werd het remuneratiebeleid voor de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management (de leden van het Bekaert Group Executive, (BGE)) ter stemming voorgelegd aan de aandeelhouders tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 12 mei 2021.

Het remuneratiebeleid ging in op 1 januari 2021 en zal bij elke wezenlijke wijziging ter stemming voorgelegd worden aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, en in ieder geval minstens om de 4 jaar.

In toepassing van het remuneratiebeleid werd de remuneratie voor 2023 van de niet-uitvoerende Bestuurders bepaald door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 10 mei 2023, handelend op motie van de Raad van Bestuur. De remuneratie van de Voorzitter van de Raad van Bestuur voor het uitvoeren van zijn taken ten behoeve van de vennootschap voor de periode juni 2023 - mei 2027 is een vast bedrag van € 650 000 per jaar (voor de periode juni - mei).

In toepassing van het remuneratiebeleid werd de remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder bepaald door de Raad van Bestuur, die optreedt bij voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité (NRC). De Gedelegeerd Bestuurder is niet aanwezig bij deze procedure en neemt geen deel aan de stemming en de beraadslaging. Het NRC verzekert de conformiteit van het contract van de Gedelegeerd Bestuurder met het remuneratiebeleid van de vennootschap. Een kopie van het contract van de Gedelegeerd Bestuurder is op verzoek van een Bestuurder bij de Voorzitter beschikbaar.

In toepassing van het remuneratiebeleid werd de remuneratie van de leden van het BGE, andere dan de Gedelegeerd Bestuurder, bepaald door de Raad van Bestuur, die optreedt bij voorstellen van het NRC. De Gedelegeerd Bestuurder

heeft een adviserende rol in deze procedure. Het NRC verzekert de conformiteit van het contract van elk BGE-lid met het remuneratiebeleid van de vennootschap. Een kopie van elk contract is op verzoek van een Bestuurder bij de Voorzitter beschikbaar.

2. Verklaring van het remuneratiebeleid dat in 2023 werd gebruikt voor de Raad van Bestuur en de leden van het BGE



Raad van Bestuur

Doelstelling en bijdrage tot de strategie

De remuneratie wordt vastgesteld op een niveau dat voldoende is om niet-uitvoerende Bestuurders aan te trekken die beschikken over de competenties die nodig zijn om de internationale ambitie van het bedrijf waar te maken. Ze is vastgesteld om niet-uitvoerende Bestuurders te belonen voor hun rol als lid van de Raad van Bestuur en hun specifieke rol als Voorzitter van de Raad van Bestuur, Voorzitter of lid van de Comit es van de Raad van Bestuur, evenals de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden en de tijd die ze daaraan besteden.

Werking

Voorzitter van de Raad van Bestuur

- De remuneratie van de Voorzitter wordt bij de aanvang van zijn opdracht bepaald, en geldt in principe voor de duur van die opdracht.
- De remuneratie van de Voorzitter wordt bepaald door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, op aanbeveling van de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het NRC.
- Vergoedingen kunnen deels uitbetaald in contanten en deels in aandelen van de vennootschap, die onderhevig zijn aan een driejarige blokkeringsperiode vanaf de datum van toekenning.

Overige niet-uitvoerende Bestuurders

- De remuneratie van de overige niet-uitvoerende Bestuurders wordt bepaald voor het lopende boekjaar.
- De remuneratie van de overige niet-uitvoerende Bestuurders wordt bepaald door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op aanbeveling van de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het NRC.
- Vergoedingen worden in contanten betaald, maar met de mogelijkheid om elk jaar een deel daarvan (0%, 25% of 50%) te ontvangen onder de vorm van aandelen van de vennootschap.

De remuneratie van de Voorzitter en de overige niet-uitvoerende Bestuurders wordt regelmatig getoetst aan een geselecteerd panel relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële ondernemingen met een vergelijkbare omvang en complexiteit.

Uitvoerend Bestuurder

Zonder afbreuk te doen aan de remuneratie in zijn hoedanigheid als lid van het Uitvoerend Management, heeft de Gedelegeerd Bestuurder geen recht op een remuneratie voor zijn mandaat als uitvoerend Bestuurder.

Structuur van de vergoeding

Er wordt een modulaire structuur toegepast voor niet-uitvoerende Bestuurders om ervoor te zorgen dat de remuneratie op een billijke manier hun rol reflecteert als lid van de Raad van Bestuur en hun specifieke rol als Voorzitter van de Raad van Bestuur, Voorzitter of lid van een Comité van de Raad van Bestuur, evenals de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden en de tijd die ze daaraan besteden.

De remuneratie van de Voorzitter van de Raad van Bestuur wordt als volgt vastgesteld:

- een vast bedrag van € 650 000 per jaar omgezet in een aantal aandelen van de vennootschap.

De remuneratie van elke niet-uitvoerende Bestuurder, met uitzondering van de Voorzitter, wordt als volgt vastgesteld:

- een vast bedrag van € 70 000 voor de uitoefening van de taken als lid van de Raad van Bestuur;
- een vast bedrag van € 20 000 voor de uitoefening van de taken als lid of Voorzitter van een Comité van de Raad van Bestuur, en een bijkomend vast bedrag van € 5 000 voor de Voorzitter van het Audit, Risk en Finance Comité;
- de vaste bedragen voor de leden of Voorzitter van een Comité van de Raad van Bestuur worden betaald bovenop de vaste bedragen voor de uitoefening van de taken als lid van de Raad van Bestuur.

Prestatiemaatstaven

De Voorzitter en de andere niet-uitvoerende Bestuurders ontvangen geen prestatiegebonden remuneratie die rechtstreeks verband houdt met de resultaten van de vennootschap. Ze hebben geen recht om deel te nemen aan een van de incentive programma's van de vennootschap en ontvangen geen aandelenopties of voordelen verbonden aan pensioenplannen.

Aandelengerelateerde remuneratie

In tegenstelling tot bepaling 7.6 van de Code 2020 volgens dewelke niet-uitvoerende Bestuurders een deel van hun remuneratie zouden moeten ontvangen onder de vorm van aandelen van de vennootschap en deze aandelen dienen aan te houden gedurende minstens één jaar na neerlegging van het mandaat en minstens drie jaar vanaf het moment van toekenning, zullen niet-uitvoerende Bestuurders aanbevolen (maar niet verplicht) worden om

- de waarde van één vaste jaarlijkse vergoeding op te bouwen in aandelen van de vennootschap, en
- deze aandelen minstens aan te houden tot één jaar na de neerlegging van het mandaat en minstens drie jaar vanaf het moment van toekenning.

Ondanks het niet-verplichte karakter van deze persoonlijke participatie in aandelen in de vennootschap, is de vennootschap van mening dat de langetermijnvisie van aandeelhouders op een redelijke wijze vertegenwoordigd wordt in de Raad van Bestuur, aangezien de Voorzitter wordt vergoed in aandelen van de vennootschap dewelke onderworpen zijn aan een blokkeringsperiode van drie jaar en de niet-uitvoerende Bestuurders die worden benoemd op voordracht van de referentieaandeelhouder reeds aandelen van de vennootschap bezitten (of certificaten die daarop betrekking hebben). Daarenboven hebben de niet uitvoerende bestuurders de mogelijkheid om een deel van hun vergoeding te ontvangen onder de vorm van aandelen van de vennootschap.

Overige componenten

Uitgaven die Bestuurders redelijkerwijs in het kader van de uitoefening van hun taken doen, worden terugbetaald op voorlegging van rechtvaardigingsstukken. Bestuurders worden geacht het uitgavenbeleid voor leden van de Raad van Bestuur in acht te nemen bij het doen van uitgaven.

Leden van het BGE

Doelstelling en bijdrage tot de strategie

De vennootschap biedt competitieve totale remuneratiepakketten aan met als doel het beste executief en managementtalent aan te trekken en te behouden in elk deel van de wereld waar de Groep aanwezig is. De remuneratie is ingesteld om de leden van het Uitvoerend Management te belonen voor prestaties die leiden tot positieve bedrijfsresultaten op korte en lange termijn evenals waardecreatie voor het bedrijf.

De remuneratie van het Uitvoerend Management bestaat uit een vaste vergoeding, een korte termijn en een lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. Bovendien worden de leden van het Uitvoerend Management gevraagd om een minimum persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap op te bouwen en aan te houden.



- De vaste vergoeding is de vaste remuneratie die een lid van het Uitvoerend Management ontvangt voor de verantwoordelijkheden van de functie. De vennootschap streeft ernaar om ervoor te zorgen dat de vaste vergoeding competitief is in vergelijking met de marktpraktijk op mediaanniveau. De mate waarin de vaste vergoeding verder evolueert hangt af van het potentieel voor verdere groei in de toekomst evenals aanhoudende prestaties uit het verleden.
- De korte termijn variabele vergoeding is bedoeld om de leden van het Uitvoerend Management te motiveren en om de korte termijn doelen van de vennootschap over een periode van één jaar te sturen. De uiteindelijke uitbetaling ervan wordt gedreven door de prestaties van de Groep, de prestaties van de business unit (voor divisie-CEO's) en de individuele prestatie.
- De lange termijn variabele vergoeding vergoedt de leden van het Uitvoerend Management voor hun bijdrage tot de verwezenlijking van de langetermijnstrategie van de Groep over een prestatieperiode van drie jaar. De prestatiegebonden maatstaven zijn objectieve parameters die zijn afgestemd op de strategie van de Groep.
- De pensioenbijdrage en diverse overige componenten zijn in overeenstemming met lokale gebruiken en het lokale beleid; ze zijn ontworpen om competitief en kosteneffectief te zijn; waarbij de pensioenbijdrage beoogt om bij te dragen tot de pensioenplanning van de leden van het Uitvoerend Management.
- Een minimum persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap beoogt de belangen van het Uitvoerend Management af te stemmen op deze van de lange termijn aandeelhouders door een link te maken tussen het persoonlijk vermogen en de lange termijn prestatie van de Groep. Dit wordt mogelijk gemaakt door middel van een vrijwillig *Share Matching Plan*.

De remuneratie van de leden van het Uitvoerend Management wordt regelmatig, maar niet jaarlijks, getoetst aan een geselecteerd panel relevante beursgenoteerde Belgische en Europese industriële referenties.

De remuneratie van de leden van het Uitvoerend Management is afgestemd op het bredere remuneratiebeleid van de Groep.

Werking

De remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder (in zijn hoedanigheid als lid van het Uitvoerend Management) en de overige leden van het BGE worden bepaald door de Raad van Bestuur op gemotiveerde aanbeveling van het NRC.



Vaste vergoeding

- De vaste vergoeding wordt bepaald door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het NRC rekening houdend met een geselecteerde groep van vergelijkbare ondernemingen.
- De jaarlijkse verhogingen worden door de Raad van Bestuur bepaald op aanbeveling van het NRC en zijn over het algemeen afgestemd op de gemiddelde salarisverhogingen die van toepassing zijn op de bredere werknemerspopulatie, tenzij er gedurende het jaar sprake was van aanzienlijke wijzigingen in de rol en/of verantwoordelijkheden van een persoon.

Korte termijn variabele vergoeding (short term incentive of 'STI')

- De korte termijn variabele vergoeding voor het Uitvoerend Management is volledig afgestemd op het *Variable Pay Plan* van Bekaert voor alle managers wereldwijd.
- Een korte termijn variabele vergoeding wordt verdiend op basis van de prestaties vanaf 1 januari tot 31 december en wordt uitbetaald na afloop van het boekjaar waarop de beloning betrekking heeft.
- De doelstellingen worden aan het begin van het jaar vastgesteld door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het NRC. Deze doelstellingen omvatten doelstellingen van de Groep, de Business Unit (voor Divisie-CEO's) en individuele doelstellingen, zowel financieel als niet-financieel, die relevant zijn voor de beoordeling van de jaarlijkse prestaties van de Groep en de geboekte vooruitgang ten opzichte van de overeengekomen strategische doelstellingen. Ze worden jaarlijks beoordeeld door de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het NRC.

Lange termijn variabele vergoeding (long term incentives of 'LTI')

- Het Uitvoerend Management neemt deel aan het *Performance Share Plan* van Bekaert dat van toepassing is voor alle senior managers wereldwijd.
- Performance share units worden elk jaar toegekend en vertegenwoordigen een voorwaardelijk recht om een aandeel van de vennootschap te verwerven; deze voorwaardelijke rechten worden na drie jaar definitief verworven mits het bereiken van vooraf vastgestelde prestatiedoelen.
- Aan het begin van elke driejarige prestatieperiode beveelt het NRC een reeks prestatiedoelen aan op basis van objectieve parameters die zijn afgeleid van de strategie op lange termijn. Deze driejarige prestatiedoelstellingen worden door het NRC vastgelegd en ter goedkeuring voorgelegd aan de voltallige Raad van Bestuur.
- De mate waarin de *performance share units* definitief verworven worden hangt af van het al dan niet bereiken van deze prestatiedoelen, waarbij er geen enkele definitieve verwerving plaatsvindt indien de werkelijke prestaties de vastgestelde minimumdrempel niet bereiken. Bij het bereiken van de vermelde minimumdrempel zal 50% van de *performance share units* definitief verworven worden; in geval van de volledige verwezenlijking van de overeengekomen

prestatiedoelen zullen 100% van de *performance share units* definitief verworven worden, terwijl er een maximale definitieve verwerving van 300% van *performance share units* zal zijn wanneer de werkelijke prestaties uitzonderlijk zijn.

- Verworven *performance share units* worden verstrekt in het boekjaar dat volgt op de prestatieperiode. In Europa worden deze verstrekt onder de vorm van aandelen van de vennootschap, terwijl dit in de rest van de wereld onder de vorm van contanten wordt uitbetaald.
- Bij definitieve verwerving ontvangen de begunstigden ook de waarde van de dividenden over de laatste drie jaar met betrekking tot het aantal *performance shares* waarop de definitief verworven *performance share units* betrekking hebben.



Korte termijn variabele vergoeding (short term incentive of 'STI')

De prestatie van de Groep voor de bepaling van STI in 2023 is gebaseerd op onderstaande prestatimaatstaven en uitkomsten:

Doelstellingen Bekaert Groep	Gewicht	Minimum	Doel	Maximum	Bereikte prestatie
Brutowinst	20%	14,2%	15,2%	16,2%	17,2 %
EBITDA Onderliggend	50%	€ 534 mln	€ 594 mln	€ 653 mln	€ 561 mln
Werkkapitaal als % van Omzet	20%	15,1%	14,2%	13,2%	14,8 %
Genderdiversiteit	10%	27,5%	27,8%	28,1%	28,3 %
Globale prestatie					109,5 %

De Raad van Bestuur, handelend op aanbeveling van het NRC, heeft beslist om de globale prestatie van de Groep te beoordelen op 109.5%

Voor 2024 zullen dezelfde doelstellingen, namelijk brutowinst, EBITDA - onderliggend, werkkapitaal en ESG-genderdiversiteit (percentage van vrouwelijke bedienden en kaderleden) worden behouden. Deze doelstellingen worden gecombineerd met specifieke doelstellingen voor de business units en individuele doelstellingen. Gelet op de commerciële gevoeligheid van onze kortetermijndoelstellingen, zullen de specifieke prestatiedoelstellingen worden verduidelijkt in het remuneratieverslag van 2024.

Lange termijn variabele vergoeding (long term incentive of 'LTI')

De werkelijke prestatie verbonden aan de *performance share units* uitgegeven in 2021, met betrekking tot de prestatieperiode 2021-2023, hebben de overeengekomen bovengrens overschreden. Als gevolg daarvan wordt 300% van de *performance share units* uitgegeven in 2021 met betrekking tot deze prestatieperiode definitief verworven door de leden van het BGE.

De prestatiecriteria van de *performance share units* uitgegeven in 2021 met betrekking tot de prestatieperiode 2021-2023 voor leden van het BGE evenals de bereikte prestatie zoals gemeten door de interne Bekaert Management Reporting, zijn als volgt:

Doelstellingen Bekaert Groep	Gewicht	Minimum	Doel	Maximum	Bereikte prestatie
Aangroei EBITDA onderliggend	50%	€ 70 mln	€ 105 mln	€ 120 mln	€ 136 mln
Cum. operationele kasstroom ¹	50%	€ 700 mln	€ 800 mln	€ 850 mln	€ 1 067 mln
Globale prestatie					300 %

¹ Gedefinieerd als EBITDA-Onderliggend + impact provisies - investeringen in materiële en immateriële vaste activa + impact verkoop PP&E en immateriële activa +/- kasstroom werkkapitaal.



In overeenstemming met het aanbod voor de prestatieperiode 2023-2025, zijn specifieke financiële bedrijfsgebonden criteria geselecteerd voor de prestatieperiode 2024-2026; meer bepaald een groeidoelstelling voor EBITDA-onderliggend als percentage op omzet, een cumulatieve doelstelling voor de kasstroom en *Total Shareholder Return* (TSR) in vergelijking met een referentiegroep. Een bijkomende ESG-korf zal worden toegevoegd (vermindering van CO₂ uitstoot, duurzame oplossingen als een % van de omzet en een veiligheidsdoelstelling). Gelet op de commerciële gevoeligheid van onze langetermijndoelstellingen, zullen de 2024-2026 doelstellingen worden verduidelijkt op het einde van de drie jaar durende prestatieperiode.

Opportuniteit

- De waarde van de korte termijn variabele vergoeding op doelniveau ('target') van de Gedelegeerd Bestuurder is 75% van de vaste vergoeding en 60% van de vaste vergoeding voor de andere leden van het BGE. De maximale opportuniteit is 200% van dit doelniveau.
- De waarde van de lange termijn variabele vergoeding op doelniveau van de Gedelegeerd Bestuurder is 85% van de vaste vergoeding en 65% van de vaste vergoeding voor de andere leden van het BGE. De maximale uitkering is 300% van het doelniveau.

Tegen pari niveau bedraagt de waarde van de variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het BGE meer dan 25% van hun totale remuneratie. Meer dan de helft van deze variabele vergoeding is gebaseerd op criteria over een periode van drie jaar.

Minimum persoonlijke participatie in aandelen

Er wordt verwacht van de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het BGE dat zij een persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap opbouwen binnen vijf jaar vanaf hun aanstelling, en deze ook aanhouden gedurende hun mandaat.

Om dit mogelijk te maken biedt de vennootschap een vrijwillig *Share Matching Plan* aan. De vennootschap komt iedere persoonlijke investering in aandelen van de vennootschap (tot maximaal 15% van de uitgekeerde korte termijn variabele vergoeding) tegemoet met een directe toekenning van aandelen van de vennootschap in het derde kalenderjaar dat volgt op deze persoonlijke participatie, voor zover de persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap verder werd aangehouden.

Wanneer het BGE-lid de vennootschap verlaat voor het einde van deze periode van aanhouding, zal de vennootschap per gestart kalenderjaar een derde tegemoet komen van de persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap. In geval van vrijwillig vertrek of ontslag om dringende reden zal er geen tegemoetkoming zijn.

De termijn voor het aanhouden van deze *matching shares* vervalt drie jaar nadat deze aandelen werden toegekend voor zover voldaan is aan de vereiste minimum persoonlijke participatie in aandelen.

3. Remuneratie van de niet-uitvoerende Bestuurders met betrekking tot 2023



Het bedrag van de remuneratie dat rechtstreeks of onrechtstreeks aan de niet-uitvoerende Bestuurders, door de vennootschap of haar dochterondernemingen, wordt toegekend met betrekking tot 2023, wordt hieronder op individuele basis uiteengezet. De niet-uitvoerende Bestuurders ontvangen alleen een vaste remuneratie, gedeeltelijk uitbetaald in contanten en gedeeltelijk in aandelen van de vennootschap (cfr. sectie 4).

in €	Periode waarop de vaste vergoeding betrekking heeft	Vaste vergoeding voor de uitvoering van taken als lid van de Raad van Bestuur	Vaste vergoeding voor lidmaatschap en/of voorzitterschap van een Comité van de Raad van Bestuur	Totaal
Jürgen Tinggren ^{1, 5}	01.01.2023 - 31.12.2023	650 000	n.v.t.	650 000
Mei Ye	01.01.2023 - 31.12.2023	70 000	–	70 000
Gregory Dalle ^{2, 6}	01.01.2023 - 31.07.2023	40 833	11 667	52 500
Emilie van de Walle de Ghelcke	01.01.2023 - 31.12.2023	70 000	–	70 000
Christophe Jacobs van Merlen ⁴	01.01.2023 - 31.12.2023	70 000	20 000	90 000
Henri Jean Velge ²	01.01.2023 - 31.12.2023	70 000	20 000	90 000
Caroline Storme	01.01.2023 - 31.12.2023	70 000	–	70 000
Henriette Fenger Ellekrog ⁴	01.01.2023 - 31.12.2023	70 000	20 000	90 000
Eriikka Söderström ^{2, 3}	01.01.2023 - 31.12.2023	70 000	25 000	95 000
Maxime Parmentier	01.01.2023 - 31.12.2023	70 000	–	70 000
Totale remuneratie van Bestuurders				1 347 500

¹ Voorzitter, Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité, lid van het Audit, Risk en Finance Comité.

² Lid van het Audit, Risk en Finance Comité.

³ Voorzitter van het Audit, Risk en Finance Comité.

⁴ Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité.

⁵ De vaste vergoeding van € 650 000 heeft betrekking op toegekende aandelen op 31 mei 2023 voor de periode juni 2023 - mei 2024.

⁶ Ontslag genomen op 31 juli 2023.

4. Op aandelen gebaseerde remuneratie voor niet-uitvoerende Bestuurders



De vaste vergoeding van de Voorzitter wordt volledig vereffend in aandelen van de vennootschap, dewelke worden geblokkeerd voor een periode van drie jaren vanaf de datum van toekenning.

Voor de andere niet-uitvoerende Bestuurders wordt de vaste vergoeding voor de uitvoering van de taken als lid van de Raad van Bestuur in contanten betaald, maar met de mogelijkheid om jaarlijks een deel (0%, 25% of 50%) in de vorm van aandelen van de vennootschap te ontvangen.

Hieronder staat het aantal aandelen van de vennootschap vermeld dat in 2023 aan niet-uitvoerende Bestuurders is toegekend. Duidelijkheidshalve, onderstaande bedragen zijn inbegrepen in de remuneratie van de niet-uitvoerende Bestuurders vermeld in sectie 3.

Niet-uitvoerende Bestuurder	Percentage aandelen	Brutobedrag in €	Aantal aandelen na aftrek van belasting	Einde van de bewaartermijn
Voorzitter				
Jürgen Tinggren ¹	100%	650 000	7 809	31/5/2025
Niet-uitvoerende Bestuurders benoemd door de hoofdaandeelhouder				
Gregory Dalle	50%	35 000	473	n.v.t.
Christophe Jacobs van Merlen	50%	35 000	479	n.v.t.
Maxime Parmentier	25%	17 500	220	n.v.t.
Caroline Storme	50%	35 000	435	n.v.t.
Emilie van de Walle de Ghelcke	50%	35 000	435	n.v.t.
Henri Jean Velge	50%	35 000	435	n.v.t.
Onafhankelijke niet-uitvoerende Bestuurders				
Henriette Fenger Ellekrog	25%	17 500	237	n.v.t.
Eriikka Söderström	50%	35 000	472	n.v.t.
Mei Ye	25%	17 500	207	n.v.t.
Totaal		912 500	11 202	

¹ De toegekende aandelen van € 650 000 hebben betrekking op de periode juni 2023 - mei 2024.

5. Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2023 in zijn hoedanigheid van uitvoerend Bestuurder

Onverminderd zijn remuneratie in zijn hoedanigheid van Uitvoerend Manager, ontving de Gedelegeerd Bestuurder geen remuneratie voor zijn mandaat als uitvoerend Bestuurder.

6. Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2023



Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de Gedelegeerd Bestuurder door de vennootschap of haar dochterondernemingen worden toegekend met betrekking tot 2023 voor de rol van Gedelegeerd Bestuurder wordt hieronder uiteengezet:

	Voormalig Gedelegeerd Bestuurder	Gedelegeerd Bestuurder	Opmerkingen
	Oswald Schmid	Yves Kerstens	
Periode	01.01.2023-31.08.2023	01.09.2023-31.12.2023	
Vaste vergoeding	572 000	290 000	Omvat basissalaris en buitenlandse bestuurdersvergoedingen
Korte termijn variabele vergoeding ('STI')	643 500	238 163	Jaarlijkse korte termijn variabele vergoeding, gebaseerd op prestaties van 2023 als Gedelegeerd Bestuurder
Lange termijn variabele vergoeding ('LTI')	2 846 406	899 179	Waarde van de verworven performance share units (prestatieperiode 2021 - 2023)
Pensioen	138 875	72 500	Pensioentoezeggingen van het type vaste bijdragen
Share matching	94 110	-	Waarde van de toegekende aandelen in 2023 als tegemoetkoming voor persoonlijke participatie in aandelen gedaan in 2021
Diverse overige componenten	81 657	27 443	Omvat bedrijfswagen, risicoverzekeringen en terugbetaalde huur
Totale remuneratie	4 376 548	1 527 285	
Variabele remuneratie uitgedrukt als % van het totaal	82%	74 %	Totaal van STI, LTI en share matching
Vaste remuneratie uitgedrukt als % van totaal	18%	26 %	Totaal van vaste vergoeding, pensioen en diverse overige componenten

De beoordeling van criteria om de prestaties te evalueren voor de korte termijn variabele vergoeding over 2023 leidt tot een uitbetaling van 100% ten opzichte van de korte termijn variabele vergoeding op doelniveau ('target') voor de voormalig Gedelegeerd Bestuurder Oswald Schmid en tot een uitbetaling van 109.5% voor de Gedelegeerd Bestuurder Yves Kerstens.

Er was een verwerving met betrekking tot de lange termijn variabele vergoeding aan het maximum van 300%, met betrekking tot het aanbod gedaan op 15 januari 2021 over de prestatieperiode 2021-2023.

Het remuneratiebeleid voorziet dat de waarde van de lange termijn variabele vergoeding op doelniveau ("target") gelijk is aan 85% van de vaste vergoeding voor de Gedelegeerd Bestuurder. In maart 2023 werden *performance share units* toegekend met betrekking tot de prestatieperiode 2023-2025 rekening houdend met 85% doelniveau.

Er was in 2023, voor de voormalige Gedelegeerd Bestuurder, een tegemoetkoming voor persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap gedaan in 2021 in lijn met het persoonlijk aandelenparticipatieplan.

7. Remuneratie van de andere leden van het BGE met betrekking tot 2023



Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de BGE-leden anders dan de Gedelegeerd Bestuurder door de vennootschap of haar dochterondernemingen worden toegekend met betrekking tot 2023 wordt hierna op globale basis weergegeven. De remuneratie is inclusief de pro rata remuneratie van Annie Xu-Huhmann (sedert 1 maart 2023), Barry Snyder (sedert 1 juli 2023), Yves Kerstens (tot zijn promotie tot Gedelegeerd Bestuurder op 1 september 2023), en van Arnaud Lesschaeve, die de vennootschap op 1 maart 2023 verliet.

	Remuneratie	Opmerkingen
Vaste vergoeding	3 119 941	Omvat basissalaris en buitenlandse bestuurdersvergoedingen
Korte termijn variabele vergoeding ('STI')	1 795 795	Jaarlijkse korte termijn variabele vergoeding, gebaseerd op prestaties van 2023
Lange termijn variabele vergoeding ('LTI')	5 870 075	Waarde van de verworven performance share units (prestatieperiode 2021-2023)
Pensioen	701 197	Pensioentoezegging van het type vaste bijdragen en van het type cash balance
Share matching	108 472	Waarde van de toegekende aandelen in 2023 als tegemoetkoming voor persoonlijke participatie in aandelen gedaan in 2021
Diverse overige componenten	533 419	Bevat bedrijfswagen, verzekeringen en schooltoeslag
Totale remuneratie	12 128 899	
Variabele remuneratie uitgedrukt als % van het totaal	64%	Totaal van STI, LTI en share matching
Vaste remuneratie uitgedrukt als % van totaal	36%	Totaal van vaste vergoeding, pensioen en diverse overige componenten

De beoordeling van de criteria om de prestaties te evalueren voor de korte termijn variabele vergoeding in 2023 leidt tot een uitbetaling van 109.5% (gewogen gemiddelde) ten opzichte van de korte termijn variabele vergoeding op doelniveau ('target'). De korte termijn variabele vergoeding voor Annie Xu-Huhmann en Barry Snyder werd geprorateerd volgens hun startdatum. De korte termijn variabele vergoeding voor Yves Kerstens werd geprorateerd volgens zijn benoemingsdatum. Voor Arnaud Lesschaeve werd er geen korte termijn variabele vergoeding uitbetaald met betrekking tot 2023.

De prestatiecriteria voor het definitief verwerven van *performance share units* uitgegeven in 2021, in verband met de prestatieperiode 2021-2023, hebben het maximumniveau bereikt. Hierdoor werden 300% van de *performance share units*, die toegekend werden in 2021, definitief verworven in 2023 voor de kwalificerende leden van het BGE (we verwijzen naar sectie 8).

De bijdrage pensioen bestaat uit een combinatie van verschillende pensioenregelingen in de verschillende werklocaties van de BGE-leden, met name België en Frankrijk. Het in de bovenstaande tabel vermelde bedrag bestaat uit de jaarlijkse werkgeversbijdrage voor de relevante pensioenregelingen van het type vaste bijdragen, het toegekend bedrag voor de relevante pensioenregelingen van het type *cash balance* en de werkgeversbijdrage aan verplichte tweede pijler-pensioenregelingen.

8. Op aandelen gebaseerde remuneratie voor leden van het BGE



Vanaf 2018 bestaat de lange termijn variabele vergoeding uitsluitend uit de toekenning van *performance share units* onder het *Performance Share Plan* 2018-2020, zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur en goedgekeurd door de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 9 mei 2018.

Op aanbeveling van de Raad van Bestuur heeft de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2021 het Remuneratiebeleid goedgekeurd. Op basis van dit beleid werd een *Performance Share Plan* geïntroduceerd onder hetwelke een aanbod van *performance shares* werd gedaan en zal worden aangeboden vanaf 2022 tot en met 2025.

Tot 2017 was de lange termijn variabele vergoeding gebaseerd op een combinatie van aandelenopties (of '*stock appreciation rights*', buiten Europa) en *performance share units*.

Er zijn geen openstaande aandelenopties of '*stock appreciation rights*' (of bewegingen gedaan in 2023) met betrekking tot de leden van het BGE.

De Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het BGE komen in aanmerking voor het vrijwillige *Share Matching Plan*.

Performance Share Units

Op 10 maart 2023 werden *performance share units* met betrekking tot de prestatieperiode 2023-2025 toegekend aan het Uitvoerend Management. Als gevolg van de start van Barry Snyder op 1 juli 2023, werd voorzien in een bijkomende toekenning op 22 augustus 2023.

De financiële maatstaven die weerhouden werden als prestatiedoelstellingen met betrekking tot de prestatieperiode 2023-2025 zijn aangroei in onderliggende EBITDA, elementen van de cumulatieve kasstroom, en relatieve TSR-positie ten opzichte van een *peer index*. De peer groep is een selectie van 19 beursgenoteerde industriële bedrijven, gebaseerd in Europa met een globaal bereik, gelijklopend in grootte, werknemers en beurswaarde. Een bijkomende ESG-maatstaf, namelijk verbetering van de energie-efficiëntie (gemeten in MWh per ton product), werd toegevoegd.

De onderstaande tabellen geven een overzicht van de op aandelen gebaseerde remuneratie die is toegekend aan BGE-leden, inclusief de belangrijkste kenmerken van elk plan.

Naam van het plan	Prestatie-periode	Prestatiemaatstaven	Toekennings-datum	Verwervings-datum	Aantal toegekende performance share units	Aantal niet definitief verworven performance share units aan het begin van het jaar	Toegekend	Verbeurd/ vervallen	Verworven (300%)	Aantal niet definitief verworven performance share units aan het einde van het jaar
Oswald Schmid - Voormalig Gedelegeerd Bestuurder										
PSP 2018-2020	2021-2023	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	15/01/2021	31/12/2023	10 179	10 179	0	0	30 537	0
PSP 2018-2020	2021-2023	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	09/09/2021	31/12/2023	7 966	7 966	0	0	23 898	0
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	4/03/2022	31/12/2024	18 532	18 532	0	0	0	18 532
PSP 2023-2025	2023-2025	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	10/03/2023	31/12/2025	19 989	0	19 989	6 663		13 326
TOTAAL						36 677	19 989	6 663	54 435	31 858



Naam van het plan	Prestatieperiode	Prestatiemaatstaven	Toekenningsdatum	Verwervingsdatum	Aantal toegekende performance share units	Aantal niet definitief verworven performance share units aan het begin van het jaar	Toegekend	Verbeurd/vervallen	Verworven (30%)	Aantal niet definitief verworven performance share units aan het einde van het jaar
Taoufiq Boussaid - Chief Financial Officer										
PSP 2018-2020	2021-2023	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	15/01/2021	31/12/2023	10 762	10 762	0	0	32 286	0
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	4/03/2022	31/12/2024	6 949	6 949	0	0	0	6 949
PSP 2023-2025	2023-2025	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	10/03/2023	31/12/2025	7 944	0	7 944	0	0	7 944
					TOTAAL	17 711	7 944	0	32 286	14 893
Kerstin Artenberg - Chief Human Resources Officer										
PSP 2018-2020	2021-2023	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	19/08/2021	31/12/2023	5 683	5 683	0	0	17 049	0
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	4/03/2023	31/12/2024	6 314	6 314	0	0	0	6 314
PSP 2023-2025	2023-2025	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	10/03/2023	31/12/2025	7 296	0	7 296	0	0	7 296
					TOTAAL	11 997	7 296	0	17 049	13 610
Juan Carlos Alonso - Chief Strategy Officer										
PSP 2018-2020	2021-2023	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	15/01/2021	31/12/2023	8 007	8 007	0	0	24 021	0
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	4/03/2023	31/12/2024	5 956	5 956	0	0	0	5 956
PSP 2023-2025	2023-2025	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	10/03/2023	31/12/2025	6 887	0	6 887	0	0	6 887
					TOTAAL	13 963	6 887	0	24 021	12 843
Yves Kerstens - Gedelegeerd Bestuurder en voormalig Div. CEO SB en Chief Operations Officer										
PSP 2018-2020	2021-2023	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	19/08/2021	31/12/2023	5 732	5 732	0	0	17 196	0
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA-U & Cum. CF & TSR	04/03/2022	31/12/2024	7 783	7 783				7 783
PSP 2023-2025	2023-2025	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	10/03/2023	31/12/2025	8 988	0	8 988	0	0	8 988
					TOTAAL	13 515	8 988	0	17 196	16 771



Naam van het plan	Prestatieperiode	Prestatiemaatstaven	Toekenningsdatum	Verwervingsdatum	Aantal toegekende performance share units	Aantal niet definitief verworven performance share units aan het begin van het jaar	Toegekend	Verbeurd/vervallen	Verworven (300%)	Aantal niet definitief verworven performance share units aan het einde van het jaar
Arnaud Lesschaeye - Voormalig Div. CEO Rubber Reinforcement										
PSP 2018-2020	2021-2023	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	15/01/2021	31/12/2023	10 043	10 043	0	0	30 129	0
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	4/03/2022	31/12/2024	6 678	6 678	0	2 226	0	4 452
TOTAAL						16 721	0	2 226	30 129	4 452
François Desné - Div. CEO SWS en BBRG										
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	26/09/2022	31/12/2024	12 864	12 864	0	0	0	0
PSP 2023-2025	2023-2025	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	10/03/2023	31/12/2025	7 967	0	7 967	0	0	7 967
TOTAAL						12 864	7 967	0	0	7 967
Gunter Van Craen - Chief Digital and Information Officer										
PSP 2018-2020	2021-2023	EBITDA Onderliggend & Cum. Kasstroom	15/01/2021	31/12/2023	2925	2 925			8 775	0
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	4/03/2022	31/12/2024	2379	2 379				2 379
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	25/8/2022	31/12/2024	1926	1 926				1 926
PSP 2023-2025	2023-2025	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	10/03/2023	31/12/2025	6115	0	6 115	0	0	6 115
TOTAAL						7 230	6 115	0	8 775	10 420
Annie Xu-Huhmann - Div. CEO RR										
PSP 2023-2025	2023-2025	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	10/03/2023	31/12/2025	9 264	0	9 264	0	0	9 264
TOTAAL						0	9 264	0	0	9 264
Barry Snyder - Chief Operations Officer										
PSP 2023-2025	2023-2025	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	22/08/2023	31/12/2025	3 495	0	3 495	0	0	3 495
TOTAAL						0	3 495	0	0	3 495

Share-matching Plan



De onderstaande tabel toont het aantal aandelen toegekend als tegemoetkoming voor de persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap. Er is een tegemoetkoming in 2023 gebeurd met betrekking tot de persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap op 31 maart 2021 na de aanhoudingsperiode van drie jaar:

Naam van het plan	Datum persoonlijke participatie	Einde aanhoudingsperiode	Aantal persoonlijk aangekochte aandelen	Persoonlijk aangekochte aandelen in 2023	Tegemoetkoming door de vennootschap in 2023	Verbeurd voor tegemoetkoming
Oswald Schmid – Voormalig Gedelegeerd Bestuurder						
	31/3/2021	31/12/2023	2 096		2 096	
	31/3/2022	31/12/2024	4 910			
	31/3/2023	31/12/2025		1 068		356
Taufiq Boussaid - Chief Financial Officer						
	31/3/2021	31/12/2023	838		838	
	31/3/2022	31/12/2024	2 054			
	31/3/2023	31/12/2025		611		
Kerstin Artenberg - Chief Human Resources Officer						
	31/3/2022	31/12/2024	1 711			
	31/3/2023	31/12/2025		561		
Juan Carlos Alonso - Chief Strategy Officer						
	31/3/2021	31/12/2023	922		922	
	31/3/2022	31/12/2024	1 760			
	31/3/2023	31/12/2025		529		
Yves Kerstens - Gedelegeerd Bestuurder en voormalig Div. CEO SB en Chief Operations Officer						
	31/3/2022	31/12/2024	1 725			
	31/3/2023	31/12/2025		1 476		
Arnaud Lesschaeve - Voormalig Div. CEO RR						
	31/3/2021	31/12/2023	698		698	
François Desné - Div. CEO SWS en BBRG						
	31/3/2023	31/12/2025		154		
Gunter Van Craen - Chief Digital & Information Officer						
	31/3/2023	31/12/2025		343		
Annie Xu-Huhmann - Div. CEO RR						
Geen						
Barry Snyder - Chief Operations Officer						
Geen						

9. Vertrek van leden van het Uitvoerend Management

Binnen de context van de wijziging van Gedelegeerd Bestuurder op 1 september 2023, heeft Oswald Schmid zijn taken als Gedelegeerd Bestuurder overgedragen aan Yves Kerstens. De management overeenkomst van Oswald Schmid die contractueel loopt tot 30 juni 2024 werd nagekomen.

Arnaud Lesschaeve, Divisie-CEO Rubber Reinforcement, was lid van het Uitvoerend Management tot 1 maart 2023 en heeft Bekaert erna verlaten. In overeenstemming met de contractuele overeenkomst werd een opzeggingsvergoeding overeengekomen van 12 maanden.

10. Terugvorderingsrecht van de vennootschap

De Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid om een deel of de volledige waarde van toegekende prestatiegebonden vergoedingen aan het Uitvoerend Management te verminderen (malus) of terug te vorderen (*claw back*) in geval van:

- een significante neerwaartse herziening van de financiële resultaten van Bekaert;
- een materiële inbreuk op de Gedragscode van Bekaert of ander nalevingsbeleid;
- een inbreuk op beperkende overeenkomsten waarmee het individu zich akkoord verklaard had tot naleving ervan;
- fraude, ernstig wangedrag of grove nalatigheid door het individu, wat resulteert in aanzienlijke verliezen of ernstige reputatieschade voor Bekaert.

De Raad van Bestuur heeft in 2023 geen gebruik gemaakt van dit recht.

11. Remuneratie van het Uitvoerend Management in een bredere context



Het belangrijkste verschil in het remuneratiebeleid tussen het Uitvoerend Management en de werknemers in het algemeen is de balans tussen vaste en prestatiegebonden remuneratie zoals korte termijn en lange termijn variabele vergoeding. Over het algemeen is de verhouding tussen prestatiegebonden remuneratie, en met name de lange termijn variabele vergoeding, hoger voor leden van het Uitvoerend Management. Dit weerspiegelt dat de leden van het Uitvoerend Management meer handelingsvrijheid hebben en dat de gevolgen van hun beslissingen normaalgezien een breder en verregaander effect in de tijd hebben.

De remuneratie voor de leden van het Uitvoerend Management is echter afgestemd op de remuneratiestructuren van de bredere groep werknemers:

- De managers van de Groep delen dezelfde scorekaart als de leden van het Uitvoerend Management voor het meten van de prestaties van de Groep en de business unit voor het meten van de prestaties van de korte termijn variabele vergoeding.
- Daarnaast ontvangen ongeveer 100 hogere kaderleden van de Groep *performance share units* met dezelfde criteria voor het evalueren van de prestaties van de lange termijn variabele vergoeding als deze van toepassing voor de leden van het BGE.

De verhouding tussen de remuneratie van de Chief Executive Officer tot de laagste remuneratie van de werknemers van NV Bekaert SA in België bedraagt 122:1.

Onderstaande tabel geeft de remuneratie weer van de leden van de Raad van Bestuur, het Uitvoerend Management, de gemiddelde remuneratie van andere werknemers (uitgedrukt in voltijdse equivalenten) en enkele belangrijke financiële bedrijfsgegevens over de laatste 5 kalenderjaren.



	2019	2020	2021	2022	2023
Remuneratie					
Niet-uitvoerende Bestuurders					
Gemiddelde remuneratie (€)	121 629	104 000	111 458	132 273	140 609
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	+27,0%	-14,5%	+7,2%	+18,7%	+6,3%
Gedelegeerd Bestuurder					
Gemiddelde remuneratie (€)	1 787 480	1 225 527	2 356 337	2 911 964	5 903 833
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	+57,5%	-31,4%	+92,3%	+23,6%	+102,7%
Andere BGE-leden					
Gemiddelde remuneratie (€)	748 023	839 736	1 611 657	1 288 128	1 692 404
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	+22,7%	+12,3%	+91,9%	-20,1%	+31,4%
Overige medewerkers					
Gemiddelde remuneratie (€)	77 757	79 859	87 727	88 402	98 471
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	+2,2%	+2,7%	+9,9%	+0,8%	+11,4%
Financiële bedrijfsgegevens					
EBITDA-onderliggend¹					
Bedrag in miljoen €	468	479	686	591	561
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	+9,9%	+2,4%	+43,2%	-13,8%	-5,1%
Omzet¹					
Bedrag in miljoen €	4 322	3 772	4 840	5 004	4 328
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	+0,4%	-12,7%	+28,3%	+3,4%	-13,5%
Werkkapitaal¹					
Bedrag in miljoen €	699	535	678	676	641
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	-20,1%	-23,5%	+26,6%	-0,3%	-5,2%
Koers aandeel (op 31 december)					
Koers van het aandeel (in €)	26,50	27,16	39,14	36,28	46,52

¹ De 2022 en 2023 data werden herberekend omwille van de verkoop van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru.

De totale remuneratie van de niet-uitvoerende Bestuurders wordt in detail beschreven in sectie 3 van dit remuneratieverslag. Het wordt bepaald als een vaste vergoeding voor de uitvoering van de taken als Voorzitter en als lid van de Raad van Bestuur, en als een vaste vergoeding voor de uitvoering van de taken als een lid of Voorzitter van een Comité van de Raad van Bestuur. De vergoedingen zijn niet gewijzigd in de laatste 2 jaren, met als gevolg dat

wijzigingen van het ene ten opzichte van een ander jaar worden verklaard door de compositie van de Raad van Bestuur.

De remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder en andere BGE-leden bevat de compensatietabellen van sectie 6 en 7 van dit remuneratieverslag. De jaarlijkse wijzigingen worden vooral beïnvloed door de jaarlijkse variabele verloning, alsook de *vesting* van *performance share units* die zijn gelinkt aan het resultaat van de onderneming en de prijs van het aandeel van een *vested performance share unit*.

De gemiddelde remuneratie van de andere werknemers van de onderneming is gebaseerd op het gemiddeld jaarlijks inkomen van alle werknemers van NV Bekaert SA in België, met uitzondering van de BGE-leden en senior management. Dit bruto jaarlijks inkomen bevat het basissalaris, de variabele verloning, de voordelen en *performance share units* voor de kwalificerende managers. Jaarlijkse wijzigingen worden verklaard door de compositie van de de werknemerspopulatie en worden beïnvloed door de jaarlijkse variabele vergoedingen, alsook door de *vesting* van *performance share units* die zijn gelinkt aan het resultaat van de onderneming en de prijs van het aandeel van een *vested performance share unit*.

12. Afwijkingen van de procedures voor de uitvoering van het remuneratiebeleid

Er werden geen afwijkingen vastgesteld van de procedures voor de uitvoering van het remuneratiebeleid in 2023.



Het Bekaert-aandeel in 2023

Het Bekaert-aandeel deed het in 2023 17,88% beter dan de referentie-index, Euronext Brussels BEL-Mid, en steeg met 28,22% ten opzichte van de slotkoers bij jaareinde 2022.

Aandeelidentificatie

Het Bekaert-aandeel is genoteerd op Euronext Brussels als ISIN BE0974258874 (BEKB) en werd voor het eerst genoteerd in december 1972. De ICB-sectorcode is 2727 Diversified Industrials.

Aandelenprestatie

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Koers op 31 december (in €)	28,38	38,48	36,45	21,06	26,50	27,16	39,14	36,28	46,52
Hoogste koers (in €)	30,00	42,45	49,92	40,90	28,26	28,50	42,56	45,60	46,72
Laagste koers (in €)	22,58	26,56	33,50	17,41	19,38	13,61	27,34	24,84	36,32
Gemiddelde slotkoers (in €)	26,12	37,06	42,05	28,21	23,96	19,95	36,33	34,02	41,56
Dagelijks volume	120 991	123 268	121 686	154 726	96 683	72 995	68 749	69 296	49 812
Dagelijkse omzet (in miljoen €)	3,1	4,5	5,0	4,4	2,3	1,5	2,5	2,4	2,1
Jaarlijkse omzet (in miljoen €)	804	1147	1279	1121	592	386	641	615	528
Omloopsnelheid (% jaarlijks)	52	53	51	65	41	31	29	30	22
Omloopsnelheid (% aangepaste free float)	86	88	86	109	68	52	49	50	34
Free float (%)	56,7	59,2	59,6	59,3	59,3	59,5	58,7	55,6	60,3

Aandelenhandel

Het gemiddelde aantal dagelijks verhandelde aandelen was ongeveer 50 000 aandelen in 2023. Het volume bereikte een piek op 1 maart toen 190 201 aandelen werden verhandeld.

Op 31 december 2023 had Bekaert een marktkapitalisatie van € 2,5 miljard en een free float marktkapitalisatie van € 1,5 miljard. De free float was 60,3% en de free float band 65%.

De liquiditeitsovereenkomst die Bekaert op 2 september 2021 sloot met Kepler Cheuvreux werd in september 2022 verlengd voor een bijkomende, hernieuwbare periode van één jaar. Bekaert besliste om de overeenkomst met Kepler Cheuvreux tijdelijk stop te zetten met ingang van 28 juli 2023. Deze overeenkomst liep af op 1 september 2023. De overeenkomst voorzag in de aankoop en verkoop door Kepler Cheuvreux van Bekaert-aandelen op de gereguleerde markt van Euronext Brussel, waarvoor Bekaert 100 000 eigen aandelen ter beschikking stelde van Kepler Cheuvreux. Het doel van het liquiditeitscontract was de liquiditeit van de Bekaert-aandelen te ondersteunen.

Bekaert heeft beslist om in 2023 zijn inkoopprogramma van eigen aandelen, dat in maart 2022 van start ging, te verlengen. Het doel van dit programma was om het uitgegeven aandelenkapitaal van de vennootschap te verminderen. Alle aandelen ingekocht via dit programma werden vernietigd. Zie hieronder voor meer informatie.

Aandeelhouderschap en kennisgevingen

Naar aanleiding van de inwerkingtreding van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (de Transparantiewet) heeft Bekaert in zijn statuten de drempels van 3% en 7,50% ingesteld bovenop de wettelijke drempels van 5% en elk veelvoud van 5%. Een overzicht van de kennisgevingen van deelnemingen van 3% of meer, indien van toepassing, is te vinden in de sectie met informatie over de moedervennootschap van dit jaarverslag (Deelnemingen in het kapitaal).

Op 8 december 2007 maakte de Stichting Administratiekantoor Bekaert overeenkomstig artikel 74 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen bekend dat zij op 1 september 2007 individueel meer dan 30% van de effecten met stemrechten van de vennootschap bezat.

Op basis van recente analyses van de identificatie van aandeelhouders, transparantieverklaringen en bewegingen van eigen aandelen, bezaten de Stichting Administratiekantoor Bekaert en partijen die met haar in onderling overleg handelen op 31 december 2023 36% van de aandelen van Bekaert en vertegenwoordigden de eigen aandelen 4%. De resterende free float van ongeveer 60% was in handen van een combinatie van institutionele en particuliere beleggers.

Kapitaalstructuur



Per 31 december 2023 bedroeg het kapitaal van de vennootschap € 161 145 000, vertegenwoordigd door 54 750 174 aandelen zonder vermelding van waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd. Alle aandelen hebben dezelfde rechten.

Toegestaan kapitaal

De Raad van Bestuur werd gemachtigd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 13 mei 2020 het kapitaal, in één of meer malen, te verhogen met een maximumbedrag (exclusief uitgiftepremie) van € 177 793 000. De Raad van Bestuur kan deze machtiging gebruiken tot 23 juni 2025.

Eigen aandelen, aandelenoptieplannen, performance share plan en share-matching plan

Op 31 december 2022 bezat de vennootschap 4 380 475 eigen aandelen. Tussen 1 januari 2023 en 31 december 2023 werden in totaal 413 581 eigen aandelen overgedragen aan (voormalige) werknemers als gevolg van de uitoefening van aandelenopties onder SOP 2010-2014 en SOP 2015-2017. Bekaert verkocht 4 742 eigen aandelen aan leden van het BGE in het kader van het *personal shareholding requirement* plan en droeg 3 496 aandelen over aan leden van het BGE onder het *share-matching plan*. In totaal werden 11 202 aandelen toegekend aan de Voorzitter en andere niet-uitvoerende Bestuurders als onderdeel van hun vergoeding voor de uitoefening van hun functie. In totaal werden 213 317 eigen aandelen overgedragen nadat 213 317 *performance share units* definitief verworven werden onder het *performance share plan*. Tussen 1 januari en 31 december kocht Bekaert in totaal 2 712 858 aandelen in en vernietigde 4 279 078 aandelen (zie hieronder). Met inbegrip van de verrichtingen in het kader van de liquiditeitsovereenkomst met Kepler Cheuvreux die afliep in september 2023, bedroeg het saldo van de eigen aandelen gehouden door de vennootschap op 31 december 2023 2 156 137 (3,94% van het totale aandelenkapitaal).

Op 10 maart 2023 werden 139 141 *performance share units* (af te handelen in aandelen) toegekend. Daarnaast is op 22 augustus 2023 in totaal een tussentijdse toekenning gedaan van 4 843 *performance share units* (af te handelen in aandelen). Elke *performance share unit* geeft de begunstigde recht op een *performance share* aan de voorwaarden van het onderliggende *Performance Share Plan*.

Deze *performance share units* zijn definitief verworven ('gevest') na afloop van een verwervingsperiode van drie jaar, mits het bereiken van vooropgestelde prestatiedoelen. De precieze mate waarin de *performance share units* definitief verworven ('gevest') worden, is afhankelijk van het al dan niet bereiken van deze



prestatiedoelen. Indien de vastgelegde minimumdrempel niet behaald wordt, dan is er geen enkele definitieve verwerving ('vesting'). Bij het bereiken van deze minimumdrempel, zal 50% van de *performance share units* definitief verworven ('gevest') worden; de volledige verwezenlijking van de overeengekomen prestatiedoelen zal leiden tot een 'par vesting' van 100% van de *performance share units*; terwijl er bij uitzonderlijke prestatie een maximale definitieve verwerving ('vesting') zal zijn van 300% van de *performance share units*.

Detailgegevens omtrent kapitaal, aandelen, aandelenoptieplannen en performance share plannen zijn te vinden in het Financieel Overzicht (Toelichting 6.13 bij de geconsolideerde jaarrekening).

Inkoop eigen aandelen

Op 25 februari 2022 kondigde Bekaert aan dat de Raad van Bestuur een aandeleninkoopprogramma had goedgekeurd voor een totaal bedrag tot € 120 miljoen over een periode tot twaalf maanden onder de machtiging verleend door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 13 mei 2020. Het doel van het programma was om het geplaatste aandelenkapitaal van de vennootschap te verminderen. Het programma, verdeeld over vier gelijke tranches, werd gelanceerd op 18 maart 2022 en afgerond op 13 februari 2023. Op 1 maart 2023 kondigde Bekaert de voortzetting aan van het programma voor een bijkomend totaal bedrag tot € 120 miljoen over een bijkomende periode van maximaal 12 maanden. De vijfde tranche van het programma begon op 3 maart 2023 en eindigde op 3 mei 2023, gedurende welke de vennootschap 725 443 aandelen terugkocht voor een totaal bedrag van € 30 miljoen. De zesde tranche begon op 10 mei 2023 en eindigde op 21 juli 2023, gedurende welke de vennootschap 609 016 aandelen terugkocht voor een totaalbedrag van € 25,5 miljoen. De zevende tranche begon op 28 juli 2023 en eindigde op 11 oktober 2023, gedurende welke de vennootschap

699 463 aandelen terugkocht voor een totaalbedrag van € 30 miljoen. De achtste tranche begon op 17 november 2023 en eindigde op 23 februari 2024. Tijdens de achtste tranche kocht de vennootschap 669 409 aandelen terug voor een totaal bedrag van € 30 miljoen. In totaal heeft Bekaert 6 191 675 aandelen teruggekocht voor een totaal bedrag van € 232,8 miljoen sedert de start van het programma in 2022. Van deze teruggekochte aandelen heeft Bekaert in totaal al 5 728 487 aandelen vernietigd en het kapitaal werd overeenkomstig verminderd. Het saldo zal in 2024 worden vernietigd. In 2023 vernietigde Bekaert 4 279 078 aandelen, wat leidde tot een kapitaalvermindering van € 12 593 327. Na elke kapitaalvermindering werd het kapitaal afgerond via een kleine kapitaalverhoging zonder uitgifte van nieuwe aandelen (met € 1 327 in totaal en binnen het kader van het toegestaan kapitaal). Op 1 maart 2024 heeft de Raad van Bestuur besloten het aandeleninkoopprogramma te pauzeren wegens de intentie om prioriteit te geven aan investeringen in de onderneming, zowel organisch als anorganisch.

Dividendbeleid

De Raad van Bestuur zal de op 8 mei 2024 te houden Gewone Algemene Vergadering voorstellen een brutodividend van € 1,80 per aandeel uit te keren.

De Raad van Bestuur herbevestigt het dividendbeleid dat, onder voorbehoud van winstgeneratie, gericht is op een groeiend dividend met behoud van een gezonde balans en voldoende kasstroom in de onderneming voor investeringen ter ondersteuning van de groei. Op langere termijn streeft de vennootschap naar een 'pay-out ratio' van 40% van het perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert.

in €	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Totaal brutodividend	1,100	1,100	0,700	0,350	1,000	1,500	1,650	1,800 ¹
Nettodividend ²	0,770	0,770	0,490	0,245	0,700	1,050	1,155	1,260
Couponnummer	8	9	10	11	12	13	14	15

¹ Dividend onderhevig aan goedkeuring door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2024.

² Onderhevig aan de toepasselijke belastingwetgeving.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2023

De Gewone Algemene Vergadering werd gehouden op 10 mei 2023.

De resoluties van de vergaderingen zijn beschikbaar op www.bekaert.com.

Investor Relations

Bekaert verbindt zich ertoe om duidelijke, tijdige en accurate informatie te verstrekken aan alle financiële stakeholders.

Het Investor Relations-team van Bekaert staat klaar om informatie en updates te delen over de strategie, zakelijke vooruitzichten, financiële prestaties en duurzaamheidsvoortgang van het bedrijf. Belangrijke informatie is te vinden in de rubriek Investor Relations op de website www.bekaert.com/investors.

Relevante elementen bij een openbaar overnamebod

Beperkingen van de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen inzake de overdraagbaarheid van de aandelen, behoudens ingeval van controlewijziging, voor dewelke conform artikel 9 van de statuten de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Bestuur moet worden aangevraagd.

Voor het overige zijn de aandelen vrij overdraagbaar.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enige aandeelhouder.

Beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

Volgens de statuten geeft elk aandeel de houder het recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen van het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig werd toegelaten tot de Algemene Vergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. De regels

inzake de toelating tot de Algemene Vergadering zijn opgenomen in het WVV en in de statuten. Krachtens de statuten kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan verscheidene eigenaars.



Niemand kan op een Algemene Vergadering van Aandeelhouders aan een stemming deelnemen voor stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvan hij/zij niet krachtens de wet tijdig kennis heeft gegeven.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke beperking inzake de uitoefening van het stemrecht.

Aandeelhoudersovereenkomsten

De Raad van Bestuur heeft geen kennis van aandeelhoudersovereenkomsten die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht, behalve die welke zijn vermeld in de kennisgevingen die zijn opgenomen in het hoofdstuk "Informatie met betrekking tot de moedervennootschap" (deelnemingen in het kapitaal).

Benoeming en vervanging van Bestuurders

De statuten en het Bekaert Corporate Governance Charter bevatten specifieke regels inzake de (her)benoeming, vorming en evaluatie van Bestuurders.

De Bestuurders worden voor een maximale duur van vier jaar door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd, die hen ook te allen tijde kan ontslaan. Een besluit tot benoeming of ontslag behoeft de gewone meerderheid van de stemmen. De kandidaten voor de opdracht van Bestuurder, die deze opdracht nog niet vervuld hebben binnen de vennootschap, moeten ten laatste twee maanden vóór de Gewone Algemene Vergadering de Raad van Bestuur op de hoogte brengen van hun kandidatuur.

Enkel wanneer een plaats van Bestuurder vroegtijdig openvalt, kunnen de overblijvende Bestuurders zelf een nieuwe Bestuurder benoemen (coöpteren). In dat geval zal de eerstvolgende Algemene Vergadering de definitieve benoeming doen.

Het benoemingsproces voor Bestuurders wordt geleid door het Benoemings- en Remuneratiecomité, dat een gemotiveerde aanbeveling doet aan de voltallige Raad van Bestuur. Op basis van deze aanbeveling besluit de Raad van Bestuur welke kandidaten aan de Algemene Vergadering voor benoeming zullen worden voorgedragen. Bestuurders zijn in de regel herbenoembaar voor een onbeperkt aantal termijnen, met dien verstande dat Bestuurders ten tijde van hun initiële benoeming niet jonger mogen zijn dan 30 jaar en niet ouder dan 66 jaar. Ze moeten ontslag nemen in het jaar waarin zij de leeftijd van 69 jaar bereiken.

Wijziging van de statuten

De statuten kunnen door een Buitengewone Algemene Vergadering worden gewijzigd conform het WVV. Elke wijziging van de statuten vereist een quorum van ten minste 50% van het kapitaal (indien niet aan het quorum wordt voldaan, moet een tweede vergadering met dezelfde agenda worden bijeengeroepen, waarvoor geen quorumvereiste van toepassing is) en een gekwalificeerde meerderheid van 75% van de stemmen die tijdens de vergadering worden uitgebracht (een meerderheid van 80% is van toepassing op wijzigingen van het voorwerp of de doelen van de vennootschap en de verandering van de rechtsvorm van de vennootschap).

Bevoegdheid van de Raad van Bestuur om aandelen uit te geven, te verwerven of over te dragen

De Raad van Bestuur is op grond van Artikel 40 van de statuten gemachtigd om het kapitaal in één of meer malen te verhogen met een maximumbedrag van € 177 793 000. De duur van deze machtiging is beperkt tot vijf jaar vanaf 23 juni 2020, doch is door de Algemene Vergadering hernieuwbaar.

De vennootschap kan eigen aandelen of certificaten die daarop betrekking hebben verkrijgen en in pand nemen met inachtneming van de toepasselijke wettelijke voorwaarden.

De Raad van Bestuur is op grond van Artikel 10 van de statuten gemachtigd om, met inachtneming van de toepasselijke wettelijke voorwaarden, eigen aandelen of certificaten die daarop betrekking hebben, te verkrijgen en in pand te nemen, zonder dat het totale aantal eigen aandelen of certificaten die daarop betrekking hebben, dat de vennootschap in toepassing van deze machtiging bezit of in pand heeft 20% van het totale aantal aandelen mag overschrijden, tegen een vergoeding van minstens € 1,00 en hoogstens 30% boven het rekenkundig gemiddelde van de slotkoers van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste dertig beursdagen vóór het besluit van de Raad van Bestuur tot verkrijging van respectievelijk inpandneming. Deze machtiging is toegekend voor een periode van vijf jaar te rekenen van de bekendmaking van 23 juni 2020.

De hierboven uiteengezette machtiging doet geen afbreuk aan de mogelijkheden, overeenkomstig de toepasselijke wettelijke bepalingen, voor de Raad van Bestuur om eigen aandelen en certificaten die erop betrekking hebben, te verkrijgen of in pand te nemen indien daartoe geen statutaire machtiging of machtiging van de Algemene Vergadering vereist is.

De Raad van Bestuur is op grond van Artikel 10 van de statuten gemachtigd om alle of een gedeelte van de verworven eigen aandelen of certificaten die daarop betrekking hebben, te vernietigen.

De vennootschap kan eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben, slechts vervreemden met inachtneming van de toepasselijke wettelijke voorwaarden.



De Raad van Bestuur is op grond van Artikel 11 van de statuten gemachtigd om, met inachtneming van de toepasselijke wettelijke voorwaarden, eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben, te vervreemden aan één of meer bepaalde personen andere dan het personeel.

De hierboven uiteengezette machtigingen doen geen afbreuk aan de mogelijkheden, overeenkomstig de toepasselijke wettelijke bepalingen, voor de Raad van Bestuur om eigen aandelen, winstbewijzen en certificaten die erop betrekking hebben, te vervreemden indien daartoe geen statutaire machtiging of machtiging van de Algemene Vergadering vereist is.

De bevoegdheden van de Raad van Bestuur zijn in detail beschreven in de toepasselijke wettelijke bepalingen terzake, de statuten en het Bekaert Corporate Governance Charter.

Wijziging van controle

De vennootschap is partij bij een aantal belangrijke overeenkomsten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de vennootschap, al dan niet na een openbaar overnamebod.

In de mate waarin op grond van deze overeenkomsten aan derden rechten worden toegekend die een aanzienlijke invloed hebben op het vermogen van de vennootschap, dan wel een aanzienlijke schuld of verplichting te haren laste doen ontstaan, werden deze rechten, conform artikel 7:151 van het WVV, goedgekeurd door de Bijzondere Algemene Vergaderingen van 13 april 2006, 16 april 2008, 15 april 2009, 14 april 2010 en 7 april 2011 en door de Gewone Algemene Vergaderingen van 9 mei 2012, 8 mei 2013, 14 mei 2014, 13 mei 2015, 11 mei 2016, 10 mei 2017, 9 mei 2018, 8 mei 2019, 13 mei 2020 12 mei 2021 en 10 mei 2023; de notulen van deze vergaderingen werden neergelegd bij de griffie van de rechtbank van koophandel van Gent, afdeling Kortrijk op 14 april 2006, 18 april 2008, 17 april 2009, 16 april 2010, 15 april 2011, 30 mei 2012, 23 mei 2013, 20 juni 2014, 19 mei 2015, 18 mei 2016, 2 juni 2017, 7 februari 2019, 23 mei 2019, 23 juni 2020, 24 juni 2021 en 20 februari 2024 respectievelijk en zijn beschikbaar op www.bekaert.com.

Het betreft in hoofdzaak joint venture-overeenkomsten (die de relaties tussen partijen in het kader van een gemeenschappelijke dochtervennootschap omschrijven), overeenkomsten waarbij door financiële instellingen, particuliere investeerders of andere investeerders geldmiddelen ter beschikking van de vennootschap of van één van haar dochtervennootschappen worden gesteld, en overeenkomsten tot levering van goederen of diensten door of aan de vennootschap. Elk van deze overeenkomsten bevat clausules die, ingeval van wijziging van de controle van de vennootschap, de wederpartij in bepaalde gevallen en onder bepaalde voorwaarden het recht verlenen om de overeenkomst



vervroegd te beëindigen, en in het geval van een financiële overeenkomst tevens de vervroegde terugbetaling van de ter beschikking gestelde geldmiddelen te eisen. In het geval van jointventure-overeenkomsten wordt voorzien dat, in het geval van controlewijziging van de vennootschap, de wederpartij de participatie van de vennootschap in de joint venture kan verwerven (met uitzondering van de Chinese vennootschappen, waarbij partijen in overleg dienen te bepalen of een partij de joint venture alleen voortzet, waarna deze de participatie van de andere partij moet kopen), waarbij de waarde tegen dewelke de participatie alsdan is over te dragen wordt bepaald in functie van contractuele formules die beogen een overdracht tegen een *arm's length* prijs te verzekeren.

Overige elementen

- De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
- De zeggenschapsrechten verbonden aan de door de werknemers ingevolge de langetermijnincentiveplannen te verwerven aandelen worden rechtstreeks door de betrokken werknemers uitgeoefend.
- Tussen de vennootschap en haar Bestuurders of werknemers zijn geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de Bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

Controle en ERM



Interne controle- en risicobeheersingssystemen in verband met de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening

De volgende beschrijving van Bekaerts interne controle en risicobeheerssystemen is gebaseerd op het '*Internal Control Integrated Framework*' (1992) en het '*Enterprise Risk Management Framework*' (2004), gepubliceerd door het *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO).

De Raad van Bestuur heeft een kader goedgekeurd voor interne controle en risicobeheer voor de vennootschap en de Groep dat werd opgesteld door het BGE, en controleert de implementatie daarvan. Het Audit, Risk en Finance Comité controleert de doeltreffendheid van de interne controle- en risicobeheersingssystemen, om ervoor te zorgen dat de belangrijkste risico's correct worden geïdentificeerd, beheerd en bekendgemaakt volgens het door de Raad van Bestuur aangenomen kader. Het Audit, Risk en Finance Comité doet ook aanbevelingen aan de Raad van Bestuur in dit opzicht.

Controleomgeving

In 2022 is het nieuwe *Finance Operating Model* ingevoerd om de boekhoud- en controleorganisatie te versterken. In dit nieuwe model (i) is een Financial Controller onder meer verantwoordelijk voor de jaarrekening van de rechtspersoon, (ii) richt *Operations Finance* zich in de eerste plaats op bedrijfskosten, voorraden, gebruik van activa en alle domeinen van *Manufacturing Excellence*, (iii) richt *Commercial Finance* zich op inkomsten en brutomarge met bijbehorende analyse van prijsstelling en de effectiviteit van het verkoopteam, (iv) richt *Financial Planning and Analysis (FP&A)* zich op bedrijfsresultaten, (v) zijn gedeelde dienstencentra opgenomen in de overkoepelende *Global Business Services (GBS)*, met als doel hun prestaties naar een hoger niveau te tillen, en (vi) de afdeling *Group Finance* is verantwoordelijk voor de eindcontrole van de

financiële informatie van de verschillende juridische entiteiten en voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.

Naast bovengemelde gestructureerde controles voert de afdeling Interne Audit een risicogebaseerd programma uit om de doeltreffendheid van de interne controle in de verschillende processen te valideren op entiteits-, regionaal en groepsniveau, en een betrouwbare financiële rapportering te verzekeren.

De geconsolideerde jaarrekening van Bekaert is opgemaakt in overeenstemming met de '*International Financial Reporting Standards*' (IFRS), onderschreven door de Europese Unie. Die jaarrekening is eveneens conform de IFRS uitgegeven door de '*International Accounting Standards Board*'.

Alle IFRS-boekhoudnormen, -richtlijnen en -interpretaties, toe te passen door alle juridische entiteiten, zijn opgenomen in het handboek *Bekaert Accounting Manual*, dat voor alle werknemers die betrokken zijn bij de financiële rapportering beschikbaar is op het intranet van Bekaert. Dit handboek wordt regelmatig aangepast door Group Finance ingeval van relevante wijzigingen in IFRS, of interpretaties ervan, en de gebruikers worden van elke dergelijke wijziging op de hoogte gebracht. IFRS-opleidingen vinden plaats in de verschillende regio's wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt.

De meeste vennootschappen van de Groep gebruiken het globale ERP-systeem (*Enterprise Resource Planning*) van Bekaert; de boekhoudkundige transacties worden ingeboekt in een uniform rekeningenstelsel, waarbij boekhoudkundige manuals de standaardmanier van boeken voor de meest relevante transacties beschrijven. Deze boekhoudkundige manuals worden aan de gebruikers toegelicht tijdens opleidingssessies en zijn beschikbaar op het intranet van Bekaert.

Alle vennootschappen van de Groep gebruiken dezelfde software om de financiële gegevens te rapporteren voor consolidatie- en externe rapporteringsdoeleinden. Een rapporterings-manual is beschikbaar op het intranet van Bekaert en trainingen vinden plaats wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt.

Risicobeheer

Er worden geschikte maatregelen genomen om een tijdige en kwalitatieve rapportering te garanderen en om de potentiële risico's die gerelateerd zijn aan het financieel rapporteringsproces te beperken, met inbegrip van (i) goede coördinatie tussen de diensten Sustainable Finance en Group Finance, (ii) zorgvuldige planning van alle activiteiten, met inbegrip van verantwoordelijken en timing, (iii) richtlijnen verdeeld door Group Finance aan de verantwoordelijken voorafgaand aan de kwartaalrapportering, met inbegrip van relevante aandachtspunten en (iv) opvolging en terugkoppeling van de stiptheid, kwaliteit en aandachtspunten om te streven naar continue verbetering.

Materiële wijzigingen aan de IFRS-boekhoudnormen worden gecoördineerd door Group Finance, nagezien door de commissaris, gerapporteerd aan het Audit, Risk en Finance Comité en gemeld aan de Raad van Bestuur.

Materiële wijzigingen aan de statutaire boekhoudnormen van een vennootschap van de Groep worden goedgekeurd door diens Raad van Bestuur.

Controleactiviteiten

De correcte toepassing van de boekhoudnormen door de juridische entiteiten zoals beschreven in de boekhoudkundige manual van Bekaert, zowel als de juistheid, de consistentie en de volledigheid van de gerapporteerde informatie, worden op een permanente basis nagezien door de finance-organisatie (zoals hierboven omschreven).

Bijkomend worden alle relevante entiteiten op periodieke basis gecontroleerd door de afdeling Interne Audit. Voor de meest belangrijke onderliggende processen (verkoop, aankoop, investeringen, thesaurie, enz.) bestaan er richtlijnen en procedures.

In het ERP-systeem wordt nauw toezicht gehouden op mogelijke conflicten met betrekking tot scheiding van verantwoordelijkheden.

Informatie en communicatie

Bekaert heeft in de meeste vennootschappen van de Groep een globaal ERP-systeemplatform ingevoerd om de efficiënte verwerking van transacties te ondersteunen en het management te voorzien van transparante en betrouwbare informatie om de operationele activiteiten te beheren, te controleren en te sturen.

De voorziening van diensten van informatie-technologie om deze systemen te laten lopen, te onderhouden en te ontwikkelen, is in grote mate uitbesteed aan professionele toeleveranciers van IT-diensten die gestuurd en gecontroleerd worden door geschikte IT-controlestructuren en waarvan de kwaliteit bewaakt wordt door uitgebreide dienstverleningscontracten.

Samen met IT-leveranciers heeft Bekaert adequate managementprocessen geïmplementeerd om te verzekeren dat geschikte maatregelen op dagelijkse basis getroffen worden om de prestaties, de beschikbaarheid en de integriteit van de IT-systemen te behouden. Op regelmatige ogenblikken wordt de geschiktheid van deze procedures nagetrokken en geauditeerd en waar nodig verder geoptimaliseerd.



Gepaste toewijzing van verantwoordelijkheden, en coördinatie tussen de betrokken afdelingen, verzekeren een efficiënt en stipt communicatieproces van periodieke financiële informatie naar de markt. Voor het eerste en het derde kwartaal wordt een trading update gepubliceerd, terwijl alle relevante financiële informatie op halfjaarlijkse en op jaarlijkse basis wordt bekendgemaakt. Vóór de externe rapportering is de omzet- en financiële informatie onderhevig aan (i) gepaste controles door de bovenvermelde controleorganisatie, (ii) nazicht door het Audit, Risk en Finance Comité, en (iii) goedkeuring door de Raad van Bestuur van de vennootschap.

Opvolging

Elke beduidende wijziging aan de IFRS-boekhoudnormen die door Bekaert toegepast worden, wordt onderworpen aan nazicht door het Audit, Risk en Finance Comité en goedkeuring door de Raad van Bestuur van de onderneming.

De leden van de Raad van Bestuur worden op periodieke basis op de hoogte gehouden van de evolutie en belangrijke wijzigingen in de onderliggende IFRS-standaarden. Alle relevante financiële informatie wordt toegelicht aan het Audit, Risk en Finance Comité en de Raad van Bestuur om hen in staat te stellen de jaarrekening te analyseren. Alle gerelateerde persberichten worden goedgekeurd voorafgaand aan hun verspreiding naar de markt.

Relevante bevindingen van de afdeling Interne Audit en/of de Commissaris in verband met de toepassing van de boekhoudnormen, alsook van de richtlijnen en procedures, en scheiding van verantwoordelijkheden worden gerapporteerd aan het Audit, Risk en Finance Comité.

Er wordt ook een periodieke thesaurie-update voorgelegd aan het Audit, Risk en Finance Comité.

Er is een procedure van kracht om het gepaste bestuursorgaan van de Groep op korte termijn samen te roepen wanneer de omstandigheden het nodig achten.

Algemene interne controle en ERM

De Raad van Bestuur heeft de Bekaert Gedragscode goedgekeurd, die voor het eerst uitgegeven werd op 1 december 2004 en in december 2023 voor het laatst werd aangepast. De Gedragscode bepaalt de Bekaert missie en waarden, evenals de basisprincipes van hoe Bekaert zaken wenst te doen.

Implementatie van de Gedragscode is verplicht voor alle dochtervennootschappen van de Groep en alle kaderleden en bedienden vernieuwen jaarlijks hun engagement. De procedure voor het melden van integriteitskwesaties (klokkenluidersregeling) versterkt en ondersteunt de implementatie ervan. De Gedragscode maakt als Appendix 3 deel uit van het Bekaert Corporate Governance Charter en is beschikbaar op www.bekaert.com.

Daarnaast volgen het hoger management plus specifieke functionele teams een governance-training en zijn ze verplicht om mogelijke bezorgdheden over de integriteit van de financiële en ESG-verklaring van de onderneming te melden, als sub-certificatie van de 'verklaring van de verantwoordelijke personen' in het geïntegreerd jaarverslag.

Meer gedetailleerde beleidsplannen en richtlijnen worden indien nodig opgemaakt om de consistente toepassing van de Gedragscode over de hele Groep te verzekeren.

Bekaerts interne controlemodel bestaat uit een reeks groepsprocedures voor de algemene bedrijfsprocessen en is wereldwijd van toepassing. Bekaert heeft diverse middelen om de effectiviteit en efficiëntie van het ontwerp en de werking van het interne controlemodel constant te bewaken.

De afdeling Interne Audit en Risicobeheer ziet toe op de interne controle en risico's op basis van een algemeen kader en brengt op elke vergadering verslag uit aan het Audit, Risk en Finance Comité. De afdeling Compliance brengt op elke vergadering van het Audit, Risk en Finance Comité verslag uit over compliance aangelegenheden.

Het BGE evalueert regelmatig de blootstelling van de Groep aan risico's, de potentiële financiële impact hiervan en de acties om de blootstelling te beheren, beperken en controleren.

Op verzoek van de Raad van Bestuur en het Audit, Risk en Finance Comité heeft het management een kader voor permanent globaal enterprise risk management (ERM) ontwikkeld.

Een globale aanpak



Bekaert's Enterprise Risk Management (ERM) aanpak is geïntegreerd in de strategie van de onderneming en in de daaruit voortvloeiende beslissingen en activiteiten die de implementatie ervan sturen.

Dit permanent ERM-kader helpt onzekerheden in Bekaerts waardecreatiemodel beheren. Het draagt ook bij tot het behalen van de doelstellingen van de onderneming, zowel financiële als niet-financiële, en het naleven van wetten en regels en het naleven van de Bekaert Gedragscode.

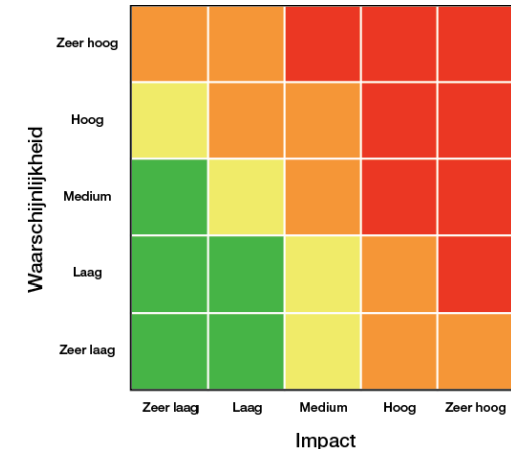
Het kader bestaat uit de identificatie, beoordeling en de prioritering van de belangrijkste risico's waarmee Bekaert geconfronteerd wordt en van de voortdurende rapportage en controle van die belangrijke risico's (waaronder de ontwikkeling en implementatie van risicobeperkende plannen).

De risico's worden geïdentificeerd in zeven risicocategorieën: strategische risico's, risico's betreffende mensen/organisatie, operationele risico's, juridische/compliance risico's, financiële risico's, corporate risico's en geopolitieke/landspecifieke risico's.

De geïdentificeerde risico's worden geclassificeerd op twee assen: waarschijnlijkheid en impact of gevolg. Om de impact en waarschijnlijkheid te beoordelen gebruiken we de volgende risicomatrix.



Strategisch	Mensen / Organisatie	Operationeel	Juridisch / Naleving	Financieel	Groep	Geopolitiek / Landspecifiek
Marktklanten	Organisatie / Structuur	Leveringsketen	Wetgeving	Markt- / Wisselkoers risico	Aandeelhouder / Structuur	Politiek / Sociaal
Markt-concurrentie	HR / Mensen	Fabriek / Uitrusting	Gedragscode	Kredietrisico	Reputatie	Economisch
Markt-producten		Proces / Technologie	Contractuele verplichtingen	Liquiditeitsrisico	Duurzaamheid	Natuurlijke gevaren
Industrie		Kwaliteit	Intellectueel eigendom	Balans	Balans	
M&A		SH&E		Belastingsrisico	Strategie	
		Veiligheid				
		IT / Cyber				



Risico's in het rood worden beschouwd als zeer hoog; in het oranje als hoog ; en in het geel als middelmatig.

Er worden beslissingen genomen en actieplannen bepaald om de geïdentificeerde risico's te beperken. Ook de evolutie van de risico-gevoeligheid (afname, toename, stabiel) wordt geëvalueerd.

Waarschijnlijkheid		Financiële impact	Niet-financiële impact
Zeer laag	<ul style="list-style-type: none"> Extreem klein Wordt niet verwacht, maar kan in zeer uitzonderlijke omstandigheden voorkomen 	Zeldzaam	<ul style="list-style-type: none"> Geen negatieve publiciteit Geen verlies van vertrouwen bij belangrijke belanghebbenden Geen lichamelijke letsel(s)
Laag	<ul style="list-style-type: none"> Extreem klein Wordt niet verwacht, maar kan in uitzonderlijke omstandigheden voorkomen 	Onwaarschijnlijk	<ul style="list-style-type: none"> Te verwaarlozen/onaanzienlijke negatieve publiciteit Gering verlies van vertrouwen bij de voornaamste belanghebbenden Gering letsel aan individu(en), geen levensveranderend letsel of dodelijk slachtoffer
Medium	<ul style="list-style-type: none"> Er is een geringe blootstelling aan het risico Kleine kans dat de gebeurtenis zich voordoet 	Mogelijk	<ul style="list-style-type: none"> Laag niveau van aanhoudende negatieve publiciteit Matig verlies van vertrouwen bij de belangrijkste belanghebbenden Aanzienlijk letsel / levensveranderend voor één persoon, geen dodelijk slachtoffer
Hoog	<ul style="list-style-type: none"> Er is een matige blootstelling aan het risico Redelijke verwachting dat de gebeurtenis zich voordoet 	Waarschijnlijk	<ul style="list-style-type: none"> Matig tot aanzienlijk niveau van aanhoudende negatieve publiciteit (bvb. één regio) Matig tot aanzienlijk verlies van vertrouwen bij de voornaamste belanghebbenden Dodelijk ongeval van één of meer person(en) en/of aanzienlijk letsel / levensveranderende gevolgen voor meer dan één persoon.
Zeer hoog	<ul style="list-style-type: none"> Er is een hoge blootstelling aan het risico Indicatie dat de gebeurtenis op handen is 	Zeer waarschijnlijk	<ul style="list-style-type: none"> Meer dan € 10 mln



	Risicodefinitie	Beperkende maatregelen	Trend	Voor risico- beperking	Na risico- beperking
Strategische risico's	Bekaert is blootgesteld aan risico's die voortvloeien uit mogelijke technologische verschuivingen				
	Impactvolle technologische veranderingen kunnen sectoren beïnvloeden die relevant zijn voor Bekaert, zoals bandenmarkten, energie- en nutsmarkten en de sectoren mijnbouw, bouw en infrastructuur. Het streven naar duurzame energiebronnen en milieuvriendelijke materialen kan in de toekomst de perspectieven van de olie- & gas- en mijnbouwsector beïnvloeden.	Bouwen van Scouting- en technologie-intelligentienetwerken Definiëren en implementeren van strategische technologische partnerschappen Volgen van de evoluties in onze markten, vb digitale nieuwe businessmodellen	Stabiel	Zeer hoog	Hoog
	Uitbreidingsinvesteringen zijn onderhevig aan risico's op het vlak van het behalen van het verwachte rendement				
	Organische uitbreidingsinvesteringen zijn onderhevig aan het risico van vertraging en kostenoverschrijdingen ten gevolge van onvoorziene hinder en als zodanig is het mogelijk dat het verwachte rendement van dergelijke projecten niet binnen de beoogde termijn wordt gehaald. Potentiële fusie- en overnameprojecten, met een grotere reikwijdte en dus met een hoger risicopotentieel indien het verwachte rendement niet wordt gehaald, houden het bijkomende risico in van de overname of fusie van ondernemingen die strategisch niet bij Bekaert passen. De veronderstellingen die gebruikt worden voor organische en anorganische business cases (marktomstandigheden, bewegingen van concurrenten, ...) kunnen veranderen en het rendement van de gedane investeringen beïnvloeden. Grote investeringen met een vertraging in het genereren van het verwachte rendement kunnen de kaspositie en de financieringskosten van de onderneming beïnvloeden.	Bekaert heeft een rigoureuus kader voor kapitaalallocatie en M&A-projectbeheer ingevoerd met gedetailleerde criteria en nauwgezette governance, waardoor een kwalitatieve verdedigingslinie ontstaat bij de voorbereiding, uitvoering en opvolgingsdiscipline van groeiprojecten. Ondersteuning en toezicht door het Industrial Projects team bij de technische voorbereiding, optimalisatie en uitvoering van investeringsprojecten en door een ervaren en multidisciplinair M&A-team voor M&A-projecten.	Stabiel	Hoog	Hoog
Mensen / organisatie	Bekaert is blootgesteld aan bepaalde arbeidsmarktrisico's				
	Een concurrerende arbeidsmarkt kan leiden tot tekorten aan specifiek talent, vooral op markten waar de talentenpool schaars is en waar onze kantoren en/of fabrieken zich op afgelegen plaatsen bevinden. Dit kan de kosten opdrijven of de bedrijfscontinuïteit aantasten.	Bekaert heeft een kader van strategische talentpools ontwikkeld en een vaardigheidskloofanalyse uitgevoerd met betrekking tot de belangrijkste capaciteiten die de onderneming wil ontwikkelen. Voor de kritische functiefamilies werd een benchmarkstudie inzake verloning en voordelen uitgevoerd. Talentacquisitie en leiderschapsprogramma's staan hoog op de agenda. Initiatieven en doelstellingen op het gebied van diversiteit en inclusie zijn ingevoerd om deze prestaties structureel te verbeteren.	Stabiel	Hoog	Hoog



	Risicodefinitie	Beperkende maatregelen	Trend	Voor risico- beperking	Na risico- beperking
Operationele risico's	Bronafhankelijkheid kan Bekaerts bedrijfsactiviteiten en winstgevendheid beïnvloeden				
	<p>Bekaert is onderhevig aan de risico's van voortdurende veranderingen in het handelsbeleid wereldwijd en door handelsspanningen tussen specifieke landen en regio's.</p> <p>Bekaert is ook onderhevig aan verstoringen in toeleveringsketens door tekorten aan grondstoffen en logistieke diensten. Een grotere afhankelijkheid van bronnen kan een impact hebben op Bekaerts bedrijfscontinuïteit op bepaalde locaties en op de rentabiliteit, als gevolg van verhoogde kosten en heffingen.</p>	<p>Bekaerts wereldwijde aanwezigheid vermindert het risico van bronafhankelijkheid en een gebrek aan alternatieven om haar bedrijfsactiviteiten voort te zetten, indien één bron niet levert of te duur wordt.</p> <p>Bekaerts proactieve benadering van het beheer van leveranciersrisico's vermindert de waarschijnlijkheid en de impact van het risico.</p> <p>Vroege beoordeling van de impact van gewijzigde regelgeving en voorbereiding van een actieplan, bv. green deal, duurzaamheidsvereisten.</p> <p>Als onderdeel van de focus van de Groep op prijsdiscipline is het doorrekenen van de kosteninflatie via de verkoopprijzen een prioriteit om de winstgevendheid te vrijwaren.</p>	Stabiel	Zeer hoog	Hoog
	Bekaert is onderworpen aan strenge milieuwetten				
	<p>Bekaert is onderworpen aan milieuwetten en -regelgevingen, die overal ter wereld strenger worden. Veranderingen in het beleid kunnen de milieuverplichtingen van de onderneming verhogen.</p>	<p>Preventie en risicobeheer spelen een belangrijke rol in het milieubeleid van Bekaert. Dit omvat maatregelen tegen bodem- en grondwaterverontreiniging, verantwoord gebruik van water en wereldwijde ISO14001-certificering. Bekaerts wereldwijde procedure voor voorzorgsmaatregelen tegen bodem- en grondwaterverontreiniging (ProSoil) wordt continu opgevolgd in relatie tot regelgeving, ISO-certificering, best practices en daadwerkelijke implementatie.</p> <p>De onderneming brengt ook nieuwe of veranderende wetgeving in kaart om potentiële hiaten te definiëren en implementeert stappenplannen om de hiaten aan te pakken.</p>	Stabiel	Hoog	Gemiddeld
Bekaert is onderhevig aan cyberveiligheidsrisico's					
	<p>Veel operationele activiteiten van Bekaert zijn afhankelijk van IT-systemen die ontwikkeld en onderhouden worden door interne en externe experts. Door thuiswerk is het aantal eindpunten en verbindingskanalen toegenomen. Een cyberaanval op kritieke IT-systemen kan de bedrijfscontinuïteit van Bekaert onderbreken en de rentabiliteit aantasten. Het kan ook leiden tot risico's in verband met de privacy en vertrouwelijkheid van gegevens.</p>	<p>Bekaert heeft een roadmap voor cyberveiligheid geïmplementeerd om het risico te beperken. Dit omvat het opzetten van een governance model voor beveiligingsbeheer, voortdurende verbeteringen van onze cyberbeveiligingsoplossingen en een focus op het verbeteren van onze respons- en herstelcapaciteiten. We hebben ook geïnvesteerd in next-generation threat management om het evoluerende cyberbeveiligingslandschap voor te blijven. Deze inspanningen dienen om de voortdurende bescherming van onze onderneming en stakeholders te verzekeren.</p>	Stabiel	Zeer hoog	Zeer hoog



	Risicodefinitie	Beperkende maatregelen	Trend	Voor risico-beperving	Na risico-beperving
Juridische / nalevingsrisico's	Bekaert is blootgesteld aan reglementaire en compliance-risico's				
	Als wereldwijde onderneming is Bekaert onderworpen aan vele wetten en regels in alle landen waar zij actief is of zaken doet. Deze wetten en reglementen worden complexer en strenger en veranderen sneller en vaker dan vroeger. Deze talrijke wetten en reglementen omvatten onder meer vereisten inzake gegevensprivacy (zoals de Europese Algemene Verordening Gegevensbescherming en de California Consumer Privacy Act), wetten inzake intellectuele eigendom, wetten inzake arbeidsverhoudingen, belastingwetten, anti-concurrentieregels, import- en handelsbeperkingen (bijvoorbeeld het handelsbeleid in de VS en de EU), beursttransactiewetten, anti-omkoping en anti-corruptieregels, gezondheids- en veiligheidsvoorschriften. Compliance-acties kunnen extra kosten of kapitaaluitgaven vergen, hetgeen de winstresultaten van de groep negatief kan beïnvloeden. Gezien de hoge mate van complexiteit van deze wetten bestaat bovendien het risico dat Bekaert onopzettelijk niet (tijdig) aan de wetgeving voldoet. Inbreuken kunnen leiden tot boetes, strafrechtelijke sancties, stopzetting van bedrijfsactiviteiten en een reputatierisico.	De Bekaert Gedragscode heeft een klokkenluidersprocedure, en alle managers en bedienden in loondienst wereldwijd verbinden zich jaarlijks tot de Code na een verplichte test. De onderneming heeft ook een ABC-, sanctie-, anti-kartel- en veiligheidsnormenbeleid. De onderneming organiseert regelmatig opleidingen over anti-omkoping, anti-trust, veiligheid en andere juridische zaken. Bekaert stuurt de naleving van wet- en regelgeving via een Compliance Committee dat de nodige acties opvolgt en beheert om naleving te verzekeren. Procesverbetering van de naleving van de veiligheidsvoorschriften geïmplementeerd. Daarnaast zijn meer dan 160 managers (hoger management plus specifieke functionele teams) verplicht om mogelijke bezorgdheden over de integriteit van de financiële en ESG-verklaringen van de onderneming te melden, als subcertificatie stap van de 'verklaring van de verantwoordelijke personen' in het geïntegreerd jaarverslag.	Stabiel	Zeer hoog	Gemiddeld
Financiële risico's	Het niet adequaat beschermen van Bekaerts intellectuele eigendom kan zijn activiteiten en bedrijfsresultaat schaden				
	Lekken in intellectuele eigendom kunnen Bekaert schaden en de concurrentie helpen, zowel op het vlak van productontwikkeling, procesinnovatie als machinebouw. Bekaert kan niet garanderen dat haar intellectuele eigendom niet zal worden betwist, geschonden of omzeild door derden. Bovendien is het mogelijk dat Bekaert er niet in slaagt met succes een octrooiverlening te verkrijgen, de registratie van octrooien te voltooien of dergelijke octrooien te beschermen, wat een wezenlijke en nadelige invloed kan hebben op onze bedrijfspositie.	Eind 2023 had Bekaert ongeveer 2 100 octrooien en octrooiaanvragen en meer dan 2 000 handelsmerken en merkaanvragen. Bekaert start ook procedures wegens octrooischending tegen concurrenten wanneer dergelijke gevallen worden vastgesteld of gemeld. Daarnaast beschikt Bekaert over een IP-beleid en organiseert het opleidingen.	Toenemend	Zeer hoog	Zeer hoog
Financiële risico's	Bekaert is blootgesteld aan een wisselkoersrisico dat zijn resultaten en financiële positie kan beïnvloeden				
	Bekaerts activa, inkomsten, winst en kasstromen worden beïnvloed door wisselkoersschommelingen van verschillende valuta. Het valutarisico van de Groep kan worden opgesplitst in twee categorieën: het omzettingrisico en het transactierisico. Een omzettingrisico ontstaat wanneer de financiële gegevens van buitenlandse dochterondernemingen worden omgezet in de consolidatievaluta van de Groep, de euro. De Groep is ook blootgesteld aan transactionele valutarisico's die voortvloeien uit haar investerings-, financierings-, verkoop- en operationele activiteiten.	Bekaert hanteert een indekkingsbeleid om de impact van valutarisico's te beperken.	Stabiel	Zeer hoog	Zeer hoog
Financiële risico's	Bekaert is blootgesteld aan een kredietrisico bij zijn contractuele en commerciële tegenpartijen				
	Bekaert is onderhevig aan het risico dat commerciële tegenpartijen hun verplichtingen uitstellen of niet betalen. Hoewel Bekaert een kredietbeleid heeft dat rekening houdt met de risicoprofielen van de klanten en de markten waartoe zij behoren, kan dit beleid het kredietrisico niet volledig uitsluiten. Dit risico kan een impact hebben op de kaspositie en de winstgevendheid van de Groep. Bekaert beschikt over een kredietverzekeringpolis om dergelijke risico's te beperken. Bekaert werd de voorbije jaren niet geconfronteerd met verhoogde voorzieningen voor dubieuze debiteuren of faillissementen van klanten die leidden tot afschrijvingen van oninbare vorderingen.	Bekaert beschikt over oplossingen voor risico-overdracht om dergelijke risico's te beperken. De groep heeft ook haar kredietprocedures, rapportering en IT-tool versterkt en bijkomende maatregelen genomen, die het liquiditeitsrisico op vele markten en bij bepaalde klanten verhoogde.	Stabiel	Zeer hoog	Hoog



Risicodefinitie	Beperkende maatregelen	Trend	Voor risico-beperking	Na risico-beperking
Bekaert is blootgesteld aan hogere financieringskosten in ongunstige macro-omstandigheden				
Stijgende rentevoeten die leiden tot hogere financieringskosten en/of (meer) beperkende convenanten en/of meer zekerheden (pandrechten, collaterals). Gebrek aan beschikbare financiering voor fusies en overnames	Netto schuld verminderen door: werkkapitaal (AR, Inventaris) te verminderen, Capex te controleren, Uitgaven te controleren.	Stabiel	Zeer hoog	Hoog
Ongunstige bedrijfsprestaties of veranderingen in het onderliggende economische klimaat kunnen leiden tot een afwaardering van activa				
Overeenkomstig de internationale boekhoudnormen betreffende de bijzondere waardevermindering van activa (d.w.z. IAS36) mag een actief in de jaarrekening van een onderneming niet voor meer dan de hoogste realiseerbare waarde (d.w.z. bij verkoop of gebruik van het actief) worden geboekt. Indien de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde, is het actief onderhevig aan afwaardering. Voor meer informatie over de goodwill van Bekaert op de balans (en de daarmee verband houdende bijzondere waardeverminderingverliezen) wordt verwezen naar toelichting 6.2 (Goodwill) in de jaarrekening van dit verslag.	Bekaert onderzoekt regelmatig haar groepen van activa die geen individuele kasstromen genereren (d.w.z. kasstroomgenererende eenheden (KGE's)) en meer bepaald KGE's waaraan goodwill is toegewezen. Los van de afwaardering van activa van de Russische activiteiten in het boekjaar 2022 die behouden werd in 2023 heeft de onderneming geen bijkomende risico's geïdentificeerd.	Stabiel	Hoog	Hoog
Risico op gebeurtenissen of verliezen die onverzekeraar, niet verzekerd of niet volledig verzekerd zijn				
Voor de meeste risico's gelden beperkingen inzake verzekeringsdekking en de kosten van verzekeringspremies stijgen gestaag, waardoor een risico op onverzekerde verliezen en hogere kosten ontstaat.	Bekaert focust op operationeel risicobeheer om de risico's te beperken en is voortdurend op zoek naar nieuwe en alternatieve verzekeringsoplossingen om de impact te verminderen.	Stabiel	Hoog	Hoog
De volatiliteit van de walsdraad- en energieprijzen kan resulteren in marge-erosie				
Walsdraad, Bekaerts belangrijkste grondstof, wordt aangekocht bij staalfabrieken van over de hele wereld. Walsdraad vertegenwoordigt ongeveer 40% van de kostprijs van verkopen. Indien Bekaert er niet in slaagt kostenstijgingen tijdig aan de klanten door te berekenen, kan dit de winstmarges van Bekaert negatief beïnvloeden. Ook de omgekeerde prijsontwikkeling brengt winstrisico's met zich mee: indien de grondstofprijzen aanzienlijk dalen en Bekaert hoger geprijsd materiaal in voorraad heeft, dan kan de winstgevendheid getroffen worden door (non-cash) voorraadwaarderingcorrecties op de balansdatum van een verslagperiode. Ook de volatiliteit van de energieprijzen kan de winstmarges negatief beïnvloeden, indien Bekaert er niet in slaagt kostenstijgingen tijdig aan de klanten door te rekenen.	In principe worden prijsschommelingen zo snel mogelijk doorgerekend in de verkoopprijzen, via contractueel overeengekomen prijsmechanismen of via individuele onderhandelingen. Bekaert beschikt ook over nieuwe instrumenten om het risico te beperken. Daartoe behoren prijsinstrumenten en instrumenten voor kapitaalallocatie.	Stabiel	Zeer hoog	Hoog



	Risicodefinitie	Beperkende maatregelen	Trend	Voor risico- beperking	Na risico- beperking
	Bekaert is blootgesteld aan fiscale risico's				
	<p>Het internationale karakter van Bekaerts activiteiten en de snel veranderende internationale fiscale omgeving brengen een aantal fiscale risico's met zich mee. Bekaert is onderworpen aan verschillende belastingwetten in vele landen. Bekaert streeft ernaar haar activiteiten op een fiscaal efficiënte manier te structureren, met inachtneming van de toepasselijke fiscale wetten en voorschriften. Dit sluit het risico niet uit dat een dochteronderneming van Bekaert hoger dan verwachte belastingverplichtingen oploopt, wat een nadelige invloed kan hebben op de effectieve belastingvoet, de bedrijfsresultaten en de financiële positie.</p> <p>Bekaert-dochterondernemingen kunnen worden onderworpen aan door de overheid opgelegde belastingsinspecties. Dergelijke onderzoeken zijn de laatste jaren regelmatig geworden en kunnen leiden tot hogere advieskosten en bijkomende verplichtingen.</p>	<p>Hoewel Bekaert wordt bijgestaan door belastingconsulenten en specialisten, kan zij niet garanderen dat wijzigingen in de belastingwetgeving, uiteenlopende interpretaties en inconsistente handhaving geen negatieve invloed kunnen hebben op Bekaerts effectieve belastingtarief, bedrijfsresultaten en financiële toestand. Het is Bekaerts praktijk om voorzieningen (per entiteit) op te nemen voor potentiële belastingverplichtingen.</p>	Stabiel	Hoog	Hoog
Groep	Onderprestatie inzake duurzaamheidsdoelstellingen				
	<p>Ondermaatse prestaties inzake duurzaamheidsdoelstellingen kunnen ook reputatieschade veroorzaken en Bekaerts positie als voorkeurspartner van klanten en investeerders aantasten.</p>	<p>Bekaert heeft een ambitieuze duurzaamheidsstrategie en een duidelijke roadmap opgesteld, inclusief investeringsplan om de strategie uit te voeren. De strategie zal worden herzien om ervoor te zorgen dat de belangen van de belanghebbenden en de uitkomst van de beoordeling van de dubbele materialiteit volledig worden verankerd. Er is een data governance kader vastgesteld om gegevens van hoge kwaliteit te garanderen en om ons in staat te stellen de voortgang van de duurzaamheidsprestaties nauwlettend op te volgen.</p>	Stabiel	Zeer hoog	Hoog
	Bekaert is blootgesteld aan risico's als gevolg van vraagimpact en inflatoire kostendruk door economische crisissen				
Geopolitieke / landspecifieke risico's	<p>Impactvolle veranderingen in de vraag kunnen sectoren treffen die relevant zijn voor Bekaert. Een crisis of recessie kan leiden tot een aanzienlijke daling van de vraag onder invloed van een zwak consumentenvertrouwen en uitgestelde investeringen. De daaruit voortvloeiende overcapaciteit stroomopwaarts en stroomafwaarts kan leiden tot prijserosie in de hele toeleveringsketen.</p>	<p>Om deze risico's te beperken, implementeert Bekaert maatregelen om kostencompetitief te zijn, vaste kosten flexibel te maken en kosteninflatie door te rekenen.</p> <p>De focus van de onderneming verschuift van de traditionele markten naar minder cyclische sectoren met een sterk groeipotentieel, waaronder nieuwe mobiliteit, hernieuwbare energie en markten gericht op decarbonisatie en recycling trends. De inspanningen van de onderneming op het vlak van onderzoek en innovatie richten zich ook op de verwachte technologische verschuivingen naar meer duurzame oplossingen.</p> <p>Strategisch gezien maakt Bekaerts aanwezigheid in verschillende sectoren en regio's de onderneming inherent beter bestand tegen land- of sectorspecifieke trends.</p>	Stabiel	Zeer hoog	Zeer hoog



Risicodefinitie	Beperkende maatregelen	Trend	Voor risico-beperving	Na risico-beperving
Bekaert is blootgesteld aan bepaalde landenrisico's met politieke en economische instabiliteit				
Bekaert is ook aanwezig in landen met politieke en economische risico's, waaronder China, Venezuela, Rusland en Turkije. Indien zich een belangrijk politiek, sociaal of vermogensactiva-incident zou voordoen, dan is een impact op de winst mogelijk.	Scenario-analyse Als onderdeel van een bedrijfscontinuïteitsplan heeft Bekaert maatregelen getroffen om dit risico te verminderen door middel van back-up scenario's en leveringsgoedkeuringen van andere locaties. Afgezien van de afwaardering van de Russische vaste activa in 2022 die behouden werd in 2023 heeft de onderneming geen nieuwe risico's geïdentificeerd.	Stabiel	Zeer hoog	Hoog
Risico van fysieke schade, bedrijfsonderbreking en/of verstoring van de toeleveringsketen door klimaatverandering				
Schade als gevolg van de klimaatverandering (zware regenval/overstromingen, droogte/watertekorten, hittestress, brandweer, extreme stormen/windschade) kan de continuïteit van Bekaerts activiteiten op de getroffen locaties aantasten.	Bekaert evalueert de mogelijke impact van de klimaatverandering en implementeert aanpassingsmaatregelen zoals een adequate waterafvoer en/of -opvang, waterkeringen, het voorzien van adequate brandbestrijdingsfaciliteiten, programma's om het waterverbruik te minimaliseren en voorzieningen voor de werkomstandigheden van werknemers in geval van extreem hoge temperaturen. Als onderdeel van Bekaerts klimaatrisicobeheerstrategie werd een diepgaande klimaatrisicostudie uitgevoerd om de mogelijke impact van fysieke klimaatverandering op Bekaerts wereldwijde activa en activiteiten te beoordelen. De samenvatting van de conclusies van deze studie is hieronder opgenomen.	Toenemend	Zeer hoog	Hoog

Een doeltreffend kader voor interne controle en ERM is noodzakelijk om een redelijke zekerheid te kunnen geven omtrent de financiële rapportering van Bekaert en om fraude te voorkomen. Interne controle op financiële rapportering kan niet alle fouten voorkomen of opsporen, wegens beperkingen eigen aan de controle, zoals mogelijke menselijke fouten, het misleiden of omzeilen van controles of fraude. Daarom kan een effectieve interne controle enkel een redelijke garantie bieden voor de voorbereiding en de correcte voorstelling van de financiële informatie. Het niet oppikken van een fout als gevolg van menselijke fouten, het misleiden of omzeilen van controles of fraude kan een negatieve invloed hebben op de reputatie en de financiële resultaten van Bekaert. Dit kan er ook toe leiden dat Bekaert niet voldoet aan haar lopende verplichtingen voor openbaarmaking.

Risicostudie fysieke klimaatverandering

Toepassingsgebied

Als onderdeel van Bekaerts strategie naar klimaatrisicobeheer werd in 2022 samen met WTW (voorheen Willis Towers Watson) een diepgaande klimaatrisicostudie uitgevoerd om de mogelijke impact van fysieke klimaatverandering op Bekaerts wereldwijde activa en operaties te beoordelen. In 2023 heeft Bekaert deze studie verder verfijnd met de nadruk op adaptatieoplossingen, mitigatieplannen en het in kaart brengen van de belangrijkste blootstellingen van belangrijke leveranciers

De klimaatrisicostudie was gericht op het identificeren van potentiële toekomstige kwetsbaarheden, gevolgen hiervan te kwantificeren en het bepalen van risicobeheersmaatregelen voor Bekaerts activiteiten ten gevolge van de blootstelling aan fysieke klimaatverandering.

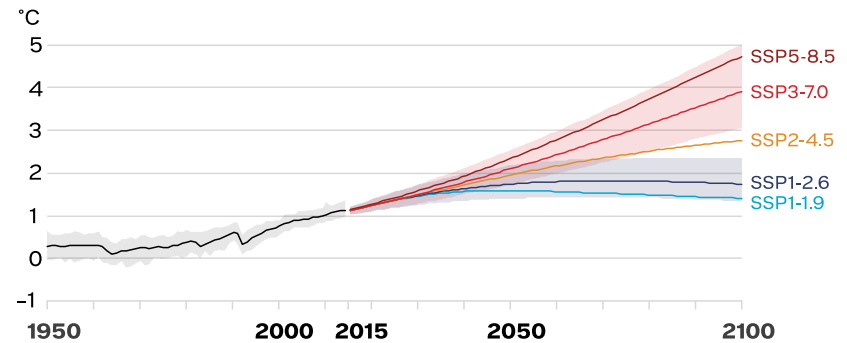


Drie klimaatveranderingsscenario's (representatieve concentratiepaden (RCP) 2.6, 4.5 en 8.5) werden in beschouwing genomen op basis van het vijfde evaluatieverslag (AR5) van het IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change), en die in kaart zijn gebracht met de meest recente 'Shared Social Economic Pathways' (SSPs) uit het zesde IPCC Assessment Report (AR6).

De scenario's gaan uit van een opwarming van de aarde met 1,5°C, 2°C-3°C en > 4°C van de wereldwijde gemiddelde oppervlaktetemperatuur tegen 2100 (zie ook de door het IPCC gepubliceerde grafiek).

Voor elke locatie werd de evolutie in materiële acute en chronische fysische gevaren van klimaatverandering beoordeeld voor elk traject en voor de belangrijkste tijdshorizonten, met de nadruk op de huidige en nabije 'startbasis' en een toekomstige middellangetermijnhorizon naar het midden van de eeuw (2040-2050).

Temperatuurverandering	IPCC scenario	Nu	2030	2050
1,5°C	RCP 2.6	v	v	v
2-3°C	RCP 4.5	v	v	v
>4°C	RCP 8.5	v	v	v



De volgende klimaatrisico's en potentiële blootstellingen werden als materieel beschouwd voor Bekaerts fysische activa en activiteiten.

Acuut gevaar	Rivieroverstroming  Waarschijnlijkheid en omvang van overstroming door mogelijke zware rivieroverstromingen	Kustoverstroming  Waarschijnlijkheid en omvang van overstroming door mogelijke zware kustoverstromingen en zeespiegelstijging	Windstorm  Schadelijke windvlagen door zware windstormen	
	Chronisch gevaar	Hittestress  Jaarlijks aantal hittegolfdagen met aanhoudende hoge temperaturen van meer dan 30°C	Droogtestress  Jaarlijks aantal periodes met langdurige droogte (maanden)	Neerslag  Jaarlijks aantal dagen met zware regenval van meer dan 30 mm

Methodologie

WTW werkte nauw samen met Bekaert en hun belangrijkste belanghebbenden om de onderliggende aannames van de beoordelingsstudie te valideren. Deze varieerden van een eerste inschatting van de toekomstige blootstelling aan klimaatrisico's (bijvoorbeeld of activa zich bevinden in zones die zijn blootgesteld aan klimaatrisico's) tot een meer gedetailleerde beoordeling van potentiële kwetsbaarheden en het kwantificeren van de potentiële financiële impact ten gevolge van deze potentiële blootstellingen met behulp van door de verzekeringsmarkt erkende klimaatrisicomodellen voor ernstige impact gebeurtenissen met een lage waarschijnlijkheid voor acute klimaatgevaren (zoals overstromingen en windstormen).

De methodologie gebruikt voor de ruimere beoordeling van de klimaatblootstelling en -kwetsbaarheid omvatte een analyse per activa voor een reeks blootstellingen aan klimaatrisico's zowel nu als voor de toekomst in de geselecteerde scenario's waarvoor gegevens beschikbaar waren. Dit werd verder aangevuld met een value-at-risk analyse van de geïdentificeerde potentiële kwetsbaarheden, waaronder de berekening van directe fysische schade en bedrijfsonderbreking door extreme klimaatgebeurtenissen zoals overstromingen en windstormen en chronische gevaren zoals hittestress en droogte.

De voor deze analyse gebruikte data en modellen omvatten geavanceerde klimaatmodellen en databanken die in de verzekeringssector worden gebruikt voor de premiebepaling van risico's, alsmede gepubliceerd onderzoek en informatiemateriaal van het Intergouvernementeel Panel inzake klimaatverandering (IPCC). De klimaatrisico's werden bepaald uit een aantal gegevensbronnen, waaronder WTW's eigen Global Peril Diagnostic en Climate Diagnostic modellen, gegevens van Munich Re hazard-databases en onderzoeksresultaten van het IPCC

In 2023 heeft Bekaert een blootstellingsanalyse- en zelfbeoordelingstool uitgerold naar alle productievestigingen om het bewustzijn over klimaatverandering te vergroten en inzichten te verzamelen over de paraatheid en haalbaarheid van mitigatieplannen. De uitkomsten van deze beoordeling zullen worden gebruikt om de adaptatieaanpak en het adaptatieplan te voeden.

Belangrijkste bevindingen








Hieronder volgt een samenvatting van de potentiële klimaatrisico's voor Bekaerts fysieke activa en operaties, samen met de huidige en toekomstige adaptatie- en beschermingsmaatregelen. Zoals elders in dit rapport wordt vermeld, wordt de potentiële impact van fysische klimaatrisico's op Bekaert als zeer groot beschouwd op middellange tot lange termijn.

De beschermings- en adaptatie-aanpak van Bekaert zal verder worden ontwikkeld op basis van zowel specifieke lokaal gerichte maatregelen, lokale inzichten (voortkomend uit de zelfbeoordelingstool) als overkoepelende maatregelen voor een breder spectrum van plausibele geïdentificeerde risico's, en volgens de kernbeginselen 'geen significante schade berokkenen' overeenkomstig de richtlijnen van de EU-Taxonomie.


Naast de hieronder samengevatte conclusies (beschermings- en adaptatie-aanpak) worden de vastgestelde potentiële kwetsbaarheden nader in detail geëvalueerd om de meest blootgestelde operaties beter te beschermen en te versterken. De ontwerpnormen en operationele parameters worden onder meer aangepast aan de klimaatverandering. Zoals uiteengezet in de tabel, onderneemt Bekaert reeds actie om de huidige en toekomstige fysische klimaatrisico's te beperken, maar in dit stadium kunnen we de totale kost hiervan niet kwantificeren.

Het is aannemelijk dat ernstige gebeurtenissen met een lage waarschijnlijkheid ook regionale infrastructuren die geen eigendom van Bekaert zijn, kunnen treffen. Bekaert zal nauw blijven samenwerken met de lokale autoriteiten en waar nodig haar nood- en operationele continuïteitsplanning verder aanpassen aan deze van de lokale autoriteiten, vóór, tijdens en na potentiële incidenten.



	Huidig klimaatrisico	Klimaatrisico's voor 2050 in het hoge-emissiescenario (RCP 8.5)	Bescherming en adaptatie-aanpak
Droogte			
	Momenteel bevinden sommige van Bekaerts activiteiten zich in een omgeving met grote droogtestress, met gemiddeld meer dan 4 maanden droogte per jaar. Deze omstandigheden gaan gepaard met problemen van waterschaarste in de regio's en in sommige gebieden met een onderbreking van de elektriciteitsvoorziening uit waterkrachtbronnen. Tot nu heeft dit niet geleid tot materiële of onverwachte gevolgen voor het bedrijf.	De bestaande droogtestress zou in dit scenario nog worden verergerd door langere droogteperiodes en doordat nieuwe regio's en installaties aan deze omstandigheden worden blootgesteld. Dit kan leiden tot watertekorten en mogelijk de operaties verstoren van installaties met waterafhankelijke processen. De betrouwbaarheid van waterkracht zou verder kunnen worden aangetast.	Bekaert neemt vandaag reeds maatregelen om het vers watergebruik in de productie tot een minimum te beperken, wat de toekomstige potentiële risico's zou helpen verminderen. Er worden verdere plannen ontwikkeld met betrekking tot de opbouw van interne reserves en verlaging van de water- en stroomvoorzieningafhankelijkheid.
Hittestress			
	Een deel van de wereldwijde activiteiten vindt reeds plaats in gebieden met matige en grote hitte. Dit brengt een risico met zich mee van een beperkt productiviteitsverlies tijdens hitteperiodes en een hoger verbruik van airconditioning/energie op locaties met strenge luchtkwaliteitseisen. In 2022 waren er geen materiële gevolgen.	Het aantal hittegolfdagen en de geografische spreiding van hittezones neemt toe, wat een impact heeft op bijkomende activiteiten en het risico voor bestaande activiteiten waarschijnlijk zou verhogen.	Bekaert implementeert reeds maatregelen ter aanpassing aan hittestress in zijn activiteiten met betrekking tot ventilatie- en koelingsoplossingen gericht op productkwaliteit, gezondheid en veiligheid. Er wordt rekening gehouden met het toenemende energieverbruik en de impact op groene KPI's. Aanvullende maatregelen zullen worden onderzocht om de efficiëntie van HVAC-systemen, nieuwe technologieën en automatisering verder te verbeteren.
Neerslag			
	Delen van de wereldwijde operaties bevinden zich reeds in gebieden met zware regenval. Hierdoor ontstaat het risico van plaatselijke overstromingen en plasvorming rond productiefaciliteiten en van lekkende daken. De gevolgen kunnen schade aan de omliggende infrastructuur omvatten, zoals toegangswegen, uitrusting en materiaal, alsook verstoring van de werking van essentiële nutsvoorzieningen. In 2022 hebben zich geen materiële gevolgen voorgedaan.	Het aantal dagen met zware regenval neemt toe, wat de omstandigheden schept voor frequentere gevolgen.	Bekaert heeft reeds een beschermingsniveau ingebouwd in het ontwerp van gebouwen en door onderhoudsregimes van daken en drainagesystemen. Verdere stappen zullen worden overwogen om de weerstand tegen dit gevaar te vergroten door bijkomende evaluaties van de kwetsbaarheden van de site om het beschermingsniveau waar nodig te versterken of te verhogen.
Brandgevaarlijk weer			
	Matige brandgevaarlijke weersomstandigheden zijn voor een klein deel van alle activa relevant. Dit kan leiden tot materiële schade en verstoring van de nutsvoorzieningen door plaatselijke branden. Tot nu hebben zich geen incidenten voorgedaan.	Ongunstige omstandigheden nemen toe en het aantal locaties dat overgaat naar gematigde omstandigheden en een langer brandseizoen verdubbelt.	Bekaert neemt reeds maatregelen om een goed niveau van brandbeveiliging voor zijn activa en activiteiten te handhaven. Het is redelijk te veronderstellen dat de bestaande maatregelen voor brandcontrole en -preventie de kans op ernstige gevolgen in de toekomst zullen verminderen.
Overstroming			
	Delen van de operaties van Bekaert bevinden zich in zones waar ernstige overstromingen met een lage waarschijnlijkheid kunnen voorkomen. De gevolgen voor die activa kunnen schade aan infrastructuur, uitrusting en materiaal omvatten, alsook verstoring van de werking van essentiële nutsvoorzieningen. In 2022 hebben zich geen belangrijke overstromingen voorgedaan.	Geen substantiële veranderingen in de blootstelling aan kust- of rivieroverstromingen, maar op sommige locaties is de blootstelling reeds zeer hoog.	Een preventie- en beschermingsaanpak voor blootgestelde gebieden is in voege. Waar nodig zal Bekaert bijkomende stappen ondernemen om de bescherming te verhogen en het risico te beperken.



	Huidig klimaatrisico	Klimaatrisico's voor 2050 in het hoge-emissiescenario (RCP 8.5)	Bescherming en adaptatie-aanpak
Windstorm 	Sommige sites van Bekaert worden matig door windstormen getroffen, terwijl de meerderheid van hun activa niet materieel zijn blootgesteld. Er is een risico op windschade aan blootgestelde sites en verstoring van de werking van essentiële nutsvoorzieningen.	Geen wezenlijke veranderingen in de blootstelling aan windstormen.	Bij het ontwerp van bestaande gebouwen en installaties wordt reeds rekening gehouden met zware wind. Redelijkerwijs kan worden aangenomen dat een goed onderhouds- en inspectieregime van de huidige locaties, alsmede het volgen van de beste praktijken inzake windontwerpspecificaties, noodplannen en bedrijfscontinuïteitsplannen significante impact op de activiteiten zouden moeten helpen voorkomen en beperken.

Financieel Overzicht



Geconsolideerde jaarrekening



Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toelichting	2022 ¹	2023
Omzet	5.1	5 003 969	4 327 892
Kostprijs van verkopen	5.2	-4 338 917	-3 623 289
Marge op omzet	5.2	665 052	704 602
Commerciële kosten	5.2	-159 678	-159 907
Administratieve kosten	5.2	-149 788	-158 034
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	5.2	-62 315	-56 587
Andere bedrijfsopbrengsten	5.2	46 895	35 151
Andere bedrijfskosten	5.2	-23 071	-30 814
Bedrijfsresultaat (EBIT)	5.2	317 094	334 412
waarvan			
EBIT - Onderliggend	5.2 / 5.3	409 904	388 328
Enmalige elementen	5.2	-92 810	-53 917
Renteopbrengsten	5.4	4 421	12 983
Rentelasten	5.4	-34 044	-40 092
Overige financiële opbrengsten en lasten	5.5	-9 867	-38 879
Resultaat vóór belastingen		277 604	268 424
Winstbelastingen	5.6	-74 159	-62 167
Resultaat na belastingen (geconsolideerde ondernemingen)		203 446	206 257
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	5.7	54 211	46 623
PERIODERESULTAAT UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		257 656	252 881

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toelichting	2022 ¹	2023
<i>Beëindigde activiteiten van de Groep</i>			
		31 660	-
PERIODERESULTAAT		289 316	252 881
Toerekenbaar aan			
		268 859	254 619
	6.15	20 457	-1 738
Winst per aandeel			
in € per aandeel	5.8		
Perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert			
		4,784	4,754
		4,503	4,754
		4,745	4,725
		4,465	4,725

¹ De 2022 bedragen zijn herzien door de verkoop van de staaldraadtoepassingsactiviteiten in Chili en Peru (Zie toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten')

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze winst-en-verliesrekening.

Geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat



in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toelichting	2022	2023
Perioderesultaat		289 316	252 881
Andere elementen van het resultaat	6.14		
<i>Andere elementen van het resultaat die later geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening</i>			
Omrekeningsverschillen			
Omrekeningsverschillen van de periode m.b.t. dochterondernemingen		30 527	-49 308
Omrekeningsverschillen van de periode m.b.t. joint ventures en geassocieerde ondernemingen		18 916	9 925
Overboekingen naar de winst-en-verliesrekening ingevolge afstotingen of gefaseerde overnames van entiteiten		-555	8 570
Andere elementen van het resultaat die later geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening, na belastingen		48 888	-30 813
<i>Andere elementen van het resultaat die later niet geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening</i>			
Herwaarderingen van de nettoverplichting m.b.t. toegezegdpensioenregelingen			
Nettowijziging in reële waarde van deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via eigen vermogen		-2 367	-2 822
Aandeel in niet-herclassificeerbare andere elementen van het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen		27	-85
Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat die later niet geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening	6.7	-4 874	3 948
Andere elementen van het resultaat die later niet geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening, na belastingen		-3 821	-13 960
Andere elementen van het resultaat (opgenomen in het eigen vermogen)		45 067	-44 773
VOLLEDIG PERIODERESULTAAT		334 383	208 108
Toerekenbaar aan			
<i>aandeelhouders van Bekaert</i>		<i>308 741</i>	<i>210 046</i>
<i>minderheidsbelangen van derden</i>	6.15	<i>25 642</i>	<i>-1 938</i>

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze winst-en-verliesrekening.

Geconsolideerde balans



Activa per 31 december

in duizend €	Toelichting	2022	2023
Immateriële activa	6.1	62 149	68 669
Goodwill	6.2	152 567	152 072
Materiële vaste activa	6.3	1 238 041	1 118 063
Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa	6.4	130 750	134 910
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	6.5	221 886	223 623
Overige vaste activa	6.6	65 314	68 202
Uitgestelde belastingvorderingen	6.7	104 372	120 779
Vaste activa		1 975 079	1 886 317
Voorraden	6.8	1 143 096	788 506
Ontvangen bankwissels	6.8	39 764	55 507
Handelsvorderingen	6.8	730 786	552 989
Overige vorderingen	6.9 / 6.21	151 426	103 089
Geldbeleggingen	6.10	4 766	1 238
Geldmiddelen en kasequivalenten	6.10	728 095	631 687
Overige vlottende activa	6.11	55 541	49 553
Activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop	6.12	760	12 337
Vlottende activa		2 854 234	2 194 907
Totaal		4 829 313	4 081 224

Passiva per 31 december

in duizend €	Toelichting	2022	2023
Kapitaal	6.13	173 737	161 145
Uitgiftepremies		39 519	39 517
Overgedragen resultaten	6.14	2 115 216	2 131 937
Eigen aandelen	6.14	-139 314	-76 896
Overige Groepsreserves	6.14	-96 451	-142 838
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert		2 092 706	2 112 865
Minderheidsbelangen	6.15	136 850	53 164
Eigen vermogen		2 229 556	2 166 029
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	6.16	68 037	57 050
Overige voorzieningen	6.17	27 925	25 795
Rentedragende schulden	6.18	735 408	646 652
Overige verplichtingen op meer dan een jaar	6.19	150	1 876
Uitgestelde belastingverplichtingen	6.7	44 018	35 618
Verplichtingen op meer dan een jaar		875 537	766 991
Rentedragende schulden	6.18	500 588	252 283
Handelsschulden	6.8	921 113	632 950
Personeelsbeloningen	6.8 / 6.16	142 068	140 325
Overige voorzieningen	6.17	6 154	4 344
Verplichtingen met betrekking tot winstbelastingen	6.21	66 180	57 780
Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	6.20	88 118	60 523
Verplichtingen verbonden met activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop	6.12	-	-
Verplichtingen op ten hoogste een jaar		1 724 220	1 148 204
Totaal		4 829 313	4 081 224

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze balans.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen



Toewijsbaar aan aandeelhouders van Bekaert ¹											
in duizend €	Kapitaal	Uitgifte- premies	Overge- dragen resultaten	Eigen aandelen	Gecumu- leerde omreke- nings- verschillen	Herwaar- derings- reserve voor niet-geconsoli- deerde deel- nemingen	Herwaar- derings- reserve voor DB- regelingen	Uitge- stelde- belasting- reserve	Totaal	Minder- heids- belangen ²	Totaal eigen vermogen
Saldo per 1 januari 2022	177 923	38 850	1 984 791	-95 517	-137 183	-5 986	-16 790	23 464	1 969 551	130 971	2 100 522
Herwerking van IFRIC richtlijnen op IAS19 en IAS 38	-	-	-2 915	-	56	-	-	-	-2 859	-	-2 859
Saldo per 1 januari 2022	177 923	38 850	1 981 876	-95 517	-137 127	-5 986	-16 790	23 464	1 966 692	130 971	2 097 663
Perioderesultaat	-	-	268 859	-	-	-	-	-	268 859	20 457	289 316
Andere elementen van het resultaat	-	-	-	-	43 307	-2 367	4 024	-5 083	39 882	5 185	45 067
Herclassificeringen	-	-	-107	-	-	-	107	-	-	-	-
In eigenvermogens-instrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-6 813	-	-	-	-	-	-6 813	-	-6 813
Uitgifte nieuwe aandelen	80	668	-	-	-	-	-	-	748	-	748
Transacties eigen aandelen	-4 266	-	-42 136	-43 797	-	-	-	-	-90 199	-	-90 199
Dividenden	-	-	-86 463	-	-	-	-	-	-86 463	-19 763	-106 226
Saldo per 31 december 2022	173 737	39 519	2 115 216	-139 314	-93 820	-8 353	-12 659	18 381	2 092 706	136 850	2 229 556

¹ Zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'.

² Zie toelichting 6.15. 'Minderheidsbelangen'.

Toewijsbaar aan aandeelhouders van Bekaert ¹



in duizend €	Kapitaal	Uitgifte- premies	Overge- dragen resultaten	Eigen aandelen	Gecumu- leerde omreke- nings- verschillen	Herwaar- derings- reserve voor niet-geconsoli- deerde deel- nemingen	Herwaar- derings- reserve voor DB- regelingen	Uitge- stelde- belasting- reserve	Andere revaluatie reserves	Totaal	Minder- heids- belangen ²	Totaal eigen vermogen
Saldo per 1 januari 2023	173 737	39 519	2 115 216	-139 314	-93 820	-8 353	-12 659	18 381	-1	2 092 706	136 850	2 229 556
Perioderesultaat	-	-	254 619	-	-	-	-	-	-	254 619	-1 738	252 881
Andere elementen van het resultaat	-	-	-1	-	-30 713	-2 822	-15 038	4 000	-	-44 574	-199	-44 773
Herclassificeringen	-	-	123	-	-	-	-123	-	-	-	-	-
Effect van aankoop minderheidsbelangen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige wijzigingen in Groepsstructuur ³	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 691	-1 691	-76 995	-78 686
In eigenvermogens-instrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-8 919	-	-	-	-	-	-	-8 919	-	-8 919
Uitgifte nieuwe aandelen	1	-1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transacties eigen aandelen	-12 593	-	-140 536	62 418	-	-	-	-	-	-90 712	-	-90 712
Dividenden	-	-	-88 564	-	-	-	-	-	-	-88 564	-4 754	-93 318
Saldo per 31 december 2023	161 145	39 517	2 131 937	-76 897	-124 533	-11 175	-27 820	22 381	-1 692	2 112 865	53 164	2 166 029

¹ Zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'.

² Zie toelichting 6.15. 'Minderheidsbelangen'

³ Zie toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'



Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toelichting	2022	2023
Bedrijfsactiviteiten			
Bedrijfsresultaat uit voortgezette activiteiten	5.2 / 5.3	317 094	334 412
Bedrijfsresultaat uit stopgezette activiteiten		48 660	–
Bedrijfsresultaat (EBIT)		365 754	334 412
Posten zonder kasstroomeffect verwerkt in het bedrijfsresultaat	7.1	296 053	217 046
Investeringsposten verwerkt in het bedrijfsresultaat	7.1	-11 381	-4 114
Gebruikte bedragen van voorzieningen voor personeelsbeloningen en overige voorzieningen	7.1	-27 947	-36 872
Betaalde winstbelastingen	5.6 / 7.1	-117 289	-79 155
Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten		505 189	431 316
Wijzigingen in operationeel werkkapitaal	6.8	-178 697	12 147
Overige bedrijfskasstromen	7.1	13 800	-3 628
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten		340 292	439 834
Investeringsactiviteiten			
Nieuwe bedrijfscombinaties	7.3	-2 384	-5 864
Andere verwervingen van deelnemingen	7.1	-8 613	-8 843
Inkomsten uit verkoop van deelnemingen	7.2	94	109 294
Ontvangen dividenden	6.5	67 944	59 886
Aankopen immateriële activa	6.1	-14 937	-18 750
Aankopen materiële vaste activa	6.3	-170 195	-191 260
Aankopen RoU Land		-6	–
Inkomsten uit verkoop van vaste activa	7.1	3 141	15 003

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze winst-en-verliesrekening.

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toelichting	2022	2023
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten		-124 956	-40 534
Financieringsactiviteiten			
Ontvangen rente	5.4	4 848	12 539
Betaalde rente	5.4	-37 428	-35 360
Betaalde brutodividenden aan aandeelhouders van NV Bekaert SA		-86 463	-88 564
Betaalde brutodividenden aan minderheidsbelangen		-18 496	-5 678
Inkomsten uit rentedragende langetermijnschulden	6.18	12 050	25
Aflossing van rentedragende langetermijnschulden	6.18	-87 627	-217 428
Kasstromen m.b.t. rentedragende kortetermijnschulden	6.18	67 349	-36 918
Transacties eigen aandelen	6.13	-97 104	-99 373
Verkopen en verwervingen van minderheidsbelangen	7.1	–	–
Overige financieringskasstromen	7.1	68 473	-11 357
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten		-174 398	-482 113
Toename of afname (-) in geldmiddelen en kasequivalenten		40 937	-82 813
Geldmiddelen en kasequivalenten - begin van de periode		677 270	728 095
Effect van wisselkoersfluctuaties		9 888	-13 596
Geldmiddelen en kasequivalenten - einde van de periode		728 095	631 687

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening



1. Algemene informatie

NV Bekaert SA (de 'Onderneming') is een onderneming die in België is opgericht en gedomicilieerd. De Onderneming is een wereldmarkt- en technologisch leider in staalraadtransformatie en deklaagtechnologieën. De geconsolideerde jaarrekening van de Onderneming omvat de Onderneming en haar dochterondernemingen (samen verder de 'Groep' of 'Bekaert' genoemd) en het belang van de Groep in joint ventures en geassocieerde ondernemingen gewaardeerd volgens de *equity*-methode. De geconsolideerde jaarrekening werd door de Raad van Bestuur van de Onderneming vrijgegeven voor publicatie op 20 maart 2024.

2. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving

2.1. Conformiteitsverslag

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met en voldoet aan de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

Nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties

Standaarden, interpretaties en aanpassingen die van kracht werden in 2023

In het huidige jaar heeft de Groep de onderstaande aanpassingen aan IFRS standaarden en interpretaties toegepast. Deze werden van kracht voor verslagperiodes die starten op of na 1 januari 2023. De toepassing van deze aanpassingen had geen materiële impact op de toelichtingen noch op de

gerapporteerde bedragen in deze jaarrekening.

- Aanpassingen tot IFRS 17 'Verzekeringscontracten: Initiële toepassing van IFRS 17 en IFRS 9 - Vergelijkende informatie, met ingangsdatum 1 januari 2023.
- Aanpassingen tot IAS 1 'Presentatie van de jaarrekening' - Grondslagen voor financiële verslaggeving, met ingangsdatum 1 januari 2023.
- Aanpassingen tot IAS 8 'Grondslagen voor financiële verslaggeving, boekhoudkundige schattingen en fouten' - Definitie van boekhoudkundige schattingen, met ingangsdatum 1 januari 2023.
- Aanpassingen tot IAS 12 'Winstbelastingen' - Uitgestelde belastingen gerelateerd aan activa en passiva die voortkomen uit eenzelfde transactie, met ingangsdatum 1 januari 2023.
- Aanpassing van IAS 12 'Winstbelastingen' - Internationale belastinghervorming - *Pillar Two* modelregels, met ingang van 1 januari 2023.

Deze aanpassingen hadden geen impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Standaarden, aanpassingen en interpretaties die nog niet van kracht zijn in 2023 en die niet vervroegd toegepast werden

De Groep heeft niet geopteerd voor vervroegde toepassing van overige standaarden, aanpassingen en interpretaties die nog niet van kracht waren in 2023. Verwacht wordt dat deze nieuwe standaarden, aanpassingen aan standaarden en interpretaties, die na 2023 van kracht worden, geen belangrijke effecten op de jaarrekening zullen hebben.

- Aanpassingen tot IAS 1 'Presentatie van de jaarrekening' - Classificatie van schulden op korte of lange termijn, met ingangsdatum 1 januari 2024.
- Aanpassingen tot IAS 16 'Leases - Lease verplichtingen in een *sale* en *leaseback*, met ingangsdatum 1 januari 2024.
- Aanpassingen aan IAS 7 en IFRS 7 'Financieringsregelingen voor leveranciers', met ingangsdatum 1 januari 2024.
- Aanpassing van IAS 21 'De gevolgen van wisselkoerswijzigingen' - Gebrek aan uitwisselbaarheid, met ingang van 1 januari 2025.

De Groep is van plan om deze standaarden en interpretaties, indien toepasselijk, toe te passen wanneer ze van kracht worden.

2.2. Algemene principes

Voorstellingsbasis

De geconsolideerde rekeningen worden voorgesteld in duizend euro (tenzij anders aangegeven), op basis van de historische kostprijsmethode, behalve voor derivaten, financiële activa aangemerkt als tegen reële waarde via OCI en financiële activa aangemerkt als tegen reële waarde via resultaat, die tegen reële waarde worden opgenomen. Financiële activa waarvoor geen prijsnotering voorhanden is in een actieve markt of waarvan de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan bepaald worden, worden tegen historische kostprijs gewaardeerd. Tenzij anders vermeld, werden de grondslagen voor financiële verslaggeving consistent met het vorig boekjaar toegepast. De Groep heeft de jaarrekening opgesteld in de veronderstelling dat zij haar activiteiten in continuïteit zal voortzetten.

Consolidatieprincipes

Dochterondernemingen

Alle dochterondernemingen volgen het kalenderjaar als boekjaar, met uitzondering van de Indiase vennootschappen (van april tot maart) en Scheldestroom NV (van oktober tot september). Deze laatste rapporteren wel per kalenderjaar aan de Groep. De dochterondernemingen passen dezelfde grondslagen voor financiële verslaggeving toe als de Groep.

Gezamenlijke overeenkomsten en geassocieerde ondernemingen

De jaarrekening van de geassocieerde onderneming of joint venture wordt opgesteld volgens de grondslagen van financiële verslaggeving van de Groep en voor dezelfde verslagperiode als de Groep. Op dit ogenblik heeft Bekaert geen dochterondernemingen die beschouwd worden als geassocieerde onderneming.

Valutaomrekening

Elementen uit de jaarrekening van elk van de Groepsentiteiten worden gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit werkt (de 'functionele valuta'). De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro, de functionele valuta van de onderneming en tevens de presentatievaluta van de Groep. De jaarrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen worden als volgt omgerekend:

- activa en verplichtingen tegen de slotkoers van de Europese Centrale Bank;
- opbrengsten, kosten en kasstromen tegen de gemiddelde dagkoers van het jaar;
- componenten van het eigen vermogen tegen historische wisselkoers.

2.3. Balanselementen



Immateriële activa

Immateriële activa verworven in een bedrijfscombinatie worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde; afzonderlijk verworven immateriële activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Na hun initiële opname worden immateriële activa gewaardeerd tegen kostprijs of reële waarde verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun naar best vermogen geschatte gebruiksduur. De afschrijvingsduur en -methode worden elk jaar opnieuw geëvalueerd bij afsluiting van het boekjaar. Een wijziging in de gebruiksduur van een immaterieel actief wordt prospectief verwerkt als een schattingswijziging.

Licenties, patenten en soortgelijke rechten

Uitgaven voor aangekochte licenties, patenten, handelsmerken en soortgelijke rechten worden geactiveerd en lineair afgeschreven over de contractuele looptijd, indien van toepassing, of over de geschatte gebruiksduur, die gewoonlijk ingeschat wordt op hoogstens 10 jaar.

Computersoftware on-premises

Gekochte *on-premises* software wordt geïnstalleerd en draait op computers op het terrein van het bedrijf dat de software gebruikt, in plaats van op een externe faciliteit zoals een serverfarm of *cloud*. Over het algemeen houden dergelijke uitgaven rechtstreeks verband met de aankoop en implementatie van aangekochte ERP-software en worden ze opgenomen als immateriële vaste activa en lineair afgeschreven over 5 jaar. Externe (met betrekking tot externe leveranciers en consultants) en interne (met betrekking tot Bekaert-personeel) implementatiekosten komen in aanmerking voor activering.

Ontwikkeling van websites

Kosten gemaakt in de ontwikkeling van websites worden opgenomen als immateriële vaste activa als en slechts als deze voldoen aan de algemene opnamevereisten in IAS 38 en de zes voorwaarden voor opname als ontwikkelingskosten. De belangrijkste voorwaarde is de vereiste om aan te tonen dat de website waarschijnlijke toekomstige economische voordelen zal genereren. Kosten die verband houden met de ontwikkeling van websites, uitsluitend of voornamelijk voor het promoten en adverteren van eigen producten en diensten, worden als kosten geboekt wanneer ze worden gemaakt. Wanneer de website direct of indirect wordt gebruikt in het inkomstengenererende proces, komen de kosten voor activering in aanmerking.

Cloud-oplossingen

Bij een *cloud*-oplossing betaalt een klant een vergoeding aan een leverancier in ruil voor toegang tot software via internet. De software wordt door de leverancier gehost op de computerinfrastructuur van de leverancier. Voorbeelden van *cloud*-arrangementen zijn *Software-as-a-Service* (SaaS), *platform as a service*, *infrastructure as a service*. Dit verschilt van een 'on-premise'-overeenkomst waarbij een bedrijf een licentie neemt voor of een kopie van de software koopt van een leverancier en de software op zijn eigen computerinfrastructuur gebruikt. Er worden vaak vooraf kosten gemaakt bij *cloud computing*-arrangementen om de software te implementeren en configureren. Om in aanmerking te komen voor activering als een immaterieel vast actief, bepaalt de Groep of het de controle heeft over de software of de configuratie of implementatie zelf. De Groep onderscheidt de volgende soorten *cloud*-oplossingen:

- *private cloud*-arrangementen: deze zijn qua aard vergelijkbaar met *on-premise*-arrangementen en worden gelijkaardig behandeld;
- *public cloud* arrangementen: configuratie- of implementatiekosten verbonden aan deze arrangementen komen alleen in aanmerking voor activering als de Groep de configuratie of implementatie zelf in handen heeft.

Commerciële activa

Commerciële activa omvatten vooral klantenlijsten, contracten met klanten en merknamen, meestal verworven in bedrijfscombinaties, en met een gebruiksduur van 8 tot 15 jaar.

Emissierechten

Bij gebrek aan IASB-standaarden en -interpretaties betreffende de administratieve verwerking van CO₂-emissierechten, heeft de Groep de 'nettobenadering' gebruikt. Deze methode houdt in dat:

- emissierechten worden opgenomen als immateriële activa tegen hun kostprijs (de gratis verkregen rechten worden dus tegen nulwaarde opgenomen); en
- indien de werkelijke emissies de opgenomen rechten overtreffen, wordt een verplichting opgenomen tegen de reële waarde van de aan te kopen rechten om het tekort aan te vullen op balansdatum.

Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoeksactiviteiten met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis of inzichten worden als kosten in de winst-en-verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

Uitgaven voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij onderzoeksresultaten toegepast worden in een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen voorafgaand aan commerciële productie of

ingebruikname, worden alleen opgenomen in de balans als aan alle onderstaande voorwaarden is voldaan:



- project heeft de conceptbevestiging doorstaan; Wat betekent dat zowel de eisen als het concept over hoe deze eisen te realiseren duidelijk en vastliggend zijn. In de praktijk bevestigt dit zowel de technische haalbaarheid van het voltooien van het immaterieel actief zodat het beschikbaar zal zijn voor gebruik of verkoop, als het voornemen om het immaterieel actief te voltooien.
- de ontwikkelingsuitgaven bedragen meer dan 100k EUR
- er wordt verwacht dat de activa toekomstige economische voordelen zullen genereren (bv. er bestaat een potentiële markt voor het product of het nut voor interne aanwending is bewezen); en de geraamde toekomstige voordelen zijn langer dan 1 jaar; en
- de nodige technische, financiële en andere middelen zijn aanwezig om het project te finaliseren.

Geactiveerde ontwikkelingskosten worden lineair afgeschreven vanaf de start van de commerciële productie van het product over de verwachte duur van de gegenereerde voordelen. De afschrijvingsduur is normaliter hoogstens vijf jaar. Een lopend onderzoeks- en ontwikkelingsproject verworven in een bedrijfscombinatie wordt afzonderlijk van goodwill geactiveerd als zijn reële waarde betrouwbaar kan bepaald worden.

Goodwill en bedrijfscombinaties

Overnames van bedrijven worden verwerkt volgens de overnamemethode. De overgedragen overnamevergoeding in een bedrijfscombinatie wordt gewaardeerd tegen reële waarde, die berekend wordt als de som van de reële waardes op de overnamedatum van de activa afgestaan door de Groep, de verplichtingen opgenomen door de Groep tegenover de vorige eigenaars van de overgenomen activiteit en de participaties afgestaan door de Groep in ruil voor de zeggenschap in de overgenomen partij. Uitgaven in verband met de overname worden opgenomen in het resultaat zodra ze zich voordoen. De identificeerbare overgenomen activa en opgelopen verplichtingen worden opgenomen tegen hun reële waarde op de overnamedatum.

Minderheidsbelangen worden initieel gewaardeerd ofwel tegen reële waarde ofwel tegen hun evenredig aandeel in de opgenomen waarde van de identificeerbare nettoactiva van de overgenomen partij. Deze waarderingskeuze kan transactie per transactie gemaakt worden. Wanneer de overnamevergoeding die de Groep verschuldigd is bij een bedrijfscombinatie voorwaardelijke vorderingen of verplichtingen omvat, wordt de voorwaardelijke vergoeding gewaardeerd tegen haar reële waarde op de overnamedatum en opgenomen in de overnamevergoeding voor de bedrijfscombinatie. Latere wijzigingen in reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding worden opgenomen in het resultaat.

Wanneer een bedrijfscombinatie in fasen tot stand komt, wordt het belang dat de Groep voorheen had in de overgenomen partij geherwaardeerd tegen de reële



waarde op de overnamedatum (d.i. de datum waarop de Groep de zeggenschap verwerft), en wordt de eventuele opbrengst of last opgenomen in het resultaat. Bedragen met betrekking tot belangen in de overgenomen partij vóór de overnamedatum die voorheen rechtstreeks opgenomen werden in het eigen vermogen, worden overgedragen naar de winst-en-verliesrekening indien dat ook van toepassing zou zijn bij afstoting van de betreffende belangen.

Bijzondere waardeverminderingen van goodwill

Voor het toetsen op bijzondere waardevermindering wordt goodwill toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden van de Groep waarvan verwacht wordt dat zij voordelen zullen halen uit de synergieën van de bedrijfscombinatie. Kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegewezen, worden jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen. Dit gebeurt ook tussentijds wanneer er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van de eenheid hoger zou kunnen zijn dan de realiseerbare waarde. Indien de realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid lager is dan haar boekwaarde, wordt de bijzondere waardevermindering eerst in mindering gebracht van de boekwaarde van de goodwill die aan de kasstroomgenererende eenheid werd toegewezen. Daarna wordt de bijzondere waardevermindering toegewezen aan de andere vaste activa die tot de eenheid behoren, evenredig met hun boekwaarde. Wanneer een bijzondere waardevermindering voor goodwill eenmaal is opgenomen, wordt deze in een latere periode niet teruggenomen.

Materiële vaste activa

De Groep heeft geopteerd voor het historische kostprijsmodel en niet voor het herwaarderingsmodel. Indien belangrijke onderdelen van materiële vaste activa op regelmatige tijdstippen dienen vervangen te worden, worden deze door de Groep afzonderlijk afgeschreven op basis van hun specifieke gebruiksduur. Evenzo wordt de kostprijs van een grote inspectie als vervanging opgenomen in de boekwaarde van de materiële vaste activa op voorwaarde dat aan de opnamecriteria is voldaan. Alle overige reparatie- en onderhoudskosten worden resultaat opgenomen zodra ze zich voordoen.

Materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur, naargelang van hun categorie. De gebruiksduur en de afschrijvingsmethode worden minstens op het einde van elk boekjaar opnieuw geëvalueerd. Tenzij herzien ten gevolge van specifieke wijzigingen in de verwachte gebruiksduur, worden volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages toegepast:

- terreinen: 0%
- gebouwen: 5%
- installaties, machines en uitrusting: 8%-25%
- testapparatuur voor onderzoek en ontwikkeling: 16.7%-25%
- meubilair en rollend materieel: 20%
- computermaterieel: 20%

De restwaarden, gebruiksduur en afschrijvingsmethoden van materiële vaste activa worden aan het einde van elk boekjaar herzien en zo nodig prospectief aangepast.

Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa

De Groep als leasingnemer

De Groep beoordeelt bij de start van een contract of het contract een lease betreft of een lease bevat. De Groep erkent een recht-op-gebruik actief en een overeenkomstige leaseverplichting voor alle lease-overeenkomsten waarin de Groep leasingnemer is, behalve voor de korte termijn leases (gedefinieerd als leases met een leasetermijn van 12 maanden of minder) of voor leases waar het onderliggend actief een lage waarde heeft (zoals printers, kopieerapparaten en klein kantoormaterieel). Voor deze leases erkent de Groep de leasebetalingen als een operationele kost die lineair wordt gespreid over de leaseperiode.

Recht-op-gebruik activa worden afgeschreven over de leaseperiode of de gebruiksduur van het onderliggende actief, afhankelijk welke van de twee de kortste periode heeft. Indien een lease-overeenkomst de eigendom van het onderliggende actief overdraagt, of de kosten van het recht-op-gebruik actief reflecteren dat de Groep verwacht om de aankoopoptie uit te oefenen, dan wordt het gerelateerde recht-op-gebruik actief afgeschreven over de gebruiksduur van het onderliggende actief. De gebruiksrechten van terreinen worden lineair afgeschreven over de contractuele periode die kan variëren tussen 30 en 100 jaar, maar die in de meeste gevallen 50 jaar bedraagt. De afschrijving begint op de ingangsdatum van de lease-overeenkomst.

De recht-op-gebruik activa worden gepresenteerd als een afzonderlijke regel in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie. De Groep past IAS 36 toe om te bepalen of een recht-op-gebruik actief moet worden afgewaardeerd.

Variabele huur die niet gelinkt is aan een index of intrest is niet opgenomen in de waardering van de leaseverplichting en het recht-op-gebruik actief. De gerelateerde betalingen worden opgenomen als een kost in de periode waarin de gebeurtenis of voorwaarde die dergelijke betalingen activeert, plaatsvindt. Als een praktisch hulpmiddel laat IFRS 16 toe dat een leasingnemer geen onderscheid maakt tussen leasecomponenten en non-leasecomponenten, en in plaats daarvan zowel de lease als de geassocieerde non-leasecomponenten als één geheel beschouwd. De Groep heeft deze optie gebruikt voor de contracten met betrekking tot bedrijfswagens en industriële voertuigen, waarbij non-leasecomponenten zoals onderhoud en vervanging van banden niet worden afgezonderd maar inbegrepen zijn in de leasecomponent.

Financiële activa

De Groep classificeert zijn financiële activa in volgende categorieën: gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tegen reële waarde via het resultaat (RWvR) of tegen reële waarde via OCI (RWvOCI). De classificatie hangt af van de contractuele karakteristieken van de financiële activa en het bedrijfsmodel waaronder zij worden aangehouden. Management bepaalt de classificatie van haar financiële activa bij de initiële opname.

Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs

Financiële activa worden aangehouden tegen geamortiseerde kostprijs indien het contract de karakteristieken heeft van een basis leningovereenkomst en indien ze werden verworven met de intentie om de contractuele kasstromen te ontvangen tot aan de vervaldatum. De financiële activa die door de Groep gewaardeerd worden tegen geamortiseerde kostprijs bevatten, tenzij anders vermeld, volgende balanselementen: handelsvorderingen en overige vorderingen, ontvangen bankwissels, geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten. Deze worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, na aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Een financieel actief (of, indien van toepassing, een deel van een financieel actief of een deel van een groep van vergelijkbare financiële activa) wordt voornamelijk niet langer opgenomen (d.w.z. verwijderd uit de geconsolideerde balans van de Groep) wanneer:

- de rechten om kasstromen uit het actief te ontvangen zijn verlopen
- de Groep haar rechten om kasstromen uit het actief te ontvangen heeft overgedragen of een verplichting heeft aangegaan om de ontvangen kasstromen zonder wezenlijke vertraging volledig te betalen aan een derde partij in het kader van een 'pass-through-overeenkomst'; en ofwel (a) de Groep nagenoeg alle risico's en voordelen van het actief heeft overgedragen, of (b) de Groep niet nagenoeg alle risico's en voordelen van het actief heeft overgedragen of behouden, maar de zeggenschap over het actief heeft overgedragen.

Wanneer de Groep haar rechten op het ontvangen van kasstromen uit een actief heeft overgedragen of een pass-through-overeenkomst is aangegaan, evalueert zij of, en in welke mate, zij de risico's en voordelen van eigendom heeft behouden. Wanneer de Groep nagenoeg alle risico's en voordelen van het actief niet heeft overgedragen of behouden, noch de controle over het actief heeft overgedragen, blijft de Groep het overgedragen actief opnemen in de mate van haar aanhoudende betrokkenheid. In dat geval neemt de Groep ook een gerelateerde verplichting op. Het overgedragen actief en de bijbehorende verplichting worden gewaardeerd op een basis die de rechten en verplichtingen weerspiegelt die de Groep heeft behouden.

Voortdurende betrokkenheid in de vorm van een garantie over het overgedragen actief wordt gewaardeerd tegen de laagste van de oorspronkelijke boekwaarde van het actief en het maximale vergoedingsbedrag dat de Groep mogelijks zou moeten terugbetalen.



Financiële activa tegen reële waarde

Andere schuldinstrumenten en alle eigenvermogensinstrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde. In principe zal Bekaert haar belangrijkste strategische niet-geconsolideerde eigenvermogensinstrumenten waarderen tegen reële waarde via OCI. Derivaten behoren ook tot de categorie tegen RWvR, tenzij ze aangemerkt werden en effectief zijn als afdekking.

Ontvangen bankwissels

Betaling door middel van bankwissels is een wijdverbreide praktijk in China. Ontvangen bankwissels worden ofwel geïnd op de vervaldag, ofwel verdisconteerd voor de vervaldag, ofwel doorgegeven aan een leverancier als betaling van een schuld. Verdisconteren gebeurt ofwel met, ofwel zonder verhaal. Met verhaal betekent dat de verdisconterende bank terugbetaling kan eisen indien de uitgever zijn verplichting niet nakomt. Wanneer een bankwissel verdisconteerd wordt met verhaal, wordt het ontvangen bedrag niet afgeboekt van de uitstaande ontvangen bankwissels, maar wordt een verplichting opgezet onder 'rentedragende schulden op ten hoogste een jaar' tot de vervaldag van de wissel.

Er kan een uitzondering zijn wanneer de wissel, dewelke verhaald kan worden, die wordt verstrekt door een betrouwbare financiële instelling, wordt onderschreven door een verkoper, wat betekent dat de verkoper bij aanvaarding alle risico's en beloningen overneemt die aan die wissel zijn verbonden – in dat geval, na overweging en overeenstemming over de overdracht van risico's en voordelen, kunnen handelsvorderingen worden verwijderd na goedkeuring door de verkoper

Bijzondere waardevermindering van financiële activa

Financiële activa die schuldinstrumenten zijn, behalve deze tegen RWvR, worden getoetst op bijzondere waardevermindering volgens het 'Expected Credit Loss'(ECL)-model. Het bedrag van verwachte kredietverliezen wordt op iedere balansdatum bijgewerkt om wijzigingen in kredietrisico te weerspiegelen sinds de initiële opname van het respectievelijke financiële instrument. Bij de bepaling of het kredietrisico van een financieel actief aanzienlijk is toegenomen sinds initiële opname, en bij de inschatting van ECLs, houdt Bekaert rekening met logische en ondersteunende informatie die relevant en beschikbaar is zonder onnodige extra kosten of moeite. Dit omvat ook kwantitatieve en kwalitatieve informatie uit analyses gebaseerd op historische informatie binnen de Groep, een



geïnformeerde kredietbeoordeling met inbegrip van vooruitziende informatie. De Groep neemt steeds levenslange ECLs op voor handelsvorderingen.

Op iedere balansdatum waardeert Bekaert de bijzondere waardevermindering voor financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs (bijv. handelsvorderingen en ontvangen bankwissels) als de actuele waarde van de verwachte kastekorten (verdisconteerd aan de originele effectieve rentevoet). Oninbaar geachte bedragen worden afgewaardeerd tegenover de betreffende provisier rekening op iedere balansdatum. Bij de beoordeling van een collectieve afwaardering maakt de Groep gebruik van historische informatie over werkelijk geleden verliezen, en corrigeert deze in het geval economische of kredietcondities van dien aard zijn dat de werkelijke verliezen waarschijnlijk groter of kleiner zijn dan gesuggereerd door historische trends. Toevoegingen aan deze provisier rekening als terugnames worden gerapporteerd onder 'commerciële kosten' in de winst-en-verliesrekening.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of tegen opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs wordt bepaald volgens de FIFO-methode (first-in, first-out). Van geproduceerde voorraden omvat de kostprijs alle directe en indirecte productiekosten die nodig zijn om de goederen tot hun afwerkingsstadium op balansdatum te brengen. De opbrengstwaarde staat gelijk met de geschatte verkoopprijs in normale marktomstandigheden, verminderd met de kosten die nodig zijn voor afwerking en verkoop.

Kapitaal

Bij inkoop van eigen aandelen wordt de aanschaffingsprijs, samen met de direct toewijsbare transactiekosten, opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen. Ingekochte eigen aandelen worden in de balans gerapporteerd als een vermindering van het eigen vermogen. Bij annulering of verkoop van eigen aandelen wordt het transactieresultaat opgenomen in de overgedragen resultaten.

Overige voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien de Groep op balansdatum een wettelijke of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, waarvoor het waarschijnlijk nodig zal zijn middelen te besteden die economische voordelen inhouden die op een betrouwbare manier geschat kunnen worden. Elke voorziening is gebaseerd op de beste schatting van de uitgave die nodig is om aan de bestaande verplichting te voldoen op de balansdatum. Indien aangewezen, worden voorzieningen verdisconteerd.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt enkel opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd en de herstructurering ofwel werd aangevat, ofwel publiekelijk werd aangekondigd vóór balansdatum. Voorzieningen voor herstructurering omvatten enkel uitgaven die een rechtstreeks gevolg zijn van de herstructurering en geen verband houden met de lopende activiteiten van de entiteit.

Bodemsanering

Voorzieningen voor bodemsanering met betrekking tot vervuilde terreinen worden opgenomen overeenkomstig het door de Groep gepubliceerde milieubeleid en de vigerende wettelijke bepalingen.

Claims

Een voorziening voor claims met betrekking tot productgarantieprogramma's of gerelateerde claims met betrekking tot verschillende productkwaliteitsclaims wordt erkend in overeenstemming met het gepubliceerde beleid van de Groep.

Voorzieningen voor personeelsbeloningen

De moedervennootschap en verschillende van haar dochterondernemingen voorzien in pensioen-, overlijdens- en gezondheidszorgregelingen ten gunste van een belangrijk deel van hun werknemers.

Toegezegdpensioenregelingen

In de winst-en-verliesrekening worden de pensioenkosten zowel van het dienstjaar als van verstreken diensttijd, met inbegrip van winsten of verliezen uit afwikkelingen, opgenomen in het bedrijfsresultaat (EBIT), terwijl de nettorente op de nettoverplichting (-vordering) in de rentelasten wordt opgenomen, als rentegedeelte van rentedragende voorzieningen. Bruggpensioenregelingen in België en gezondheidszorgregelingen in de Verenigde Staten worden ook verwerkt als toegezegdpensioenregelingen.

Toegezegdebijdragenregelingen

In België legt de Belgische pensioenwetgeving een minimumrendement op. Tot voor 2015 werden toegezegdebijdragenregelingen in België in wezen verwerkt als toegezegdebijdragenregelingen. De nieuwe wetgeving die van kracht werd in december 2015 bracht de verplichte kwalificatie als toegezegdpensioenregeling met zich, waardoor er per jaareinde 2016 een actuariële waardering werd uitgevoerd.

Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep kent op aandelen gebaseerde, in eigenvermogensinstrumenten en in geldmiddelen afgewikkelde betalingen toe aan bepaalde werknemers. De plannen in eigenvermogensinstrumenten afgewikkeld kennen aan werknemers van de Groep het recht toe om aandelen van NV Bekaert SA te verwerven. Deze omvatten aandelenoptieplannen (SOP), het prestatieaandelenplan (PSP), het *personal shareholding requirement plan* (PSR) en aandelengiften, allen geëxploiteerd in België. De plannen in geldmiddelen afgewikkeld kennen werknemers van de Groep een bonus in geldmiddelen toe waarvan het bedrag afhankelijk is van de koers van het Bekaertaandeel op de Euronextbeurs. *Share appreciation rights* (SAR) en prestatieaandeleenheden (PSU) zijn van dit type, allen geëxploiteerd buiten België.

In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen worden opgenomen tegen reële waarde op de toekenningsdatum (zonder rekening te houden met het effect van niet-marktgerelateerde toezeggingsvoorwaarden). De reële waarde op de toekenningsdatum van in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen wordt ten laste genomen van het resultaat met daartegenover een toename van het eigen vermogen. De reële waarde wordt lineair afgeschreven over de wachtperiode tot de definitieve toezegging, gebaseerd op het geschatte aantal aandelenopties van de Groep dat uiteindelijk zal toegezegd worden, en aangepast voor het effect van niet-marktgerelateerde toezeggingsvoorwaarden.

In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen worden opgenomen als verplichtingen tegen hun reële waarde, die op elke balansdatum en op de datum van afwikkeling herbepaald wordt. Wijzigingen in de reële waarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

De Groep gebruikt een binomiaal model of Monte Carlo simulaties om de reële waarde van op aandelen gebaseerde betalingen te bepalen.

Rentedragende schulden

Leaseverplichtingen

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd als de actuele waarde van de nog niet-betaalde leasebetalingen bij de start van de overeenkomst, verdisconteerd aan de intrest impliciet vermeld in de lease. Indien deze intrest niet gemakkelijk kan worden bepaald, gebruikt de Groep haar marginale rentevoet.

De Groep herwaardeert de leaseverplichting (en maakt een overeenkomstige aanpassing aan het recht-op-gebruik actief) wanneer:

- Er een wijziging is aan de leasetermijn, of er is een belangrijke gebeurtenis of wijziging in omstandigheden resulterend in een wijziging in de beoordeling tot uitoefening van een aankoopoptie, waarbij bijgevolg de leaseverplichting wordt

geherwaardeerd door het verdisconteren van de herziene leasebetalingen aan een herziene disconteringsvoet.

- De leasebetalingen veranderen door een aanpassing aan de index of intrest, of een wijziging in de verwachte betaling, onder een restwaardegarantie, waarbij de leaseverplichting wordt geherwaardeerd door verdiscontering van de herziene leasebetalingen aan een onveranderde disconteringsvoet.
- Een lease-overeenkomst wordt gewijzigd en de wijziging wordt niet aanzien als een afzonderlijke lease, waarbij de leaseverplichting wordt geherwaardeerd op basis van de leasetermijn van de herziene lease door verdiscontering van de herziene leasebetalingen aan een herziene disconteringsvoet op de effectieve datum van de herziening.



Handelsschulden en overige verplichtingen op ten hoogste een jaar

Handelsschulden en overige verplichtingen op ten hoogste een jaar – met uitzondering van derivaten – worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs, die overeenkomt met de reële waarde van de te betalen vergoeding, en worden vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De Groep erkent een verplichting om een dividend uit te keren wanneer de uitkering is toegestaan en de uitkering niet langer naar goeddunken van de Vennootschap is.

Winstbelastingen

Tijdens de beoordeling van mogelijke belastingsschulden neemt de Groep aan dat de belastingautoriteiten alle bedragen, waarvoor zij het recht hebben, zullen nakijken en alle gerelateerde informatie ter beschikking hebben tijdens deze controles. De Groep houdt rekening met zowel de inschattingen, beslissingen en uitspraken ontvangen in het kader van belastingcontroles en andere informatiebronnen alsook met andere mogelijke controlemiddelen van belastingautoriteiten. De Groep erkent een schuld indien de Groep oordeelt dat het niet waarschijnlijk is dat de belastingdiensten de door de Groep ingenomen positie voor de betreffende belastingbehandeling zal aanvaarden. De Groep berekent de belastingsschuld op basis van de meest waarschijnlijke uitkomst van mogelijke economische uitstromen. De Groep is evenwel van oordeel dat haar positie voor al deze controles verantwoord is.

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen in de mate dat het waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winst zal gerealiseerd worden waartegen de tijdelijke verschillen afgezet kunnen worden; dit criterium wordt op elke balansdatum opnieuw geëvalueerd. Uitgestelde belastingen worden ook berekend voor tijdelijke verschillen op deelnemingen in dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen, behalve in het geval dat de Groep kan beslissen over het tijdstip waarop het tijdelijk verschil teruggedraaid wordt en het onwaarschijnlijk is dat het tijdelijk verschil teruggedraaid wordt in de nabije toekomst.

Derivaten, afdekking en afdekkingsreserve

De Groep gebruikt derivaten om valuta- en renterisico's af te dekken die voortvloeien uit bedrijfs-, financierings- en investeringsactiviteiten. Het nettorisico van alle dochterondernemingen van de Groep wordt centraal beheerd door de Groepsdienst Thesaurie in overeenstemming met de doelstellingen en regels die door het management vastgelegd werden. Het is de politiek van de Groep om geen speculatieve transacties of transacties met een hefboomeffect aan te gaan.

Derivaten worden initieel opgenomen en ook nadien gewaardeerd tegen reële waarde. De reële waarde van verhandelde derivaten is hun marktwaarde. Indien er geen marktwaarde beschikbaar is, wordt de reële waarde berekend op basis van gekende financiële waarderingmodellen, gebaseerd op relevante marktkoersen op de balansdatum.

De Groep past *hedge accounting* toe in overeenstemming met IFRS 9 om de volatiliteit in de winst-en-verliesrekening te beperken. Afhankelijk van de aard van het afgedekte risico wordt een onderscheid gemaakt tussen reëlewaardeafdekkingen, kasstroomafdekkingen en afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse entiteiten.

De Groep maakt ook gebruik van derivaten die niet voldoen aan de voorwaarden voor *hedge accounting* in IFRS 9, maar als effectieve economische afdekkingen fungeren volgens het risicobeheer van de Groep. Wijzigingen in de reële waarde van dergelijke derivaten worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Derivaten besloten in een basiscontract dat geen derivaat is en die geen financiële activa zijn, worden behandeld als afzonderlijke derivaten indien zij voldoen aan de definitie van een derivaat, hun risico's en karakteristieken niet nauw verbonden zijn met het basiscontract en het basiscontract niet gewaardeerd is tegen reële waarde via het resultaat. De Groep identificeerde dergelijke besloten derivaten in de *Virtual Power Purchase Agreements (VPPA)*.

Virtual Power Purchase Agreements (VPPA)

Het besloten derivaat is een onderdeel van een financieel instrument dat de kasstromen van een basiscontract wijzigt op een manier die vergelijkbaar is met een op zichzelf staand derivaat volgens een gespecificeerd rentetarief, index van prijzen of tarieven, kredietwaardigheid of kredietindex, of andere variabele, mits in het geval van een niet-financiële variabele dat de variabele niet specifiek is voor een partij verbonden aan het contract. De waardering van het in de VPPA's vervatte derivaat is gebaseerd op een waarderingmodel dat gebruikmaakt van een Monte Carlo-simulatie met geometrische Brownse beweging die productieoutput en energieprijzen simuleert gedurende de looptijd van de VPPA. De waarderingstechniek omvat alle materiële inputs die consistent zijn met de kenmerken van de VPPA en waarmee marktdeelnemers rekening zouden houden

bij het bepalen van een transactieprijs voor het in een contract besloten derivaat in een ordelijke markttransactie. Deze VPPAs omvatten de levering van Groenestroomcertificaten waarvoor de waardering is opgenomen in het waarderingmodel van het besloten derivaat. De ontvangen Groenestroomcertificaten worden niet opgenomen als afzonderlijke financiële activa aangezien de Groep gebruik maakt van de 'eigen gebruik' vrijstelling.



2.4. Elementen van de winst-en-verliesrekening

Opname van opbrengsten

De Groep erkent hoofdzakelijk opbrengsten uit de verkoop van producten. Opbrengsten worden gewaardeerd op basis van de vergoeding waarop de Groep verwacht recht te hebben in een contract met klanten, en sluit bedragen uit ontvangen voor rekening van derden. De Groep erkent opbrengsten uit de verkoop van producten op het ogenblik dat de controle over de producten wordt overgedragen naar de klant. De opbrengsten uit de verkoop van producten worden erkend op een ogenblik in de tijd. Omzet wordt opgenomen na aftrek van omzetbelastingen en kortingen. Rente wordt opgenomen op een tijdsbasis die het effectieve rendement op het actief weerspiegelt. De Groep erkent enkel opbrengsten uit op verkoop of op gebruik gebaseerde royalty's wanneer (of als) de laatste van volgende gebeurtenissen plaatsvindt: de daaropvolgende verkoop of het gebruik vindt plaats; en de prestatieverplichting waaraan een deel of alle royalty's op basis van verkoop of gebruik zijn toegewezen, is voldaan. Royalty's worden opgenomen op basis van het toerekeningsprincipe volgens de bepalingen van de overeenkomst en hebben betrekking op technologie en managementondersteuning. Dividenden worden opgenomen op het ogenblik dat het recht van de aandeelhouder op ontvangst vastgelegd is.

2.5. Overzicht van het volledig perioderesultaat en mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Het overzicht van het volledig perioderesultaat presenteert een overzicht van alle opbrengsten en kosten die opgenomen werden hetzij in de winst-en-verliesrekening hetzij in het eigen vermogen. Volgens IAS 1 'Presentatie van de jaarrekening' kan een entiteit kiezen voor ofwel één enkel overzicht van het volledig perioderesultaat ofwel twee overzichten, namelijk een winst-en-verliesrekening onmiddellijk gevolgd door een overzicht van het volledig perioderesultaat. De Groep heeft voor de tweede mogelijkheid geopteerd. Als gevolg van de presentatie van een overzicht van het volledig perioderesultaat beperkt de inhoud van het mutatieoverzicht van het eigen vermogen zich tot wijzigingen die verband houden met het aandeelhouderschap.

2.6. Alternatieve prestatemaatstaven

Om de financiële prestaties van de Groep te analyseren, gebruikt Bekaert consequent verschillende *non-GAAP* metriecken of Alternatieve Prestatiemaatstaven (APMs) zoals gedefinieerd in de Richtlijnen voor alternatieve prestatemaatregelen van de European Securities and Markets Authority's (ESMA). In overeenstemming met deze ESMA-richtlijnen worden de definitie en reden voor gebruik, evenals de afstemmingstabellen, van elke van deze APMs opgegeven in het gedeelte 'Alternatieve prestatemaatstaven' van het Financieel Overzicht. De belangrijkste APMs die in het Financieel Overzicht worden gebruikt, hebben betrekking op onderliggende prestatemaatstaven.

Onderliggende prestatemaatstaven

Bedrijfsopbrengsten en -kosten die verband houden met herstructureringsprogramma's, bijzondere waardeverminderingen, de eerste verwerking van bedrijfscombinaties, afstoting van activiteiten, milieuprovisies of andere gebeurtenissen en transacties met een eenmalig effect, zijn uitgesloten van de onderliggende EBIT(DA)-maatstaven.

Herstructureringsprogramma's omvatten voornamelijk ontslagvergoedingen, winsten en verliezen bij verkoop en bijzondere waardeverminderingen van activa die betrokken zijn bij een *shutdown*, belangrijke reorganisatie of verplaatsing van activiteiten. Wanneer er geen verband is met herstructureringsprogramma's, komen alleen bijzondere waardeverminderingen als gevolg van het testen van kasstroomgenererende eenheden in aanmerking als eenmalige effecten.

Eenmalige effecten van bedrijfscombinaties omvatten voornamelijk: aan acquisitiegelateerde uitgaven, negatieve goodwill, winsten en verliezen op *step* acquisitie en *recycling* van CTA op de eerder gehouden rente. Eenmalige effecten van afstotingen van activiteiten omvatten winsten en verliezen op de verkoop van activiteiten die niet kwalificeren als beëindigde bedrijfsactiviteiten. Deze afgestoten bedrijfsactiviteiten kunnen bestaan uit integrale of onderdelen (groepen activa die worden afgestoten) van dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen.

Naast milieuprovisies omvatten andere gebeurtenissen of transacties die niet inherent zijn aan het bedrijf en een eenmalig effect hebben, voornamelijk rampen en verkopen van vastgoedbeleggingen.

2.7. Diverse

Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een vast actief, of een groep activa die wordt afgestoten, wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop wanneer de boekwaarde hoofdzakelijk gerealiseerd zal worden via een verkooptransactie eerder dan door het te blijven gebruiken. Deze voorwaarde is enkel vervuld als de verkoop heel waarschijnlijk geacht wordt en als het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) klaar is voor onmiddellijke verkoop in zijn huidige staat. Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van een entiteit die ofwel afgestoten is ofwel geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebiedsgebied vertegenwoordigt en zowel operationeel als voor de financiële verslaggeving onderscheiden kan worden van de rest van de entiteit.

Er kan pas sprake zijn van een zeer waarschijnlijke verkoop als de entiteit zich verbonden heeft tot een plan voor de verkoop van het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) en als een operationeel plan opgestart is om een koper te vinden en het plan tot een goed einde te brengen. Bovendien moet de verkoop van het actief (of van de groep activa die wordt afgestoten) actief gepromoot worden tegen een redelijke prijs in verhouding tot zijn huidige reële waarde en dient de verkoopovereenkomst naar verwachting afgesloten te worden binnen het jaar na de classificatiedatum. Activa die geclassificeerd zijn als aangehouden voor verkoop worden gewaardeerd tegen reële waarde na aftrek van verkoopkosten als deze lager is dan de boekwaarde. Een eventueel overschot van de boekwaarde tegenover de reële waarde na aftrek van verkoopkosten wordt afgeboekt als een bijzondere waardevermindering. Zodra activa geclassificeerd worden als aangehouden voor verkoop worden ze niet langer afgeschreven. Vergelijkende balansinformatie voor voorgaande perioden wordt niet herwerkt om de nieuwe classificatie in de balans te weerspiegelen.



3. Significante beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep is het management genoodzaakt om beoordelingen, schattingen en veronderstellingen over de boekwaarde van activa en verplichtingen te maken die niet onmiddellijk beschikbaar zijn uit enigerlei bronnen. Deze beoordelingen, schattingen en veronderstellingen worden voortdurend opnieuw geëvalueerd.

3.1. Significante beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving

Hierna volgen de significante beoordelingen, met uitzondering van deze die bestaan uit schattingen (zie toelichting 3.2. 'Belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden'), die een belangrijke invloed hebben op de gerapporteerde bedragen in deze geconsolideerde jaarrekening.

- Het management oordeelde dat voor verschillende projecten aan de criteria voor kapitalisatie van ontwikkelingsuitgaven was voldaan en kapitaliseerde in 2023 in totaal € 7,3 miljoen (2022: geen). De uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling waarvoor niet aan de criteria werd voldaan, werden in de winst-en-verliesrekening opgenomen.
- Wanneer het management implementatie- en configuratiekosten oploopt bij het aangaan van *cloud computing*-overeenkomsten, maakt het management beoordelingen om te bepalen welke kosten als immaterieel vast actief kunnen worden erkend. Het management beoordeelt eerst of de overeenkomst een actief creëert dat het kan controleren. Bij het maken van deze beoordeling houdt het management rekening met het *IFRS Interpretation Committee* (IFRIC) agendabesluit van maart 2019 over het recht van de klant om toegang te krijgen tot de software van de leverancier die in de *cloud* wordt *gehost*. Daarna wordt beoordeeld welke vergoedingen en implementatiekosten geactiveerd kunnen worden. Het management nam daarnaast ook het agendabesluit van de *IFRS Interpretation Committee* (IFRIC) van april 2021 over de verduidelijking van de boekhouding met betrekking tot deze kosten in overweging.
- Het management maakt een beoordeling bij het bepalen van de functionele valuta van Groepsondernemingen op basis van de huidige economische context van de transacties die relevant zijn voor deze ondernemingen. De functionele valuta is over het algemeen de munt van het land waarin de onderneming opereert. Zie toelichting 7.8. 'Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen' voor een volledige lijst van entiteiten met hun functionele valuta.

- Management oordeelde dat het controle heeft over de Venezolaanse entiteiten. Ondanks de politieke en monetaire instabiliteit in Venezuela is het management erin geslaagd om de onderneming operationeel te houden en oordeelde het bijgevolg dat het de zeggenschap heeft. De US dollar is de functionele valuta en sinds mei 2019 kunnen banken optreden als tussenpersoon in vreemde valuta-transacties via 'wisseltableten', een maatregel die de controle op uitwisseling, van kracht sinds 2003, en waarbij de overheid een monopoly had op valutabeheer, soepeler maakt. Per jaareinde 2023 bedroegen de gecumuleerde omrekeningsverschillen € -59,6 miljoen die, bij verlies van de zeggenschap, zouden overgeboekt worden naar de winst-en-verliesrekening. Afgezien van de gecumuleerde omrekeningsverschillen is de bijdrage van de activiteiten in Venezuela tot de geconsolideerde jaarrekening niet van groot belang.
- Uitgestelde belastingvorderingen werden enkel geboekt in de mate dat het waarschijnlijk was dat er toekomstige belastbare winsten zouden gemaakt worden, rekening houdend met zowel positieve als negatieve elementen. Deze afweging is gemaakt rekening houdend met voorzichtige schattingen op basis van het businessplan van de betrokken entiteit, meestal gekoppeld aan een tijdshorizon van 5 jaar. In sommige landen zijn uitgestelde belastingvorderingen op beleggingsverliezen, operationele verliezen en aftrekposten geboekt in de mate van geboekte onzekere belastingposities om aan te tonen dat sommige aanpassingen omwille van belastingcontroles zouden leiden tot een aanpassing van de belastingverliezen in plaats van een betaling van een belastingkost door de betrokken entiteit.
- Aangezien België door de wet van 19 december 2023 een minimumbelasting (tegen een effectief minimum belastingtarief van 15%) voor multinationale ondernemingen vanaf 1 januari 2024 heeft ingevoerd, vallen NV Bekaert en haar dochterondernemingen onder het toepassingsgebied van de OESO Pijler 2 modelvoorschriften. Omdat de Pijler 2 wetgeving nog niet van toepassing was met betrekking tot het boekjaar 2023, heeft de Bekaert Groep geen gerelateerde actuele fiscale blootstelling. In mei 2023 heeft de IASB wijzigingen van IAS 12 gepubliceerd die, voorzien in een tijdelijke uitzondering op de vereisten met betrekking tot uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen in verband met wetgeving ter uitvoering van de OESO Pijler 2 modelvoorschriften, en die aanvullende openbaarmakingsvereisten invoeren. Bekaert heeft de uitzondering toegepast op het opnemen en openbaar maken van informatie over uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot Pijler 2 belastingen. Bekaert heeft een kwalitatieve en kwantitatieve voorlopige beoordeling uitgevoerd van de potentiële blootstelling van de Groep aan de aanvullende belastingen van Pijler 2. Op basis van het beschikbare landenrapport over 2022 wordt verwacht dat de meeste jurisdicties in aanmerking komen voor de tijdelijke veilige havens vrijstelling. De belangrijkste jurisdictie met een potentieel aanvullend belastingrisico is België, de jurisdictie van de uiteindelijke moederentiteit. Op basis van de feitelijke beoordeling is voor 2024 geen materiële impact van de Pijler 2 wetgeving te verwachten, maar deze zal continu worden gemonitord.



3.2. Belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Hierna volgt een overzicht van de belangrijkste veronderstellingen omtrent de toekomst en de belangrijkste andere bronnen van schattingsonzekerheden op het einde van de verslagperiode die een risico inhouden op beduidende aanpassingen aan de boekwaarden van activa en verplichtingen in de komende verslagperiode.

- De test op bijzondere waardevermindering op de goodwill die toegewezen werd aan BBRG, werd uitgevoerd op basis van het laatste actieplan voor BBRG. Als gevolg van de gerealiseerde ommekeer in de performantie van de business in 2020 werd de bufferruimte zeer solide, waarmee de waarschijnlijkheid van een bijzondere waardevermindering ook sterk is afgenomen (zie toelichting 6.2. 'Goodwill').
- Bijzondere waardevermindering analyses maken gebruik van assumpties voor bv. evolutie van de markt, marge evolutie en disconteringsvoeten. De mogelijkheid om wijzigingen in de prijs van grondstoffen door te rekenen naar de klanten (hetzij op basis van contractuele overeenkomsten hetzij als gevolg van commerciële onderhandelingen) zit vervat in de assumptie omtrent de marge evolutie. Toelichting 6.2. 'Goodwill' bevat scenario's waarin de gevoeligheid van het resultaat van de test ten gevolge van mogelijke wijzigingen in deze assumpties beschreven worden.
- Gezien haar wereldwijde aanwezigheid is Bekaert blootgesteld aan belastingrisico's in veel rechtsgebieden. Enerzijds kan de toepassing van de belastingwetgeving in de verschillende rechtsgebieden complex zijn en een evaluatie van het risico en een inschatting van de uitkomst vereisen, wat een belangrijke bron van schattingsonzekerheden is. Anderzijds voeren de belastingsautoriteiten van de rechtsgebieden regelmatig belastingcontroles uit die mogelijke problemen aan het licht kunnen brengen. Gezien de belastingcontroles meerdere jaren kunnen duren verhoogt dit nog de onzekerheid. Gezien de uitkomst van zulke belastingcontroles onzeker is, heeft Bekaert in de algehele evaluatie van mogelijke belastingschulden rekening gehouden met de kwaliteit van zijn aangifteposities die het onderwerp uitmaken van iedere belastingcontrole, en concludeert dat de Groep inzake dergelijke blootstellingen voldoende verplichtingen opgenomen heeft in haar geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig acht Bekaert het onwaarschijnlijk dat mogelijke belastingrisico's bovenop de bedragen momenteel opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening, een materieel effect zullen hebben op haar financiële positie. Zowel de duurtijd als de positie aangenomen door de belastingautoriteiten geven aanleiding tot onzekerheid en een risico dat kan leiden tot een aanpassing in het volgende boekjaar van de opgenomen bedragen voor belastingschulden gerelateerd aan onzekere belastingposities. Bekaert heeft per jaareinde 2023 onzekere belastingposities opgenomen ten bedrage van € 42,7 miljoen (2022: € 43,8 miljoen). Zie ook toelichting 6.21. 'Belastingposities'.

3.3. Impact van macro-economische evolutie en klimaat



Impact van de macro-economische evolutie

De evolutie van de macro-economische omgeving heeft ondernemingen overal ter wereld beïnvloed. De Groep heeft de risico's in verband met die ontwikkelingen in kaart gebracht en heeft maatregelen genomen om ze te beperken, zoals beschreven in de *Corporate Governance* verklaring - hoofdstuk "Algemene interne controle en ERM" van dit verslag.

Toenemende risico's als gevolg van impact op vraag en inflatoire kostendruk door economische crisissen, evenals de impact op disconteringsvoeten

Impactvolle veranderingen in de vraag kunnen sectoren beïnvloeden die relevant zijn voor Bekaert. Een crisis of recessie kan leiden tot een vraagdaling als gevolg van een zwak consumentenvertrouwen en uitgestelde investeringen. De daaruit voortvloeiende overcapaciteit stroomopwaarts en stroomafwaarts kan leiden tot prijserosie in de hele toeleveringsketen. Om deze risico's te beperken, herpositioneert Bekaert haar activiteiten in de richting van segmenten met hogere waardeproposities die veel minder beïnvloed worden door cycliciteit. De groep implementeert ook maatregelen om kostenconcurrerend te zijn, kosten te verlagen en kosteninflatie door te rekenen.

De herpositionering is duidelijk als we kijken naar het gewicht van de winstgevendheid die wordt bijgedragen door hogere groei, hogere marges en minder cyclische platforms. De business units van Specialty Businesses en Bridon-Bekaert Ropes Group dragen 60% bij aan de totale onderliggende EBIT van de 4 business units tegenover 23% in 2019. Maatregelen om de kosten te verlagen en volumereducties te beperken, evenals rationalisaties van de voetafdruk, worden weerspiegeld in de financiële cijfers van 2023. De onderliggende brutowinst in absolute aantallen is nagenoeg gelijk ten opzichte van 2022 en de onderliggende EBIT-evolutie toont aan dat de positieve prijs- en miximpact, gedreven door verdere verbeteringen van de bedrijfsmix en een sterke prijsdiscipline, de nadelige effecten van lagere verkoopvolumes en hogere conversiekosten volledig compenseert.(zie toelichting 5.2. Bedrijfsresultaat (EBIT) per functie en persbericht met betrekking tot de jaarrekening 2023).

Bij de waardering van de toegezegdpensioenregelingen van de Groep worden de belangrijkste actuariële veronderstellingen ook beïnvloed door de macro-economische evolutie. De details van deze waarderingen zijn opgenomen in toelichting 6.16. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen'. Wijzigingen geboekt via het eigen vermogen bedroegen in 2023 € 15 miljoen en waren het gevolg van een winst van € 5,3 miljoen op fondsbeleggingen die een positief rendement weerspiegelden, gecompenseerd door € 20,3 miljoen verlies op de toegezegdpensioenregeling. Dit laatste kan worden opgesplitst in een verlies van



€ 7,9 miljoen als gevolg van wijzigingen in financiële assumpties die de lagere disconteringsvoeten weerspiegelden, winst van € 0,3 miljoen als gevolg van wijzigingen in demografische assumpties en een verlies van € 12,7 miljoen aan passiva als gevolg van ervaringsaanpassingen.

Impact van klimaatveranderingen en ecologische voetafdruk

Om de markt- en technologiepositionering in de markten voor groene energie verder te ondersteunen, heeft Bekaert in 2023 investeringen en partnerschappen afgesloten die de markttoegang en technologieposities in snelgroeiende sectoren verbeteren (zie toelichting 6.6. Overige vaste activa). Deze omvatten:

- een samenwerkingsovereenkomst met Toshiba voor de commercialisering van *Proton Exchange Membrane (PEM) Membrane Electrode Assemblies (MEA)*-technologie voor de productie van groene waterstof, die de groene waterstofindustrie zal ondersteunen bij het opschalen en verder verbeteren van het kostenconcurrentievermogen.
- uitbreiding van de productie- en onderzoekscapaciteit in poreuze transportlagen voor elektrolysetechnologieën
- een verdere investering in elektrolysetechnologieën voor de productie van groene waterstof in Ionomr Innovations, een leider op het gebied van proton- en anionenuitwisselings membraan technologie
- een partnerschap met ABB om de beheerders van mijntakelsystemen gemoedsrust te bieden door het verbeteren van voorspellende onderhoudsdiensten die worden aangeboden om de efficiëntie te verbeteren en de uitvaltijd te verminderen.

Verder heeft de Groep *Virtual Power Purchase Agreements (VPPA)* ondertekend (zie toelichting 7.3. Beheer van financiële risico's en financiële instrumenten) in de VS en India, en installeert het een zonnepanelenpark in Ubisa (Spanje) om de broeikasgasuitstoot te helpen verminderen en compenseren.

De Groep investeerde in 2023 ook in kapitaaluitgaven ter ondersteuning van ecologisch duurzame activiteiten (zie toelichting 6.3. Materiële vaste activa en het hoofdstuk 'EU-Taxonomie Key Performance Indicators' in de milieuverklaringen). De Groep verwacht niet dat de klimaatverandering een invloed zal hebben op de waardering of de gebruiksduur van de vlottende vaste activa.

4. Segmentrapportering



Staaldraad transformeren en bedrijfseigen deklaagoplossingen toepassen, dat zijn onze kernactiviteiten. Afhankelijk van de wensen van onze klanten trekken we draad in diverse diameters en sterktes, zelfs tot ultrafijne vezels van één micron. We bundelen draden tot koord, kabels en strengen, weven of breien ze tot een weefsel of verwerken ze tot een eindproduct. De coatings die we aanbrengen verminderen wrijving, verbeteren de corrosiebestendigheid of bevorderen de adhesie met andere materialen. We ontwikkelen ook producten en oplossingen die zijn gemaakt van andere metalen en materialen. Dit is onderdeel van onze strategie om creativiteit te stimuleren *beyond steel*.

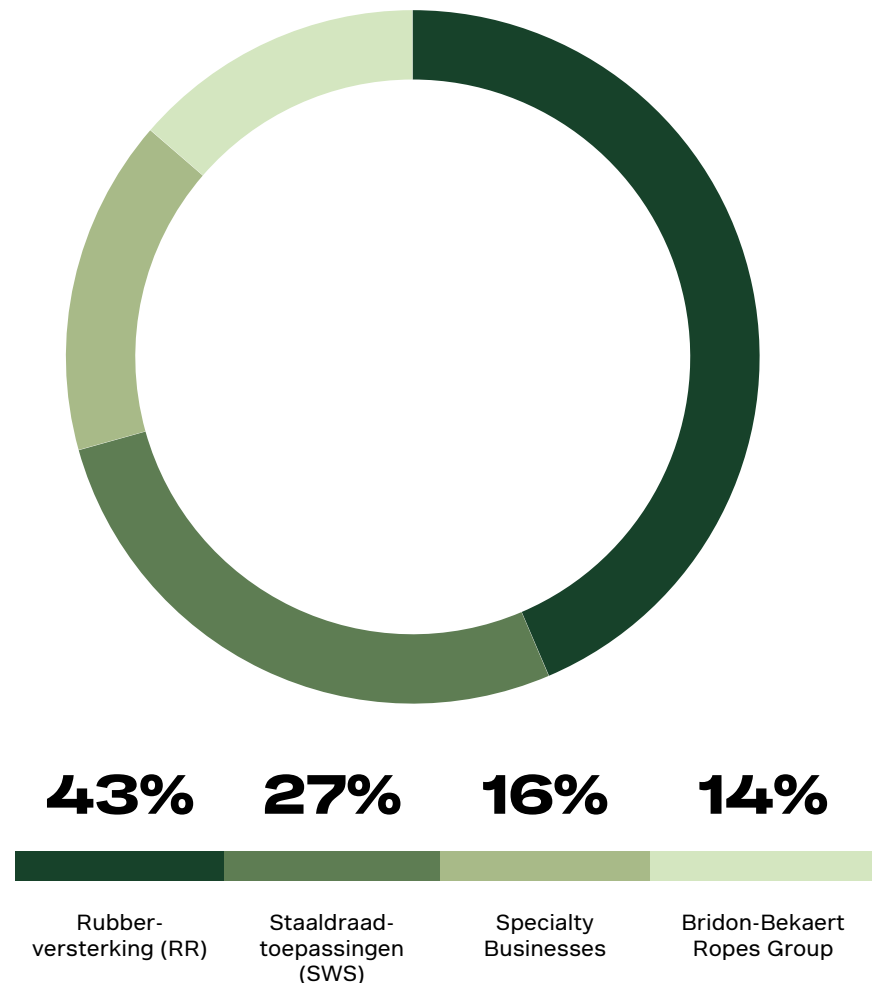
Bekaert gebruikt een business segmentatie om de aard en de financiële prestaties van het bedrijf als geheel te evalueren, in overeenstemming met de manier waarop de financiële prestaties worden gerapporteerd aan de *chief operating decision maker* (Bekaert Group Executive (BGE)). De business units (BU) van de Groep worden gekenmerkt door BU-specifieke product- en marktprofielen, industrietrends, kostenfactoren en technologienoden die aangepast zijn aan de specifieke industrievereisten. Meer informatie over de segmenten vindt u in het Strategiehoofdstuk in deel 1 van dit verslag.

De volgende vier segmenten worden gepresenteerd: ¹

1. Rubberversterking (RR): 43% van de geconsolideerde omzet aan derden (2022: 44%)
2. Staaldraadtoepassingen (SWS): 27% van de geconsolideerde omzet aan derden (2022: 29%)
3. Specialty Businesses (SB): 16% van de geconsolideerde omzet aan derden (2022: 15%)
4. Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG): 14% van de geconsolideerde omzet aan derden (2022: 12%)

¹ 2022: exclusief Staaldraadtoepassingen in Chili en Peru.

Er werden geen segmenten geaggregeerd.





4.1. Kerncijfers per rapporteringssegment

Enkel de elementen van het kapitaalgebruik (immateriële activa, goodwill, materiële vaste activa, recht-op-gebruik vaste activa en de elementen van het operationeel werkkapitaal) worden toegewezen aan de verscheidene segmenten. Alle andere activa en verplichtingen worden gerapporteerd als 'niet-toegewezen activa en verplichtingen'. 'Groep' omvat voornamelijk de functionele eenheid innovatie en technologie, engineering en niet-doorgerekende kosten voor groepsmanagement en -diensten; het is geen rapporteerbaar segment op zich. Eventuele verkopen tussen segmenten gebeuren tegen prijzen die beantwoorden aan het *arm's length* principe. Intersegment omvat voornamelijk eliminaties van vorderingen en schulden, van verkopen en van marges op overdrachten van voorraden en van vaste activa en de bijhorende aanpassingen aan afschrijvingen en waardeverminderingen.

Er worden geen andere materiële rapportage-items dan de hieronder genoemde verstrekt aan de *chief operating decision maker*.

2022 zoals weergegeven



in duizend €	Rubber- versterking	Staalraad- toepassingen	Specialty Businesses	BBRG	Groep	Intersegment	Geconsolideerd
Geconsolideerde omzet aan derden	2 197 607	2 081 592	766 472	584 702	21 417	–	5 651 790
Geconsolideerde omzet	2 228 682	2 137 571	788 242	588 819	118 857	-210 380	5 651 790
Bedrijfsresultaat (EBIT)	110 776	146 563	130 986	38 744	-67 234	5 918	365 754
EBIT - Onderliggend	178 665	148 083	131 766	60 418	-61 552	1 183	458 563
Afschrijvingen en waardeverminderingen ¹	91 038	48 666	22 171	42 745	7 881	-9 706	202 795
Bijzondere waardeverminderingen	59 050	830	120	2 669	–	-4 735	57 934
EBITDA	260 865	196 059	153 277	84 158	-59 353	-8 522	626 483
Activa van het segment	1 495 373	1 114 525	470 005	628 577	-54 894	-141 886	3 511 700
Niet-toegewezen activa							1 317 613
Totaal activa							4 829 313
Verplichtingen van het segment	376 208	387 217	142 568	137 694	109 613	-74 980	1 078 320
Niet-toegewezen verplichtingen							1 521 437
Totaal verplichtingen							2 599 757
Kapitaalgebruik	1 119 165	727 308	327 437	490 883	-164 508	-66 906	2 433 380
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik	1 146 926	675 960	295 100	467 986	-161 860	-69 776	2 354 337
ROCE	9,7%	21,7%	44,4%	8,3%	–	–	15,5%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	74 823	45 714	23 648	33 740	3 171	-10 493	170 603
Investeringsuitgaven immateriële activa	397	128	459	4	14 260	-311	14 937
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	-217	54 481	–	–	-7	–	54 257
	54 880	167 749	–	–	-744	–	221 886
Aantal personeelsleden (einde jaar) ²	11 491	6 310	2 133	2 421	1 196	–	23 551

2022 exclusief Staaldraadtoepassingen in Chili en Peru



in duizend €	Rubber- versterking	Staaldraad- toepassingen	Specialty Businesses	BBRG	Groep	Intersegment	Geconsolideerd
Geconsolideerde omzet aan derden	2 197 656	1 426 936	772 162	585 205	22 010	–	5 003 969
Geconsolideerde omzet	2 228 682	1 467 187	788 242	588 819	118 857	-187 817	5 003 969
Bedrijfsresultaat (EBIT)	110 776	98 092	130 986	38 744	-67 191	5 687	317 094
EBIT - Onderliggend	178 665	99 611	131 766	60 418	-61 509	953	409 904
Afschrijvingen en waardeverminderingen ¹	91 038	34 792	22 171	42 745	7 881	-9 580	189 047
Bijzondere waardeverminderingen	59 050	830	120	2 669	–	-4 735	57 934
EBITDA	260 865	133 714	153 277	84 158	-59 310	-8 627	564 076
Activa van het segment	1 495 373	716 614	470 005	628 577	-54 894	-137 080	3 118 595
Niet-toegewezen activa							1 710 717
Totaal activa							4 829 313
Verplichtingen van het segment	376 208	290 214	142 568	137 694	109 608	-70 894	985 398
Niet-toegewezen verplichtingen							1 614 359
Totaal verplichtingen							2 599 757
Kapitaalgebruik	1 119 165	426 399	327 437	490 883	-164 502	-66 185	2 133 197
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik	1 146 926	390 933	295 100	467 986	-161 855	-69 063	2 070 028
ROCE	9,7%	25,1%	44,4%	8,3%	–	–	15,3%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	74 823	32 304	23 648	33 740	3 171	-10 493	157 193
Investeringsuitgaven immateriële activa	397	–	459	4	14 260	-311	14 809
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	-217	54 435	–	–	-7	–	54 211
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	54 880	167 754	–	–	-744	–	221 891
Aantal personeelsleden (einde jaar) ²	11 491	4 308	2 132	2 421	1 196	–	21 548



in duizend €	Rubber- versterking	Staalraad- toepassingen	Specialty Businesses	BBRG	Groep	Intersegment	Geconsolideerd
Geconsolideerde omzet aan derden	1 881 453	1 168 645	677 171	588 625	11 997	–	4 327 892
Geconsolideerde omzet	1 904 868	1 197 893	690 272	590 204	119 677	-175 023	4 327 892
Bedrijfsresultaat (EBIT)	155 546	74 954	103 939	72 405	-70 236	-2 196	334 412
EBIT - Onderliggend	183 591	90 261	111 941	72 770	-68 038	-2 196	388 328
Afschrijvingen en waardeverminderingen ¹	88 846	34 494	24 597	26 698	13 100	-9 804	177 932
Bijzondere waardeverminderingen	4 764	3 541	2 640	–	-131	–	10 814
EBITDA	249 156	112 990	131 176	99 103	-57 267	-12 001	523 157
Activa van het segment	1 332 908	605 057	462 622	634 263	-5 701	-129 721	2 899 428
Niet-toegewezen activa							1 181 796
Totaal activa							4 081 224
Verplichtingen van het segment	302 430	204 519	101 344	121 813	115 922	-61 475	784 554
Niet-toegewezen verplichtingen							1 130 641
Totaal verplichtingen							1 915 195
Kapitaalgebruik	1 030 478	400 538	361 278	512 450	-121 623	-68 247	2 114 874
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik	1 077 321	414 446	344 364	500 503	-141 818	-66 218	2 128 598
ROCE	14,4%	18,1%	30,2%	14,5%	–	–	15,7%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	81 856	33 125	40 457	37 084	8 292	-12 862	187 950
Investeringsuitgaven immateriële activa	731	127	35	5 622	12 898	-662	18 750
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	-4 026	50 660	–	–	-11	–	46 623
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	51 894	171 729	–	–	–	–	223 623
Aantal personeelsleden (einde jaar) ²	10 378	4 126	2 098	2 417	1 314	–	20 332

¹ Afschrijvingen en waardeverminderingen omvatten afwaarderingen / (terugnages van afwaarderingen) op voorraden en handelsvorderingen..

² Aantal personeelsleden: voltijdse equivalenten op Bekaert payroll in geconsolideerde entiteiten.

4.2. Omzet per land

De tabel hieronder toont het relatief gewicht van België (land waar de hoofdzetel van de onderneming is gevestigd), China, India, de Verenigde Staten en Slovakije in termen van omzet en elementen van vaste activa (immateriële activa; goodwill; materiële vaste activa; recht-op-gebruik vaste activa; deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen).

in duizend €	2022	% van totaal	2023	% van totaal
Geconsolideerde omzet aan derden¹				
vanuit België	502 642	10%	413 693	9%
vanuit China	849 151	17%	823 291	19%
vanuit Indië	232 028	5%	204 581	5%
vanuit de VS	1 032 090	20%	866 132	20%
vanuit Slovakije	541 153	11%	425 590	10%
vanuit andere landen	1 846 905	37%	1 594 606	37%
Totaal geconsolideerde omzet aan derden	5 003 969	100%	4 327 892	100%
Geselecteerde vaste activa, gelokaliseerd¹				
in België	126 717	7%	155 829	9%
in China	300 300	18%	274 478	16%
in Indië	58 748	3%	59 613	4%
in de VS	166 967	10%	166 253	10%
in Slovakije	126 725	8%	134 264	8%
in andere landen	899 927	54%	906 901	53%
Totaal geselecteerde vaste activa	1 679 383	100%	1 697 336	100%

Bekaerts top 5-klienten vertegenwoordigden samen 23% (2022: 24%) van de totale geconsolideerde omzet van de Groep, terwijl de volgende 5 klienten nog eens 6% (2022: 5%) vertegenwoordigden van de totale geconsolideerde omzet van de Groep. Geen enkele individuele klant bracht 10% bij tot de geconsolideerde omzet.

¹ 2022: exclusief
Staaldraadtoepassingen in
Chili en Peru.

5. Elementen van de winst-en-verliesrekening



5.1. Netto-omzet

De Groep erkent omzet uit de volgende bronnen: levering van producten en, in beperkte mate, levering van diensten en projecten. Bekaert oordeelt dat de levering van producten de belangrijkste prestatieverplichting is. De Groep erkent omzet op het ogenblik dat de controle over de betrokken producten overgedragen wordt naar de klant. Klanten verwerven controle op het ogenblik van de levering (op basis van de *inco terms* in voege). Het bedrag dat aan omzet erkend wordt, wordt gecorrigeerd voor volumekortingen. Er wordt geen correctie gemaakt voor teruggaves of garanties of variabele vergoedingen gezien de impact op basis van historische informatie als niet materieel geacht wordt.

De desaggregatie van opbrengsten op basis van het moment waarop opbrengsten worden opgenomen, d.w.z. op een moment in de tijd of over een periode (gebruikelijk voor ontwikkelingsactiviteiten), brengt niet veel toegevoegde waarde aangezien de verkoop van machines aan derden zeer weinig bijdraagt tot de totale omzet.

in duizend €	2022 ¹	% van totaal	2023	% van totaal
Verkoop van goederen	4 993 291	99,8%	4 323 497	99,9%
Verkoop van machines door engineering	10 202	0,2%	4 181	0,1%
Andere verkopen	476	0,0%	213	0,0%
Netto-omzet	5 003 969	100,0%	4 327 892	100,0%

¹ Zie toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'

In de volgende tabel wordt de netto-omzet gededuceerd per sector inclusief een reconciliatie tussen de netto-omzet per sector en de operationele segmenten van de Groep (zie toelichting 4.1. 'Kerncijfers per rapportingssegment').

2022 ^{1 2}						
in duizend €	RR	SWS	SB	BBRG	Group	Geconsolideerd
Sector						
Banden en auto	2 195 386	135 559	39 238	9 825	-	2 380 008
Energie en nutsvoorzieningen	-	340 293	30 960	111 467	-	482 720
Bouw	-	314 895	462 657	76 464	-	854 016
Consumptiegoederen	-	109 604	4 176	-	-	113 780
Landbouw	-	288 443	-	42 209	-	330 652
Machinebouw	2 270	116 104	136 678	163 371	22 010	440 433
Grondstoffen	-	122 038	98 453	181 869	-	402 360
Totaal	2 197 656	1 426 936	772 162	585 205	22 010	5 003 969

¹ Zie toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'

2023 ²						
in duizend €	RR	SWS	SB	BBRG	Group	Geconsolideerd
Sector						
Banden en auto	1 879 494	122 952	36 188	9 445	-	2 048 079
Energie en nutsvoorzieningen	-	274 155	31 889	115 142	-	421 186
Bouw	-	248 533	408 441	77 383	-	734 357
Consumptiegoederen	-	79 871	3 145	-	-	83 016
Landbouw	-	238 751	-	34 491	-	273 242
Machinebouw	1 959	94 700	106 585	153 168	11 997	368 409
Grondstoffen	-	109 683	90 923	198 997	-	399 603
Totaal	1 881 453	1 168 645	677 171	588 626	11 997	4 327 892

² RR = Rubber Reinforcement (Rubberversterking); SWS = Steel Wire Solutions (Staaldraadtoepassingen); SB = Specialty Businesses; BBRG = Bridon-Bekaert Ropes Group

5.2. Bedrijfsresultaat (EBIT) per functie



Omzet en marge op omzet

in duizend €	2022 ¹	2023	verschil (%)
Omzet	5 003 969	4 327 892	-13,5%
Kostprijs van verkopen	-4 338 917	-3 623 289	-16,5%
Marge op omzet	665 052	704 602	5,9%
Marge op omzet in % van omzet	13,3%	16,3%	

¹ Zie toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'

Bekaert realiseerde een geconsolideerde omzet van € 4,3 miljard in 2023, een daling van 13,5% vooral door verrekende lagere grondstofkosten, lagere volumes en een ongunstig effect van wisselkoersschommelingen. De organische omzetsdaling (-10,5%) was het gevolg van verrekende lagere walsdraadprijzen (-8,7%) en een daling van de volumes (-3,7%), evenwel gedeeltelijk gecompenseerd door positieve prijsmixeffecten (+2,0%). De wisselkoersbewegingen waren 3% negatief (hoofdzakelijk gerelateerd aan de Amerikaanse dollar en Chinese renminbi).

De marge op omzet van de groep steeg met € 39,5 miljoen in absoluut bedrag (+5,9%). Dit resulteert in een margepercentage van 16,3% (2022: 13,3%). De stijging is te danken aan de kostenbesparingsprogramma's, sterke prijszetting en positieve mixeffecten, zowel van producten met een hogere toegevoegde waarde als van de eindmarkten die worden bediend, waardoor de impact van lagere verkopen gecompenseerd werd.

Overheadkosten

in duizend €	2022 ¹	2023	verschil (%)
Commerciële kosten	-159 678	-159 907	0,1%
Administratieve kosten	-149 788	-158 034	5,5%
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-62 315	-56 587	-9,2%
Totaal	-371 782	-374 527	0,7%

¹ Zie toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'

De overheadkosten stegen met € 2,7 miljoen naar € 374,5 miljoen (8,7% op omzet). De stijging in absolute waarde hield voornamelijk verband met de toename van de eenmalige impact van herstructureringsprogramma's op overhead (€ 7,5 miljoen in 2023; € 3,6 miljoen in 2022) en andere eenmalige acquisitiegelerateerde kosten (€ 1,9 miljoen in 2023; € 0,5 miljoen in 2022). De stijging werd gecompenseerd door de positieve valuta-impact van € 5,7 miljoen (voornamelijk gerelateerd aan positieve wisselkoersresultaten in Amerikaanse dollar en Chinese renminbi). Er was ook een daling in de O&O kosten, voornamelijk door de kapitalisatie van kosten (€ -6,6 miljoen), maar dit werd

gecompenseerd door gestegen loonkosten (€ 10,4 miljoen). In 2023 omvatten de verkoopkosten voorzieningen voor oninbare vorderingen (uitgezonderd eenmalige elementen) ten belope van € -2,0 miljoen (2022: € -3,6 miljoen) en terugboekingen van voorzieningen voor oninbare vorderingen (uitgezonderd eenmalige elementen) voor bedragen die wel en niet zijn gebruikt voor € 5,1 miljoen (2022: € 6,6 miljoen).

Andere bedrijfsopbrengsten

in duizend €	2022 ¹	2023	verschil
Ontvangen royalties	18 949	14 651	-4 297
Winsten op verkoop van immateriële en materiële vaste activa	12 316	740	-11 576
Terugbetaalde belastingen	26	–	-26
Overheidssubsidies	2 631	1 569	-1 062
Ontvangen vergoedingen voor schadeclaims	2 345	2 019	-326
Herstructurering ²	1 515	4 456	2 941
Milieu	100	–	-100
Winsten op afgestoten activiteiten (verkochte belangen)	–	5 958	5 958
Overige opbrengsten	9 013	5 758	-3 255
Totaal	46 895	35 151	-11 744

¹ Zie toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'

² Hoofdzakelijk winsten uit de verkoop van vaste activa

Andere bedrijfskosten

in duizend €	2022 ¹	2023	verschil
Betaalde royalties	-942	-951	-9
Verliezen op verkoop van immateriële en materiële vaste activa	-740	-1 446	-706
Afschrijvingen op immateriële activa	-1 500	-1 500	–
Bankkosten	-2 518	-2 279	239
Aan belastingen gerelateerde kosten (andere dan winstbelastingen)	-3 841	-3 823	18
Bijzondere waardeverminderingen	-857	-320	537
Herstructurering	-5 932	-1 573	4 359
Milieu	-1 225	-3 273	-2 048
Verliezen op afgestoten activiteiten	-210	-9 325	-9 115
Overige kosten	-5 307	-6 324	-1 017
Totaal	-23 071	-30 814	-7 743

¹ Zie toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'

De ontvangen royalties namen met -23% af ten gevolge van de lagere omzet. Overheidssubsidies hadden voornamelijk betrekking op subsidies in China. Er zijn geen aanwijzingen dat niet aan de voorwaarden voor dergelijke subsidies zal kunnen worden voldaan en dus ook niet dat de subsidies mogelijk teruggestort moeten worden in de toekomst.

De winsten op verkoop van immateriële en materiële vaste activa bevatten in 2022 de opbrengsten uit de verkoop van activa die geen deel uitmaken van herstructureringsprogramma's, voornamelijk in het Verenigd Koninkrijk.

In 2023 bestaan de opbrengsten van Herstructurering voornamelijk uit de winst op de sluiting van Figline en de terugdraai van de voorziening van de vordering van douane en BTW in Lonand (India). De andere bedrijfskosten van Herstructurering omvatten een deel van de kosten (ontslagkosten) die verband houden met herstructureringsprogramma's en fabriekssluitingen.

In 2022 bestonden opbrengsten van Herstructurering hoofdzakelijk uit de opbrengsten van de verkoop van gronden en gebouwen volgend op de sluiting van fabrieken ten gevolge van herstructureringen. De kosten van Herstructurering bevatten ontslagkosten en bijzondere waardeverminderingen gerelateerd aan herstructureringsprogramma's en sluitingen van fabrieken.

Het totale verlies van € -2,1 miljoen (winst van € 5,9 miljoen en het CTA-verlies van € -8,1 miljoen) op bedrijfsdesinvesteringen houdt verband met de verkoop van de Staaldraadtoepassingsactiviteiten in Chili en Peru aan de partners. Daarnaast was er de verkoop van Agro-Bekaert Colombia SAS en Agro-Bekaert Springs met een verlies van € -1,3 miljoen.



De milieukosten in 2023 houden voornamelijk verband met milieuvorzieningen voor de sluiting van de fabriek in Figline (Italië).

De volgende tabellen combineren de gerapporteerde en onderliggende resultaten en geven een analyse van de eenmalige elementen per categorie (zoals gedefinieerd in toelichting 2.6. 'Alternatieve prestatie maatstaven), operationele segmenten en elementen in de winst-en-verliesrekening.



EBIT gerapporteerd en onderliggend	2022 ¹			2023		
	gerapporteerd	waarvan onderliggend	waarvan eenmalige elementen	gerapporteerd	waarvan onderliggend	waarvan eenmalige elementen
in duizend €						
Omzet	5 003 969	5 003 969	–	4 327 892	4 327 892	–
Kostprijs van verkopen	-4 338 917	-4 254 936	-83 981	-3 623 289	-3 582 853	-40 437
Marge op omzet	665 052	749 033	-83 981	704 602	745 039	-40 437
Commerciële kosten	-159 678	-158 598	-1 080	-159 907	-157 076	-2 831
Administratieve kosten	-149 788	-146 729	-3 059	-158 034	-152 709	-5 325
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-62 315	-62 139	-176	-56 587	-55 375	-1 212
Andere bedrijfsopbrengsten	46 895	44 251	2 643	35 151	24 663	10 488
Andere bedrijfskosten	-23 071	-15 914	-7 157	-30 814	-16 214	-14 600
Bedrijfsresultaat (EBIT)	317 094	409 904	-92 810	334 412	388 328	-53 917

¹ Zie toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'

Enmalige elementen 2022



in duizend €	Kostprijs van verkopen	Commerciële kosten	Administratieve kosten	Onderzoek en ontwikkeling	Andere bedrijfs-opbrengsten	Andere bedrijfskosten	Totaal
Herstructureringsprogramma's per segment							
Rubberversterking ¹	-4 489	-208	-644	-	-	-2 413	-7 753
Staaldraadtoepassingen ²	-1 506	57	-246	-	199	-23	-1 519
Specialty Businesses ³	-267	-	-165	-85	-	-195	-712
Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) ⁴	-22 421	-262	-80	-15	758	-127	-22 148
Groep ⁵	-673	-458	-1 415	-77	558	-3 174	-5 239
Totaal herstructureringsprogramma's	-29 356	-870	-2 551	-176	1 515	-5 932	-37 371
Bijzondere waardeverminderingen/(terugdraai van bijzondere waardeverminderingen) behalve i.v.m. herstructurering							
Rubberversterking ⁶	-59 035	-	-	-	-	-	-59 035
Specialty Businesses ⁶	-324	-	-	-	-	-	-324
Intersegment ⁶	4 735	-	-	-	-	-	4 735
Totaal andere bijzondere waardeverminderingen/(terugdraai van bijzondere waardeverminderingen)	-54 624	-	-	-	-	-	-54 624
Afstoting van activiteiten							
Groep ⁷	-	-210	-	-	-	-	-210
Totaal afstoting van activiteiten	-	-210	-	-	-	-	-210
Milieuprovisies/(terugdraai van provisies)							
Rubberversterking ¹	-	-	-	-	-	-1 100	-1 100
Groep	-	-	-	-	100	-125	-25
Totaal milieuprovisies/(terugdraai van provisies)	-	-	-	-	100	-1 225	-1 125
Andere gebeurtenissen en transacties							
Specialty Businesses	-	-	-	-	256	-	256
Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) ⁸	-	-	-	-	474	-	474
Groep	-	-	-507	-	298	-	-209
Totaal andere gebeurtenissen en transacties	-	-	-508	-	1 028	-	521
Totaal	-83 981	-1 080	-3 059	-176	2 643	-7 157	-92 810

¹ Had voornamelijk betrekking op de sluiting van de fabriek in Figline (Italië) en het saneringsproject van het gebouw in Rome (US); milieuprovisies hadden betrekking op Figline (Italië).

² Had voornamelijk betrekking op ontslagkosten in Latijns-Amerika.

³ Had voornamelijk betrekking op ontslagkosten in Bekaert Combustion Technology BV (Nederland).

⁴ Had voornamelijk betrekking op de herstructurering in Duitsland.

⁵ Had voornamelijk betrekking op de herstructurering in België.

⁶ Had betrekking op de fabriek in Rusland.

⁷ Vrijwaring van contractuele aansprakelijkheid met betrekking tot eerdere desinvesteringen.

⁸ Winst op stapverwerving: VisionTek Engineering Srl (Italië).

Enmalige elementen 2023



in duizend €	Kostprijs van verkopen	Commerciële kosten	Administratieve kosten	Onderzoek en ontwikkeling	Andere bedrijfs-opbrengsten	Andere bedrijfskosten	Totaal
Herstructureringsprogramma's per segment							
Rubberversterking ¹	-23 478	-853	-754	-307	1 629	-973	-24 736
Staaldraadtoepassingen ²	-10 597	-736	-145	-	-	-106	-11 584
Specialty Businesses ³	-5 993	-752	-	-904	2	-327	-7 974
Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) ⁴	128	-490	-	-	-1	-2	-365
Groep ⁵	-160	-	-2 523	-	2 825	-165	-22
Totaal herstructureringsprogramma's	-40 100	-2 831	-3 422	-1 212	4 456	-1 573	-44 682
Afstoting van activiteiten							
Staaldraadtoepassingen ⁶	-	-	-	-	5 958	-9 325	-3 368
Totaal afstoting van activiteiten	-	-	-	-	5 958	-9 325	-3 368
Milieuprovisies/(terugdraai van provisies)							
Rubberversterking ¹	-	-	-	-	-	-3 000	-3 000
Groep	-	-	-	-	-	-273	-273
Totaal milieuprovisies/(terugdraai van provisies)	-	-	-	-	-	-3 273	-3 273
Andere gebeurtenissen en transacties							
Rubberversterking ⁷	-310	-	-	-	-	-	-310
Staaldraadtoepassingen ⁸	-	-	-	-	74	-429	-355
Specialty Businesses	-27	-	-	-	-	-	-27
Groep ⁹	-	-	-1 903	-	-	-	-1 903
Totaal andere gebeurtenissen en transacties	-337	-	-1 903	-	74	-429	-2 595
Totaal	-40 437	-2 831	-5 325	-1 212	10 488	-14 600	-53 917

¹ Had voornamelijk betrekking op sluitings- en ontslagkosten in China, ontslagkosten in Indonesië en het saneringsproject van gebouwen in Rome (VS); milieuprovisies hadden betrekking op de sluiting van de Figline fabriek (Italië).

² Had voornamelijk betrekking op sluitingskosten in Indonesië en ontslagkosten in België en China.

³ Had voornamelijk betrekking op ontslagkosten in Nederland en herstructurering in China.

⁴ Had betrekking op de herstructurering in het Verenigd Koninkrijk en de sluiting van de fabriek in Duitsland.

⁵ Had voornamelijk betrekking op de terugboeking van een douane-/BTW-voorziening in India en ontslagkosten in China en België.

⁶ Had betrekking op de verkoop van de Staaldraadtoepassingen in Chili en Peru en de verkoop van Agro-Bekaert Colombia SAS en Agro-Bekaert Springs, SL.

⁷ Had betrekking op de fabriek in Rusland.

⁸ Had betrekking op de vereffening van Bekaert Shah Alam Sdn Bhd in Maleisië.

⁹ Aan acquisities gerelateerde kosten.

5.3. Bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van opbrengsten en kosten

De onderstaande tabel levert bijkomende informatie over de toewijzing van de voornaamste componenten van het bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van de opbrengsten en kosten.

in duizend €	2022 ¹	% op omzet	2023	% op omzet
Omzet	5 003 969	100%	4 327 892	100%
Andere bedrijfsopbrengsten	46 895	0%	35 151	0%
Totaal bedrijfsopbrengsten	5 050 864	0%	4 363 043	0%
Zelfgeproduceerde materiële vaste activa	47 172	0,9%	68 033	1,6%
Grondstoffen	-2 190 641	-43,8%	-1 604 328	-37,1%
Halfproducten en handelsgoederen	-249 668	-5,0%	-185 499	-4,3%
Voorraadwijziging goederen in bewerking en gereed product	49 787	1,0%	-97 568	-2,3%
Personeelskosten	-826 127	-16,5%	-858 594	-19,8%
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-189 021	-3,8%	-177 924	-4,1%
Bijzondere waardeverminderingen	-57 934	-1,2%	-10 814	-0,2%
Vervoer- en verhandelingskosten gereed product	-289 104	-5,8%	-193 878	-4,5%
Hulpstoffen en wisselstukken	-305 836	-6,1%	-295 661	-6,8%
Kosten voor nutsvoorzieningen	-343 641	-6,9%	-314 937	-7,3%
Onderhouds- en herstellingskosten	-70 778	-1,4%	-62 317	-1,4%
Leasing en gerelateerde kosten	-35 925	-0,7%	-40 747	-0,9%
Commissies in commerciële kosten	-5 602	-0,1%	-4 287	-0,1%
Douane en accijnzen	-16 350	-0,3%	-12 452	-0,3%
ICT-kosten ¹	-59 165	-1,2%	-63 096	-1,5%
Reclame- en promotiekosten	-6 578	-0,1%	-7 715	-0,2%
Reis-, restaurant- en hotelkosten	-14 827	-0,3%	-18 383	-0,4%
Consultancy en overige honoraria	-39 241	-0,8%	-39 637	-0,9%
Kantoorbenodigdheden en -uitrusting	-10 022	-0,2%	-9 591	-0,2%
Durfskapitaalfondsen O&O	-1 297	0,0%	–	0,00%
Tijdelijke of externe personeelskosten	-37 157	-0,7%	-33 025	-0,8%
Verzekeringskosten	-15 650	-0,3%	-14 394	-0,3%
Diverse bedrijfskosten	-66 163	-1,3%	-51 816	-1,2%
Totaal bedrijfskosten	-4 733 769	-94,6%	-4 028 631	-93,1%
Bedrijfsresultaat (EBIT)	317 094	6,3%	334 412	7,7%

¹ Zie toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'

Door de dalende walsdraadprijzen en lagere aangekochte hoeveelheden zijn de totale grondstofkosten in 2023 gedaald ten opzichte van de kosten in 2022.

De bijzondere waardeverminderingen van 2023 hadden voornamelijk betrekking op de bijzondere waardeverminderingen van PP&E in China en Indonesië. In 2022 hadden de bijzondere waardeverminderingen voornamelijk betrekking op de afwaardering van materiële vaste activa in Rusland. De afschrijvingen en waardeverminderingen omvatten waardeverminderingen / (terugnemingen van waardeverminderingen) op voorraden en handelsvorderingen.



5.4. Renteopbrengsten en -lasten

in duizend €	2022 ¹	2023
Renteopbrengsten van financiële activa niet gewaardeerd tegen RWvR	4 421	12 983
Renteopbrengsten	4 421	12 983
<i>Rentelasten van financiële verplichtingen niet gewaardeerd tegen RWvR</i>	<i>-29 837</i>	<i>-37 386</i>
<i>Overige schuldgerelateerde rentelasten</i>	<i>-3 391</i>	<i>-1 109</i>
Schuldgerelateerde rentelasten	-33 228	-38 495
Rentegedeelte van verdisconteerde voorzieningen	-815	-1 596
Rentelasten	-34 044	-40 092
Totaal	-29 622	-27 108

¹ Zie toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'

De rentebaten en -lasten stegen ten opzichte van de lasten en opbrengsten van 2022, als gevolg van de gestegen rente. De stijging van de rentebaten hangt ook samen met de ontvangen rente uit renteswaps in 2023.

Rentelasten van financiële verplichtingen niet geassocieerd als aangehouden als tegen reële waarde via het resultaat (RWvR) hebben betrekking op alle schuldinstrumenten van de Groep, andere dan renterisicobepalende derivaten aangemerkt als economische afdekkingen.

In het rentegedeelte van verdisconteerde voorzieningen, had € -1,6 miljoen (2022: € -0,8 miljoen) betrekking op de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen (zie toelichting 6.16. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen'). In 2023 zijn er geen rentelasten met betrekking tot overige voorzieningen (ook in 2022 was er geen impact op overige kosten (zie toelichting 6.17. 'Overige voorzieningen')).

5.5. Overige financiële opbrengsten en lasten

in duizend €	2022 ¹	2023
Waardeaanpassingen van derivaten	7 085	-3 620
Wisselresultaten op afgedekte posities	-13 854	-7 475
Nettoimpact van derivaten en afgedekte posities	-6 769	-11 095
Overige wisselresultaten	31	-14 814
Winsten & verliezen op verkoop van financiële vaste activa	19	-
Dividenden van niet-geconsolideerde deelnemingen	2 666	908
Bankkosten en heffingen op financiële transacties	-8 563	-16 501
Bijzondere waardeverminderingen op overige vorderingen	1 265	304
Overige	1 484	2 318
Totaal	-9 867	-38 879

¹ Zie toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'

Waardeaanpassingen omvatten de wijzigingen in reële waarde van alle derivaten die niet als kasstroomafdekkingen worden aangemerkt. Wisselresultaten op afgedekte posities hebben ook enkel betrekking op economische afdekkingen. De hier getoonde netto-impact van derivaten en afgedekte posities omvat geen effecten die opgenomen werden in andere rubrieken van de winst-en-verliesrekening zoals rentelasten, kostprijs van verkopen of andere bedrijfsopbrengsten en -kosten.

In 2023 omvatten waardecorrecties op derivaten een reëel waardeverlies van € -8,3 miljoen, echter gecompenseerd met een winst van € 4,7 miljoen, gerelateerd aan een overeenkomst tot virtuele aankoop van energie (*Virtual Power Purchase Agreement - VPPA*). In 2022 omvatten de waardeaanpassingen aan derivaten een reële waardewinst van € 13,7 miljoen, maar gedeeltelijk gecompenseerd met een verlies van € -6,6 miljoen, gerelateerd aan een *Virtual Power Purchase Agreement (VPPA)*. Voor meer details betreffende de impact van derivaten en afgedekte posities, zie toelichting 7.3. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

De overige wisselkoersresultaten in 2023 bedroegen € -14,8 miljoen en hielden voornamelijk verband met de devaluatie van de Turkse lira, de roebel en de Venezolaanse bolívar, resulterend in niet-gerealiseerde en gerealiseerde valutaresultaten op werkkapitaalposten en intercompany leningen. De bankkosten en belastingen op financiële transacties omvatten kosten die verband houden met de factoringprogramma's (€ 16,5 miljoen).

In 2023 hadden andere elementen voornamelijk betrekking op een opbrengst van € 2,3 miljoen (€ 1,5 miljoen in 2022) op de netto-afwikkelingen uit de VPPA.

Alle dividenden van niet-geconsolideerde deelnemingen hebben betrekking op deelnemingen die zijn aangehouden tot op balansdatum aangezien er geen aandelen zijn verkocht gedurende het jaar.

5.6. Winstbelastingen

in duizend €	2022 ¹	2023
Verschuldigde belastingen over het lopend jaar	-76 846	-72 594
Verschuldigde belastingen over de voorbije jaren	5 874	-8 062
Uitgestelde belastingen - wegens wijzigingen in tijdelijke verschillen	-48 858	-20 924
Uitgestelde belastingen - wegens wijzigingen in belastingvoeten	-1 039	-1 079
Uitgestelde belastingen - aanpassingen inzake overgedragen verliezen van voorbije jaren	-3 046	-891
Uitgestelde belastingen - aanwending van voorheen niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	49 756	41 383
Totale belastinglast	-74 159	-62 167

¹ Zie toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'



Verband tussen de totale belastinglast en winst vóór belastingen

In onderstaande tabel wordt de winst vóór belastingen getoond als resultaat vóór belastingen.

in duizend €	2022 ¹	2023
Resultaat vóór belastingen	277 604	268 424
Belastinglast op resultaten van fiscale entiteiten tegen de theoretische lokale belastingvoet van de betrokken landen	-73 046	-67 429
Theoretische belastingvoet ²	-26,3%	-25,1%
Belastingimpact van:		
Fiscaal niet-afrekbare uitgaven	-5 740	-8 848
Andere belastingvoeten en speciale belastingregimes ³	11 109	7 107
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen ⁴	-39 242	-11 518
Aanwending of opname van voorheen niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen ⁵	49 756	41 383
Uitgestelde belastingen wegens wijzigingen in belastingvoeten	-1 039	-1 079
Belastingen met betrekking tot voorgaande jaren ⁶	2 828	-8 953
Fiscaal vrijgestelde inkomsten	291	-
Roerende voorheffing i.v.m. dividenden, royalty's, rente en diensten	-15 448	-7 695
Overige	-3 627	-5 135
Totale belastinglast	-74 159	-62 167
Werkelijke belastingvoet	-26,7%	-23,2%

¹

Zie toelichting 7.2 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'

² De theoretische belastingvoet wordt berekend als een gewogen gemiddelde, rekening houdend met de resultaten vóór belastingen in verschillende landen met verschillende belastingvoeten.

³ In 2023 hadden de speciale belastingregimes vooral betrekking op belastingstimulansen in België, net zoals in 2022.

⁴ In 2023 hadden niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen voornamelijk betrekking op overgedragen verliezen in entiteiten in Azië waarvan de sluiting werd aangekondigd, terwijl in 2022 dit vooral betrekking had op de bijzondere waardevermindering van de Russische vaste activa, de herstructurering in Duitsland en overgedragen verliezen in China en de Verenigde Staten.

⁵ In 2023 was de beweging vooral een gevolg van de opname in België en de Verenigde Staten van uitgestelde belastingvorderingen die voorheen niet erkend werden, alsook het gebruik van overgedragen verliezen.

⁶ In 2023 hadden de belastingen met betrekking tot voorgaande jaren vooral betrekking op het afwikkelen van een belastingcontrole in China, terwijl in 2022 de belastingen met betrekking tot voorgaande jaren vooral betrekking hadden op het vrijvallen van de onzekere belastingpositie in Indonesië naar aanleiding van het afsluiten van een 'Advance Pricing Agreement' (APA) tussen België en Indonesië.

5.7. Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen



In 2023 reflecteerde het aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen de daling van de prestaties van de Staalraadtoepassingen en Rubberversterking activiteiten in Brazilië in vergelijking met de sterke prestaties in 2022. Er was geen opmerkelijk effect van de wisselkoersschommelingen tussen de Braziliaanse real en de euro.

Aanvullende informatie met betrekking tot de Braziliaanse joint ventures wordt verstrekt onder toelichting 6.5. 'Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

in duizend €		2022	2023
Joint ventures			
Agro-Bekaert Colombia SAS	Colombia	-1 135	-263
Agro - Bekaert Springs, SL	Spanje	-7	-11
Belgo Bekaert Arames Ltda ¹	Brazilië	55 522	50 885
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Brazilië	-217	-4 026
Servicios Ideal AGF Inttegra Cía Ltda	Ecuador	48	37
Totaal		54 211	46 623

¹ Zie toelichting 7.2 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'

5.8. Winst per aandeel

	2022	Aantal
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (basisberekening)		56 194 711
Verwateringseffect van op aandelen gebaseerde betalingsregelingen		468 231
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (na verwateringseffect)		56 662 942
		Na
	Basis-	verwaterings-
in duizend €	berekening	effect
Perioderesultaat toerekenbaar aan gewone aandeelhouders	268 859	268 859
Resultaat uit beëindigde activiteiten toerekenbaar aan gewone aandeelhouders	15 832	15 832
Winst uit voortgezette activiteiten	253 027	253 027
Winst per aandeel (in €)	4,784	4,745
Winst per aandeel (in €) uit voortgezette activiteiten	4,503	4,465



2023	Aantal	
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (basisberekening)	53 559 847	
Verwateringseffect van op aandelen gebaseerde betalingsregelingen	330 248	
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (na verwateringseffect)	53 890 095	
		Na
	Basis-	verwaterings-
in duizend €	berekening	effect
Perioderesultaat toerekenbaar aan gewone aandeelhouders	254 619	254 619
Winst	254 619	254 619
Winst per aandeel (in €)	4,754	4,725

De winst per aandeel (*earnings per share*, EPS) is het bedrag van de winst na belastingen toewijsbaar aan elk aandeel. De basisberekening van de winst per aandeel komt overeen met het resultaat van de periode toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar. De winst per aandeel na verwateringseffect weerspiegelt de verbintenissen van de Groep tot het uitgeven van aandelen in de toekomst. Daartoe behoren in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde plannen (inschrijvingsrechten, opties, prestatieaandelen en *matching shares*, zie toelichting 6.13. 'Gewone aandelen, eigen aandelen en in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen'). Inschrijvingsrechten, opties en andere op aandelen gebaseerde regelingen zijn slechts dilutief in de mate dat hun uitoefenprijs lager is dan de gemiddelde slotkoers van de periode, waarbij in de uitoefenprijs ook de reële waarde van nog te leveren diensten tijdens de resterende wachtperiode is inbegrepen. Voorwaardelijke uit te geven aandelen (bijv. prestatieaandelen) zijn alleen dilutief als aan de voorwaarden is voldaan op balansdatum. Het verwateringseffect van op aandelen gebaseerde regelingen beperkt zich tot het gewogen gemiddeld aantal aandelen op te nemen in de noemer van de EPS-ratio; er is geen effect op de winst op te nemen in de teller van de EPS-ratio.

Om de impact van verwatering te berekenen, wordt er verondersteld dat alle potentieel dilutieve aandelen werden uitgeoefend bij het begin van de periode, of, als de instrumenten uitgegeven werden gedurende de periode, op uitgiftedatum. Dit resulteerde in een totaal verwateringseffect van € -0,03 per aandeel (2022: € -0,04), dat integraal verband hield met de op aandelen gebaseerde regelingen.

De gemiddelde slotkoers tijdens 2023 was € 41,56 per aandeel (2022: € 34,02 per aandeel). Er waren geen niet-dilutieve instrumenten tijdens de verslagperiode.

De winst per aandeel uit voortgezette activiteiten, waarbij het resultaat verbonden aan de beëindigde activiteiten in Chili en Peru werd uitgesloten, werd voor 2022 toegevoegd.

6. Balanselementen



6.1. Immateriële activa

Aanschaffingswaarde	Licenties, patenten en soortgelijke rechten	Computer software	Commerciële activa	Overige	Totaal
in duizend €					
Per 1 januari 2022	27 306	93 275	58 717	14 752	194 050
Aanschaffingen	2	14 933	–	3	14 937
Verkopen en buitengebruikstellingen	–	-34	–	–	-34
Overdrachten ¹	–	-691	–	734	43
Eerste consolidatie	36	–	–	1 760	1 796
Omrekeningswinsten en verliezen (-)	-180	799	-2 118	-869	-2 368
Per 31 december 2022	27 163	108 282	56 599	16 380	208 424
Per 1 januari 2023	27 163	108 282	56 599	16 380	208 424
Aanschaffingen	–	11 436	–	7 315	18 750
Verkopen en buitengebruikstellingen	-156	-809	–	–	-964
Overdrachten ¹	–	301	–	–	301
Eerste consolidatie	520	–	–	–	520
Uit consolidatie genomen	–	-4 883	–	-310	-5 192
Omrekeningswinsten en-verliezen (-)	56	-1 076	520	-1 196	-1 696
Per 31 december 2023	27 584	113 251	57 119	22 189	220 143

¹ Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van 'Immateriële activa' en 'Materiële vaste activa' (zie toelichting 6.3.) en 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa' (zie toelichting 6.4.) worden opgeteld.

De aanschaffingen van software hadden voornamelijk betrekking op de omvangrijke implementatie van de 'digital roadmap' in diverse domeinen (verkoop, toeleveringsketen, aankoop, financiën, HR, enz.) en omvatten € 2,9 miljoen interne kosten gelinkt aan ontwikkelde software. Het resterende bedrag werd extern aangekocht. De nieuw verworven immateriële vaste activa hadden betrekking op investeringen in 'private cloud'-arrangementen voor boekhouding, consolidatie en intelligente processen en investeringen in verband met de ontwikkeling van websites die (in)direct worden gebruikt in het inkomsten genererende proces. De aanschaffingen van overige immateriële vaste activa hadden betrekking op gecapitalizeerde O&O kosten in België en de UK, terwijl de uit consolidatie genomen immateriële vaste activa betrekking hadden op de verkoop van de Staalraadtoepassing activiteiten in Chili en Peru. Zie ook toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'.

Op balansdatum waren er geen immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur.



Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	Licenties, patenten en soortgelijke rechten	Computer software	Commerciële activa	Overige	Totaal
in duizend €					
Per 1 januari 2022	19 341	77 116	25 514	14 752	136 723
Afschrijvingen van het boekjaar	1 989	3 722	4 162	409	10 282
Bijzondere waardeverminderingen	–	214	–	–	214
Verkopen en buitengebruikstellingen	–	-50	–	–	-50
Overdrachten ¹	–	-32	–	–	-32
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-26	711	-796	-752	-863
Per 31 december 2022	21 303	81 681	28 880	14 409	146 274
Per 1 januari 2023	21 303	81 681	28 880	14 409	146 274
Afschrijvingen van het boekjaar	1 913	6 044	4 021	307	12 285
Bijzondere waardeverminderingen	–	1	–	–	1
Verkopen en buitengebruikstellingen	-124	-809	–	–	-932
Uit consolidatie genomen	–	-4 139	–	-250	-4 389
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-10	-1 013	75	-817	-1 766
Per 31 december 2023	23 082	81 765	32 976	13 649	151 473
Nettoboekwaarde per 31 december 2022	5 860	26 601	27 718	1 971	62 150
Nettoboekwaarde per 31 december 2023	4 502	31 486	24 142	8 540	68 670

¹ Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van 'Immateriële activa' en 'Materiële vaste activa' (zie toelichting 6.3.) en 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa' (zie toelichting 6.4.) worden opgeteld.

6.2. Goodwill

Deze toelichting behelst hoofdzakelijk goodwill op verwerving van dochterondernemingen. Goodwill met betrekking tot joint ventures en geassocieerde ondernemingen zit vervat in toelichting 6.5. 'Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

Aanschaffingswaarde

in duizend €	2022	2023
Per 1 januari	155 970	157 901
Toenames	1 376	2 259
Uit consolidatie genomen	–	-1 822
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	556	-1 021
Per 31 december	157 901	157 318

Bijzondere waardeverminderingen

in duizend €	2022	2023
Per 1 januari	5 295	5 334
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	39	-88
Per 31 december	5 334	5 246

Nettoboekwaarde per 31 december	152 567	152 072
--	----------------	----------------



Goodwill per kasstroongenererende eenheid



De goodwill verworven ten gevolge van een bedrijfscombinatie wordt bij acquisitie toegewezen aan de kasstroongenererende eenheden waarvan verwacht wordt dat zij voordeel zullen halen uit deze bedrijfscombinatie. De nettoboekwaarde van de goodwill en de eraan verbonden bewegingen van de periode zijn als volgt toegewezen:

2022

in duizend €	Groep van kasstroongenererende eenheden	Nettoboekwaarde per 1 januari	Toename	Uit consolidatie genomen	Omrekeningsverschillen	Nettoboekwaarde per 31 december
Dochterondernemingen						
SWS	Bekaert Bradford UK Ltd	2 664	–	–	-140	2 523
SB	Verbrandingstechnologie - verwarming EMEA	3 027	–	–	–	3 027
SB	Bouwproducten	71	–	–	–	71
RR	Rubberversterkingsproducten	4 255	–	–	–	4 255
SWS	Productie-eenheid Orrville (USA)	10 357	–	–	641	10 998
SWS	Inchalam-groep	657	–	–	42	699
SWS	Bekaert Ideal SL vennootschappen	1 437	490	–	67	1 994
SWS	Bekaert (Qingdao) Wire Products Co Ltd	385	–	–	–	385
SWS	Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd	47	–	–	–	47
SWS	Grating Peru SAC	–	–	–	–	–
BBRG	BBRG	127 774	886	–	-93	128 567
Subtotaal		150 674	1 376	–	517	152 567
Joint ventures en geassocieerde ondernemingen						
SWS	Belgo Bekaert Arames Ltda	2 382	–	–	284	2 666
RR	BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	1 456	–	–	173	1 630
Subtotaal		3 838	–	–	457	4 295
Totaal		154 513	1 376	–	974	156 862



in duizend €	Groep van kasstroomgenererende eenheden	Nettoboekwaarde per 1 januari	Toename	Uit consolidatie genomen	Omrekeningsverschillen	Nettoboekwaarde per 31 december
Dochterondernemingen						
SWS	Bekaert Bradford UK Ltd	2 523	–	–	52	2 575
SB	Verbrandingstechnologie - verwarming EMEA	3 027	–	–	–	3 027
SB	Bouwproducten	71	–	–	–	71
RR	Rubberversterkingsproducten	4 255	–	–	–	4 255
SWS	Productie-eenheid Orrville (USA)	10 998	–	–	-382	10 616
SWS	Inchalam-groep	699	–	-699	–	–
SWS	Bekaert Ideal SL vennootschappen	1 994	–	-1 123	–	871
SWS	Bekaert (Qingdao) Wire Products Co Ltd	385	–	–	–	385
SWS	Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd	47	–	–	–	47
BBRG	Flintstone Technology Ltd	–	2 259	–	46	2 306
BBRG	BBRG	128 567	–	–	-649	127 918
Subtotaal		152 567	2 259	-1 822	-933	152 072
Joint ventures en geassocieerde ondernemingen						
SWS	Belgo Bekaert Arames Ltda	2 666	–	–	138	2 803
RR	BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	1 630	–	–	84	1 714
Subtotaal		4 295	–	–	222	4 517
Totaal		156 862	2 259	-1 822	-711	156 589

De toename van de goodwill had betrekking op de overname van Flintstone Technology Ltd. De afname in goodwill had betrekking op de verkoop van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru.

De disconteringsvoet is gebaseerd op de (langetermijn-)kapitaalkosten vóór belastingen en de risico's zitten ingebed in de kasstromen. Er wordt een gewogen gemiddelde kapitaalkost (weighted average cost of capital = WACC) bepaald voor de regio's waarin de euro, de Amerikaanse dollar en de Chinese renminbi de dominante valuta's zijn. Voor landen of activiteiten met een hoger ingeschat risico wordt de WACC opgetrokken met een risicopremie die specifiek is voor dit land of deze activiteit. De WACC wordt bepaald na belastingen omdat de relevante kasstromen ook na belastingen bepaald worden. De weging van kapitaalkosten voor schulden en eigen vermogen is gebaseerd op een streefcijfer van 50% gearing (nettoschuld in verhouding tot het eigen vermogen). Voor kasstroommodellen die in reële termen uitgedrukt zijn (zonder inflatie), wordt de nominale WACC aangepast voor de verwachte inflatievoet. Voor kasstroommodellen die in nominale termen uitgedrukt zijn wordt de nominale WACC gebruikt. Alle parameters die de berekening van de disconteringsvoeten beïnvloeden, worden minstens jaarlijks herzien.

In het model voor het toetsen op bijzondere waardevermindering van de goodwill voortvloeiend uit de BBRG-bedrijfscombinatie werden volgende karakteristieken verwerkt:

- een tijdshorizon van 5 jaar voor de kasstroomprognose gebaseerd op het laatste businessplan, gevolgd door een eindwaarde op basis van een nominale perpetuele groeivoet van 2% (in 2022: 2%), die in hoofdzaak berust op een conservatieve inschatting van de industriële BNP-evolutie;
- de kasstromen weerspiegelen de evolutie op basis van overeengekomen actieplannen en de huidige toestand van de activa, zonder effecten van toekomstige herstructureringen mee te rekenen die nog niet vastgelegd zijn;
- er wordt enkel rekening gehouden met investeringsuitgaven vereist voor het instandhouden van de activa, dus niet met toekomstige uitgaven om de prestaties van activa te verhogen tegenover hun oorspronkelijk ingeschatte prestatienorm;
- verbeteringen van de kostenstructuur worden niet meegerekend tenzij ze afdoende onderbouwd zijn; en



- kasuitstromen met betrekking tot het werkkapitaal zijn berekend als een percentage van de omzettoename, gebaseerd op de voorbije prestaties van BBRG.

De bufferruimte voor bijzondere waardeverminderingen op de goodwill van BBRG, d.i. het overschot van de realiseerbare waarde tegenover de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid van BBRG, wordt geschat op € 615,6 miljoen (2022: € 200,1 miljoen). De stijging is het gecombineerd resultaat van een krachtig bijgewerkt actieplan ondanks stijgende disconteringsvoeten (€ +412,8 miljoen) en een lichte daling van het kapitaalgebruik in de business (€ -2,8 miljoen).

Bij wijze van voorbeeld geven de volgende scenario's de gevoeligheid van deze bufferruimte weer voor wijzigingen in de belangrijkste assumpties van het actieplan:

- Indien de onderliggende EBITDA in elke periode van het actieplan telkens € 5,0 miljoen lager zou zijn, dan zou de bufferruimte € 47,5 miljoen lager zijn (met een saldo van € 568,1 miljoen);
- Indien de ratio onderliggende EBITDA op omzet in elke periode van het actieplan 1% lager zou zijn, dan zou de bufferruimte met € 82,1 miljoen afnemen (met een saldo van € 533,5 miljoen);
- Indien de omzet 10% lager zou zijn in elke periode van het actieplan, dan zou de bufferruimte afnemen met € 143,3 miljoen (met een saldo van € 472,3 miljoen);
- Bij een 1% hogere disconteringsvoet zou de bufferruimte met € 129,9 miljoen dalen (met een saldo van € 485,7 miljoen);
- Bij een gezamenlijk effect van een lagere omzet van 10% en een lagere marge van onderliggende EBITDA op omzet van 1%, in elke periode van het actieplan, zou de bufferruimte met € 217,2 miljoen dalen (met een saldo van € 398,4 miljoen);
- Bij een gezamenlijk effect van een lagere omzet van 10%, een lagere marge van onderliggende EBITDA top omzet van 1% in elke periode van het actieplan en een hogere disconteringsvoet van 1%, zou de bufferruimte afnemen met € 324,6 miljoen (met een saldo van € 291,0 miljoen).

Op basis van de gegevens die op vandaag gekend zijn, zouden redelijkerwijs mogelijke veranderingen in de voornaamste veronderstellingen (waaronder de disconteringsvoet, de omzet- en marge-evolutie) geen aanleiding geven tot bijzondere waardeverminderingen voor kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill werd toegewezen.

Disconteringsvoeten voor toetsen op bijzondere waardevermindering			
2022	EUR regio	USD regio	CNY regio
Streefcijfers voor de Groep			
Gearing: nettoschuld / eigen vermogen	50%		
% schulden	33,3%		
% eigen vermogen	66,7%		
% langetermijnschulden	75%		
% kortetermijnschulden	25%		
Schuldkost voor Bekaert			
Langetermijnrentevoet	1,2%	3,6%	4,8%
Kortetermijnrentevoet	0,3%	2,5%	4,4%
Eigenvermogenkost voor Bekaert (na belastingen) = Rf + b * Em			
Risicovrije rentevoet = Rf	2,7%	3,8%	4,9%
Beta = b	130%		
Marktrisicopremie voor eigen vermogen = Em	6,3%		
Size premie = S	1,4%		
Belastingvoet			
	27%		
Eigenvermogenkost vóór belastingen voor Bekaert			
	16,8%	18,4%	19,9%
Bekaert WACC - nominaal			
Verwachte inflatie	2,0%	2,1%	2,3%
Bekaert WACC in reële termen			
	6,5%	7,7%	8,5%

Disconteringsvoeten voor toetsen op bijzondere waardevermindering

2023		EUR regio	USD regio	CNY regio
Streefcijfers voor de Groep				
Gearing: nettoschuld / eigen vermogen		50%		
% schulden		33,0%		
% eigen vermogen		67,0%		
% langetermijnschulden		75%		
% kortetermijnschulden		25%		
Schuldkost voor Bekaert				
		2,7%	3,9%	4,8%
Langetermijnrentevoet		3,1%	4,2%	4,9%
Kortetermijnrentevoet		1,6%	3,2%	4,4%
Eigenvermogenkost voor Bekaert (na belastingen)				
	= Rf + b * Em + S	13,5%	14,7%	15,2%
Risicovrije rentevoet = Rf		3,3%	4,5%	4,9%
Beta = b	130%			
Marktrisicopremie voor eigen vermogen = Em	6,8%			
Size premie = S	1,4%			
Belastingvoet				
		27%		
Eigenvermogenkost vóór belastingen voor Bekaert				
		18,5%	20,2%	20,8%
Bekaert WACC - nominaal				
		9,7%	10,8%	11,3%
Verwachte inflatie		2,0%	2,0%	2,3%
Bekaert WACC in reële termen				
		7,7%	8,8%	9,0%



6.3. Materiële vaste activa



Aanschaffingswaarde	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
in duizend €						
Per 1 januari 2022	1 219 328	2 953 008	115 937	15 968	151 091	4 455 332
Aanschaffingen	39 662	97 378	4 517	1 779	26 524	169 860
Verkopen en buitengebruikstellingen	-4 028	-18 481	-4 393	-508	-1	-27 410
Eerste consolidatie	440	210	18	3	81	752
Overdrachten ¹	4 655	77	21	-	-43	4 711
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop ²	-	278	-	451	274	1 003
Omrekeningswinsten en-verliezen (-)	10 781	8 833	407	-82	6 184	26 124
Per31 december 2022	1 270 838	3 041 305	116 506	17 611	184 110	4 630 371
Per 1 januari 2023	1 270 838	3 041 305	116 506	17 611	184 110	4 630 371
Aanschaffingen	50 559	114 594	6 497	262	16 039	187 950
Verkopen en buitengebruikstellingen	-1 722	-43 827	-4 960	-97	-2 348	-52 954
Eerste consolidatie	-	151	1	-	-	153
Uit consolidatie genomen	-95 825	-95 560	-10 487	-319	-13 628	-215 820
Overdrachten ¹	-	-	-	-	-301	-301
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop ²	-22 097	-70	-521	-376	-	-23 064
Omrekeningswinsten en-verliezen (-)	-39 586	-107 321	-3 158	-1	-3 446	-153 512
Per31 december 2023	1 162 167	2 909 272	103 879	17 079	180 427	4 372 824

¹ Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van 'Immateriële activa' (zie toelichting 6.1. 'Immateriële activa') en 'Recht-op-gebruik vaste activa' (zie toelichting 6.4. 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa') en materiële vaste activa worden opgeteld.

² In 2022 heeft de herclassificering als aangehouden voor verkoop hoofdzakelijk betrekking op installaties, machines en uitrusting verbonden aan de Ingelmunster site (België) alsook de verkregen eigendom als betaling door klanten in Ecuador; in 2023 heeft dit betrekking op de Ingelmunster site en deel van de Deerlijk site (België) alsook terreinen en gebouwen in Duitsland en Italië (zie toelichting 6.12. 'Activa geassocieerd met aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa').



Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
in duizend €						
Per 1 januari 2022	693 833	2 395 662	100 479	5 798	–	3 195 772
Afschrijvingen van het boekjaar	44 719	102 714	7 067	789	–	155 289
Bijzondere waardeverminderingen	9 541	48 346	119	–	–	58 006
Terugname van bijzondere waardeverminderingen en afschrijvingen	–	-231	–	–	–	-231
Verkopen en buitengebruikstellingen	-3 240	-18 005	-4 267	-115	–	-25 627
Overdrachten ¹	–	63	21	–	–	84
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop ²	–	148	–	89	–	237
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	3 218	336	263	-30	–	3 786
Per31 december 2022	748 070	2 529 033	103 682	6 531	–	3 387 317
Per 1 januari 2023	748 070	2 529 033	103 682	6 531	–	3 387 317
Afschrijvingen van het boekjaar	41 043	86 762	4 992	852	–	133 649
Bijzondere waardeverminderingen	1 304	9 672	88	–	–	11 063
Verkopen en buitengebruikstellingen	-317	-43 263	-4 911	-98	–	-48 590
Uit consolidatie genomen	-27 618	-60 898	-7 765	-319	–	-96 599
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop ²	-10 820	-63	-491	-103	–	-11 477
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-27 612	-94 343	-2 821	-20	–	-124 796
Per31 december 2023	724 050	2 426 900	92 774	6 844	–	3 250 568

¹ Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van 'Immateriële activa' (zie toelichting 6.1. 'Immateriële activa') en 'Recht-op-gebruik vaste activa' (zie toelichting 6.4. 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa') en materiële vaste activa worden opgeteld.

² In 2022 heeft de herclassificering als aangehouden voor verkoop hoofdzakelijk betrekking op de Ingelmunster site (België), terwijl in 2023 dit betrekking heeft op de Ingelmunster site en deel van de Deerlijk site (België) (zie toelichting 6.20 'Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar') alsook gebouwen in Duitsland en Italië (zie toelichting 6.12. 'Activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa').

Aanschaffingswaarde

	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
in duizend €						
Nettoboekwaarde per 31 december 2022 vóór investeringssubsidies	522 768	512 272	12 824	11 079	184 110	1 243 054
Netto-investeringssubsidies	-4 218	-794	–	–	–	-5 012
Nettoboekwaarde per 31 december 2022	518 550	511 478	12 824	11 079	184 110	1 238 041
Nettoboekwaarde per 31 december 2023 vóór investeringssubsidies	438 117	482 373	11 105	10 234	180 427	1 122 256
Netto-investeringssubsidies	-3 526	-667	–	–	–	-4 193
Nettoboekwaarde per 31 december 2023	434 591	481 707	11 105	10 234	180 427	1 118 063



Investerings in materiële vaste activa omvatten uitbreidingsprogramma's en technologische aanpassingen aan bestaande installaties in de ganse groep, maar hoofdzakelijk in Rubberversierking (in de fabrieken in EMEA en China, als ook voor de opstart in Vietnam). In de Staalraadtoepassingen vonden de investeringen voornamelijk plaats in Centraal-Europa en de VS en in mindere mate in Latijns-Amerika en China. In de Specialty Businesses werd geïnvesteerd in uitbreidingsprogramma's in Centraal-Europa (bouwproducten en slangendraad- en transportband (STB)-activiteiten) en in China. (staalvezeltechnologieën), terwijl er technologische aanpassingen plaatsvonden in de Europese vestigingen van verbrandingstechnologie, bouwproducten en staalvezeltechnologieën. Tenslotte vonden de investeringen in BBRG voornamelijk plaats in de kabelentiteiten gevestigd in het VK en de VS en in de advanced cords-vestigingen.

Het saldo van de Activa in Aanbouw op eind 2023 had betrekking op enkele grote expansieprojecten (zoals de fabriek in Vietnam, de uitbreiding in Rubberversierking fabrieken in China, de Staalraadtoepassingen en Rubberversierking fabriek in Centraal- en Oost-Europa en de uitbreiding in advanced cords), maar voornamelijk op een reeks kleinere investeringsprojecten die nog niet volledig operationeel zijn de betrokken Bekaert-fabrieken.

In 2022 werden bijzondere waardeverminderingen genomen in Rubberversierking (Rusland), BBRG (Duitsland) en Specialty Businesses (bouwproducten Rusland). Als gevolg van de situatie in Rusland, heeft het management besloten een analyse voor bijzondere waardeverminderingen uit te

voeren gebruik makend van geüpdatete business plannen en een disconteringsvoet aangepast voor het verhoogde land- en activiteitenrisico. Op basis van de uitkomst van deze analyse werd een bijzondere waardevermindering van € 54 miljoen geboekt op materiële vaste activa.

In 2023 werden door sluitingen van fabrieken bijzondere waardeverminderingen genomen in Rubberversierking (China), Staalraadtoepassingen (Indonesië) en Specialty Businesses (verbrandingstechnologie in China en Nederland).

De in 2023 uit consolidatie genomen materiële vaste activa hebben betrekking op de verkoop van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru. Zie ook toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'.

Er werden geen materiële vaste activa verpand als waarborg voor leningen.

6.4. Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa

Deze toelichting verstrekt informatie over lease-overeenkomsten waar de Groep optreedt als een leasingnemer. Over het algemeen treedt de Groep niet op als leasinggever.

De balans van de recht-op-gebruik vaste activa toonde volgende bewegingen gedurende het jaar:

Aanschaffingswaarde	Recht op gebruik terreinen	Recht op gebruik gebouwen	Recht op gebruik installaties, machines en uitrusting	Recht op gebruik industriële voertuigen	Recht op gebruik bedrijfs-wagens	Recht op gebruik kantoor-materieel	Recht op gebruik overige materiële vaste activa	Totaal
in duizend €								
Per 1 januari 2022	77 945	79 661	3 943	22 009	22 798	2 249	523	209 129
Nieuwe lease-overeenkomsten / uitbreidingen	6	16 532	465	8 481	6 845	725	686	33 740
Beëindigde overeenkomsten / inkorting van de contractduur	-21	-16 644	-394	-4 513	-6 007	-201	-178	-27 957
Overdrachten ¹	-	-4 655	-77	-	-21	-	-	-4 753
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-34	-1 211	117	454	80	38	-36	-592
Per 31 december 2022	77 896	73 684	4 053	26 431	23 696	2 811	995	209 566
Per 1 januari 2023	77 896	73 684	4 053	26 431	23 696	2 811	995	209 566
Nieuwe lease-overeenkomsten / uitbreidingen	-	10 478	10 512	6 847	13 457	654	23	41 971
Beëindigde overeenkomsten / inkorting van de contractduur	-	-9 138	-211	-5 253	-7 669	-464	-30	-22 765
Uit consolidatie genomen	-	-4 677	-691	-2 085	-36	-851	-	-8 341
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-4 306	-1 206	-49	-326	-353	-63	-2	-6 306
Per 31 december 2023	73 590	69 141	13 614	25 613	29 095	2 086	986	214 126



Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	Recht op gebruik terreinen	Recht op gebruik gebouwen	Recht op gebruik installaties, machines en uitrusting	Recht op gebruik industriële voertuigen	Recht op gebruik bedrijfs-wagens	Recht op gebruik kantoor-materieel	Recht op gebruik overige materiële vaste activa	Totaal
in duizend €								
Per 1 januari 2022	20 277	31 077	1 971	9 836	12 585	1 072	238	77 056
Afschrijvingen van het boekjaar	1 494	11 033	1 031	6 627	5 984	554	126	26 849
Bijzondere waardeverminderingen	–	–	–	–	112	–	–	112
Terugname van bijzondere waardeverminderingen en afschrijvingen	–	-161	–	–	–	–	–	-161
Beëindigde overeenkomsten	-14	-14 264	-394	-4 252	-5 431	-201	-132	-24 688
Overdrachten ¹	–	–	-31	–	-21	–	–	-53
Omrekeningswinsten (-) en-verliezen	-273	-311	52	180	42	16	-6	-300
Per 31 december 2022	21 484	27 374	2 628	12 392	13 270	1 440	227	78 816
Per 1 januari 2023	21 484	27 374	2 628	12 392	13 270	1 440	227	78 816
Afschrijvingen van het boekjaar	1 396	10 535	1 646	6 211	6 658	466	106	27 017
Beëindigde overeenkomsten	–	-7 750	-211	-3 994	-7 163	-367	-13	-19 499
Uit consolidatie genomen	–	-2 500	-497	-1 165	-26	-504	–	-4 693
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-1 298	-693	-18	-158	-220	-27	-10	-2 425
Per 31 december 2023	21 582	26 965	3 548	13 286	12 519	1 008	309	79 216

¹ Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van 'Immateriële activa' (zie toelichting 6.1. 'Immateriële activa') en 'Materiële vaste activa' (zie toelichting 6.3. 'Materiële vaste activa') en 'Recht-op-gebruik vaste activa' worden opgeteld.

	Recht op gebruik terreinen	Recht op gebruik gebouwen	Recht op gebruik installaties, machines en uitrusting	Recht op gebruik industriële voertuigen	Recht op gebruik bedrijfs-wagens	Recht op gebruik kantoor-materieel	Recht op gebruik overige materiële vaste activa	Totaal
in duizend €								
Nettoboekwaarde per 31 december 2022	56 412	46 309	1 425	14 039	10 425	1 371	768	130 750
Nettoboekwaarde per 31 december 2023	52 008	42 176	10 066	12 328	16 576	1 079	677	134 910

De Groep huurt verscheidene fabrieken, kantoren, opslagplaatsen, industrieel materieel, industriële voertuigen, bedrijfswagens, servers en klein kantoormaterieel zoals printers en computers. Deze contracten kunnen zowel lease als non-leasecomponenten bevatten. De Groep wijst de vergoeding in het contract toe aan lease- en non-leasecomponenten gebaseerd op hun relatieve individuele prijzen. Echter voor de leases van bedrijfswagens en industriële voertuigen, waarbij de Groep optreedt als een leasingnemer, werd gekozen om lease- en non-leasecomponenten niet af te zonderen. In plaats daarvan werd gekozen deze te beschouwen als één enkele leasecomponent. De voornaamste non-leasecomponenten die werden opgenomen in de leasecomponent zijn kosten voor onderhoud en kosten voor de vervanging van banden. De Groep heeft de praktische uitzondering voor activa met lage waarde toegepast op de leases van printers, computers en ander klein kantoormaterieel. De Groep heeft de

praktische uitzondering ook toegepast voor korte termijn leases (gedefinieerd als leases met een looptijd van maximum 12 maanden). Er waren geen contracten waarin ontmantelingskosten, restwaardegaranties of initiële directe kosten waren opgenomen, noch contracten met variabele huurkosten andere dan die gekoppeld aan een index of intrest.

Leasecontracten met betrekking tot bedrijfswagens en industriële voertuigen bevatten geen verlengingsmogelijkheden. Contracten met betrekking tot gebouwen bevatten doorgaans ook geen verlengingsmogelijkheden.

Er waren geen toekomstige kasuitstromen als gevolg van verlengings- en beëindigingsopties.



Toevoegingen aan RoU gebouwen omvatten nieuwe contracten voor fabrieken en magazijnen, voornamelijk in China en de Verenigde Staten. Sommige contracten werden beëindigd, hoofdzakelijk in Turkije en China.

De stijging van de RoU installaties, machines en uitrusting had voornamelijk betrekking op het nieuwe zonnepark in Industrias del Ubierna, SA (Spanje).

De meeste nieuwe contracten voor bedrijfswagens werden afgesloten in België.

De gemiddelde huurtermijn voor de recht-op-gebruik activa (exclusief de gebruiksrechten van terreinen) bedroeg 9,4 jaar (2022: 9,3 jaar). RoU gebouwen hadden een gemiddelde looptijd van 13 jaar (2022: 13 jaar) en de overige categorieën van vaste activa (met uitzondering van terreinen) hadden een gemiddelde looptijd tussen 4 en 6 jaar.

RoU terreinen hebben betrekking op de gebruiksrechten van terreinen die vooraf werden betaald en hadden een gemiddelde gebruiksduur van 54 jaar.

De leasebetalingen worden verdisconteerd op basis van de intrestvoet impliciet vermeld in de lease. Indien deze intrest niet gemakkelijk kan worden bepaald, wat in het algemeen het geval is voor de leases van de Groep, wordt de marginale rentevoet van de leasingnemer gebruikt om de toekomstige leasebetalingen te verdisconteren. De marginale rentevoet is de rente die een individuele leasingnemer zou moeten betalen om de nodige fondsen te ontfemen, om een actief met een vergelijkbare waarde als het recht-op-gebruik actief te verkrijgen in een gelijkaardige economische context met overeenkomstige condities en zekerheden.

De marginale rentevoet wordt bepaald door de Groepsdienst Thesaurie en houdt enerzijds rekening met de marktrente per munt voor verschillende relevante periodes en anderzijds met een kredietmarge voor iedere individuele entiteit gebaseerd op diens kredietwaardigheid. De marginale rentevoet wordt berekend als de som van beide elementen. De gewogen gemiddelde disconteringsvoet per eind 2023 bedroeg 4,48% (2022: 4,39%).

De financiële kost wordt tijdens de leaseperiode toegerekend aan de winst-en-verliesrekening om op die manier een constante periodieke rente te produceren over het resterende saldo van de verplichting voor elke periode. Voor verdere informatie verwijzen we naar toelichting 6.18. 'Rentedragende schulden'.

De Groep is blootgesteld aan mogelijke toekomstige stijgingen in variabele leasebetalingen die gebaseerd zijn op een index of intrest die, zolang ze niet van kracht zijn, niet werden inbegrepen in de leaseverplichting. Op het ogenblik dat de leasebetalingen worden aangepast door wijzigingen in de index of intrest, wordt de leaseverplichting opnieuw beoordeeld en aangepast tegenover het recht-op-gebruik actief.

Recht-op-gebruik vaste activa worden algemeen lineair afgeschreven over de kortste termijn, zijnde de gebruiksduur van het actief of de leasetermijn.

De winst-en-verliesrekening bevatte volgende elementen gelinkt aan leases:

2022

in duizend €	Recht op gebruik terreinen	Recht op gebruik gebouwen	Recht op gebruik installaties, machines en uitrusting	Recht op gebruik industriële voertuigen	Recht op gebruik bedrijfswagens	Recht op gebruik kantoor-materieel	Recht op gebruik overige materiële vaste activa	Totaal
Afschrijvingen van recht op gebruik-activa	-1 494	-11 033	-1 031	-6 627	-5 984	-554	-126	-26 849
Rentelasten (inbegrepen in de financiële kosten)								-3 269
Kosten gelinkt aan kortlopende lease-overeenkomsten								-1 054
Kosten gelinkt aan activa met geringe waarde								-1 021
Totaal								-32 193



in duizend €	Recht op gebruik terreinen	Recht op gebruik gebouwen	Recht op gebruik installaties, machines en uitrusting	Recht op gebruik industriële voertuigen	Recht op gebruik bedrijfs-wagens	Recht op gebruik kantoor-materieel	Recht op gebruik overige materiële vaste activa	Totaal
Afschrijvingen van recht op gebruik-activa	-1 396	-10 535	-1 646	-6 211	-6 658	-466	-106	-27 017
Rentelasten (inbegrepen in de financiële kosten)								-3 748
Kosten gelinkt aan kortlopende lease-overeenkomsten								-2 113
Kosten gelinkt aan activa met geringe waarde								-1 587
Totaal								-34 465

De resterende operationele leasekosten opgenomen in het bedrijfsresultaat hadden voornamelijk betrekking op kosten die gelinkt zijn aan gehuurde activa zoals brandstof voor bedrijfswagens, niet-aftrekbare BTW op bedrijfswagens of onroerende voorheffing op gebouwen.

De totale uitgaande kasstroom voor leases bedroeg in 2023 € 31,1 miljoen (2022: € 33,6 miljoen).

6.5. Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen

In 2023 en in 2022 had de Groep geen deelnemingen in ondernemingen die worden geclassificeerd als geassocieerde ondernemingen.

Deelnemingen exclusief gerelateerde goodwill

Nettoboekwaarde

in duizend €	2022	2023
Per 1 januari	184 823	217 590
Kapitaalsverhogingen en -verminderingen	-144	2 346
Resultaat van het boekjaar	54 257	46 623
Dividenden	-39 558	-57 152
Uit consolidatie genomen	-	-1 179
Omrekeningswinsten en -verliezen	18 186	10 963
Andere elementen van het resultaat	27	-85
Per 31 december	217 590	219 106

Voor een analyse van het resultaat van het boekjaar verwijzen we naar toelichting 5.7. 'Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

Omrekeningswinsten en -verliezen hadden voornamelijk te maken met de evolutie van de Braziliaanse real ten opzichte van de euro. In 2023 kende de munt een kleine waardestijging tegenover de euro (5,4 BRL/EUR eind 2023), terwijl deze een aanzienlijke waardestijging tegenover de euro kende in 2022 (5,6 BRL/ EUR eind 2022 tegenover 6,3 BRL/EUR eind 2021).

In 2023 hadden de kapitaalverhogingen betrekking op Agro-Bekaert Springs, SL en Agro-Bekaert Colombia SAS in respectievelijk Spanje en Colombia. De uit consolidatie genomen deelnemingen in joint ventures hadden betrekking op de verkoop van het aandeel van de Groep in diezelfde ondernemingen..

Gerelateerde goodwill

Aanschaffingswaarde

in duizend €	2022	2023
Per 1 januari	3 838	4 295
Omrekeningswinsten en -verliezen	457	222
Per 31 december	4 295	4 517
Nettoboekwaarde van gerelateerde goodwill per 31 december	4 295	4 517
Totale nettoboekwaarde van deelnemingen in joint ventures per 31 december	221 886	223 623

Zie toelichting 6.2. 'Goodwill' voor details per entiteit.

Het aandeel van de Groep in het eigen vermogen van de joint ventures is als volgt samengesteld:



in duizend €		2022	2023
Joint ventures			
Agro-Bekaert Colombia SAS	Colombia	-284	–
Agro - Bekaert Springs, SL	Spanje	-744	–
Belgo Bekaert Arames Ltda	Brazilië	165 312	168 835
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Brazilië	53 250	50 180
Servicios Ideal AGF Inttegra Cía Ltda	Ecuador	56	91
Totaal joint ventures, exclusief gerelateerde goodwill		217 590	219 106
Nettoboekwaarde van gerelateerde goodwill		4 295	4 517
Totaal joint ventures, inclusief gerelateerde goodwill		221 886	223 623

In overeenstemming met IFRS 12 'Informatieverschaffing over betrokkenheid in andere entiteiten' wordt de volgende informatie verstrekt voor belangrijke joint ventures. De twee Braziliaanse joint ventures werden samengevoegd om te benadrukken dat de samenwerking met ArcelorMittal doorweegt bij het analyseren van het relatief belang van de joint ventures.

Deelnemingspercentage (en stemrechtenpercentage) aangehouden door de Groep op jaareinde

Naam van de joint venture

in duizend €	Land	2022	2023
Belgo Bekaert Arames Ltda	Brazilië	45.0% (50.0%)	45.0% (50.0%)
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Brazilië	44.5% (50.0%)	44.5% (50.0%)

Belgo Bekaert Arames Ltda produceert en verkoopt een breed gamma van staalraadproducten voor meerdere sectoren, en BMB produceert en verkoopt staalkoerd en hieldraad voor de rubberversterking van banden.

Braziliaanse joint ventures: winst-en-verliesrekening

in duizend €	2022	2023
Omzet	1 240 955	1 034 383
Bedrijfsresultaat (EBIT)	173 274	135 324
Renteopbrengsten	13 135	9 774
Rentelasten	-13 762	-11 453
Overige financiële opbrengsten en lasten	-4 089	-3 882
Winstbelastingen	-31 991	-14 323
Perioderesultaat	136 567	115 439
Andere elementen van het resultaat	57	-85
Volledig perioderesultaat	136 624	115 354
Afschrijvingen en waardeverminderingen	19 547	20 657
EBITDA	192 821	155 981
Dividenden ontvangen van de entiteiten	39 558	57 152

Braziliaanse joint ventures: balans

in duizend €	2022	2023
Vlottende activa	420 218	352 935
Vaste activa	316 079	393 529
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	-158 025	-125 648
Verplichtingen op meer dan een jaar	-94 806	-136 815
Nettoactiva	483 466	484 001

Braziliaanse joint ventures: nettoschuldelementen

in duizend €	2022	2023
Rentedragende schulden op meer dan een jaar	51 371	97 496
Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar	19 680	19 868
Totaal financiële schulden	71 051	117 363
Financiële vorderingen en kaswaarborgen op meer dan een jaar	-62 532	-108 311
Geldmiddelen en kasequivalenten	-22 154	-22 647
Nettoschuld	-13 635	-13 595

De Braziliaanse joint ventures worden geconfronteerd met betwistingen van hun indirecte belastingvorderingen (ICMS) voor een totaal van € 7,6 miljoen (2022: € 5,3 miljoen). Daarnaast zijn er nog meerdere andere belastinggeschillen hangende, waarvan de meeste al jaren teruggaan, voor een totaal nominaal bedrag van € 28,3 miljoen (2022: € 22,0 miljoen). Het spreekt vanzelf dat eventuele winsten en verliezen voortvloeiend uit bovenvermelde voorwaardelijke verplichtingen de Groep slechts zouden affecteren in de mate van hun

participatie in de betrokken joint ventures (d.i. 45%).

Niet-opgenomen verbintenissen om materiële vaste activa te verwerven bedroegen € 6,1 miljoen (2022: € 8,6 miljoen), waarvan € 2,6 miljoen (2022: € 4,2 miljoen) tegenover andere Bekaertvennootschappen. Bovendien hadden de Braziliaanse joint ventures ook niet-opgenomen verbintenissen lopen om de komende vijf jaar elektriciteit aan te kopen voor een totaalbedrag van € 14,2 miljoen (2022: € 13,6 miljoen).

Er waren geen beperkingen om geld over te maken in de vorm van contanten en dividenden. Bekaert had geen voorwaardelijke verplichtingen tegenover haar Braziliaanse joint ventures.

Braziliaanse joint ventures: aansluiting met nettoboekwaarde

in duizend €	2022	2023
Nettoactiva van Belgo Bekaert Arames Ltda	366 385	373 874
Deelnemingspercentage van de Groep	45,0%	45,0%
Proportionele nettoactiva	164 873	168 243
Consolidatie-aanpassingen	438	592
Nettoboekwaarde van de deelneming van de Groep in Belgo Bekaert Arames Ltda	165 312	168 835
Nettoactiva van BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	117 081	110 126
Deelnemingspercentage van de Groep	44,5%	44,5%
Proportionele nettoactiva	52 101	49 006
Consolidatie-aanpassingen	1 149	1 174
Nettoboekwaarde van de deelneming van de Groep in BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	53 250	50 180
Nettoboekwaarde van de deelneming van de Groep in de Braziliaanse joint ventures	218 562	219 016

De volgende tabel geeft de geaggregeerde informatie voor de andere joint ventures weer die in deze context niet materieel werden geacht.

Geaggregeerde informatie van de overige joint ventures

in duizend €	2022	2023
Aandeel van de Groep in het resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-1 095	-236
Aandeel van de Groep in andere elementen van het resultaat	1	-
Aandeel van de Groep in het volledig perioderesultaat	-1 093	-237
Geaggregeerde nettoboekwaarde van het aandeel van de Groep in deze joint ventures	-972	91

6.6. Overige vaste activa



in duizend €	2022	2023
Financiële vorderingen op meer dan een jaar en kaswaarborgen	9 665	10 005
Restitutierechten en overige vorderingen op meer dan een jaar	2 705	948
Derivaten (zie toelichting 7.3.)	14 678	15 169
Nettovordering uit toegezegdpensioenregelingen op meer dan een jaar	12 243	11 019
Eigenvermogensinstrumenten aangehouden tegen RWvOCI	26 023	31 060
Totaal overige vaste activa	65 314	68 202

De nettovordering uit toegezegdpensioenregelingen was gerelateerd aan de pensioenregelingen in het Verenigd Koninkrijk en België. Voor meer informatie hierover verwijzen we naar toelichting 6.16. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen'. Het overschot aan activa kan worden gebruikt ter compensatie van toekomstige bijdragen, maar er bestaat ook de mogelijkheid om het overschot aan de onderneming terug te laten storten.

Eigenvermogensinstrumenten aangemerkt als tegen RWvOCI

Nettoboekwaarde

in duizend €	2022	2023
Per 1 januari	20 081	26 023
Aanschaffingen	8 613	8 843
Verkopen	-76	-
Veranderingen in reële waarde	-2 595	-3 081
Uit consolidatie genomen	-	-725
Per 31 december	26 023	31 060

De eigenvermogensinstrumenten aangemerkt als tegen reële waarde via eigen vermogen (RWvOCI), in overeenstemming met IFRS 9 'Financiële instrumenten', hadden hoofdzakelijk betrekking op:

- Shougang Concord Century Holdings Ltd, een vennootschap die genoteerd is op de beurs van Hong Kong (€ 5,3 miljoen). Op deze deelneming werd een afname in reële waarde (€ 1,3 miljoen) opgenomen in het eigen vermogen (2022: een afname van de waarde van € 3,2 miljoen).
- Bekaert Xinyu Metal Products Co Ltd (€ 5,8 miljoen). Op deze deelneming werd een afname in reële waarde van € 0,7 miljoen opgenomen in het eigen vermogen (2022: een afname van de waarde van € 1,5 miljoen).
- Pajarito Powder LLC (€ 3,8 miljoen), een investering aangehouden door Bekaert Corporation (VS).



- Zacia Ventures Builders Fund I, LP (€ 1,0 miljoen), een nieuwe investering aangehouden door Bekaert Corporation (VS).
- Moreda-Rivière Trefilerias SA, een investering aangehouden door Bekaert Ibérica Holding SL (€ 1,2 miljoen).
- Ionomr Innovations Inc, een nieuwe investering aangehouden door NV Bekaert SA (€ 4,6 miljoen).

Door de verkoop van Acma SA en Prodalam SA (Chili) heeft de groep niet langer een participatie in Transportes Puelche Ltda (€ -0,7 miljoen).

De Groep heeft gekozen om de eigenvermogensinstrumenten te waarderen tegen reële waarde via eigen vermogen aangezien het om strategische investeringen gaat die niet worden aangehouden voor handelsdoeleinden. Voor meer informatie over de herwaarderingsreserve voor deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via eigen vermogen, zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'.

6.7. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Nettoboekwaarde	Vorderingen		Verplichtingen	
	2022	2023	2022	2023
in duizend €				
Per 1 januari	119 244	104 372	52 059	44 018
Toename of afname via resultaat	-618	22 249	886	3 759
Toename of afname via OCI	1 175	2 648	6 049	-1 300
Eerste consolidatie	66	1 002	478	-
Uit consolidatie genomen	-	-9 992	-	-13 966
Omrekeningswinsten en -verliezen	1 384	-3 726	1 425	-1 118
Saldering vorderingen en verplichtingen	-16 880	4 226	-16 880	4 226
Per 31 december	104 372	120 779	44 018	35 618

Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen



Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen waren toe te wijzen aan de volgende rubrieken:

in duizend €	Vorderingen		Verplichtingen		Nettovorderingen	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Immateriële activa	27 602	22 564	12 242	12 350	15 361	10 214
Materiële vaste activa	41 134	43 008	55 369	43 872	-14 234	-864
Financiële vaste activa	102	64	31 778	25 601	-31 676	-25 537
Vorraden	11 925	8 247	14 756	12 911	-2 831	-4 664
Vorderingen	4 282	1 348	719	3 228	3 563	-1 881
Andere vlottende activa	1 246	537	3 049	3 312	-1 802	-2 775
Voorzeningen voor personeelsbeloningen	20 175	19 519	280	799	19 894	18 720
Overige voorzieningen	3 393	2 830	198	5 134	3 195	-2 303
Overige verplichtingen	40 566	36 344	9 514	8 071	31 052	28 273
Overdraagbare fiscaal aftrekbare verliezen, aftrekposten en terugvorderbare belastingen	37 832	65 979	–	–	37 832	65 979
Belastingvorderingen / -verplichtingen	188 258	200 439	127 904	115 278	60 355	85 161
Saldering vorderingen en verplichtingen	-83 886	-79 660	-83 886	-79 660	–	–
Nettobelastingvorderingen / -verplichtingen	104 372	120 779	44 018	35 618	60 355	85 161

De uitgestelde belastingverplichtingen met betrekking tot materiële vaste activa kwamen voornamelijk voort uit verschillen qua afschrijvingsmethode tussen IFRS en fiscale boeken, terwijl de uitgestelde belasting gerelateerd aan immateriële activa voornamelijk gegenereerd werd door de eliminatie van intragroepswinsten in de geconsolideerde jaarrekening. De uitgestelde belastingen met betrekking tot voorzieningen voor personeelsbeloningen werden hoofdzakelijk gegenereerd door tijdelijke verschillen als gevolg van de toepassing van IAS 19 'Personeelsbeloningen'. De uitgestelde belastingverplichtingen met betrekking tot financiële vaste activa hadden voornamelijk te maken met tijdelijke verschillen die ontstaan uit niet-uitgekeerde winsten bij dochterondernemingen en joint ventures.

De toename van uitgestelde belastingvorderingen uit fiscaal aftrekbare verliezen had voornamelijk betrekking op het erkennen van oudere, voorheen niet-opgenomen buitenbalans verliezen in België en de Verenigde Staten. Deze verliezen worden geacht te kunnen worden gerecupereerd gezien de verbetering van de toekomstige belastbare inkomsten.

De evolutie van uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen was als volgt te verklaren:



in duizend €	Per 1 januari	Opgenomen via winst-en- verlies- rekening	Opgenomen via OCI	Overnames en afstotingen	Omreke- ningswinsten en -verliezen	Per 31 december
Tijdelijke verschillen						
Immateriële activa	5 000	10 397	–	-478	442	15 361
Materiële vaste activa	-9 490	-3 661	–	–	-1 084	-14 234
Financiële vaste activa	-31 940	6 351	-6 005	–	-82	-31 676
Vorraden	2 413	-4 725	–	–	-518	-2 831
Vorderingen	4 027	-558	–	–	94	3 563
Andere vlottende activa	-991	-921	–	–	110	-1 802
Voorzeningen voor personeelsbeloningen	20 206	-2 112	1 192	–	608	19 894
Overige voorzieningen	1 934	1 324	-61	–	-2	3 195
Overige verplichtingen	30 319	634	–	–	99	31 052
Overdraagbare fiscaal aftrekbaar verliezen, aftrekposten en terugvorderbare belastingen	45 707	-8 234	–	66	292	37 832
Totaal	67 186	-1 505	-4 874	-412	-40	60 355

2023

in duizend €	Per 1 januari	Opgenomen via winst-en- verlies- rekening	Opgenomen via OCI	Overnames en afstotingen	Omreke- ningswinsten en -verliezen	Per 31 december
Tijdelijke verschillen						
Immateriële activa	15 361	-4 946	–	31	-232	10 214
Materiële vaste activa	-14 234	1 884	–	12 494	-1 007	-864
Financiële vaste activa	-31 676	2 998	1 516	1 570	55	-25 537
Vorraden	-2 831	1 627	–	-3 774	313	-4 664
Vorderingen	3 563	-3 936	–	-1 565	58	-1 881
Andere vlottende activa	-1 802	-840	–	43	-175	-2 775
Voorzeningen voor personeelsbeloningen	19 894	582	2 411	-3 579	-589	18 720
Overige voorzieningen	3 195	-5 465	21	-6	-48	-2 303
Overige verplichtingen	31 052	-1 307	–	-1 051	-422	28 273
Overdraagbare fiscaal aftrekbaar verliezen, aftrekposten en terugvorderbare belastingen	37 832	27 894	–	813	-560	65 979
Totaal	60 355	18 490	3 948	4 976	-2 607	85 161

Uitgestelde belastingen in verband met andere elementen van het resultaat (OCI)

2022

in duizend €	Voor belastingen	Belastingen	Na belastingen
Omrekeningsverschillen	48 888	–	48 888
Nettowijziging in reële waarde van deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via eigen vermogen	-2 367	–	-2 367
Winsten en verliezen uit herwaardering van toegezegdpensioenregelingen	3 393	-4 874	-1 481
Aandeel in OCI van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	40	-13	27
Totaal	49 954	-4 887	45 067

2023

in duizend €	Voor belastingen	Belastingen	Na belastingen
Omrekeningsverschillen	-30 813	–	-30 813
Nettowijziging in reële waarde van deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via eigen vermogen	-2 822	–	-2 822
Winsten en verliezen uit herwaardering van toegezegdpensioenregelingen	-15 000	3 948	-11 052
Aandeel in OCI van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	-129	44	-85
Totaal	-48 765	3 992	-44 773

Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot tijdelijke verschillen werden niet opgenomen voor een brutobedrag van € 174,0 miljoen (2022: € 208,2 miljoen). De niet-opgenomen belastingvorderingen inzake verliezen en aftrekposten zijn per vervaldatum voorgesteld in onderstaande tabel.



Beleggingsverliezen, operationele verliezen en aftrekposten per vervaldatum



De volgende tabel geeft een overzicht van de brutobedragen van de verliezen en aftrekposten die uitgestelde belastingvorderingen genereren en waarvan sommige niet opgenomen werden.

2022

in duizend €		Vervallend binnen 1 jaar	Vervallend tussen 1 en 5 jaar	Vervallend na meer dan 5 jaar	Niet vervallend	Totaal
Beleggingsverliezen	<i>Bruto</i>	–	–	17 401	24 175	41 576
	<i>Niet opgenomen</i>	–	–	-17 401	-24 175	-41 576
	Netto	–	–	–	–	–
Operationele verliezen	<i>Bruto</i>	37 027	61 189	181 512	591 736	871 464
	<i>Niet opgenomen</i>	-36 670	-47 760	-135 417	-510 784	-730 631
	Netto	357	13 429	46 094	80 952	140 833
Aftrekposten	<i>Bruto</i>	–	–	325	12 523	12 848
	<i>Niet opgenomen</i>	–	–	-325	-3 178	-3 503
	Netto	–	–	–	9 346	9 346
Totaal	Bruto	37 027	61 189	199 237	628 435	925 888
	Niet opgenomen	-36 670	-47 760	-153 143	-538 137	-775 709
	Netto	357	13 429	46 094	90 298	150 179

2023

in duizend €		Vervallend binnen 1 jaar	Vervallend tussen 1 en 5 jaar	Vervallend na meer dan 5 jaar	Niet vervallend	Totaal
Beleggingsverliezen	<i>Bruto</i>	–	–	–	63 216	63 216
	<i>Niet opgenomen</i>	–	–	–	-63 216	-63 216
	Netto	–	–	–	–	–
Operationele verliezen	<i>Bruto</i>	26 371	79 299	37 148	707 849	850 667
	<i>Niet opgenomen</i>	-25 215	-78 337	-36 658	-433 166	-573 376
	Netto	1 156	962	490	274 683	277 291
Aftrekposten	<i>Bruto</i>	–	–	–	12 785	12 785
	<i>Niet opgenomen</i>	–	–	–	-2 941	-2 941
	Netto	–	–	–	9 844	9 844
Totaal	Bruto	26 371	79 299	37 148	783 850	926 668
	Niet opgenomen	-25 215	-78 337	-36 658	-499 322	-639 532
	Netto	1 156	962	490	284 528	287 136

De netto uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot deze brutobedragen bedroegen € 66,0 miljoen in 2023 (2022: € 37,8 miljoen).

Uitgestelde belastingvorderingen werden enkel geboekt in de mate dat het waarschijnlijk was dat er toekomstige belastbare winsten zouden gemaakt worden, rekening houdend met zowel positieve als negatieve elementen. Deze afweging is gemaakt rekening houdend met voorzichtige schattingen op basis van het businessplan van de betrokken entiteit, meestal gekoppeld aan een tijdshorizon van 5 jaar.

In sommige landen zijn uitgestelde belastingvorderingen op beleggingsverliezen, operationele verliezen en aftrekposten geboekt in de mate van geboekte onzekere belastingposities om aan te tonen dat sommige aanpassingen omwille van belastingcontroles zouden leiden tot een aanpassing van de belastingverliezen in plaats van een betaling van een belastingkost door de betrokken entiteit.

Beleggingsverliezen, operationele verliezen en aftrekposten per land



2023

in duizend €	Belggingsverliezen	Operationele verliezen	Aftrekposten	Totaal
Australië	2 984	–	30	3 014
België	–	295 060	–	295 060
Brazilië	–	11 668	–	11 668
Canada	–	39 896	–	39 896
Chili	–	10 519	–	10 519
China	–	84 422	–	84 422
Costa Rica	–	4 242	–	4 242
Duitsland	–	114 813	–	114 813
Guatemala	–	152	–	152
Hong Kong	–	1 728	–	1 728
India	–	1 711	–	1 711
Indonesië	–	3 116	–	3 116
Italië	–	23 707	–	23 707
Maleisië	18 548	5 823	2 941	27 311
Nieuw Zeeland	–	650	–	650
Noorwegen	–	19 065	–	19 065
Spanje	–	44 474	–	44 474
Turkije	–	1 156	–	1 156
Verenigd Koninkrijk	11 246	78 093	9 815	99 154
Verenigde Staten	30 438	94 496	–	124 934
Venezuela	–	691	–	691
Vietnam	–	15 183	–	15 183
Totaal	63 216	850 667	12 785	926 668

6.8. Operationeel werkkapitaal



2022

in duizend €	Per 1 januari	Organische toename of afname ¹	Afwaarderingen en terugname afwaarderingen	Eerste consolidatie	Omrekenings- winsten en - verliezen	Overige	Per 31 december
Grondstoffen	245 259	-35 496	-1 086	12	5 978	4	214 673
Hulpstoffen en wisselstukken	93 170	26 995	-1 258	74	714	2	119 696
Goederen in bewerking	178 159	3 906	-1 961	–	1 645	85	181 834
Gereed product	362 173	-13 120	-3 421	36	5 451	327	351 445
Handelsgoederen	242 458	29 785	-5 289	27	8 884	-418	275 448
Vorraden	1 121 219	12 070	-13 014	149	22 672	–	1 143 096
Handelsvorderingen	750 666	-28 033	2 044	171	5 938	–	730 786
Ontvangen bankwissels	41 274	-1 213	–	–	-297	–	39 764
Betaalde voorschotten	19 988	-5 848	–	–	407	–	14 547
Handelsschulden	-1 062 185	163 526	–	-448	-22 005	–	-921 113
Ontvangen voorschotten	-24 354	28	–	–	229	–	-24 097
Schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid	-160 699	40 220	–	-68	-1 773	20	-122 300
Belastingen m.b.t. personeel	-8 389	-2 462	–	-2	43	–	-10 810
Operationeel werkkapitaal	677 519	178 288	-10 970	-199	5 214	20	849 872

¹ De organische toename of afname vertegenwoordigt de cash-bewegingen van het werkkapitaal. In het kasstroomoverzicht zijn de wijzigingen in operationeel werkkapitaal aangepast ten opzichte van de aankopen voor immateriële en materiële vaste activa voor de variatie van de openstaande handelsschulden op jaareinde gerelateerd aan investeringen (2023: afname van handelsschulden van € 3,3 miljoen (2022: toename van handelsschulden van € 0,4 miljoen))



in duizend €	Per 1 januari	Organische toename of afname ¹	Afwaarderingen en terugname afwaarderingen	Eerste consolidatie	Uit consolidatie genomen	Omrekenings- winsten en - verliezen	Overige	Per 31 december
Grondstoffen	214 673	-53 052	-719	–	-43 626	-2 210	388	115 453
Hulpstoffen en wisselstukken	119 696	-2 067	-4 534	–	-6 107	-3 487	–	103 502
Goederen in bewerking	181 834	-18 603	-1 537	–	-6 540	-3 969	–	151 185
Gereed product	351 445	-28 449	-645	–	-19 899	-6 459	-388	295 606
Handelsgoederen	275 448	-50 357	567	–	-100 017	-2 882	–	122 760
Voorraden	1 143 096	-152 528	-6 868	–	-176 188	-19 006	–	788 506
Handelsvorderingen	730 786	-74 554	1 673	78	-84 625	-20 368	–	552 989
Ontvangen bankwissels	39 764	23 967	–	–	-5 477	-2 747	–	55 507
Betaalde voorschotten	14 547	15 611	-102	–	-799	-545	–	28 712
Handelsschulden	-921 113	184 483	–	-568	84 151	20 096	–	-632 950
Ontvangen voorschotten	-24 097	4 631	–	–	1 205	326	–	-17 935
Schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid	-122 300	-12 226	–	-32	7 490	2 275	–	-124 793
Belastingen m.b.t. personeel	-10 810	1 778	–	–	76	80	–	-8 876
Operationeel werkkapitaal	849 872	-8 837	-5 296	-522	-174 168	-19 888	–	641 161

¹ De organische toename of afname vertegenwoordigt de cash-bewegingen van het werkkapitaal. In het kasstroomoverzicht zijn de wijzigingen in operationeel werkkapitaal aangepast ten opzichte van de aankopen voor immateriële en materiële vaste activa voor de variatie van de openstaande handelsschulden op jaareinde gerelateerd aan investeringen (2023: afname van handelsschulden van € 3,3 miljoen (2022: toename van handelsschulden van € 0,4 miljoen)).

Het gemiddeld operationeel werkkapitaal, gewogen voor het aantal periodes dat een entiteit bijgedragen heeft tot het geconsolideerd resultaat, vertegenwoordigde 15,2% van de omzet (2022: 13,5%).

- Voorraden

De voorraden daalden aanzienlijk (€ -354,6 miljoen ten opzichte van eind vorig jaar, waarvan € -176,2 miljoen als gevolg van de verkoop van de Staaldraadtoepassingen in Chili en Peru en de rest ten gevolge van organische dalingen en wisselkoerseffecten). De kostprijs van verkopen bevatte vervoer- en verhandelingskosten van gereed product voor € 193,9 miljoen (2022: € 303,5 miljoen), die nooit werden gekapitaliseerd in voorraden. De bewegingen in de voorraden in 2023 omvatten afwaarderingen van € -42,4 miljoen (2022: € -46,8 miljoen) en terugnames van afwaarderingen ten belope van € 35,5 miljoen (2022: € 33,7 miljoen). Net als in 2022 werden in 2023 geen voorraden verpand als waarborg voor leningen.

- Handelsvorderingen en ontvangen bankwissels

De handelsvorderingen en ontvangen bankwissels daalden met € -162,1 miljoen ten opzichte van eind vorig jaar, waarvan € -90,1 miljoen als gevolg van de verkoop van de Staaldraadtoepassingen in Chili en Peru). Eind 2023 waren voor € 231,5 miljoen aan handelsvorderingen opgenomen in het factoringprogramma (2022: € 267,5 miljoen). De organische dalingen en wisselkoerseffecten verklaarden de rest van de daling.

De volgende tabel stelt de bewegingen in waardeverminderingen op handelsvorderingen voor. Er werden geen waardeverminderingen geboekt voor ontvangen bankwissels.

Handelsvorderingen en ontvangen bankwissels

in duizend €	2022	2023
Brutoboekwaarde	810 441	638 165
Waardeverminderingen voor dubieuze vorderingen (afgevaarderd)	-39 891	-29 669
<i>specifieke waardevermindering voor dubieuze vorderingen</i>	<i>-36 034</i>	<i>-26 882</i>
<i>ECL waardevermindering IFRS 9 voor dubieuze vorderingen</i>	<i>-3 857</i>	<i>-2 787</i>
Nettoboekwaarde	770 550	608 497

De volgende tabel geeft verdere informatie omtrent waardeverminderingen van vorderingen:

Waardeverminderingen voor dubieuze vorderingen

in duizend €	2022	2023
Per 1 januari	-41 899	-39 891
Opgenomen verliezen in huidig jaar	-6 029	-3 570
Opgenomen verliezen in vorige jaren - aangewende bedragen	1 138	1 359
Opgenomen verliezen in vorige jaren - terugname van niet-aangewende bedragen	6 935	3 884
Uit consolidatie genomen	-	7 052
Omrekeningswinsten en verliezen (-)	-36	1 498
Per 31 december	-39 891	-29 669

In overeenstemming met IFRS 9 'Expected credit loss' model voor financiële activa, wordt er op iedere rapporteringsdatum een ECL waardevermindering IFRS 9 voor handelsvorderingen geboekt om het ongekende afwaarderingsrisico af te dekken. Deze algemene waardevermindering bestaat uit een percentage van de handelsvorderingen op iedere rapporteringsdatum. De percentages houden rekening met historische informatie inzake verliezen op handelsvorderingen en worden ieder jaar opnieuw nagekeken. Voor meer informatie over kredietverbeteringstechnieken verwijzen wij naar toelichting 7.3. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

De handelsschulden daalden aanzienlijk (€ -288.2 miljoen), voornamelijk als gevolg van de organische evolutie en de verkoop van de Staalraadtoepassingen in Chili en Peru (€ -84.2 miljoen).

Als onderdeel van de voortdurende inspanningen van de Groep om zijn werkkapitaalpositie te verbeteren, onderhandelt het voortdurend met klanten en leveranciers over prijszetting, betalingsvoorwaarden en andere voorwaarden. De overeengekomen aankoopvoorwaarden worden bekomen in functie van de

aanwezigheid van de Groep in de markt, het gewicht van de Groep als klant en zijn concurrentiepositie. Over het algemeen hebben de handelsschulden van de Groep uiteenlopende looptijden afhankelijk van het soort materiaal, het geografisch gebied waarin de aankooptransactie plaatsvindt en de verschillende contractuele overeenkomsten. De factuurbedragen vloeien voort uit goederen en diensten in de normale *cash*-operationele cyclus van de Groep en maken daarom integraal deel uit van het werkkapitaal.



De Groep biedt geselecteerde leveranciers aan om deel te nemen aan verschillende financieringsmodellen voor de toeleveringsketen. Dit houdt in dat leveranciers de mogelijkheid krijgen om hun vorderingen te laten voorfinancieren door een financiële instelling. De Groep betaalt op het moment dat de factuur op grond van de reverse factoring-overeenkomst verschuldigd is. Op jaareinde 2023 bedroegen de uitstaande handelsschulden gekoppeld aan dergelijke 'supply chain' financieringsmodellen € 50,7 miljoen. De betalingen worden gepresenteerd in de kasstromen uit bedrijfsactiviteiten omdat ze worden beschouwd als een onderdeel van de normale bedrijfscyclus van de Groep en onderdeel blijven uitmaken van de operationele kosten.

6.9. Overige vorderingen

Nettoboekwaarde

in duizend €	2022	2023
Per 1 januari	157 005	151 426
Toename of afname	-11 312	-13 007
Waardeverminderingen (-) en terugnemingen van waardeverminderingen	1 134	-1
Eerste consolidatie	197	103
Uit consolidatie genomen	-	-38 179
Omrekeningswinsten en -verliezen	4 402	2 747
Per 31 december	151 426	103 089

Overige vorderingen hadden voornamelijk betrekking op winstbelastingen (€ 37,8 miljoen (2022: € 59,8 miljoen)), BTW en overige belastingen (€ 56,4 miljoen (2022: € 75,0 miljoen)), leningen aan personeel (€ 1,7 miljoen (2022: € 3,3 miljoen)) en dividenden van joint ventures (€ 4,3 miljoen (2022: € 5,9 miljoen)). Zie ook toelichting 6.21. 'Belastingposities'. Waardeverminderingen van overige vorderingen zijn opgenomen in toelichting 5.5. 'Overige financiële opbrengsten en lasten'. De in 2023 uit consolidatie genomen overige vorderingen hebben betrekking op de verkoop van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru. Zie ook toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'.

6.10. Geldmiddelen & kasequivalenten en geldbeleggingen

Nettoboekwaarde

in duizend €	2022	2023
Geldmiddelen en kasequivalenten	728 095	631 687
Geldbeleggingen	4 766	1 238

Het kassaldo binnen de Russische entiteit bedraagt € 4,6 miljoen en wordt voornamelijk gebruikt binnen de dagelijkse kasstroom- en treasury-activiteiten in de lokale operationele activiteiten, en moet voldoen aan de lokale Russische wetgeving in het geval dat de liquide middelen zouden worden gebruikt voor grensoverschrijdende transacties.

Voor de wijzigingen in geldmiddelen en kasequivalenten: zie het geconsolideerd kasstroomoverzicht en toelichting 7.1. 'Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht'.

Kasequivalenten en geldbeleggingen omvatten op de balansdatum geen marktgenoteerde schuldinstrumenten of eigenvermogensinstrumenten.

6.11. Overige vlottende activa

Nettoboekwaarde

in duizend €	2022	2023
Financiële vorderingen en kaswaarborgen	6 352	1 575
Betaalde voorschotten	14 547	28 712
Derivaten (zie toelichting 7.3.)	5 694	1 034
Overlopende rekeningen (actief)	28 948	18 231
Per 31 december	55 541	49 553

De financiële vorderingen en kaswaarborgen van 2022 bevatten een vordering die verband hield met de verkoop van het meerderheidsbelang in de rubberversterkingsfabriek Sumaré (Brazilië) in 2017 (€ 3,8 miljoen) die in 2023 werd afgewikkeld (zie toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'). De overlopende interestbaten bedroegen € 1,0 miljoen (2022: € 0,6 miljoen). De kaswaarborgen bedroegen € 0,6 miljoen (2022: € 1,1 miljoen).

De belangrijkste stijging van de betaalde voorschotten in het kader van grote investeringsprojecten en de vooruitbetalingen voor de levering van walsdraad vond plaats in het Verenigd Koninkrijk en België.

De overlopende rekeningen van 2022 omvatten de verkoop van ongebruikte grond in Doncaster (VK).

6.12. Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa



Nettoboekwaarde

in duizend €	2022	2023
Per 1 januari	1 803	760
Toenames en afnames (-)	-1 063	11 586
Omrekeningswinsten en -verliezen	20	-9
Per 31 december	760	12 337

in duizend €	2022	2023
Materiële vaste activa	760	12 337
Totaal activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	760	12 337
Totaal verplichtingen verbonden met activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	-	-

De wijziging van de activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop bevatte de herclassificatie van het onroerend goed in Ingelmunster (België) als materieel vast actief ten gevolge van een aanhoudend geschil (€ -0,5 miljoen) en de classificatie als aangehouden voor verkoop van twee onroerende goederen in Deerlijk (België) door de nakende verkoop (€ 3,0 miljoen) (zie ook toelichting 6.20 'Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar'), samen met de grond en het gebouw van Bridon International GmbH (Duitsland) (€ 4,1 miljoen) en het gebouw van Bekaert Figline SpA (Italië) (€ 5,0 miljoen).

In het persbericht voor de halfjaarresultaten van 2023 waren de Staalraad-activiteiten in Chili en Peru nog geclassificeerd als aangehouden voor verkoop. Echter, per 31 december 2023 was dit niet langer het geval aangezien de verkoop van deze activiteiten afgerond werd in de tweede jaarhelft van dit jaar. Zie ook toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'.

Per 31 december 2023 daalde de reële waarde minus verkoopkosten van de activa aangehouden voor verkoop niet onder de boekwaarde, waardoor er geen waardeverminderingen op de boekwaarde van de activa nodig waren.

6.13. Gewone aandelen, eigen aandelen en in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen



Geplaatst kapitaal		2022		2023	
		Nominale waarde	Aantal aandelen	Nominale waarde	Aantal aandelen
in duizend €					
1	Per 1 januari	177 922	60 452 261	173 737	59 029 252
	Bewegingen van het jaar				
	<i>Uitgifte van nieuwe aandelen</i>	80	26 400	–	–
	<i>Vernietiging van aandelen</i>	-4 266	-1 449 409	-12 592	-4 279 078
	Per 31 december	173 737	59 029 252	161 145	54 750 174
2	Structuur				
2.1	Soorten gewone aandelen				
	<i>Gewone aandelen zonder nominale waarde</i>	173 737	59 029 252	161 145	54 750 174
2.2	Aandelen op naam		22 870 686		22 256 305
	Gedematerialiseerde aandelen		36 158 566		32 493 869
	Toegestaan niet-geplaatst kapitaal	177 793		177 792	

Op 31 december 2022 bezat Bekaert 4 380 475 eigen aandelen. Tussen 1 januari 2023 en 31 december 2023 werden in totaal 413 581 aandelen uitgeoefend in het kader van het Stockoptie Plan 2010-2014 en het Stockoptie Plan 2015-2017. Bekaert verkocht 4 742 aandelen aan leden van het Bekaert Group Executive (BGE) Management in het kader van het Bekaert *Personal Shareholding Requirement Plan* en droeg 3 496 aandelen over aan leden van het BGE in het kader van het share-matching plan. Een totaal van 11 202 aandelen werden toegekend aan de Voorzitter en andere niet-uitvoerende Bestuurders als deel van hun vergoeding voor de uitoefening van hun mandaat. In totaal werden 213 317 eigen aandelen overgedragen na de toekenning van 213 317 *performance share units* in het kader van het *Bekaert Performance Share Plan*.

Tussen 1 januari 2023 en 31 december 2023 heeft Bekaert in totaal 2 712 858 aandelen ingekocht en 4 279 078 aandelen vernietigd, wat leidde tot een kapitaalvermindering van € 12 593 327. Na elke kapitaalvermindering werd het kapitaal afgerond via een kleine kapitaalverhoging zonder uitgifte van nieuwe aandelen (met € 1 327 in totaal en binnen het kader van het toegestaan kapitaal). Inclusief de transacties onder de liquiditeitsovereenkomst met Kepler Cheuvreux, dat in september 2023 afliep, bedroeg het saldo eigen aandelen in het bezit van de Groep op 31 december 2023 2 156 137 (3,94% van het totale aandelenkapitaal).

Aandelenoptieplannen (SOP)



In onderstaande tabellen zijn de details van de aandelenoptieplannen weergegeven die hetzij op de balansdatum, hetzij op de vorige balansdatum nog een uitstaand saldo vertoonden:

Overzicht aandelenoptieplan SOP 2010-2014

Datum van aanbod	Datum van toekenning	Uitoefenprijs (in €)	Aantal opties				Eerste uitoefenperiode	Laatste uitoefenperiode
			Toegekend	Uitgeoefend	Verbeurd verklaard	Uitstaand		
29.03.2013	28.05.2013	21,450	260 000	260 000	–	–	Eind feb. - 09.04.2017	Eind feb. - 28.03.2023
19.12.2013	17.02.2014	25,380	373 450	371 050	2 400	–	Eind feb. - 09.04.2017	Mid nov. - 18.12.2023
18.12.2014	16.02.2015	26,055	349 810	329 200	18 510	2 100	Eind feb. - 08.04.2018	Mid nov. - 17.12.2024
			983 260	960 250	20 910	2 100		

Overzicht aandelenoptieplan SOP 2015-2017

Datum van aanbod	Datum van toekenning	Uitoefenprijs (in €)	Aantal opties				Eerste uitoefenperiode	Laatste uitoefenperiode
			Toegekend	Uitgeoefend	Verbeurd verklaard	Uitstaand		
17.12.2015	15.02.2016	26,375	227 250	173 750	28 250	25 250	Eind feb. - 07.04.2019	Mid nov. - 16.12.2025
15.12.2016	13.02.2017	39,426	273 325	94 775	54 125	124 425	Eind feb. - 12.04.2020	Mid nov. - 14.12.2026
21.12.2017	20.02.2018	34,600	225 475	150 750	8 375	66 350	Eind feb. - 11.04.2021	Mid nov. - 20.12.2027
			726 050	419 275	90 750	216 025		

	2022		2023	
Aandelenoptieplan SOP 2005-2009	Aantal inschrijvingsrechten	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal inschrijvingsrechten	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Uitstaand op 1 januari	26 400	28,335	–	–
Uitgeoefend gedurende het jaar	-26 400	28,335	–	–
Uitstaand op 31 december	–	28,335	–	–

	2022		2023	
Aandelenoptieplan SOP 2010-2014	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Uitstaand op 1 januari	300 600	24,300	191 800	24,300
Uitgeoefend gedurende het jaar	-108 800	22,548	-189 700	25,285
Uitstaand op 31 december	191 800	24,300	2 100	26,055



	2022		2023	
	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Aandelenoptieplan SOP 2015-2017				
Uitstaand op 1 januari	469 156	35,198	447 656	35,198
Uitgeoefend gedurende het jaar	-21 500	26,375	-224 631	34,738
Uitstaand op 31 december	447 656	35,198	216 025	36,418

Gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd

in jaren	2022	2023
SOP 2010-2014	1,5	1,0
SOP 2015-2017	4,1	3,2

De gewogen gemiddelde aandelenkoers bij uitoefening in 2023 was € 25,29 voor de SOP 2010-2014-opties (2022: € 22,55), € 34,74 voor de SOP 2015-2017-opties (2022: € 26,38) en onbestaande voor de SOP 2005-2009-inschrijvingsrechten (2022: € 28,34). De uitoefenprijs van de inschrijvingsrechten en opties is gelijk aan het laagste van (i) de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de Onderneming gedurende dertig dagen die de aanboddatum voorafgaan en (ii) de laatste slotkoers van de dag vóór de aanboddatum. Wanneer de inschrijvingsrechten onder het SOP 2005-2009-plan uitgeoefend worden, wordt het eigen vermogen verhoogd met de ontvangen opbrengsten. Volgens de voorwaarden van het SOP2-plan waren alle tot in 2004 toegekende inschrijvingsrechten of opties onmiddellijk toegezegd.

Onder de voorwaarden van het aandelenoptieplan SOP 2010-2014 werden opties tot het verwerven van bestaande aandelen van de Onderneming aangeboden aan de leden van het Bekaert Group Executive, de Senior Vice Presidents en hogere kaderleden gedurende de periode 2010-2014. De toekenningsdata van elk aanbod waren gepland in de periode 2011-2015. De uitoefenprijs van het aandelenoptieplan SOP 2010-2014 werd op dezelfde manier bepaald als van de voorgaande plannen. De toezeggingsvoorwaarden van zowel de SOP 2010-2014-toekenningen, de SOP 2005-2009-toekenningen als de SOP2-toekenningen vanaf 2006 zijn zo opgesteld dat de inschrijvingsrechten of opties volledig toegezegd zullen zijn op 1 januari van het vierde jaar na de datum van het aanbod. In het kader van de Economische Herstelwet van 27 maart 2009 werd de uitoefenperiode van de SOP2-opties en de SOP 2005-2009-inschrijvingsrechten toegekend in 2006, 2007 en 2008 met vijf jaar verlengd in het voordeel van begunstigden die onderworpen waren aan de Belgische inkomstenbelastingen op het ogenblik dat de verlenging werd aangeboden.

De opties toegekend onder SOP2, SOP 2010-2014 en SOP 2015-2017 alsook de inschrijvingsrechten toegekend onder SOP 2005-2009 worden opgenomen tegen reële waarde op de toekenningsdatum in overeenstemming met IFRS 2 (zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'). De reële waarde van de opties wordt bepaald door middel van een binomiaal waarderingsmodel.

In de loop van 2023 werden (net als in 2022) geen opties toegekend onder SOP 2015-2017. De Groep heeft geen kosten tegenover het eigen vermogen opgenomen (2022: n/a).

Prestatieaandelenplan (PSP)



De leden van het Bekaert Group Executive, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de Onderneming en van enkele van haar dochtervennootschappen ontvingen prestatieaandelen die de begunstigde het recht geven prestatieaandelen te ontvangen: gedurende 2019, 2020 en 2021 volgens de voorwaarden van het *Performance Share Plan 2018-2020* en in 2022 en 2023 volgens de voorwaarden van het *Performance Share Plan 2022-2024*. Deze prestatieaandelen zullen uitoefenbaar zijn na een wachttijd van drie jaar op voorwaarde dat een vooraf vastgelegde prestatiedoelstelling bereikt wordt. De prestatiedoelstelling werd vastgelegd door de Raad van Bestuur, in lijn met de strategie van de Groep. Het toekenningspercentage kan variëren van 0% tot 300%. Op toekenningsdatum wordt de assumptie genomen dat de toekenning zal gebeuren aan een toekenningspercentage van 100%. Het toekenningspercentage wordt op elke balansdatum opnieuw beoordeeld en indien nodig wordt het aangepast. Voor meer informatie verwijzen we naar het 'Remuneratieverslag' in het 'Corporate Governance Verklaring' luik van dit rapport.

Overzicht prestatieaandelenplan	Aantal eenheden				
	Datum van toekenning	Toegekend	Geleverd	Verbeurd verklaard	Uitstaand
15.02.2019	178 233	136 023	42 210	–	31.12.2021
26.07.2019	35 663	31 778	3 885	–	31.12.2021
21.01.2020	182 900	118 316	64 584	–	31.12.2022
17.08.2020	12 580	11 867	713	–	31.12.2022
15.01.2021	144 708	–	34 057	110 651	31.12.2023
19.08.2021	15 101	–	2 039	13 062	31.12.2023
09.09.2021	7 966	–	–	7 966	31.12.2023
04.03.2022	131 407	–	25 537	105 870	31.12.2024
25.08.2022	3 209	–	238	2 971	31.12.2024
26.09.2022	12 864	–	–	12 864	31.12.2024
10.03.2023	139 141	–	10 226	128 915	31.12.2025
22.08.2023	4 843	–	–	4 843	31.12.2025
	868 615	297 984	183 489	387 142	

De prestatieaandeeleenheden toegekend onder deze plannen worden opgenomen tegen reële waarde op de toekenningsdatum in overeenstemming met IFRS 2 (zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'). De reële waarde wordt bepaald aan de hand van de aandelenkoers op toekenningsdatum.



In 2023 werd op 10 maart een aanbod van 139 141 prestatieaandeeleenheden en op 22 augustus een aanbod van 4 843 prestatieaandeeleenheden gedaan in het kader van het *Performance Share Plan 2022-2024* (2022: op 4 maart een aanbod van 131 407 prestatieaandeeleenheden, op 25 augustus een aanbod van 3 209 prestatieaandeeleenheden en op 26 september een aanbod van 12 864 prestatieaandeeleenheden gedaan in het kader van het *Performance Share Plan 2022-2024*). De reële waarde van de prestatieaandeeleenheden wordt bepaald door middel van een binomiaal waarderingmodel (10 maart 2023: € 51,81 en 22 augustus 2023: € 55,30 (4 maart 2022: € 39,97; 25 augustus 2022: € 34,60 en 26 september 2022: € 27,27 (aangepast gezien gewijzigde waardering)), aangezien de prestatiedoelstellingen zowel marktprijsgerelateerde (TSR) als niet-marktprijsgerelateerde voorwaarden zijn (onderliggende EBITDA en operationele kasstroom). Het aanbod in 2023 vertegenwoordigde een reële waarde van € 7,5 miljoen (2022: € 5,7 miljoen (aangepast gezien gewijzigde waardering)). De Groep heeft een last tegenover het eigen vermogen opgenomen voor een bedrag van € 7,1 miljoen in 2023 (2022: € 9,2 miljoen).

PSP	2022		2023	
	Aantal eenheden	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal eenheden	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Uitstaand op 1 januari	473 006	26,251	389 620	29,360
Toegekend gedurende het jaar	147 480	33,057	143 984	42,584
Geleverd gedurende het jaar	-167 801	23,794	-130 183	24,391
Verbeurd verklaard gedurende het jaar	-63 065	29,456	-16 278	39,739
Uitstaand op 31 december	389 620	29,360	387 143	35,512

Personal Shareholding Requirement Plan (PSR)

In maart 2016 introduceerde de Onderneming het *Personal Shareholding Requirement Plan* voor de Chief Executive Officer en de andere leden van het Bekaert Group Executive (BGE), op grond waarvan ze een persoonlijk belang in aandelen van de Onderneming opbouwen en behouden en waarbij de verwerving van het aantal aandelen van de Onderneming wordt ondersteund door een zogenaamd *matching*-mechanisme door de Onderneming. Het *matching*-mechanisme van de Onderneming bestaat erin dat de Onderneming de investering van het BGE-lid in aandelen van de Onderneming in jaar x zal evenaren door een gelijk aantal aandelen van de Onderneming als verworven door het BGE-lid toe te kennen op het einde van jaar x+2. Deze PSR eenheden zullen uitvoerbaar zijn na een wachperiode van drie jaar, afhankelijk van een serviceconditie die onderhevig is aan slechte of goede vertrekomstandigheden. Voor meer informatie verwijzen we naar het 'Remuneratieverslag' in het 'Corporate Governance Verklaring' luik van dit rapport.

Overzicht Personal Shareholding Requirement Plan

Toekenningsdatum	Aantal eenheden			Uitstaand	Vervaldag
	Toegekend	Geleverd	Verbeurd verklaard		
31.03.2020	10 766	3 489	7 277	–	31.12.2022
31.03.2021	9 112	4 554	4 558	–	31.12.2023
31.03.2022	13 757	–	1 597	12 160	31.12.2024
31.03.2023	4 742	–	–	4 742	31.12.2025
	38 377	8 043	13 432	16 902	

De *matching shares* toe te kennen onder het *Personal Shareholding Requirement Plan 2016* worden opgenomen tegen reële waarde op de toekenningsdatum in overeenstemming met IFRS 2 (zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'). De reële waarde van de *matching shares* wordt bepaald door middel van een binominaal waarderingmodel. Voor de openstaande tranches worden inputs en uitkomsten van het waarderingmodel hieronder gedetailleerd:

	Bij te passen december 2023	Bij te passen december 2024	Bij te passen december 2025
Details waarderingmodel - Personal Shareholding Requirement (PSR) plan			
	Startdatum maart 2021	Startdatum maart 2022	Startdatum maart 2023
Inputs van het model			
Aandelenkoers op startdatum (in €)	35,68	35,48	41,60
Verwachte volatiliteit	36%	37,37%	0%
Verwacht dividendrendement	3,00%	4,89%	4,17%
Wachtperiode (jaren)	2,75	2,75	2,75
Uitstroom van personeel	0%	0%	0%
Risicovrije rentevoet	-0,47%	1,27%	3,19%
Uitkomst van het model			
Reële waarde (in €)	32,99	6,48	37,02
Uitstaande PSR-eenheden	–	12 160	4 742

De toe te kennen *matching shares* vertegenwoordigen een reële waarde van € 0,2 miljoen (2022: € 0,1 miljoen). De Groep heeft kosten tegenover het eigen vermogen opgenomen voor een bedrag van € 0,2 miljoen (2022: € 0,2 miljoen) voor de aan te bieden *matching shares* op basis van hun reële waarde en toezeggingsperiode.

Aantal eenheden - PSR	2022	2023
Uitstaand op 1 januari	18 878	17 342
Bijgepast gedurende het jaar	-3 489	-4 554
Verbeurd verklaard gedurende het jaar	-11 804	-628
Verworven gedurende het jaar	13 757	4 742
Uitstaand op 31 december	17 342	16 902

Vergoedingen leden Raad van Bestuur

De vaste vergoeding van de Voorzitter wordt betaald onder de vorm van aandelen van de vennootschap, met een aanhoudingsperiode van drie jaar vanaf de datum van toekenning. Voor andere niet-uitvoerende Bestuurders, wordt de vergoeding voor de uitoefening van taken als een lid van de Raad van Bestuur

betaald in *cash*, maar met de optie om elk jaar een deel daarvan (0%, 25% of 50%) te ontvangen onder de vorm van aandelen van de vennootschap. In overeenstemming met IFRS 2 wordt dit behandeld als op aandelen gebaseerde betalingen met een *cash* alternatief. De reële waarde van de aandelenvergoeding is berekend op basis van de aandelenkoers op toekenningsdatum, zijnde 31 mei 2023 (€ 40,02) (tegenover 31 mei 2022: € 37,58). Deze vergoeding wordt onmiddellijk toegekend en vertegenwoordigde een reële waarde van € 0,4 miljoen (2022: € 0,5 miljoen). De Groep heeft een last tegenover het eigen vermogen opgenomen voor een bedrag € 0,4 miljoen (2022: € 0,5 miljoen).



6.14. Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves

Nettoboekwaarde	2022	2023
in duizend €		
Herwaarderingsreserve voor niet-geconsolideerde eigenvermogeneelnamen	-8 353	-11 175
Herwaarderingsreserve voor toegezegd pensioenregelingen	-12 660	-27 820
Put-optiereserve voor minderheidsbelangen	–	-1 691
Reserve voor uitgestelde belastingen	18 381	22 381
Overige reserves	-2 631	-18 305
Gecumuleerde omrekeningsverschillen	-93 820	-124 533
Totaal overige Groepsreserves	-96 451	-142 838
Eigen aandelen	-139 314	-76 896
Overgedragen resultaten	2 115 216	2 131 937

In de volgende secties van deze toelichting worden de bewegingen in de Groepsreserves en de overgedragen resultaten getoond en becommentarieerd.

Herwaarderingsreserve voor niet-geconsolideerde eigenvermogeneelnamen	2022	2023
in duizend €		
Per 1 januari	-5 986	-8 353
Wijzigingen in reële waarde	-2 367	-2 822
Per 31 december	-8 353	-11 175
Waarvan		
<i>Deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd</i>	-9 228	-10 541
<i>Overige deelnemingen</i>	876	-634

De herwaardering van de deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd is gebaseerd op de slotkoers van het aandeel op de beurs van Hongkong. Zie ook toelichting 6.6. 'Overige vaste activa'.



Herwaarderingsreserve voor toegezegdpensioenregelingen

in duizend €	2022	2023
Per 1 januari	-16 790	-12 660
Herwaarderings van de periode	4 024	-15 038
Herclassificeringen binnen het eigen vermogen	107	-123
Per 31 december	-12 660	-27 820

De herwaarderingsresultaten resulteren uit het gebruik van gewijzigde actuariële veronderstellingen bij de bepaling van de toegezegdpensioenverplichtingen, uit verschillen tegenover de werkelijke rendementen van fondsbeleggingen op de balansdatum en uit wijzigingen in niet-opgenomen activa omwille van het *asset ceiling*-principe (zie toelichting 6.16. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen').

Put-optiereserve voor minderheidsbelangen

De 'Put-optiereserve voor minderheidsbelangen' bestaat uitsluitend uit een verplichting van € 1,7 miljoen die initieel opgezet werd tegen reële waarde via eigen vermogen. Deze verplichting vertegenwoordigt de put-optie die aan de resterende aandeelhouders van Flintstone Technology Ltd verleend werd op hun resterende minderheidsbelangen in diezelfde entiteit. Alle latere reëlewaardewijzigingen met betrekking tot deze financiële verplichting worden in overeenstemming met IFRS opgenomen via de winst-en-verliesrekening.

Reserve voor uitgestelde belastingen

in duizend €	2022	2023
Per 1 januari	23 464	18 381
Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat	-5 083	4 000
Per 31 december	18 381	22 381

Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat ('OCI' = *Other Comprehensive Income*) worden eveneens opgenomen via OCI (zie toelichting 6.7. 'Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen').

Gecumuleerde omrekeningsverschillen

in duizend €	2022	2023
Per 1 januari	-137 127	-93 820
Omrekeningsverschillen op goedgekeurde dividenden	13 250	-2 328
Overboekingen naar de winst-en-verliesrekening in verband met afgestoten entiteiten of liquidaties	-	8 570
Bewegingen ontstaan uit wisselkoersfluctuaties	30 057	-36 955
Per 31 december	-93 820	-124 533
Waarvan gerelateerd aan entiteiten met volgende functionele valuta's		
<i>Chinese renminbi</i>	133 695	97 682
<i>US dollar</i>	54 214	31 605
<i>Braziliaanse real</i>	-191 871	-178 881
<i>Chileense peso</i>	-22 760	-8 540
<i>Venezolaanse bolivar soberano</i> ¹	-59 691	-59 691
<i>Indische roepie</i>	-10 725	-13 679
<i>Tsjechische kroon</i>	12 711	11 456
<i>Britse pond</i>	-9 931	-5 664
<i>Russische roebel</i>	-208	5 231
<i>Roemeense leu</i>	-4 002	-4 249
<i>Andere valuta's</i>	4 748	197

¹ Als gevolg van de wijziging qua functionele munteenheid naar de US dollar op 1 januari 2019, is het bedrag gerelateerd aan de Venezolaanse bolivar soberano bevroren.

De schommelingen in omrekeningsverschillen weerspiegelden zowel de wisselkoersevolutie als het relatief belang van de nettoactiva opgenomen in de vermelde valuta's.

Eigen aandelen

in duizend €	2022	2023
Per 1 januari	-95 517	-139 314
Ingekochte aandelen	-125 905	-120 552
Verkochte aandelen	35 707	29 840
Prijsverschillen op verkochte aandelen	-5 172	-6 824
Schrappingen	51 573	159 953
Per 31 december	-139 314	-76 896



Er waren voldoende eigen aandelen zowel om verwatering tegen te gaan als om het kasstroomrisico van op aandelen gebaseerde betalingsregelingen af te dekken. In 2023 werden 2 888 601 bijkomende aandelen ingekocht, inclusief de transacties uitgevoerd onder het liquiditeitscontract afgesloten met Kepler Cheuvreux (2022: 3 749 238). 4 279 078 aandelen werden vernietigd. 833 861 eigen aandelen werden verkocht aan de begunstigen van de op aandelen gebaseerde betalingsregelingen van de Groep en onder het liquiditeitscontract afgesloten met Kepler Cheuvreux (2022: 1 064 800 aandelen). Eigen aandelen worden verwerkt volgens het FIFO-principe (first-in, first-out). Winsten en verliezen op verkopen van eigen aandelen worden rechtstreeks opgenomen in overgedragen resultaten (zie bewegingen in overgedragen resultaten hierna). Zie ook toelichting 6.13. 'Gewone aandelen, eigen aandelen en in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen'.

Overgedragen resultaten

in duizend €	Toelichting	2022	2023
Per 1 januari		1 981 876	2 115 216
Toegekende eigenvermogensinstrumenten	–	-6 813	-8 919
Resultaat van de periode toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert		268 859	254 619
Dividenden		-86 463	-88 564
Herclassificeringen binnen het eigen vermogen		-107	122
Eigenaandelentransacties	6.13	-42 136	-140 536
Per 31 december		2 115 216	2 131 937

Eigenaandelentransacties (€ -140,5 miljoen tegenover € -42,1 miljoen in 2022) vertegenwoordigden het verschil tussen de opbrengsten en de FIFO-boekwaarde van de verkochte en vernietigde aandelen.

6.15. Minderheidsbelangen

Nettoboekwaarde

in duizend €	2022	2023
Per 1 januari	130 971	136 850
Wijzigingen in Groepsstructuur	–	-76 995
Aandeel in het perioderesultaat	20 457	-1 738
Aandeel in andere elementen van het resultaat behalve CTA	-396	-99
Uitgekeerde dividenden	-19 763	-4 754
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	5 581	-100
Per 31 december	136 850	53 164

De wijzigingen in Groepsstructuur in 2023 hadden vooral betrekking op de verkoop van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru. Zie ook toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'. En in veel mindere mate de verkoop van het belang van de Groep in Agro-Bekaert Colombia en Agro - Bekaert Springs in Spanje, deels gecompenseerd door het minderheidsbelang gerelateerd aan de aankoop van Flintstone Technology Ltd (VK).

Het aandeel in het perioderesultaat van minderheidsbelangen verminderde aanzienlijk. Vooral de entiteiten in China droegen hiertoe bij.

In overeenstemming met IFRS 12 'Informatieverschaffing over belangen in andere entiteiten' wordt volgende informatie verschaft met betrekking tot dochterondernemingen waarin derden minderheidsbelangen aanhouden die van materieel belang zijn voor de Groep. De bedoeling van IFRS 12 is om van een entiteit bijkomende toelichting te vereisen die de lezers van haar jaarrekening toelaten volgende elementen te evalueren: (a) de aard van haar belangen in andere entiteiten en de daaraan verbonden risico's en (b) de effecten van deze belangen op haar financiële positie, winstgevendheid en kasstromen. Bekaert heeft meerdere partnerschappen over de hele wereld, waarvan de meeste individuele entiteiten niet zouden voldoen aan redelijke materialiteitscriteria. Daarom heeft de Groep twee groepen van entiteiten met minderheidsbelangen geïdentificeerd die onderling verbonden zijn door de aard van hun activiteiten en aandeelhouderstructuur: (1) de staalraadentiteiten in Chili en Peru, die verkocht werden in 2023 en waar de minderheidsbelangen hoofdzakelijk in handen waren van de Chileense partners, en (2) de staalraadentiteiten in de 'Andina' (Andes) regio, waar de minderheidsbelangen hoofdzakelijk in handen zijn van de Ecuadoriaanse familie Kohn en van ArcelorMittal. Bij de groepering van de informatie werden enkel de intragroepseffecten binnen elke groep van entiteiten geëlimineerd, terwijl alle andere entiteiten van de Groep als derden werden behandeld.



Entiteiten opgenomen in de toelichting m.b.t. materiële minderheidsbelangen	Land	Aandeel van minderheidsbelangen op jaareinde	
		2022	2023
Staalraadtoepassingen-entiteiten Chili en Peru			
Acma SA	Chili	48,0%	0,0%
Acmanet SA	Chili	48,0%	0,0%
Industrias Acmanet Ltda	Chili	48,0%	0,0%
Industrias Chilenas de Alambre - Inchalam SA	Chili	48,0%	0,0%
Sujetar del Peru SAC	Peru	62,5%	0,0%
Procercos SA	Chili	48,0%	0,0%
Prodalam SA	Chili	48,0%	0,0%
Prodicom Selva SAC	Peru	62,5%	0,0%
Prodimin SAC	Peru	62,5%	0,0%
Prodac Contrata SAC	Peru	62,5%	0,0%
Productos de Acero Cassadó SA	Peru	62,5%	0,0%
Staalraadtoepassingen-entiteiten Andina regio			
Agro-Bekaert Colombia SAS	Colombia	60,0%	0,0%
Agro - Bekaert Springs, SL	Spanje	60,0%	0,0%
Bekaert Ideal SL	Spanje	20,0%	20,0%
Bekaert Guatemala SA	Guatemala	41,6%	41,6%
Servicios Ideal AGF Inttegra Cia. Ltda	Ecuador	70,8%	70,8%
BIA Alambres Costa Rica SA	Costa Rica	41,6%	41,6%
Ideal Alambrec SA	Ecuador	41,6%	41,6%
InverVicson SA	Venezuela	20,0%	20,0%
Productora de Alambres Colombianos Proalco SAS	Colombia	60,0%	60,0%
Vicson SA	Venezuela	20,0%	20,0%

De hoofdactiviteit van de voornaamste entiteiten in bovenstaande lijst is de productie en verkoop van staalraad en staalraadproducten, in hoofdzaak voor de lokale markt. De volgende entiteiten zijn in wezen holdings die deelnemingen aanhouden in één of meer van de overige entiteiten in de vorige lijst: Industrias Acmanet Ltda, Procercos SA, Bekaert Ideal SL en Agro - Bekaert Springs SL.

De volgende tabel toont het relatief belang van de entiteitgroepen met materiële minderheidsbelangen in termen van resultaten en eigen vermogen toerekenbaar aan minderheidsbelangen.

Materiële en overige minderheidsbelangen	Perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen		Eigen vermogen toerekenbaar aan minderheidsbelangen	
	2022	2023	2022	2023
in duizend €				
Staalraadtoepassingen-entiteiten Chili en Peru	15 733	–	105 814	–
Staalraadtoepassingen-entiteiten Andina regio	2 711	-243	22 421	22 451
Consolidatieaanpassingen op materiële minderheidsbelangen	228	-176	-27 316	319
Bijdrage van de materiële minderheidsbelangen tot de geconsolideerde minderheidsbelangen	18 672	-419	100 919	22 770
Overige minderheidsbelangen	1 785	-1 319	35 931	30 394
Totaal minderheidsbelangen	20 457	-1 738	136 850	53 164

De onderstaande tabellen geven een beknopt overzicht van de financiële staten voor deze entiteitgroepen.

Staalraadtoepassingen-entiteiten Chili en Peru

in duizend €	2022
Vlottende activa	339 103
Vaste activa	130 920
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	224 591
Verplichtingen op meer dan een jaar	42 767
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	96 852
Eigen vermogen toerekenbaar aan minderheidsbelangen	105 814



Staalraadtoepassingen-entiteiten Chili en Peru

in duizend €	2022
Omzet	681 733
Kosten	-650 307
Perioderesultaat	31 426
Perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	15 693
Perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	15 733
Andere elementen van het resultaat	11 354
Andere elementen van het resultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	5 512
Andere elementen van het resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	5 842
Volledig perioderesultaat	42 780
Volledig perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	21 205
Volledig perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	21 575
Uitbetaalde dividenden aan minderheidsbelangen	-17 588
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit bedrijfsactiviteiten	9 166
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit investeringsactiviteiten	-13 344
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit financieringsactiviteiten	-26 881
Nettokasinstroom (-uitstroom)	-31 059

Aangezien de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru verkocht zijn in 2023, maken ze niet langer deel uit van de minderheidsbelangen op 31 december 2023. Zie ook toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'.

Staalraadtoepassingen-entiteiten Andina regio

in duizend €	2022	2023
Vlottende activa	117 430	91 293
Vaste activa	51 291	53 205
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	111 249	84 170
Verplichtingen op meer dan een jaar	10 028	9 572
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	25 023	28 304
Eigen vermogen toerekenbaar aan minderheidsbelangen	22 421	22 451

Staalraadtoepassingen-entiteiten Andina regio

in duizend €	2022	2023
Omzet	276 074	227 279
Kosten	-270 266	-228 613
Perioderesultaat	5 808	-1 334
Perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	3 098	-1 090
Perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	2 711	-243
Andere elementen van het resultaat	864	1 773
Andere elementen van het resultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	893	458
Andere elementen van het resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	-29	1 315
Volledig perioderesultaat	6 673	439
Volledig perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	3 991	-632
Volledig perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	2 682	1 072
Uitbetaalde dividenden aan minderheidsbelangen	-2 078	-1 646
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit bedrijfsactiviteiten	-32 320	22 351
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit investeringsactiviteiten	-5 829	-6 040
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit financieringsactiviteiten	26 195	-18 124
Nettokasinstroom (-uitstroom)	-11 954	-1 813

De omzet van 2023 was 17,7% lager dan vorig jaar. Door een kleinere daling van de kostprijs van verkopen, verlaagde de marge van onderliggend bedrijfsresultaat (EBIT) op omzet van 5,9% vorig jaar tot 4,7% dit jaar. Door een daling van het werkkapitaal gedeeltelijk gecompenseerd door een lagere EBITDA kwam de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten hoger uit wat tot een daling van de netto schuld positie leidde.

De toestand voor Vicson SA (Venezuela) blijft onder controle. De onderneming slaagt er in om een voldoende hoeveelheid grondstoffen aan te kopen om de activiteiten draaiend te houden, zij het op een lager niveau. Bovendien is in het land de toegang tot US dollar flexibeler geworden zodat de facturaties aan veel klanten in die munt gebeuren. Geldmiddelen & kasequivalenten en geldbeleggingen bedroegen € 0,2 miljoen op 31 december 2023 (tegenover € 0,5 miljoen op 31 december 2022).



6.16. Voorzieningen voor personeelsbeloningen

Per 31 december 2023 bedroegen de totale nettovoorzieningen voor personeelsbeloningen € 186,4 miljoen (€ 197,9 miljoen per jaareinde 2022), met volgende samenstelling:

in duizend €	2022	2023
Voorzieningen voor		
Toegezegdpensioenregelingen	65 960	55 080
Andere langetermijnpersoneelsbeloningen	4 783	5 696
In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	6 042	4 590
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	122 300	124 793
Ontslagvergoedingen	11 019	7 216
Totaal voorzieningen in de balans	210 104	197 375
waarvan		
Voorzieningen op meer dan een jaar	68 037	57 107
Voorzieningen op ten hoogste een jaar	142 068	140 269
Activa voor		
Toegezegdpensioenregelingen	-12 243	-11 019
Totaal activa in de balans	-12 243	-11 019
Totaal nettovoorzieningen	197 862	186 356

Vergoedingsregelingen na uitdiensttreding

In overeenstemming met IAS 19, 'Personeelsbeloningen' worden vergoedingsregelingen na uitdiensttreding opgedeeld in toegezegdebijdragenregelingen en toegezegdpensioenregelingen.

Toegezegdebijdragenregelingen

Bij toegezegdebijdragenregelingen betaalt Bekaert bijdragen aan publieke of private pensioenfondsen of aan verzekeringsmaatschappijen. Eenmaal de bijdragen zijn betaald, heeft de Groep geen verdere betalingsverplichtingen. Deze bijdragen worden ten laste genomen van de periode waarin de verplichting ontstaat.

De Belgische toegezegdebijdragenregelingen zijn bij wet onderworpen aan gewaarborgde minimumrendementen. De pensioenwetgeving definieert het minimum gegarandeerd rendement vanaf 1 januari 2016 als een variabel procent dat gelinkt is aan de rendementen op overheidsobligaties die in de markt worden waargenomen. Vanaf 2016 werd het minimum gegarandeerd rendement 1,75% op zowel werkgevers- als werknemersbijdragen. De vroegere rendementen (3,25%

op werkgeversbijdragen en 3,75% op werknemersbijdragen) worden verder toegepast op de gecumuleerde bijdragen van het verleden aan de groepsverzekering op 31 december 2015. Bijgevolg werden de toegezegdebijdragenregelingen geherclassificeerd als toegezegdpensioenregelingen op jaareinde, waarbij een actuariële waardering werd uitgevoerd.

In Nederland neemt Bekaert deel aan een collectieve toegezegdpensioenregeling van meerdere werkgevers die gefinancierd wordt via het Pensioenfonds Metaal & Techniek (PMT). Deze regeling wordt geclassificeerd als toegezegdebijdragenregeling omdat er onvoldoende informatie beschikbaar is met betrekking tot de fondsbeleggingen toerekenbaar aan Bekaert om toegezegdpensioenregeling toe te passen. De bijdragen met betrekking tot deze regeling bedroegen € 1,0 miljoen (2022: € 1,6 miljoen). De werkgeversbijdragen worden elke vijf jaar vastgelegd door het PMT, ze zijn gelijk voor alle deelnemende bedrijven en uitgedrukt als een percentage van het pensioengevend salaris. De totale bijdrage van Bekaert vertegenwoordigt minder dan 0,1% van de volledige PMT-bijdrage. De financieringsregels specificeren dat een werkgever niet verplicht is tot het betalen van verdere bijdragen met betrekking tot eerder opgebouwde uitkeringen. De financieringsstatus van het PMT was 105,5% op 31 december 2023 (2022: 106,8%). Er is geen verplichting voor de deelnemende bedrijven tot financiering van enig tekort van het PMT (of tot het ontvangen van enig overschot).

Toegezegdebijdragerregelingen

in duizend €	2022	2023
Opgenomen kosten	15 417	15 599

Toegezegdpensioenregelingen

Meerdere ondernemingen van de Groep voorzien in toegezegdpensioenregelingen voor pensioenen en andere vergoedingen na uitdiensttreding. Dergelijke regelingen gelden meestal voor alle werknemers en zijn gebaseerd op hun bezoldiging en aantal dienstjaren.

De recentste actuariële IAS 19-waarderingen werden voor alle significante toegezegdpensioenregelingen na uitdiensttreding uitgevoerd op 31 december 2023 door onafhankelijke actuarissen. In België, de Verenigde Staten en het Verenigd Koninkrijk bevonden zich de belangrijkste toegezegdpensioenregelingen voor de Groep. Zij vertegenwoordigden 89,2% (2022: 85,9%) van de brutoverplichtingen en 99,4% (2022: 99,5%) van de fondsbeleggingen van de Groep.

Regelingen in België

De gefinancierde pensioenregelingen in België vertegenwoordigden een brutoverplichting van € 185,6 miljoen (2022: € 173,5 miljoen) en € 192,9 miljoen activa (2022: € 182,9 miljoen). Deze omvatten de toegezegdebijdragenregelingen gefinancierd door groepsverzekeringen.

De traditionele toegezegdpensioenregelingen voorzien in de betaling van een eenmalige kapitaalsuitkering bij pensionering en in geval van overlijden of invaliditeit voorafgaand aan pensionering. Deze regelingen worden extern gefinancierd door twee instellingen voor bedrijfspensioenvoorziening (IBP) in eigen beheer. Op regelmatige basis wordt een *Asset Liability Matching (ALM)* studie uitgevoerd, waarin de gevolgen van strategische investeringsrichtlijnen worden geanalyseerd in termen van risico- en rendementsprofielen. Uit deze studie worden de investeringsprincipes en het financieringsbeleid afgeleid. Het is de bedoeling de beleggingen afdoende te diversifiëren teneinde het risico onder controle te houden. De investerings- en aansprakelijkheidsrisico's worden op kwartaalbasis opgevolgd. De financieringspolitiek heeft als doel om minstens volledig gefinancierd te zijn in termen van statutaire minimumvereisten (dit is een voorzichtige schatting van de pensioenverplichtingen).

De niet-gefinancierde plannen op jaareinde 2023 omvatten afscheidspremies die een toegezegdpensioenregeling vertegenwoordigden van € 0,9 miljoen (2022: € 6,3 miljoen). De daling ten opzichte van vorig jaar wordt verklaard door de herclassificatie van voorzieningen voor brugpensioen van 'Na uitdiensttreding' naar 'Ontslagvergoedingen' gezien de aanzienlijke daling van het aantal nieuwe bruggepensioneerden die aanspraak maken op deze uitkering. Dit heeft tot een provisie overdracht van € 1,5 miljoen geleid van 'Na uitdiensttreding' naar 'Ontslagvergoedingen', gekoppeld aan het uitbetaalde ouderdomspensioen, en negatieve kosten van verstreken diensttijd gekoppeld aan een terugname van € 3,8 miljoen voor actieve werknemers die de overeenkomst voor vervroegde pensionering nog niet hebben ondertekend.

Regelingen in de Verenigde Staten

De gefinancierde pensioenregelingen in de VS vertegenwoordigden een brutoverplichting van € 96,1 miljoen (2022: € 102,8 miljoen) en € 87,3 miljoen activa (2022: € 99,1 miljoen). De plannen voorzien in levenslange rentebetalingen aan de deelnemers, maar werden gesloten voor nieuwe deelnemers. De activa zijn geïnvesteerd in obligaties en in aandelen. De financieringspolitiek is erop gericht om voldoende gefinancierd te zijn in termen van de vereisten van de *Pension Protection Act* om te vermijden dat er uitkeringsbeperkingen van kracht worden of dat de regelingen een *at risk-status* verwerven. In 2023 werd de gewezen deelnemers een mogelijkheid tot éénmalige kapitaalsuitkering aangeboden; resulterend in een afwikkelingsinkomen van € 0,4 miljoen (d.w.z. het verschil tussen de kasuitstroom van € 3,8 miljoen en een vermindering van de verplichtingen met € 4,2 miljoen).

Niet-gefinancierde regelingen omvatten plannen voor medische zorgen (brutoverplichting € 2,0 miljoen (2022: € 2,0 miljoen)).



Regelingen in het Verenigd Koninkrijk

De gefinancierde pensioenregeling in het Verenigd Koninkrijk is een plan gesloten voor nieuwe deelnemers en verdere opbouw en vertegenwoordigde een brutoverplichting van € 55,4 miljoen (2022: € 52,5 miljoen) en € 59,4 miljoen activa (2022: € 59,9 miljoen). De regeling wordt beheerd door een aparte Raad van Bestuur die juridisch los staat van de onderneming. De Raad van Bestuur is samengesteld uit vertegenwoordigers van zowel werkgevers als werknemers. De bestuurders zijn wettelijk verplicht om te handelen in het belang van alle betrokken begunstigen en zijn verantwoordelijk voor het beleggingsbeleid van de activa en het dagelijkse beheer van de uitkeringen.

De pensioenverplichting omvat uitsluitend uitkeringen voor gewezen deelnemers (deelnemers wiens dienstverband is beëindigd en nog niet de in aanmerking komende pensioengerechtigde leeftijd hebben bereikt) en gepensioneerden (deelnemers die reeds pensioen ontvangen omdat zij de in aanmerking komende pensioengerechtigde leeftijd hebben bereikt). In grote lijnen is ongeveer 60% van de verplichtingen toe te schrijven aan inactieven en 40% aan gepensioneerden (2022: 28% gepensioneerden).

Er bestaat onzekerheid over de vraag of de uitspraak van 16 juni 2023 in de zaak *Virgin Media vs NTL Pension Trustees Limited* (en anderen) gevolgen zal hebben voor de toegezegdpensioenregelingen. Tegen het bovenstaande vonnis is beroep aangetekend bij het Hof van Beroep en de hoorzitting is gepland voor juni 2024. De mogelijke implicaties voor de Regeling zijn in dit stadium nog niet volledig in detail onderzocht, gezien de inspanningen om de relevante informatie te verzamelen en de onzekerheid over de uitkomst van het beroep.

Britse wetgeving vereist dat pensioenregelingen op prudente wijze worden gefinancierd. De waardering ter bepaling van de financiering werd uitgevoerd door een erkende actuaaris per 31 december 2019 en resulteerde in een overschot van € 7,4 miljoen. Als gevolg hiervan hoeft de onderneming geen premie meer te betalen aan de regeling. De waardering ter bepaling van de financiering per 31 december 2022 zal in het eerste kwartaal van 2024 worden afgerond.

Administratiekosten worden apart van IAS 19 gerapporteerd.

Volgende bedragen werden opgenomen in de balans:

in duizend €	2022	2023
België		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	173 519	185 581
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-182 880	-192 972
Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen	-9 361	-7 391
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	6 264	963
Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen	-3 097	-6 428
Verenigde Staten		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	102 803	96 065
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-99 106	-87 268
Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen	3 697	8 797
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	6 207	6 089
Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen	9 904	14 886
Verenigd Koninkrijk		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	52 464	55 369
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-59 908	-59 471
Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen	-7 444	-4 102
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	-	-
Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen	-7 444	-4 102
Andere		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	3 103	3 644
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-1 830	-2 089
Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen	1 273	1 555
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	53 081	38 150
Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen	54 354	39 705
Totaal		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	331 889	340 659
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-343 724	-341 800
Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen	-11 835	-1 141
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	65 552	45 202
Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen	53 717	44 061

De evolutie van de brutoverplichting, de fondsbeleggingen en de nettovoorziening en -vordering over het jaar waren als volgt:



in duizend €	Bruto-verplichting	Fonds-beleggingen	Netto voorzieningen/ vorderingen (-)
Per 1 januari 2022	502 737	-452 909	49 828
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	16 125	-	16 125
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	54	-	54
Winsten (-) / verliezen uit afwikkelingen	502	-	502
Rentelasten / -opbrengsten (-)	9 822	-7 928	1 894
Kosten / opbrengsten (-) via het resultaat	26 503	-7 928	18 575
<i>Componenten opgenomen in EBIT</i>			16 681
<i>Componenten opgenomen in het financieel resultaat</i>			1 884
Herwaarderingen			
<i>Rendement op fondsbeleggingen, met uitzondering van bedragen opgenomen in de rentelasten /-opbrengsten (-)</i>	-	97 349	97 349
<i>Winsten (-) / verliezen door wijziging in demografische assumpties</i>	1 903	-	1 903
<i>Winsten (-) / verliezen door wijziging in financiële assumpties</i>	-119 037	-	-119 037
<i>Winsten (-) / verliezen bij ervaringsaanpassingen</i>	16 392	-	16 392
Wijzigingen geboekt via het eigen vermogen	-100 742	97 349	-3 393
Bijdragen			
Werkgeversbijdragen / uitbetaalde vergoedingen	-	-11 933	-19 430
Werknemersbijdragen	130	-130	-
Uitbetalingen van het plan			
Uitbetaalde vergoedingen	-35 786	35 786	-
Effecten van omrekening van vreemde valuta	4 599	-3 959	640
Per 31 december 2022	397 441	-343 724	53 717



in duizend €	Bruto- verplichting	Fonds- beleggingen	Netto voorzieningen/ vorderingen (-)
Per 1 januari 2023	397 441	-343 724	53 717
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	13 093	–	13 093
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	2 733	–	2 733
Winsten (-) / verliezen uit afwikkelingen	-8 589	6 339	-2 250
Rentelasten / -opbrengsten (-)	16 694	-15 020	1 674
Kosten / opbrengsten (-) via het resultaat	23 931	-8 681	15 250
<i>Componenten opgenomen in EBIT</i>			13 576
<i>Componenten opgenomen in het financieel resultaat</i>			1 674
Herwaarderingen			
<i>Rendement op fondsbeleggingen, met uitzondering van bedragen opgenomen in de rentelasten /-opbrengsten (-)</i>	–	-5 305	-5 305
<i>Winsten (-) / verliezen door wijziging in demografische assumpties</i>	-334	–	-334
<i>Winsten (-) / verliezen door wijziging in financiële assumpties</i>	7 917	–	7 917
<i>Winsten (-) / verliezen bij ervaringsaanpassingen</i>	12 722	–	12 722
Wijzigingen geboekt via het eigen vermogen	20 305	-5 305	15 000
Bijdragen			
Werkgeversbijdragen / uitbetaalde vergoedingen	–	-17 590	-17 590
Werknemersbijdragen	79	-79	–
Uitbetalingen van het plan			
Uitbetaalde vergoedingen	-31 467	31 467	–
Herclassificeringen	-1 516	–	-1 516
Afstotingen	-15 107	–	-15 107
Effecten van omrekening van vreemde valuta	-7 805	2 112	-5 693
Per 31 december 2023	385 861	-341 800	44 061

De desinvestering van de Staalraadtoepassingen in Chili en Peru heeft geleid tot een daling van de verplichtingen met € 15,1 miljoen.

Winsten en verliezen uit afwikkelingen in 2023 hadden voornamelijk betrekking op het aanbod van een éénmalige kapitaalsuitkering voor gewezen deelnemers in de VS, de golf van vervroegde uittrekking in Turkije als gevolg van de in 2023

gepubliceerde minder strenge eisen om in aanmerking te komen voor een staatspensioen, en afwikkelingsbetalingen in Indonesië en India in verband met herstructurerings.

De pensioenkosten van verstreken diensttijd hadden betrekking op de herstructurering in Indonesië, wat leidde tot betere vergoedingen, en de erkenning van verstreken dienstjaren in Turkije bij de aanwerving van tijdelijk personeel voor onbepaalde tijd en de eerste waardering van de afscheidspremie bij pensionering. Dit werd gecompenseerd door negatieve kosten van verstreken diensttijd in België in verband met de herclassificatie van regelingen voor brugpensionering van 'Na uitdiensttreding' naar 'Ontslagvergoedingen'.

In de winst-en-verliesrekening worden zowel de pensioenkosten, toegerekend aan het dienstjaar als van verstreken diensttijd, inclusief de winsten en verliezen uit afwikkelingen, opgenomen in het bedrijfsresultaat (*EBIT*). De rentelast of rente-opbrengst maakt deel uit van de rentelasten, onder rentegedeelte van rentedragende voorzieningen.

Wijzigingen geboekt via het eigen vermogen bedroegen in 2023 € 15 miljoen en waren het gevolg van een winst van € 5,3 miljoen op fondsbeleggingen die een positief rendement weerspiegelden, gecompenseerd door € 20,3 miljoen verlies op de toegezegdpensioenregeling. Dit laatste kan worden opgesplitst in een verlies van € 7,9 miljoen als gevolg van wijzigingen in financiële assumpties die de lagere disconteringsvoeten weerspiegelden, winst van € 0,3 miljoen als gevolg van wijzigingen in demografische assumpties en een verlies van € 12,7 miljoen aan passiva als gevolg van ervaringsaanpassingen.

Restitutierechten voortkomend uit herverzekeringscontracten met betrekking tot pensioenen, overlijdens- en invaliditeitsvergoedingen in Duitsland bedroegen minder dan € 0,1 miljoen (2022: minder dan € 0,1 miljoen).

Voor 2024 worden volgende bijdragen en uitbetaalde vergoedingen verwacht:

Verwachte bijdragen en uitbetaalde vergoedingen

in duizend €	2024
Pensioenregelingen	17 112

De reële waarde van de fondsbeleggingen per 31 december was als volgt samengesteld:

in duizend €	2022	2023
België		
Obligaties	53 018	57 563
Aandelen	69 047	75 714
Geldmiddelen	3 000	2 463
Verzekeringen	57 815	57 232
Totaal België	182 880	192 972
Verenigde Staten		
Obligaties		
USD langetermijnobligaties	29 060	34 810
USD vastrentende effecten	4 817	15 065
USD gewaarborgde deposito's	4 235	4 771
Aandelen		
USD aandelen	38 372	11 606
Niet-USD aandelen	17 970	7 296
Vastgoed	4 652	13 720
Totaal Verenigde Staten	99 106	87 268
Verenigd Koninkrijk		
Obligaties	16 009	12 622
Afgeleide producten	37 015	40 213
Aandelen	5 677	6 208
Geldmiddelen	1 207	428
Totaal Verenigd Koninkrijk	59 908	59 471
Andere		
Obligaties	1 830	2 089
Totaal Andere	1 830	2 089
Totaal	343 724	341 800

In de Verenigde Staten wordt voornamelijk geïnvesteerd via beleggingsfondsen en gekantonneerde fondsen van verzekeringsmaatschappijen in genoteerde aandelen en obligaties. In België wordt voornamelijk belegd via beleggingsfondsen in genoteerde aandelen en obligaties. De beleggingen zijn afdoende gediversifieerd zodat een faling van één enkele belegging geen materiële impact zou hebben op het globale niveau van de activa. In het Verenigd Koninkrijk wordt een groot deel van de activa geïnvesteerd in beleggingen die erop gericht zijn om te voldoen aan toekomstige kasstromen en obligaties.



De fondsbeleggingen van de Groep omvatten geen directe positie in Bekaertaandelen of -obligaties, noch in vastgoed dat wordt gebruikt door een Bekaertentiteit.

De voornaamste actuariële veronderstellingen op balansdatum (gewogen gemiddelden gebaseerd op uitstaande brutoverplichtingen) waren:

Actuariële veronderstellingen	2022	2023
Disconteringsvoet	4,7%	4,4%
Jaarlijkse verhoging van bezoldigingen	3,7%	3,9%
Onderliggende inflatie	2,8%	2,9%
Toename gezondheidszorgkost (initieel)	7,5%	7,3%
Toename gezondheidszorgkost (uiteindelijk)	5,0%	5,0%
Gezondheidszorg (jaren voor het bereiken van het uiteindelijke percentage)	10	9

De disconteringsvoet voor het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten en België is een weerspiegeling van zowel de huidige renteomgeving als van de specifieke karakteristieken van de planverplichtingen. In eerste instantie worden de geprojecteerde toekomstige uitbetalingen gekoppeld aan de toepasselijke contantkoersen, op basis waarvan de contante waarde berekend wordt. Daarna wordt teruggerekend wat de gemiddelde disconteringsvoet is die dezelfde contante waarde oplevert. De contantkoersen worden afgeleid van een rentecurve gebaseerd op hoogwaardige bedrijfsobligaties met een AA-kredietstatus uitgegeven in de munt van de toepasselijke regionale markt.

Dit resulteerde in de volgende disconteringsvoeten:

Disconteringsvoet	2022	2023
België	3,8%	3,2%
Verenigde Staten	5,3%	5,0%
Verenigd Koninkrijk	5,0%	4,7%
Overige	6,3%	8,0%

Dit resulteerde in de volgende inflatievoeten:

Inflatie	2022	2023
België	2,2%	2,2%
Verenigde Staten	N/A	N/A
Verenigd Koninkrijk	3,3%	3,2%
Overige	4,8%	6,9%
Totaal	2,8%	2,9%

Assumpties met betrekking tot toekomstige sterfte zijn gebaseerd op actuariel advies in overeenstemming met gepubliceerde statistieken en ervaring voor elke regio. Deze assumpties worden vertaald in een gemiddelde levensverwachting in jaren voor een gepensioneerde die uit dienst treedt op de leeftijd van 65.

	2022	2023
Levensverwachting voor een man van 65 (jaren) op de balansdatum	20,2	20,2
Levensverwachting voor een vrouw van 65 (jaren) op de balansdatum	22,7	22,8
Levensverwachting voor een man van 65 (jaren) tien jaar na de balansdatum	20,9	20,9
Levensverwachting voor een vrouw van 65 (jaren) tien jaar na de balansdatum	23,4	23,6

Een sensitiviteitsanalyse levert volgende effecten op:

Sensitiviteitsanalyse

in duizend €	Wijziging in veronderstelling	Impact op toegezegdpensioenregelingen		
Disconteringsvoet	-0,50%	Stijging met	17 045	4,4%
Salarisstijging	0,50%	Stijging met	3 879	1,0%
Gezondheidszorgkost	0,50%	Stijging met	79	0,0%
Levensverwachting	1 jaar	Stijging met	4 894	1,3%

Bij bovenstaande sensitiviteitsanalyse werden alle andere veronderstellingen constant gehouden.

De Groep is door zijn toegezegdpensioenregelingen blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder zijn toegelicht:



Volatiliteit van de activa	De verplichtingen van het plan worden berekend met behulp van een disconteringsvoet gebaseerd op bedrijfsobligatierendementen; wanneer de fondsbeleggingen dit rendement niet behalen, zal dit een tekort veroorzaken.
Wijzigingen in obligatierendementen	Een afname van de rendementen op bedrijfsobligaties leidt tot een toename van de verplichtingen, hoewel dit gedeeltelijk zal worden gecompenseerd door een waardeinstijging van de obligaties in portefeuille.
Salarisrisico	De brutoverplichtingen van de meeste regelingen worden berekend op basis van de toekomstige verloning van de deelnemers. Bijgevolg zal een hoger dan verwachte salarisstijging leiden tot hogere verplichtingen.
Langlevensrisico	Belgische pensioenplannen voorzien in de betaling van een éénmalige kapitaalsuitkering bij pensionering. Zodoende is er weinig of geen langlevensrisico. Pensioenplannen in de Verenigde Staten en het Verenigd Koninkrijk voorzien in voordelen voor de deelnemers zolang zij leven, dus zal een toename in levensverwachting resulteren in een toename van de planverplichtingen.

De gewogen gemiddelde vervaltermijnen van de brutoverplichtingen waren als volgt:

Gewogen gemiddelde vervaltermijnen van de brutoverplichtingen

in jaren	2022	2023
België	10,0	11,2
Verenigde Staten	9,5	8,5
Verenigd Koninkrijk	16,5	15,4
Overige	9,7	9,2
Totaal	10,7	10,9

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn geldmiddelen en andere vergoedingen die aan werknemers worden betaald wanneer hun dienstverband werd beëindigd.

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen

De andere langetermijnpersoneelsbeloningen hadden betrekking op jubileumpremies.

In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen

Stock appreciation rights (SAR)

De Groep kent aan bepaalde werknemers *Stock Appreciation Rights (SARs)* toe die hen het recht geven om op de uitoefendatum de intrinsieke waarde van de SARs te ontvangen. Deze SARs worden verwerkt als in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen in overeenstemming met IFRS 2. De reële waarde van elke toekenning wordt herberekend op balansdatum, gebruik makend van een binomiaal waarderingsmodel. Gebaseerd op de lokale regulering is de uitoefenprijs voor elke toekenning onder de SAR-plannen in de VS gelijk aan de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de Onderneming gedurende de dertig dagen volgend op de datum van het aanbod. De uitoefenprijs van de andere SAR-plannen is bepaald op dezelfde wijze als voor de in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde aandelenoptieplannen: als de laagste waarde van (i) de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de Onderneming gedurende dertig dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod, en (ii) de laatste slotkoers voorafgaand aan de datum van het aanbod.

Het model houdt rekening met volgende inputs voor alle toekenningen: de aandelenkoers op balansdatum: € 46,52 (2022: € 36,28), verwachte volatiliteit in een range tussen 21% en 34% (2022: 31%-37%), een verwacht dividend in een range van 3,6% en 4,0% (2022: 4,3%-4,6%), een wachtperiode van 3 jaar en een gemiddelde contractduur van 10 jaar. De input voor de risicovrije rente varieert per toekenning en is gebaseerd op het rendement van de Belgische OLO's (*Obligation Linéaire / Lineaire Obligatie*) met een looptijd gelijk aan de looptijd van de bewuste SAR-toekenning.

De uitoefenprijzen en reële waardes van de uitstaande SARs per toekenning worden weergegeven in onderstaande tabel:

Details van VS SAR-plannen per toekenning

in €	Aantal toegekend	Uitoefenprijs	Reële waarde per 31 december 2022	Reële waarde per 31 december 2023
Toekenning 2014	36 800	25,66	11,17	–
Toekenning 2015	40 200	25,45	11,68	21,07
Toekenning 2016	20 250	28,38	11,33	18,27
Toekenning 2017	26 375	38,86	7,35	10,79
Toekenning 2018	16 875	37,06	8,95	14,12

Details van andere SAR-plannen per toekenning

in €	Aantal toegekend	Uitoefenprijs	Reële waarde per 31 december 2022	Reële waarde per 31 december 2023
Toekenning 2014	54 800	25,38	11,39	–
Toekenning 2015	44 700	26,06	11,24	20,47
Toekenning 2016	38 500	26,38	12,42	20,15
Toekenning 2017	53 000	39,43	7,35	10,79
Toekenning 2018	37 500	34,60	9,74	15,39



Op 31 december 2023 bedroeg de totale verplichting voor de SAR-plannen in de VS € 0,2 miljoen (2022: € 0,3 miljoen), terwijl de totale verplichting voor andere SAR-plannen € 0,1 miljoen bedroeg (2022: € 0,5 miljoen).

De Groep noteerde een totale opbrengst van € 0,0 miljoen (2022: opbrengst van € 0,1 miljoen) tijdens het jaar in verband met SARs.

Performance Share Units (PSU)

De Groep kende aan bepaalde werknemers in geldmiddelen afgewikkelde prestatieaandeleenheden toe die de begunstigde het recht geven de waarde van de prestatieaandelen te ontvangen: gedurende 2019, 2020 en 2021 volgens de voorwaarden van het *Performance Share Plan 2018-2020* en gedurende 2022 volgens de voorwaarden van het *Performance Share Plan 2022-2024*. Deze prestatieaandeleenheden zullen uitoefenbaar zijn na een wachttijd van drie jaar afhankelijk van het bereiken van vooraf vastgelegde prestatiedoelstellingen. De prestatiedoelstellingen werden vastgelegd door de Raad van Bestuur, in lijn met de strategie van de Groep en kunnen variëren van 0% tot 300%. Op de toekenningsdatum wordt ervan uitgegaan dat de toekenning onvoorwaardelijk wordt bij een uitoefeningspercentage van 100%, de prestatiedoelstelling wordt op elke balansdatum opnieuw beoordeeld op de verwachte prestaties, indien nodig wordt het uitoefeningspercentage op basis van die beoordeling aangepast.

Deze prestatieaandeleenheden worden verwerkt als in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen in overeenstemming met IFRS 2. De reële waarde van elke toekenning onder PSU 2018-2020 en onder PSU 2022-2024 wordt bepaald op basis van een binomiaal waarderingsmodel aangezien de prestatiedoelstellingen zowel marktprijsgerelateerde (TSR) als niet-marktprijsgerelateerde voorwaarden zijn (onderliggende EBITDA en operationele kasstroom) (zie toelichting 6.12. Gewone aandelen, eigen aandelen en op aandelen gebaseerde betalingen).



Details van prestatieaandeeleenheden per toekenning

in €	Aantal toegekend	Reële waarde per 31 december 2022	Reële waarde per 31 december 2023
Toekenning 2021	4 567	36,28	46,52
Toekenning 2022	24 832	36,28	61,89
Toekenning 2023	32 511	—	58,61

Op 31 december 2023 bedroeg de totale verplichting voor de prestatieaandeeleenheden in de VS € 1,2 miljoen (2022: € 1,6 miljoen), terwijl de totale verplichting voor de andere prestatieaandeeleenheden € 3,1 miljoen bedroeg (2022: € 3,7 miljoen).

De Groep nam een totale kost van € 2,8 miljoen (2022: kost van € 2,2 miljoen) op tijdens het jaar in verband met prestatieaandeeleenheden.

Kortetermijnpersoneelsbeloningen

Kortetermijnpersoneelsbeloningen hebben betrekking op verplichtingen voor verloning en sociale zekerheid die volledig betaalbaar zijn binnen de 12 maanden na het einde van de periode waarin werknemers de gerelateerde prestaties verrichten.

6.17. Overige voorzieningen



in duizend €	Herstructurering	Geschillen	Milieu	Overige	Totaal
Per 1 januari 2022	703	3 062	21 053	2 884	27 703
Bijkomende voorzieningen	123	5 163	1 225	6 764	13 275
Terugnemingen ongebruikte bedragen	-117	-1 681	-539	-836	-3 173
Toename in contante waarde	–	–	–	13	13
Opgenomen in de winst-en-verliesrekening	6	3 482	686	5 941	10 116
Aanwendungen van het jaar	-680	-942	-1 718	-484	-3 824
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	1	-37	32	89	85
Per 31 december 2022	30	5 565	20 053	8 430	34 079
Waarvan					
op ten hoogste een jaar	30	2 345	415	3 364	6 154
op meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	–	3 221	8 228	4 398	15 847
op meer dan vijf jaar	–	–	11 410	667	12 077
in duizend €	Herstructurering	Geschillen	Milieu	Overige	Totaal
Per 1 januari 2023	30	5 565	20 053	8 430	34 079
Bijkomende voorzieningen	2 771	7 030	3 597	684	14 082
Terugnemingen ongebruikte bedragen	-775	-2 966	-744	-4 381	-8 866
Toename in contante waarde	–	–	–	–	–
Opgenomen in de winst-en-verliesrekening	1 996	4 064	2 853	-3 697	5 216
Aanwendungen van het jaar	-1 707	-3 482	-3 129	-672	-8 989
Wijziging in de grondslagen voor financiële verslaggeving	–	–	-24	–	-24
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	–	-71	-21	-51	-143
Per 31 december 2023	319	6 077	19 733	4 010	30 138
Waarvan					
op ten hoogste een jaar	–	3 356	704	283	4 344
op meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	319	2 721	8 128	3 651	14 818
op meer dan vijf jaar	–	–	10 900	76	10 976

Voorzieningen voor geschillen hadden voornamelijk betrekking op productgarantieprogramma's (in China) en diverse productkwaliteitsclaims in verschillende entiteiten, voornamelijk in China, de VS en EMEA. De stijging in 2023 houdt verband met een toename in kwaliteitsclaims in de VS en China en 1 claim in Turkije met betrekking tot personeelsgerelateerde zaken.

Milieuvoorzieningen hadden voornamelijk betrekking op vestigingen in EMEA. De verwachte bodemsaneringskosten worden elk jaar opnieuw geschat, gebaseerd op een evaluatie door een extern expert. Het is onzeker wanneer de kosten zullen worden gemaakt, want dit hangt vaak af van beslissingen inzake de bestemming van de sites. De stijging in milieuvoorzieningen had hoofdzakelijk te maken met een nieuwe voorziening gerelateerd aan de verkoop van de fabriek in Figline, gedeeltelijk geneutraliseerd door het aanwenden en het terugnemen van de voorzieningen die werden aangelegd voor sites in Italië, België en het Verenigd Koninkrijk. De overige voorziening met betrekking tot douane- en BTW taksen in Indonesië, aangelegd in 2022, is vrijgefallen in 2023.



6.18. Rentedragende schulden

De volgende tabel toont een analyse van de nettoboekwaarde van de rentedragende schulden van de Groep, per contractuele vervaldatum:

2022

in duizend €	Vervallend binnen het jaar	Vervallend over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar	Totaal
Rentedragende schulden				
Leaseverplichtingen	20 002	36 872	20 331	77 205
Ontvangen kaswaarborgen	–	144	66	210
Kredietinstellingen	291 989	146 413	–	438 401
Schuldschein-lening	188 598	131 582	–	320 179
Obligatieleningen	–	400 000	–	400 000
Converteerbare obligatieleningen	–	–	–	–
Totaal financiële schulden	500 588	715 011	20 397	1 235 996

2023

in duizend €	Vervallend binnen het jaar	Vervallend over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar	Totaal
Rentedragende schulden				
Leaseverplichtingen	21 570	44 264	20 876	86 710
Ontvangen kaswaarborgen	–	146	15	160
Kredietinstellingen	230 713	50 000	–	280 713
Schuldschein-lening	–	131 352	–	131 352
Obligatieleningen	–	400 000	–	400 000
Totaal financiële schulden	252 283	625 761	20 890	898 934

De schuldpositie van 2022 zoals hierboven weergegeven omvat de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru.

Een analyse van de contractueel overeengekomen, niet-verdisconteerde kasuitstromen met betrekking tot financiële verplichtingen van de Groep wordt voorgesteld in toelichting 7.3. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'. De financiële schuld vervallend binnen het jaar is met € 248,3 miljoen gedaald door het terugbetalen van de Schuldschein lening in juni 2023.

In principe gaan entiteiten van de Groep leningen aan in hun lokale valuta om valutarisico's te vermijden. Als de financiering in een andere valuta gebeurt, zonder enige compenserende balanspositie, dekken de entiteiten het valutarisico

af door middel van derivaten (cross-currency interest-rate swaps of termijnwisselcontracten). Obligatieleningen, commercial paper en schulden tegenover kredietinstellingen zijn niet gewaarborgd, met uitzondering van de factoring-programma's.

Voor meer informatie over het beheer van financiële risico's verwijzen wij naar toelichting 7.3. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

Berekening van de nettoschuld

De netto schuldpositie van 2022 zoals hieronder weergegeven omvat de Staalraadtoepassings-activiteiten in Chili en Peru.

De volgende tabel geeft een overzicht van de berekening van de nettoschuld.

in duizend €	2022	2023
Rentedragende schulden op meer dan een jaar	735 408	646 652
Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar	500 588	252 283
Totaal financiële schulden	1 235 996	898 934
Financiële vorderingen en kaswaarborgen op meer dan een jaar	-9 665	-10 005
Financiële vorderingen en kaswaarborgen op ten hoogste een jaar	-6 352	-1 575
Geldbeleggingen	-4 766	-1 238
Geldmiddelen en kasequivalenten	-728 095	-631 687
Nettoschuld	487 118	254 430

Wijzigingen in verplichtingen die ontstaan uit financieringsactiviteiten

Om tegemoet te komen aan de toelichtingsvereisten van IAS 7 'Het kasstroomoverzicht' toont deze sectie een overzicht van de wijzigingen in verplichtingen die ontstaan uit financieringsactiviteiten. De opdeling in langetermijnschulden en kortetermijnschulden is gebaseerd op de initiële looptijd van de schuld. In het geconsolideerd kasstroomoverzicht worden de kasstromen met betrekking tot rentedragende langetermijnschulden opgedeeld in inkomsten en aflossingen.

De acquisities en desinvesteringen in 2023 hebben voornamelijk betrekking op de verkoop van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru. Overige mutaties in de financiële schulden hadden voornamelijk betrekking op de niet-geldelijke mutaties op de leaseverplichting (€ 42,4 miljoen) (zie toelichting 6.4. 'Recht-opgebruik (RoU) vaste activa'). De kasstromen bestaan voornamelijk uit de aflossing van de Schuldschein lening in juni 2023. Derivaten die worden aangehouden om

financiële schulden af te dekken omvatten swaps en opties die (economische) afdekkingen bieden voor renterisico's, zie toelichting 7.3. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.



In 2022 hadden de overige wijzigingen in financiële schuld hoofdzakelijk betrekking op *non-cash* bewegingen in de leaseverplichtingen (€ 33,5 miljoen) (zie ook toelichting 6.4. 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa'). Derivaten aangehouden ter afdekking van financiële schulden omvatten swaps en opties die zorgen voor een (economische) afdekking van renterisico's, zie toelichting 7.3. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'. De data van 2022 bevatten ook de staalraadtoepassingsactiviteiten in Chile en Peru.

in duizend €	Niet-kasstroom						Per 31 december
	Per 1 januari	Kasstroom	Overnames en afstotingen	Gecumuleerde omrekeningsverschillen	Reëlewaardewijzigingen	Overige wijzigingen	
Financiële schulden							
Langetermijnschulden ¹	993 114	-75 577	–	2 107	–	33 974	953 618
<i>Ontvangen kaswaarborgen</i>	204	11	–	-5	–	–	210
<i>Leaseverplichtingen</i>	76 644	-31 704	–	-1 434	–	33 699	77 205
<i>Kredietinstellingen</i>	196 361	-43 885	–	3 546	–	–	156 023
<i>Schuldschein-lening</i>	319 905	–	–	–	–	275	320 179
<i>Obligatieleningen</i>	400 000	–	–	–	–	–	400 000
<i>Converteerbare obligatieleningen</i>	–	–	–	–	–	–	–
Kortetermijnschulden	198 210	67 349	614	16 205	–	–	282 378
Totaal financiële schulden	1 191 324	-8 228	614	18 312	–	33 974	1 235 996
Derivaten aangehouden ter afdekking van financiële schulden							
Interest-rate swaps	118	–	–	–	-7 295	–	-7 178
Cross-currency interest-rate swaps	1 645	–	–	–	-4 290	–	-2 645
Overige verplichtingen uit financieringsactiviteiten							
Conversiederivaat	–	–	–	–	–	–	–
Totaal verplichtingen uit financieringsactiviteiten	1 193 087	-8 228	614	18 312	-11 586	33 974	1 226 173

¹ Inclusief het deel van de schulden op meer dan een jaar dat binnen het jaar vervalt, nl. € 39,5 miljoen per 1 januari en € 218,1 miljoen per 31 december.



in duizend €	Per 1 januari	Kasstromen	Overnames en afstotingen	Gecumuleerde omrekenings- verschillen	Reëlewaarde- wijzigingen	Overige wijzigingen	Per 31 december
Financiële schulden							
Langetermijnschulden ¹	953 618	-217 332	-34 954	-644	–	42 534	743 221
<i>Ontvangen kaswaarborgen</i>	210	-38	–	-12	–	–	160
<i>Leaseverplichtingen</i>	77 205	-28 294	-3 932	-631	–	42 362	86 710
<i>Kredietinstellingen</i>	156 023	–	-31 023	–	–	–	125 000
<i>Schuldschein-lening</i>	320 179	-189 000	–	–	–	172	131 352
<i>Obligatieleningen</i>	400 000	–	–	–	–	–	400 000
<i>Converteerbare obligatieleningen</i>	–	–	–	–	–	–	–
Kortetermijnschulden	282 378	-36 918	-99 713	9 965	–	-1	155 713
Totaal financiële schulden	1 235 996	-254 250	-134 667	9 322	–	42 533	898 934
Derivaten aangehouden ter afdekking van financiële schulden							
Interest-rate swaps	-7 178	–	–	–	3 818	–	-3 359
Cross-currency interest-rate swaps	-2 645	–	–	–	2 063	–	-583
Overige verplichtingen uit financieringsactiviteiten							
Put-opties op minderheids-belangen	–	–	1 726	–	–	–	1 726
Totaal verplichtingen uit financieringsactiviteiten	1 226 173	-254 250	-132 941	9 322	5 881	42 533	896 718

¹ Inclusief het deel van de schulden op meer dan een jaar dat binnen het jaar vervalt, nl. € 218,1 miljoen per 1 januari en € 96,6 miljoen per 31 december.

6.19. Overige verplichtingen op meer dan een jaar

Nettoboekwaarde

in duizend €	2022	2023
Overige schulden op meer dan één jaar	150	150
Derivaten (zie toelichting 7.3.)	–	–
Put-opties op minderheidsbelangen (zie toelichting 7.3.)	–	1 726
Totaal	150	1 876

De derivaten gerelateerd aan een *interest-rate swap* om de variabele rente in enkele van de Schuldschein-leningen af te dekken waren nihil in 2023, net als in 2022. Ook CCIRS'en zijn nihil per eind 2023 (2022: nihil) (zie toelichting 6.18. 'Rentedragende schulden' en 7.3. 'Beheer van risico's en derivaten'). De putoptie (€ 1,7 miljoen) betreft een minderheidsbelang in een investering.

6.20. Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar

Nettoboekwaarde

in duizend €	2022	2023
Overige verplichtingen	14 362	3 839
Derivaten (zie toelichting 7.3.)	1 548	566
Ontvangen voorschotten	24 097	17 935
Overige belastingen	36 940	29 574
Overlopende rekeningen (passief)	11 171	8 609
Totaal	88 118	60 523

De daling in 2023 van Overige verplichtingen was voornamelijk het gevolg van een lager uitstaand bedrag aan te betalen dividenden en een lagere verplichting in verband met het fiscale consolidatieregime in Italië.

De derivaten bevatten termijnwisselcontracten (€ 0,5 miljoen (2022: € 1,3 miljoen)) en CCIRS'en (€ 0,1 miljoen (2022: € 0,2 miljoen)).

De daling in 2023 van ontvangen voorschotten hadden voornamelijk betrekking op de project business van Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) en voorschotten van de Braziliaanse joint ventures op bestellingen van activa bij Engineering. In het bedrag van 2023 was tevens een ontvangen voorschot opgenomen met betrekking tot de verkoop van een kantoorgebouw in België. De daling als gevolg van de verkoop van de Staalraadtoepassingen in Chili en Peru bedroeg € -1,2 miljoen.

Overige belastingen hadden betrekking op BTW (€ 12,3 miljoen (2022: € 10,2 miljoen)), afhoudingen op lonen en wedden (€ 8,9 miljoen (2022: € 10,8 miljoen)) en andere niet-winstgebaseerde belastingen (€ 8,4 miljoen (2022: € 15,9 miljoen)).



6.21. Belastingposities

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de belastingvorderingen, belastingsschulden en onzekere belastingposities opgenomen op balansdatum. De belastingvorderingen en -schulden bevatten zowel inkomstenbelastingen als BTW en overige belastingen.

in duizend €	2022	2023
Belastingvorderingen	126 694	90 115
Vaststaande belastingsschulden	59 292	44 650
Onzekere belastingposities	43 828	42 704

De vaststaande belastingsschulden bevatten ook de saldi inzake overige belastingen opgenomen in de tabel van toelichting 6.20. 'Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar'.

7. Diverse elementen



7.1. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

Samenvatting

in duizend €	2022	2023
EBIT	365 754	334 412
Posten zonder kasstroomeffect opnieuw bijgeteld bij EBIT	260 729	188 745
EBITDA	626 483	523 157
Overige brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten	-121 294	-91 841
Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten	505 189	431 316
Wijzigingen in operationeel werkkapitaal ¹	-174 467	12 147
Overige bedrijfskasstromen	9 570	-3 628
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	340 292	439 834
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	-124 956	-40 534
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	-174 398	-482 113
Toename of afname in geldmiddelen en kasequivalenten	40 937	-82 813

¹ Zie toelichting 6.8. 'Operationeel werkkapitaal' voor de aansluiting van de wijzigingen in operationeel werkkapitaal met de organische evolutie van het werkkapitaal.

Het overzicht van de kasstromen uit bedrijfsactiviteiten is opgesteld volgens de indirecte methode, terwijl de directe methode gevolgd werd voor de kasstromen uit andere activiteiten. De directe methode is gericht op het classificeren van brutokasinstromen en brutokasuitstromen per categorie.

Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten



Details van geselecteerde bedrijfskasstromen

in duizend €	2022	2023
Posten zonder kasstroomeffect verwerkt in bedrijfsresultaat (EBIT)		
<i>Afschrijvingen en waardeverminderingen ¹</i>	202 795	177 932
<i>Bijzondere waardeverminderingen op activa</i>	57 934	10 814
Posten zonder kasstroomeffect opnieuw bijgeteld bij EBIT	260 729	188 745
Winst (-) of verlies op weerhouden belangen in afgestoten activiteiten	-474	-
<i>Voorzieningen voor personeelsbeloningen: aanleg / terugname (-) van ongebruikte bedragen</i>	26 158	14 772
<i>Overige voorzieningen: aanleg / terugname (-) van ongebruikte bedragen</i>	10 102	5 216
<i>CTA overgeboekt naar resultaat bij afgestoten activiteiten</i>	-555	8 570
<i>In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen</i>	92	-258
Overige posten zonder kasstroomeffect verwerkt in bedrijfsresultaat (EBIT)	35 324	28 300
Totaal	296 053	217 046
Investeringsposten verwerkt in bedrijfsresultaat (EBIT)		
Winst (-) of verlies bij verkoop van activiteiten	210	-4 773
Winst (-) of verlies bij verkoop van immateriële en materiële vaste activa	-11 591	660
Totaal	-11 381	-4 114
Terugname gebruikte bedragen op voorzieningen voor personeelsbeloningen en overige voorzieningen		
Voorzieningen voor personeelsbeloningen: gebruikte bedragen	-24 123	-27 883
Overige voorzieningen: gebruikte bedragen	-3 824	-8 989
Totaal	-27 947	-36 872
Betaalde winstbelastingen		
Verschuldigde winstbelastingen	-79 593	-80 656
Toename of afname (-) in nettoverplichtingen m.b.t. winstbelastingen	-37 697	1 501
Totaal	-117 289	-79 155
Overige bedrijfskasstromen		
Bewegingen in overige vlottende activa en verplichtingen op ten hoogste een jaar	13 594	-3 728
Overige	205	100
Totaal	13 800	-3 628

¹ Inclusief € 5,3 miljoen (2022: € 11,0 miljoen) afwaarderingen / (terugnages van afwaarderingen) op voorraden en handelsvorderingen (zie toelichting 6.8. 'Operationeel werkkapitaal').

De brutokasstromen uit operationele activiteiten daalden met € -73,9 miljoen als gevolg van een lagere EBITDA (€ -103,3 miljoen), een lagere opzet van verplichtingen en voorzieningen op het gebied van personeelsbeloningen, een hogere terugname en aanwending van personeelsbeloningen en -voorzieningen (€ -25,2 miljoen), en een lagere opzet voor in eigen vermogen afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingen (€ -0,4 miljoen). Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door een lagere cash-out van betaalde winstbelastingen (€ + 38,1 miljoen), een lagere aanpassing van de boekhoudkundige winst op investeringsposten (€ +7.3 miljoen) en een winst uit de CTA-recycling op de afstoting van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru (€ +9,1 miljoen).

De kasinstroom door de afname in werkkapitaal, gedreven door lagere voorraadposities en klantenvorderingen, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere openstaande leveranciersschulden, bedroeg € +12,1 miljoen in 2023 (2022: kasuitstroom van € -178,7 miljoen) (zie organische afname in toelichting 6.8. 'Operationeel werkkapitaal').

Overige bedrijfskasstromen hadden voornamelijk te maken met verschuivingen in overige vorderingen en verplichtingen die niet vervat zitten in het werkkapitaal en geen verband houden met investerings- of financieringsactiviteiten.

In 2023 bedroeg de cash-out aan winstbelastingen € -79,2 miljoen. De meeste belastingen werden betaald in China (€ 33,1 miljoen), België (€ 12,5 miljoen), India (€ 6,1 miljoen), Indonesië (€ 1,4 miljoen), Turkije (€ 4,1 miljoen), Slowakije (€ 4,7 miljoen), Chili (€ 2,7 miljoen) en Ecuador (€ 1,7 miljoen).

Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten

De nettovergoeding die ontvangen werd voor de verkoop van de activiteiten van Staalraadtoepassingsactiviteiten in Chili en Peru, is opgenomen in de rubriek 'Opbrengsten uit de verkoop van deelnemingen' (zie toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten').

De volgende tabel verschaft meer details in verband met welbepaalde investeringskasstromen:



Details van geselecteerde investeringskasstromen

in duizend €	2022	2023
Overige portfolio-investeringen		
Nieuwe bedrijfscombinaties	-2 384	-5 864
Overige investeringen	-8 613	-8 843
Totaal	-10 997	-14 707
Inkomsten uit verkoop van vaste activa		
Inkomsten uit verkoop van immateriële activa	127	32
Inkomsten uit verkoop van materiële vaste activa	2 115	14 971
Inkomsten uit verkoop van recht op gebruik vast actief	7	-
Inkomsten uit verkoop van activa aangehouden voor verkoop	891	-
Totaal	3 141	15 003

De overige investeringen in 2023 hebben betrekking op de investeringen in voornamelijk Ionomr Innovations Inc (€ 4,6 miljoen), Zacua Ventures Builders Fund I, LP (€ 1,1 miljoen) en TFI Marine Nominees Ltd (€ 2,0 miljoen). Nieuwe bedrijfscombinaties hebben betrekking op de investeringen in nieuwe dochterondernemingen in 2023 (Flintstone Technology Ltd).

Kasuitstromen van investeringen in materiële vaste activa namen toe van € 170,2 miljoen in 2022 tot € 191,2 miljoen in 2023.

De opbrengst uit de verkoop van vaste activa in 2023 had betrekking op verkooptransacties in het Verenigd Koninkrijk. De opbrengsten uit de verkoop van vaste activa in 2022 hadden voornamelijk betrekking op verkooptransacties in België.

Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten

De volgende tabel verschaft meer details in verband met welbepaalde financieringskasstromen:

Details van geselecteerde financieringskasstromen

in duizend €	2022	2023
Overige financieringsstromen		
Nieuwe aandelen uitgegeven voor uitgeoefende inschrijvingsrechten	748	-
Toename (-) of afname van kort- en langlopende leningen en financiële vorderingen	-763	-647
Toename (-) of afname van financiële activa op ten hoogste een jaar	75 552	3 462
Overige financiële opbrengsten en lasten	-7 064	-14 171
Totaal	68 473	-11 357

Nieuwe rentedragende langetermijnschulden waren quasi nihil in 2023 (2022: € 12,0 miljoen). Aflossing van rentedragende langetermijnschulden (€ -217,4 miljoen) hield voornamelijk verband met de terugbetaling van de Schuldschein lening (€ -189 miljoen) en de terugbetaling van het kortlopende deel van de langlopende leaseverplichting (€ 27,4 miljoen). Kasuitstroom m.b.t. kortetermijnschulden beliep € -36,9 miljoen in 2023 (2022: kasinstroom € +67,3 miljoen), hoofdzakelijk door de terugbetaling van kortetermijnleningen in Latijns-Amerikaanse, Indonesische en Indische vennootschappen. Voor een overzicht van de bewegingen in verplichtingen die ontstaan uit financieringsactiviteiten, zie toelichting 6.18. 'Rentedragende schulden'.

In 2023 beliepen de transacties in eigen aandelen € -99,4 miljoen (2022: € -97,1 miljoen) voornamelijk gerelateerd aan het inkoopprogramma.

Ontvangsten uit overige financieringskasstromen waren het gevolg van de nettokosten uit leningen en vorderingen (€ -0,6 miljoen tegenover € -0,8 miljoen in 2022) en kasinstromen van uit vlottende financiële activa, voornamelijk kortlopende deposito's (€ 3,4 miljoen tegenover € 75,6 miljoen in 2022). Overige financiële opbrengsten en lasten omvatten onder andere belastingen en bankkosten op financiële transacties (€ -14,1 miljoen tegenover € -7,1 miljoen in 2022).

7.2. Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten



Beëindigde bedrijfsactiviteiten: afstoting van staalraadtoepassingsactiviteiten in Chili and Peru

Op 11 november 2023 verkocht Bekaert haar Steel Wire Solutions activiteiten in Chili en Peru aan de partners die mede-eigenaar waren. De deal werd met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2023 gesloten.

De transactie had betrekking op de productie- en distributiefaciliteiten van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru. Deze faciliteiten produceerden, verkochten en distribueerden staalraadproducten, voornamelijk voor de bouw, landbouwmachines, mijnbouw en industriële toepassingen. De afgeronde transactie omvatte de verkoop van de aandelen van Bekaert in de volgende entiteiten: Industrias Chilenas de Alambre-Inchalam SA in Talcahuano, Chili; en Prodal SA in Santiago, Chili; samen met hun dochterondernemingen in Chili en Peru.

Bekaert heeft sinds 1 januari 2023 geen recht meer op winsten en verliezen uit de activiteiten van het segment, op basis van de voorwaarden van de SPA.

De opbrengst van de overige afstotingen had betrekking op de volgende transacties:

- De verkoop van Agro-Bekaert Colombia SAS en Agro - Bekaert Springs, SL op 4 juli 2023
- De afwikkeling van de uitstaande vordering op de verkoop van het meerderheidsbelang in de rubberversterkingsfabriek in Sumaré, Brazilië (€ 4,6 miljoen voor belastingen)

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de afgestoten nettoactiva per balanspost. Ook wordt het bedrag weergegeven dat in het geconsolideerde kasstroomoverzicht is opgenomen als 'Ontvangsten uit de verkoop van investeringen'.

in duizend €	Afstoting SWS Chili & Peru	Andere afstotingen	Totale afstotingen
Immateriële vaste activa	2 626	–	2 626
Materiële vaste activa	120 999	–	120 999
Deelnemingen	–	1 184	1 184
Overige vaste activa	2 668	–	2 668
Uitgestelde belastingsvorderingen	9 992	–	9 992
Voorraden	176 188	–	176 188
Handelsvorderingen	90 103	–	90 103
Betaalde voorschotten	799	–	799
Overige vorderingen	38 179	–	38 179
Short-term deposits	–	–	–
Geldmiddelen en kasequivalenten	27 014	–	27 014
Overige vlottende activa	454	–	454
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	-11 972	–	-11 972
Overige voorzieningen	-24	–	-24
Rentedragende schulden op meer dan een jaar	-23 660	–	-23 660
Uitgestelde belastingsverplichtingen	-13 966	–	-13 966
Rentedragende schulden op ten hoogste één jaar	-111 007	–	-111 007
Handelsschulden	-84 151	–	-84 151
Ontvangen voorschotten	-1 205	–	-1 205
Personeelsbeloningen op ten hoogste één jaar	-10 969	–	-10 969
Overige voorzieningen op ten hoogste één jaar	–	–	–
Verplichtingen met betrekking tot winstbelastingen	-4 197	–	-4 197
Overige verplichtingen op ten hoogste één jaar	-4 752	–	-4 752

Totaal van gedesinvesteerde netto activa	203 119	1 184	204 303
Winst of verlies (-) bij verkoop van activiteiten	-2 099	-1 184	-3 283
CTA overgeboekt naar resultaat bij verkoop (zonder kasstroomeffect)	8 061	–	8 061
Afgestane geldmiddelen	-27 014	–	-27 014
Afgestane minderheidsbelangen	-77 374	–	-77 374
Uitgestelde opbrengsten uit eerdere verkopen	0	4 600	4 600
Inkomsten uit verkoop van deelnemingen¹	104 694	4 600	109 294

¹ Met betrekking tot de opbrengsten uit de verkoop van activiteiten in Chili en Peru: de contante opbrengst is het netto van inkomende liquide middelen gerelateerd aan de verkoopprijs (€ 132 miljoen) en uitgaande liquide middelen (bankpositie, € 27 miljoen)

Onderstaande tabel geeft de impact weer van de beëindigde bedrijfsactiviteiten op de resultaten van 2022.

(in miljoen €)	JR 2022 inclusief	JR 2022 impact	JR 2022 exclusief
Omzet	5 652	648	5 004
Kostprijs van verkopen	-4 879	-540	-4 339
Marge op omzet	772	107	665
Bedrijfsresultaat (EBIT)	366	49	317
waarvan			
EBIT - Onderliggend	459	49	410
Eenmalige Opbrengsten en kosten	-93	0	-93
Resultaat voor belastingen	316	39	278
Winstbelastingen	-81	-7	-74
Resultaat na belastingen (geconsolideerde ondernemingen)	235	32	203
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	54	–	54
PERIODERESULTAAT	289	32	258

De netto kasstromen van de Steel Wire Solutions-activiteiten in Chili en Peru in 2022 zijn als volgt:





(in duizend €)	FY 2022
Bedrijfsactiviteiten	9 166
Investeringsactiviteiten	-13 344
Financieringsactiviteiten	-27 157
Toename of afname (-) in kasstroom	-31 335

Bedrijfscombinaties: overname van Flintstone Technology Ltd

Op 1 december kondigde Bekaert de overname aan van 75% van de aandelen in Flintstone Technology Ltd. Het bedrijf, gevestigd in Dundee, Schotland, biedt oplossingen voor verankerings-technologie, systeemontwerp en test-mogelijkheden voor de wereldwijde offshore energiemarkten. Het biedt een scala aan producten en diensten, waaronder connectoren en spanners voor permanente ankerlijnen.

De verwerking van de bedrijfscombinatie heeft geresulteerd in een goodwill van € 2,3 miljoen. Het minderheidsbelang (€ 0,4 miljoen) dat voortvloeit uit de overgenomen partij is gewaardeerd tegen hun aandeel in de reële waarde van de verworven netto-activa (€ 1,2 miljoen).

Daarnaast werd een verplichting van € 1,7 miljoen opgenomen in consolidatie met betrekking tot de putoptie toegekend aan de andere aandeelhouder om al zijn aandelen tegen 1 januari 2026 tegen reële waarde aan Bekaert te verkopen. In overeenstemming met IFRS 9 'Financiële instrumenten' wordt de verplichting initieel opgenomen via het eigen vermogen, terwijl latere wijzigingen in de reële waarde worden opgenomen via de winst- en verliesrekening.

7.3. Beheer van financiële risico's en financiële instrumenten

Principes van financieel risicobeheer

De Groep is blootgesteld aan risico's als gevolg van bewegingen in wisselkoersen, rentevoeten en marktrisico's die haar activa en verplichtingen beïnvloeden. Het financieel risicobeheer van de Groep heeft tot doel om de effecten van deze marktrisico's als gevolg van haar operationele en financiële activiteiten te beperken. Naargelang het ingeschatte risico worden daartoe welbepaalde derivaten als afdekkingsinstrumenten ingezet. De Groep dekt voornamelijk risico's af die de kasstromen beïnvloeden. Derivaten worden enkel gebruikt als afdekkingsinstrument en niet voor handels- of speculatieve doeleinden. Om het kredietrisico te beperken, worden afdekkingstransacties over het algemeen enkel aangegaan met financiële instellingen die als langetermijn-

kredietrating door Moody's Investors Service Inc., Fitch en S&P tenminste een A-kredietrisico hebben.

De richtlijnen en principes van het financieel risicobeheer van Bekaert worden vastgelegd door het Audit, Risk en Finance Comité en gecontroleerd door de Raad van Bestuur van de Groep. De Groepsdienst Thesaurie is verantwoordelijk voor de implementatie van het financieel risicobeleid. Dit houdt in dat gepaste richtlijnen worden gedefinieerd en effectieve controle- en verslaggevingsprocedures worden opgezet. Het Audit, Risk en Finance Comité wordt geregeld geïnformeerd over de blootstelling aan deze risico's.

Valutarisico

Het valutarisico van de Groep kan opgedeeld worden in twee categorieën: valutatranslatierisico en valutatransactierisico.

Valutatranslatierisico

Een valutatranslatierisico ontstaat wanneer de financiële gegevens van buitenlandse dochterondernemingen omgezet worden naar de presentatievaluta van de Groep, de euro. De voornaamste valuta's zijn de Chinese renminbi, de US dollar, de Tsjechische kroon, de Braziliaanse real, de Chileense peso, de Russische roebel, de Indische roepie en de pond sterling. Aangezien er geen kasstroomeffect is, dekt de Groep dit risico gewoonlijk niet af.

Valutatransactierisico

De Groep is blootgesteld aan valutatransactierisico's die voortvloeien uit haar investerings-, financierings- en bedrijfsactiviteiten.

Valutarisico's in het kader van bedrijfsactiviteiten vloeien voort uit commerciële activiteiten met aan- en verkopen in vreemde valuta, alsook betalingen en ontvangsten van royalty's. De Groep gebruikt termijnwisselcontracten om het valutarisico op de verwachte kasinstromen en kasuitstromen voor de volgende drie maanden te beperken. Belangrijke blootstellingen en vaststaande toezeggingen buiten dit tijds kader kunnen ook afgedekt worden.

Valutarisico's op het vlak van investeringen ontstaan uit de overname of de verkoop van deelnemingen in buitenlandse vennootschappen, en soms ook uit te ontvangen dividenden vanuit buitenlandse deelnemingen. Indien materieel geacht, worden deze risico's afgedekt door middel van termijnwisselcontracten.

Valutarisico's op het vlak van financiering ontstaan uit financiële verplichtingen in vreemde valuta's. De Groepsdienst Thesaurie dekt deze risico's af en maakt hiervoor gebruik van cross-currency interest-rate swaps en termijnwisselcontracten om financiële verplichtingen in vreemde valuta's om te zetten naar de functionele valuta van de betrokken entiteit. Op de verslagdatum bestonden de

verplichtingen in vreemde valuta waarvoor het valutarisico werd afgedekt voornamelijk uit intragroepsleningen in euro en US dollar.

Valutagevoeligheidsanalyse

Valutagevoeligheid met betrekking tot de bedrijfs-, investerings- en financieringsactiviteiten

Volgende tabel geeft een samenvatting van de nettoposities van de Groep voor de belangrijkste valutaparen met betrekking tot bedrijfs-, investerings- en financiële vorderingen en schulden in vreemde valuta op de verslagdatum. De nettoposities van de valuta zijn vóór eliminaties van intragroepsverrichtingen. Een positief bedrag betekent dat de Groep een nettovordering heeft in de eerste valuta. In de tabel vertegenwoordigt de kolom 'Totaal risico' de balanspositie, terwijl de kolom 'Totaal derivaten' alle derivaten omvat ter afdekking van zowel de balanspositie als de verwachte transacties.

Valutapaar - 2022

in duizend €	Totaal risico	Totaal derivaten	Nettopositie
AUD/EUR	540	-8 866	-8 326
BRL/EUR	18 504	-	18 504
CLP/EUR	5 696	-	5 696
CZK/EUR	23 458	572	24 030
EUR/CNY	-19 024	-	-19 024
EUR/GBP	-47 925	11 669	-36 256
EUR/INR	-13 018	-	-13 018
EUR/MYR	-13 114	-	-13 114
EUR/RON	-34 186	-	-34 186
EUR/RUB	-46 298	-	-46 298
IDR/USD	-20 872	-	-20 872
JPY/CNY	6 695	-2 285	4 410
USD/BRL	-7 319	-	-7 319
USD/CAD	14 569	-14 400	169
USD/CNY	43 243	-	43 243
USD/EUR	161 321	-126 037	35 284
USD/GBP	8 948	-	8 948
USD/INR	-50 110	-	-50 110
USD/MXN	-6 641	-	-6 641

Valutapaar - 2023

in duizend €	Totaal risico	Totaal derivaten	Nettopositie
AUD/EUR	-15 942	-6 807	-22 749
BRL/EUR	28 002	-	28 002
CLP/EUR	4 607	-	4 607
CAD/EUR	-4 364	-	-4 364
CZK/EUR	9 217	-	9 217
EUR/CNY	-25 507	-	-25 507
EUR/GBP	-51 202	11 162	-40 040
EUR/INR	-14 066	-	-14 066
EUR/MYR	-14 238	-	-14 238
EUR/RON	-25 030	-	-25 030
EUR/RUB	-40 022	-	-40 022
IDR/USD	-2 255	-	-2 255
JPY/CNY	3 725	-	3 725
USD/BRL	-6 424	-	-6 424
USD/CAD	17 754	17 195	34 949
USD/CNY	47 136	-	47 136
USD/EUR	74 666	-43 859	30 807
USD/GBP	5 243	-	5 243
USD/INR	-40 409	-	-40 409
USD/MXN	-4 554	855	-3 699



De redelijkerwijs mogelijke schommelingen die gebruikt worden in deze berekening, zijn gebaseerd op de volatiliteit op jaarbasis met betrekking tot de dagelijkse wisselkoersbewegingen gedurende de verslagperiode, met een betrouwbaarheidsinterval van 95%.

Indien de valuta's verzwakt of versterkt zouden geweest zijn met de redelijkerwijs mogelijke procenten en indien alle andere variabelen constant gebleven waren, zou het perioderesultaat vóór belastingen € 12,4 miljoen lager, respectievelijk hoger geweest zijn. (2022: € 39,7 miljoen).

Valutagevoeligheid bij hedge accounting

Per 31 december 2023 maakt de Groep geen gebruik van *hedge accounting* (idem per 31 december 2022).

Renterisico



De Groep is onderworpen aan renterisico en dit voornamelijk op schulden in US dollar, Chinese renminbi en euro. Om het effect van rentevoetfluctuaties in de betrokken regio's te minimaliseren, wordt het renterisico op de nettoschuld uitgedrukt in deze valuta's afzonderlijk beheerd. De volgende algemene richtlijnen worden toegepast om het renterisico af te dekken:

- De beoogde gemiddelde duur van langlopende schulden bedraagt vier jaar.
- De verhouding tussen variabele en vaste rentevoeten moet voor langlopende schulden beantwoorden aan de limieten bepaald door het Audit, Risk en Finance Comité.

De Groepsdienst Thesaurie gebruikt interest-rate swaps en cross-currency interest-rate swaps om ervoor te zorgen dat de vaste/ variabele renteverhouding van langlopende schulden binnen de limieten blijft.

Het volgende overzicht toont de gewogen gemiddelde rentevoeten, exclusief het effect van swaps, op balansdatum.

	Lange termijn			Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Totaal		
2022					
US dollar	4,21%	-%	4,21%	5,36%	5,25%
Chinese renminbi	-%	-%	-%	3,41%	3,41%
Euro	1,51%	3,95%	2,12%	-%	2,12%
Overige	4,59%	-%	4,59%	7,23%	6,48%
Totaal	1,71%	3,95%	2,24%	5,68%	3,02%

	Lange termijn			Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Totaal		
2023					
US dollar	-%	-%	-%	6,42%	6,42%
Chinese renminbi	-%	-%	-%	3,19%	3,19%
Euro	1,80%	5,53%	2,33%	6,99%	2,36%
Overige	-%	-%	-%	12,77%	12,77%
Totaal	1,80%	5,53%	2,33%	5,82%	3,06%

Rentegevoeligheidsanalyse



Rentegevoeligheid van de financiële schuld

Zoals vermeld in toelichting 6.18. 'Rentedragende schulden' bedroeg de totale financiële schuld van de Groep € 899 miljoen op 31 december 2023 (2022: € 1 236 miljoen). De volgende tabel toont het valuta- en renteprofiel, d.i. de procentuele verdeling van de totale financiële schuld per valuta en per type van rentevoet (vast, vlottend), inclusief het effect van swaps.

2022	Lange termijn		Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Vlottende rentevoet	
US dollar	1,50%	-%	14,00%	15,50%
Chinese renminbi	-%	-%	2,40%	2,40%
Euro	55,10%	18,30%	-%	73,40%
Overige	2,50%	-%	6,20%	8,70%
Totaal	59,10%	18,30%	22,60%	100,00%

2023	Lange termijn		Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Vlottende rentevoet	
US dollar	-%	-%	9,50%	9,50%
Chinese renminbi	-%	-%	8,50%	8,50%
Euro	67,90%	11,40%	0,40%	79,70%
Overige	-%	-%	2,30%	2,30%
Totaal	67,90%	11,40%	20,70%	100,00%

De volgende tabel toont voor de belangrijkste valuta's de redelijkerwijs mogelijke schommelingen met een 95%-betrouwbaarheidsinterval; de cijfers zijn gebaseerd op de volatiliteit op jaarbasis van de dagelijkse noteringen van de *Interbank Offered Rate* op 3 maanden in 2023 en 2022.

2022	Rentevoet per 31 december	Redelijkerwijs mogelijke schommelingen (+/-)
Chinese renminbi ¹	2,16%	0,36%
Euro	2,22%	0,37%
US dollar	4,77%	3,20%

2023	Rentevoet per 31 december	Redelijkerwijs mogelijke schommelingen (+/-)
Chinese renminbi ¹	2,01%	0,33%
Euro	4,03%	0,66%
US dollar	5,59%	0,70%

¹ Voor de Chinese renminbi werd de PBOC-referentievoet voor leningen tot 6 maand genomen.

Indien we de geschatte mogelijke renteschommelingen toepassen op de schuld met vlottende rentevoet – in de veronderstelling dat alle andere variabelen constant bleven – zou het perioderesultaat vóór belastingen € 0,2 miljoen (2022: € 4,6 miljoen) hoger/ lager geweest zijn.

Rentegevoeligheid bij hedge accounting

De Groep maakt geen gebruik van *hedge accounting* per 31 december 2023 (2022: ook niet) en bijgevolg was er geen gevoeligheidsanalyse vereist.

Kredietrisico

Kredietrisico is het risico dat een tegenpartij haar verplichtingen uit hoofde van een financieel instrument of klantencontract niet nakomt, wat leidt tot een financieel verlies. De Groep is blootgesteld aan kredietrisico's ten gevolge van haar bedrijfsactiviteiten en bepaalde financieringsactiviteiten, inclusief deposito's bij banken en financiële instellingen. In het kader van haar bedrijfsactiviteiten heeft de Groep een kredietbeleid opgezet dat rekening houdt met het risicoprofiel van de klanten in functie van het marktsegment waartoe zij behoren. Op basis van hun activiteitenplatform, productsegment en regio wordt het kredietrisico van de klanten geanalyseerd en wordt beslist om het kredietrisico af te dekken. De blootstelling aan kredietrisico's wordt continu opgevolgd en de kredietwaardigheid van alle klanten wordt geregeld geëvalueerd. Omwille van het specifieke karakter van sommige staalraadactiviteiten die slechts een beperkt aantal wereldwijd opererende klanten tellen, wordt het concentratierisico van dichtbij opgevolgd en wordt – overeenkomstig de kredietbeleidslijnen – indien

nodig onmiddellijk actie ondernomen. Er dient geen enkele van de volgens IFRS 8 §34 vereiste toelichtingen in verband met individuele klanten (of groepen van klanten onder gezamenlijke zeggenschap) verstrekt, aangezien geen enkele klant van de Groep instaat voor meer dan 10% van de omzet. Op 31 december 2023 was 75,5% (2022: 64,4%) van het kredietrisico afgedekt door kredietverzekeringspolissen en handelsfinancieringsinstrumenten zoals kredietbrieven, documentaire kredieten en bankgaranties. In het kader van financieringsactiviteiten worden transacties in principe enkel afgesloten met tegenpartijen die minstens een A-krediet score hebben. Daarbij worden kredietlimieten vastgelegd voor elke tegenpartij in functie van haar kredietwaardigheid. Dankzij deze aanpak acht de Groep de risico's bij staking van betaling door de tegenpartij beperkt, zowel wat bedrijfsactiviteiten als wat financieringsactiviteiten betreft. In overeenstemming met het in IFRS 9 opgenomen 'verwachte verlies' model voor financiële vorderingen, werd een ECL waardevermindering IFRS 9 voor handelsvorderingen aangelegd met als bedoeling ongekende risico's verbonden aan handelsvorderingen op iedere rapporteringsdatum af te dekken. Deze ECL waardevermindering IFRS 9 voor handelsvorderingen bestaat uit een percentage van openstaande handelsvorderingen op iedere rapporteringsdatum. De percentages weerspiegelen de waarschijnlijkheidsgewogen uitkomst, de tijdswaarde van geld en redelijke en gefundeerde informatie die op de rapporteringsdatum beschikbaar is over gebeurtenissen in het verleden, huidige omstandigheden en prognoses van toekomstige economische omstandigheden en worden jaar-op-jaar herbekeken.



Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico betekent het risico dat de Groep haar verplichtingen niet kan nakomen op de vervaldag omdat ze niet in staat is om activa te gelde te maken of de nodige kredieten te bekomen. Om de liquiditeit en de financiële flexibiliteit te allen tijde te garanderen, beschikt de Groep, naast de beschikbare geldmiddelen, over verscheidene kortlopende, niet-toegezegde kredietlijnen in de belangrijkste valuta's en voor bedragen die geacht worden toereikend te zijn voor de huidige en toekomstige financiële behoeften. Deze kredietfaciliteiten hebben meestal een gemengd karakter en kunnen bijvoorbeeld worden gebruikt voor voorschotten, kaskredieten, acceptkredieten en verdisconteringen. De Groep heeft ook toegezegde kredietfaciliteiten ter beschikking voor een maximumbedrag van € 300 miljoen (2022: € 200 miljoen) tegen variabele rentevoeten met vaste marges. Op jaareinde was van deze kredietlijnen niets (2022: nihil) opgenomen. Bovendien beschikt de Groep over een *commercial paper & medium-term note program* voor een bedrag van € 123,9 miljoen (2022: € 123,9 miljoen). Per jaareinde 2023 waren er geen uitstaande *commercial paper notes* (2022: nihil). Per jaareinde was er geen externe bankschuld onderworpen aan schuldconvenanten (2022: nihil). De Groep heeft per 31 december 2023 verdisconteerde uitstaande vorderingen voor een totaal bedrag van € 231,5 miljoen (2022: € 267,5 miljoen) in de bestaande factoring-programma's. Onder deze overeenkomsten worden vrijwel alle risico's en voordelen, verbonden aan de eigendom van de vorderingen, overgedragen aan de factor. Bijgevolg werden de gefactorde vorderingen per eind 2023 uitgeboekt.

De volgende tabel toont de contractueel overeengekomen, niet-verdisconteerde kasuitstromen met betrekking tot financiële verplichtingen (inclusief financiële verplichtingen verbonden met activa geïdentificeerd als aangehouden voor

verkoop). Enkel nettorentebetalingen en aflossingen van de hoofdsom zijn hierin vervat.



2022

in duizend €	2023	2024	2025-2027	2027 en verder
Financiële verplichtingen - hoofdsom				
<i>Handelsschulden</i>	-921 113	–	–	–
<i>Overige verplichtingen</i>	-14 362	-150	–	–
<i>Rentedragende schulden</i>	-500 588	-95 656	-619 407	-20 345
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-121 843	–	–	–
Financiële verplichtingen - rente				
<i>Handels- en overige schulden</i>	–	–	–	–
<i>Rentedragende schulden</i>	-27 705	-19 501	-33 571	–
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-2 800	–	–	–
Totaal niet-verdisconteerde kasstromen	-1 588 410	-115 307	-652 978	-20 345

2023

in duizend €	2024	2025	2026-2028	2027 en verder
Financiële verplichtingen - hoofdsom				
<i>Handelsschulden</i>	-632 950	–	–	–
<i>Overige verplichtingen</i>	-3 839	-150	-1 726	–
<i>Rentedragende schulden</i>	-252 283	-171 546	-454 230	-20 876
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-60 432	–	–	–
Financiële verplichtingen - rente				
<i>Handels- en overige schulden</i>	–	–	–	–
<i>Rentedragende schulden</i>	-21 432	-14 287	-17 557	–
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-2 851	–	–	–
Totaal niet-verdisconteerde kasstromen	-973 787	-185 982	-473 514	-20 876

Hierin zijn alle instrumenten begrepen die aangehouden werden op de balansdatum en waarvoor de betalingen reeds contractueel werden vastgelegd. Prognoses met betrekking tot toekomstige nieuwe verplichtingen zijn niet meegerekend. Bedragen in vreemde valuta werden omgerekend tegen de slotkoers op de balansdatum. Variabele rentebetalingen met betrekking tot financiële instrumenten werden berekend op basis van de toepasselijke termijnrentevoeten.

Afdekking

Alle financiële derivaten die de Groep aangaat, hebben betrekking op een onderliggende transactie of een verwacht risico. In functie van het verwachte effect op de winst-en-verliesrekening en als voldaan is aan de strikte criteria van IFRS 9, beslist de Groep geval per geval of *hedge accounting* zal toegepast worden. In de volgende secties worden de transacties beschreven waarvoor *hedge accounting* wordt toegepast en de transacties die niet in aanmerking komen voor *hedge accounting*, maar als een economische afdekking fungeren.

Hedge accounting

De Groep heeft geen *hedge accounting* toegepast in 2023 (2022: geen). Bijgevolg waren er geen reëlewaardeafdekkingen noch kasstroomafdekkingen in 2023 of 2022.

Economische afdekkingen en andere afzonderlijke derivaten

De Groep gebruikt ook financiële instrumenten die als economische afdekking fungeren, maar waarvoor geen *hedge accounting* wordt toegepast, ofwel omdat niet voldaan is aan de criteria die IFRS 9 'Financiële instrumenten' vooropstelt om in aanmerking te komen voor *hedge accounting*, ofwel omdat de Groep bewust besloten heeft om geen *hedge accounting* toe te passen. Deze derivaten worden verwerkt als afzonderlijke instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden.

- De Groep gebruikt cross-currency interest-rate swaps en termijnwisselcontracten om het valutarisico van intragroepsleningen tussen twee entiteiten met verschillende functionele valuta's af te dekken. Tot op heden heeft de Groep ervoor gekozen om geen *hedge accounting* zoals gedefinieerd in IFRS 9 toe te passen. Aangezien nagenoeg alle cross-currency interest-rate swaps vlottend-vlottend zijn, wordt verwacht dat de wijziging in de reële waarde van het financieel instrument het omrekeningsresultaat als gevolg van de herwaardering van de intragroepsleningen zal compenseren. De belangrijkste betrokken valuta's zijn de US dollar en Britse pond.
- Om het renterisico te beheren, gebruikt de Groep *interest-rate swaps* om haar schulden met variabele rentevoet om te zetten in schulden met vaste rentevoet. De Groep heeft *interest-rate swaps* aangegaan voor € 80,5 miljoen ter afdekking van de Schuldschein leningen met variabele rentevoeten (2022: € 196,5 miljoen).
- De Groep gebruikt termijnwisselcontracten om haar valutarisico op diverse operationele en financiële transacties te beperken. De reëlewaardewijzigingen van alle termijnwisselcontracten worden onmiddellijk opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten.
- In juni 2019 is de Groep ingestapt in een overeenkomst tot virtuele aankoop van hernieuwbare energie (VPPA) in een windmolenpark in de VS. In juli 2022 werd een bijkomend contract afgesloten voor een zonne-energieproject, gelegen in Texas (VS). De karakteristieken van het contract zijn dusdanig dat

de VPPA een derivaat vormt in overeenstemming met IFRS 9. Per 31 december 2023 bedroeg de reële waarde van het derivaat € 11,8 miljoen (2022: € 7,5 miljoen), als gevolg waarvan een winst van € 4,3 miljoen werd erkend in overige financiële opbrengsten.



- De putoptie met betrekking tot de bedrijfscombinatie met Flintstone in 2023 kwalificeert als een langlopende financiële verplichting gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening.

Derivaten

Het volgende overzicht presenteert de notionele bedragen van de derivaten volgens hun looptijd. Indien derivaten worden aangemerkt voor *hedge accounting* conform IFRS 9 zal worden getoond of deze deel uitmaken van een reëlewaardeafdekking (FVH) of een kasstroomafdekking (CFH). Bekaert maakt per 31 december 2023 geen gebruik van *hedge accounting*:

2022

in duizend €	Vervallend binnen het jaar	Vervallend over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar
Aangehouden voor handelsdoeleinden			
Termijnwisselcontracten	65 493	–	–
Interest-rate swaps	116 000	80 500	–
Cross-currency interest-rate swaps	121 843	–	–
Totaal	303 336	80 500	–

2023

in duizend €	Vervallend binnen het jaar	Vervallend over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar
Aangehouden voor handelsdoeleinden			
Termijnwisselcontracten	37 526	–	–
Interest-rate swaps	–	80 500	–
Cross-currency interest-rate swaps	60 432	–	–
Totaal	97 958	80 500	–

Het volgende overzicht vat de reële waarden van de verschillende derivaten samen. Indien derivaten worden aangemerkt voor *hedge accounting* conform IFRS 9 zal worden getoond of deze deel uitmaken van een reëlewaardeafdekking (FVH) of een kasstroomafdekking (CFH). Bekaert maakt per 31 december 2023 geen gebruik van *hedge accounting*:

Reële waarde van korte- en langetermijnderivaten	Vorderingen		Verplichtingen	
	2022	2023	2022	2023
in duizend €				
Financiële instrumenten				
Aangehouden voor handelsdoeleinden				
Termijnwisselcontracten	2 833	359	1 333	473
Interest-rate swaps	7 178	3 359	–	–
Cross-currency interest-rate swaps	2 860	675	215	93
Put-opties gerelateerd aan minderheidsbelangen	–	–	–	1 726
Overige derivaten	7 500	11 810	–	–
Totaal	20 372	16 203	1 548	2 292
Op meer dan een jaar	14 678	15 169	–	1 726
Op ten hoogste een jaar	5 694	1 034	1 548	566
Totaal	20 372	16 203	1 548	2 292

In 2023 hadden de overige derivaatvorderingen betrekking op het VPPA derivaat voor € 11,8 miljoen (2022: € 7,5 miljoen).

De Groep heeft geen financiële activa en verplichtingen die gesaldeerd worden voorgesteld in de balans overeenkomstig IAS 32. De Groep gaat ISDA (Internationale Swaps en Derivaten Associatie)-raamovereenkomsten aan met de tegenpartijen voor de meeste van haar derivaten, die de tegenpartijen toelaten om vorderingen uit derivaten te salderen met verplichtingen uit derivaten bij het afwikkelen in geval van wanbetaling. Bij deze overeenkomsten worden geen waarborgen uitgewisseld, noch in geldmiddelen noch in beleggingsinstrumenten.

Het potentieel effect van het salderen van derivatencontracten wordt hierna weergegeven:

Effect van afdwingbare salderingsovereenkomsten	Vorderingen		Verplichtingen	
	2022	2023	2022	2023
in duizend €				
Totaal derivaten opgenomen in de balans	20 372	16 203	1 548	2 292
Afdwingbare salderingen	-215	-93	-215	-93
Nettobedragen	20 157	16 110	1 333	2 199

Bijkomende toelichting met betrekking tot financiële instrumenten per klasse en categorie



De volgende tabellen tonen de verschillende klassen van financiële activa en verplichtingen met hun nettoboekwaarde en reële waarde, ingedeeld naargelang hun waarderingscategorie volgens IFRS 9 'Financiële instrumenten'.

Geldmiddelen en kasequivalenten, geldbeleggingen, handelsvorderingen, overige vorderingen, ontvangen bankwissels en leningen en financiële vorderingen vervallen meestal op korte termijn. Daarom benadert hun nettoboekwaarde op de verslagdatum hun reële waarde. Ook handelsschulden en overige verplichtingen vervallen meestal op korte termijn en om dezelfde reden benadert hun nettoboekwaarde hun reële waarde. De Groep heeft overigens geen posities in *collateralized debt obligations* (CDOs).

Volgende afkortingen voor categorieën onder IFRS 9 worden hierna gebruikt:

Afkorting	Categorie volgens IFRS 9
GK	Financiële activa en financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs
RWvOCI/EV	Eigenvermogensinstrumenten aangemerkt als tegen reële waarde via OCI
RWvR/Vpl	Financiële activa verplicht te waarderen tegen reële waarde via het resultaat
RWvR	Financiële verplichtingen aangehouden als tegen reële waarde via het resultaat



Nettoboekwaarde t.o.v. reële waarde	31 december 2022		31 december 2023		
	Categorie volgens IFRS 9	Nettoboekwaarde	Reële waarde	Nettoboekwaarde	Reële waarde
in duizend €					
Activa					
Financiële activa op >1 jaar					
- Financiële & overige vorderingen en kaswaarborgen	GK	12 211	12 211	10 799	10 799
- Beleggingen in aandelen	RWvOCI/EV	26 023	26 023	31 060	31 060
- Derivaten					
- Aangehouden voor handelsdoeleinden	RWvR/Vpl	14 678	14 678	15 169	15 169
Financiële activa op <= 1 jaar					
- Financiële & overige vorderingen en kaswaarborgen	GK	6 352	6 352	1 575	1 575
- Geldmiddelen en kasequivalenten	GK	728 095	728 095	631 687	631 687
- Geldbeleggingen	GK	4 766	4 766	1 238	1 239
- Handelsvorderingen	GK	730 786	730 786	552 989	552 989
- Ontvangen bankwissels	GK	39 764	39 764	55 507	55 507
- Overige activa op <= 1 jaar					
- Overige vorderingen	GK	24 732	24 732	12 974	12 974
- Derivaten					
- Aangehouden voor handelsdoeleinden	RWvR/Vpl	5 694	5 694	1 034	1 034
Verplichtingen					
Rentedragende schulden op > 1 jaar					
- Leaseverplichtingen	GK	57 203	57 203	65 140	65 140
- Ontvangen kaswaarborgen	GK	210	210	160	160
- Kredietinstellingen	GK	146 413	146 413	50 000	50 000
- Schuldschein-lening	GK	131 582	131 582	131 352	131 352
- Obligatieleningen	GK	400 000	347 800	400 000	366 241
Rentedragende schulden op <= 1 jaar					
- Leaseverplichtingen	GK	20 002	20 002	21 570	21 570
- Kredietinstellingen	GK	291 989	291 989	230 713	230 713
- Schuldschein-lening	GK	188 598	188 598	-	-
- Obligatieleningen	GK	-	-	-	-
Overige verplichtingen op > 1 jaar					
- Putoptie	RWvR	-	-	1 726	1 726
- Overige verplichtingen	GK	150	150	150	150
Handelsschulden	GK	921 113	921 113	632 950	632 950
Overige verplichtingen op <= 1 jaar					



Nettoboekwaarde t.o.v. reële waarde		31 december 2022		31 december 2023	
in duizend €	Categorie volgens IFRS 9	Netto-boekwaarde	Reële waarde	Netto-boekwaarde	Reële waarde
- Conversieoptie	RWvR	–	–	–	–
- Overige verplichtingen	GK	38 459	38 459	21 774	21 774
- Derivaten					
- Aangehouden voor handelsdoeleinden	RWvR	1 548	1 548	566	566
Getotaliseerd per categorie volgens IFRS 9					
Financiële activa	GK	1 546 706	1 546 706	1 266 770	1 266 770
	RWvOCI/EV	26 023	26 023	31 060	31 060
	RWvR/Vpl	20 372	20 372	16 203	16 203
Financiële verplichtingen	GK	2 195 718	2 143 518	1 553 808	1 520 049
	RWvR	1 548	1 548	2 292	2 292

De reële waarde van alle financiële instrumenten aangehouden in de balans tegen geamortiseerde kostprijs werd bepaald door het gebruik van 'Niveau 2'-reëlewaardebepalingstechnieken. Voor de meeste financiële instrumenten benadert de netto-boekwaarde de reële waarde.

Financiële instrumenten volgens de hiërarchie van reëlewaardebepalingen

De reëlewaardebepaling van financiële activa en verplichtingen kan worden getypeerd op een van de volgende manieren:

- 'Niveau 1'-reëlewaardebepaling: de reële waarden van financiële activa en verplichtingen met standaardbepalingen en -condities en die verhandeld worden op actieve, liquide markten berusten op marktprijsnoteringen in die actieve markten voor identieke activa en verplichtingen. Dit is voornamelijk het geval voor financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde via OCI, zoals de deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd (zie toelichting 6.6. 'Overige vaste activa').
- 'Niveau 2'-reëlewaardebepaling: de reële waarden van andere financiële activa en verplichtingen worden bepaald volgens algemeen aanvaarde waarderingmodellen die gebaseerd zijn op verdisconteerde kasstroomanalyse en gebruik maken van beschikbare prijzen van recente markttransacties en prijsopgaven van handelaars in vergelijkbare instrumenten. Dit is voornamelijk het geval voor derivaten. Termijnwisselcontracten worden gewaardeerd op basis van beschikbare termijnwisselkoersen en rentecurves afgeleid van rentevoetnoteringen met termijnen die overeenkomen met de contracten. *Interest-rate swaps* worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige kasstromen en verdisconteerd met gebruik van de toepasselijke rentecurves afgeleid van

rentevoetnoteringen. De reëlewaardebepaling van *cross-currency interest-rate swaps* is gebaseerd op verdisconteerde geschatte kasstromen met behulp van beschikbare termijnwisselkoersen en rentevoeten en de toepasselijke rentecurves hiervan afgeleid.

- 'Niveau 3'-reëlewaardebepaling: de reële waarden van de overblijvende financiële activa en verplichtingen worden bepaald met waarderingstechnieken waarvan sommige inputs niet berusten op waarneembare marktgegevens. Bekaert heeft drie soorten van financiële instrumenten waarvoor de reëlewaardebepaling kan worden gezien als 'niveau 3', met name de VPPA-overeenkomst, de put optie en diverse eigenvermogensinstrumenten. De reële waarde van de VPPA-overeenkomst wordt bepaald op basis van een Monte Carlo waarderingmodel. De belangrijkste factoren die de reële waarde van het VPPA-derivaat beïnvloeden zijn de disconteringsvoet (niveau 2), de verwachte output aan energie op basis van windstudies in de omgeving en de prijsvolatiliteit in de piek- en daluren (niveau 3). De reële waarde van het belangrijkste eigenvermogensinstrument (Xinju Metal Products Co Ltd) wordt bepaald op basis van een kasstroomprognose met een tijdshorizon van 5 jaar, gebaseerd op het laatste businessplan, en gevolgd door een eindwaarde op basis van een nominale perpetuele groeivoet. De disconteringsvoet en EBITDA zijn de belangrijkste factoren die de reële waarde beïnvloeden. De reële waarde van de putoptie, met betrekking tot minderheidsbelangen, is gebaseerd op verdisconteerde geschatte earnouts.



VPPA derivaat		31 december 2023
Niveau 2-inputs		
<i>Disconteringsvoet</i>	Gewogen gemiddelde van curven van bedrijfsobligaties van beleggingskwaliteit	
Niveau 3-inputs		
<i>Power forward sensitiviteit</i>	Geschatte prijsprognose voor piek- en daluren	
<i>Productie sensitiviteit</i>	Gebaseerd op windstudies in de omgeving	
Uitkomsten van het model (in duizend €)		
Reële waarde van het VPPA derivaat	11 810	

Put optie Flintstone		31 December 2023
Niveau 3 inputs		
Discount rate	12,60%	

De nettoboekwaarde (d.i. de reële waarde) van de niveau-3-verplichtingen/ (vorderingen) is als volgt geëvolueerd:

Niveau 3 - financiële verplichtingen / (vorderingen)

in duizend €	2022	2023
Per 1 januari	-23 561	-26 910
Aanschaffingen	-8 537	-8 117
(Winst) / verlies in reële waarde via andere elementen van het resultaat	-555	1 767
(Winst) / verlies in reële waarde via resultaat	5 743	-4 309
Per 31 december	-26 910	-37 569

Winsten en verliezen op de reële waarde worden gerapporteerd in de overige financiële opbrengsten en lasten (€ -4.3 miljoen), behalve voor eigenvermogensinstrumenten waar bewegingen in reële waarde worden verwerkt via OCI (€ -15,2 miljoen) (zie toelichting 6.6. 'Overige vaste activa').

De volgende tabel toont de sensitiviteit van de reëlewaardeberekening voor het VPPA-derivaat aan de belangrijkste inputs van niveau 3 bij King Plains en Rockhound.

Sensitiviteitsanalyse King Plains

in duizend €	Wijziging	Impact op het VPPA derivaat	
Power forward sensitiviteit	+1%	toename met	45
	-1%	afname met	-45
Productie sensitiviteit	+5%	toename met	226
	-5%	afname met	-181

De volgende tabel toont de sensitiviteit van de reëlewaardeberekening voor het VPPA-derivaat aan de belangrijkste inputs van niveau 3 bij Rockhound.

Sensitiviteitsanalyse analysis Rockhound

in duizend €	Wijziging	Impact op het VPPA derivaat	
Power forward sensitiviteit	+10%	toename met	2 624
	-10%	afname met	-2 715
Productie sensitiviteit	+5%	toename met	1 267
	-5%	afname met	-1 357

Beleggingen in aandelen		31 december 2023
Niveau 3 inputs		
Disconteringsvoet	Gewogen gemiddelde van de kapitaalkosten na belastingen	
Resultaat (cash flow projectie)	EBITDA	

De sensitiviteit van de reëlewaardeberekening van het eigenvermogensinstrument in Xinju Metal Products Co Ltd (€ 5,8 miljoen) wordt hierna besproken:

- Indien EBITDA in alle jaren van het businessplan CNY 4,0 miljoen lager zou liggen, zou de reële waarde € 4,9 miljoen bedragen;
- Indien de disconteringsvoet 1% hoger zou zijn, zou de reële waarde € 5,4 miljoen bedragen;
- Indien EBITDA in alle jaren van het businessplan CNY 4,0 miljoen lager zou liggen en de disconteringsvoet 1% hoger zou zijn, zou de reële waarde € 4,6 miljoen bedragen.

De volgende tabel toont een analyse van financiële instrumenten die tegen reële waarde worden gewaardeerd in de balans volgens de hoger beschreven hiërarchie van reëlewaardebepalingen:



2022				
in duizend €	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa verplicht te waarderen tegen reële waarde via het resultaat				
<i>Vorderingen uit derivaten</i>	–	12 872	7 500	20 372
Eigenvermogensinstrumenten aangemerkt als tegen reële waarde via OCI				
<i>Beleggingen in aandelen</i>	6 614	–	19 410	26 023
Totaal activa	6 614	12 872	26 910	46 395
Financiële verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden				
<i>Verplichtingen uit andere derivaten</i>	–	1 548	–	1 548
Totaal verplichtingen	–	1 548	–	1 548

2023				
in duizend €	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa verplicht te waarderen tegen reële waarde via het resultaat				
<i>Vorderingen uit derivaten</i>	–	4 393	11 810	16 203
Eigenvermogensinstrumenten aangemerkt als tegen reële waarde via OCI				
<i>Beleggingen in aandelen</i>	5 300	–	25 760	31 060
Totaal activa	5 300	4 393	37 569	47 263
Financiële verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden				
<i>Verplichtingen uit andere derivaten</i>	–	566	–	566
<i>Put-opties gerelateerd aan minderheidsbelangen</i>	–	–	1 726	1 726
Totaal verplichtingen	–	566	1 726	2 292

Kapitaalrisicobeheer

De Groep beheert haar kapitaal om te verzekeren dat haar entiteiten in staat zullen zijn hun activiteiten verder te zetten, en met de bedoeling de rentabiliteit voor haar aandeelhouders te maximaliseren door de verhouding van nettoschuld tegenover eigen vermogen te optimaliseren. De Groep heeft haar strategie in dit verband niet gewijzigd tegenover 2022.

De kapitaalstructuur van de Groep bestaat uit nettoschuld, zoals gedefinieerd in toelichting 6.18. 'Rentedragende schulden', en eigen vermogen (zowel toerekenbaar aan de Groep als aan minderheidsbelangen).

Gearing ratio

Het Audit, Risk en Finance Comité van de Groep controleert de kapitaalstructuur op halfjaarlijkse basis. Als onderdeel van deze controle wordt de kapitaalkost herzien en worden de risico's geëvalueerd die verband houden met elke vorm van kapitaalverstrekking. De Groep beoogt een gearing ratio van 50%, gedefinieerd als de verhouding van nettoschuld tegenover eigen vermogen. De Groep hanteert systematisch een aantal richtlijnen om deze doelstelling te realiseren, o.a.

- strikte kostopvolging om de winstgevendheid te verbeteren;
- bewaken van het werkkapitaal door:
 - operationele uitmuntendheid,
 - succesvolle acties om vorderingen te innen,
 - beter afgestemde betalingstermijnen,
 - geoptimaliseerd gebruik van factoring,
- strikte controle op investeringen in materiële vaste activa
- actief businessportfoliobeheer, met inbegrip van fusies, overnames en desinvesteringen.

De verbetering van de schuldgraad in 2023 ten opzichte van 2022 is voornamelijk te danken aan de verkoop van de activiteiten in Chili en Peru.

Gearing¹

in duizend €	2022	2023
Nettoschuld	487 118	254 430
Eigen vermogen	2 229 556	2 166 029
Nettoschuld op eigen vermogen	21,8%	11,7%

¹ 2022 data inclusief Staalraadtoepassingen in Chili en Peru

7.4. Voorwaardelijke verplichtingen en toezeggingen, gewaarborgde verplichtingen en activa verpand als waarborg

Per 31 december had de Groep de volgende belangrijke voorwaardelijke verplichtingen en toezeggingen:

in duizend €	2022	2023
Voorwaardelijke verplichtingen	6 840	6 083
Toezeggingen tot aankoop van vaste activa	67 935	52 732
Toezeggingen tot deelneming in durfkapitaalfondsen	2 600	4 600

Er waren op jaareinde 2023 geen bankgaranties gelinkt aan milieuverplichtingen.

Afgezien van de lease-overeenkomsten zijn er geen beperkingen in de realisatie van activa of het afwikkelen van verplichtingen. De leaseverplichtingen zijn effectief gewaarborgd aangezien de rechten op de geleasede activa die in de jaarrekening zijn opgenomen, in geval van wanbetaling aan de leasinggever toekomen. De voorwaardelijke verplichtingen en toezeggingen en de activa verpand als waarborg voor derden met betrekking tot de joint ventures staan beschreven in toelichting 6.5. 'Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

7.5. Verbonden partijen

Transacties tussen de Onderneming en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden bijgevolg niet opgenomen in deze toelichting. Transacties met andere verbonden partijen worden hieronder toegelicht.

Transacties met joint ventures

in duizend €	2022	2023
Verkopen van goederen	21 951	9 542
Aankopen van goederen	21 152	15 647
Geleverde diensten	64	43
Ontvangen royalty's en managementvergoedingen	18 374	14 220
Rente- en soortgelijke opbrengsten	6	20
Ontvangen dividenden	42 508	57 412

Uitstaande balansposities tegenover joint ventures

in duizend €	2022	2023
Handelsvorderingen	6 592	3 664
Overige kortetermijnvorderingen	5 881	4 250
Handelsschulden	3 557	2 822
Overige kortetermijnverplichtingen	-	1

Geen enkele van de verbonden partijen heeft nog andere transacties aangegaan die voldoen aan de criteria van IAS 24 'Informatieverschaffing over verbonden partijen'. De verkopen aan en aankopen van verbonden partijen vinden plaats onder voorwaarden die gelijkwaardig zijn aan de voorwaarden die gelden in zakelijke transacties. De uitstaande saldi aan het einde van het jaar zijn ongedekt en rentevrij en de afwikkeling vindt plaats in contanten. Voor lopende investeringsprojecten zijn voorschotten ontvangen. Meer informatie over transacties met joint ventures is opgenomen in toelichting 6.5. 'Investeringen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

Vergoedingen Key Management

in duizend €	2022	2023
Aantal personen	32	33
Kortetermijnpersoneelsbeloningen		
<i>Basisvergoedingen</i>	8 368	9 135
<i>Variabele vergoedingen</i>	6 314	2 337
<i>Vergoedingen als bestuurders van dochterondernemingen</i>	513	473
Vergoedingen na uitdiensttreding		
<i>Toegezegdpensioenregelingen</i>	190	96
<i>Toegezegdebijdragenregelingen</i>	1 594	1 583
Op aandelen gebaseerde betalingen	6 467	5 820
Totaal brutovergoedingen	23 446	19 444
Gemiddelde brutovergoeding per persoon	1	1
Aantal toegekende prestatie-aandeeleenheden (zowel in eigenvermogensinstrumenten als in geldmiddelen afgewikkeld)	111 135	111 109
Aantal toe te kennen matching shares	13 757	4 742
Aantal toegekende aandelen	12 080	11 202

Het Key Management omvat de CEO, de leden van het Bekaert Group Executive en de Senior Vice Presidents. Ook de leden van de Raad van Bestuur worden als verbonden partijen beschouwd.

Voor de toelichtingen die betrekking hebben op de Belgische Corporate Governance Code verwijzen wij naar het hoofdstuk 'Corporate Governance' in dit jaarverslag.





7.6. Gebeurtenissen na balansdatum

- Sedert 1 januari 2024 werden een totaal van 19 100 eigen aandelen vervreemd naar aanleiding van de uitoefening van aandelenopties onder de aandelenoptieplannen SOP 2010-2014 en SOP 2015-2017 en werden in totaal 220 965 eigen aandelen overgedragen naar aanleiding van de definitieve verwerving van prestatieaandeeleenheden onder het *Performance Share Plan*.
- Op 1 maart 2024 kondigde Bekaert aan het aandeleninkoopprogramma te pauzeren.
- Op 8 maart 2024 werd een toekenning van 107 463 in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde prestatieaandeeleenheden gedaan in het kader van het *Performance Share Plan*. De toegekende prestatieaandeeleenheden vertegenwoordigen een reële waarde van € 5,5 miljoen.
- Op 8 maart 2024 werd een toekenning van 27 481 in geldmiddelen afgewikkelde prestatieaandeeleenheden gedaan in het kader van het PSU A&L en PSU US *Performance Share Plan*. De toegekende prestatieaandeeleenheden vertegenwoordigen een reële waarde van € 1,4 miljoen.

7.7. Opdrachten uitgevoerd door de commissaris en aanverwante personen

Gedurende 2023 werden er door de commissaris en met hem beroepshalve in samenwerkingsverband opererende personen bijkomende opdrachten uitgevoerd ten belope van € 413 471.

Deze opdrachten betroffen in essentie verder assurance-opdrachten. De bijkomende opdrachten werden goedgekeurd door het Audit, Risk en Finance Comité.

De vergoedingen voor controlediensten voor NV Bekaert SA en haar dochterondernemingen bedroegen € 2 404 251.

7.8. Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen



Vennootschappen die deel uitmaken van de Groep op 31 december 2023

Dochterondernemingen

Met industriële activiteit	Adres	FV ¹	% ²
EMEA			
Bekaert Advanced Cords Aalter NV	Aalter, België	EUR	100
Bekaert Bohumín sro	Bohumín, Tsjechië	CZK	100
Bekaert Bradford UK Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Bekaert Combustion Technology BV	Assen, Nederland	EUR	100
Bekaert Heating Romania SRL	Negoiesti, Brazi Commune, Roemenië	RON	100
Bekaert Hlohovec as	Hlohovec, Slovakije	EUR	100
Bekaert Izmit Çelik Kord Sanayi ve Ticaret AS	Izmit, Turkije	EUR	100
Bekaert Kartepe Çelik Kord Sanayi ve Ticaret AS	Kartepe, Turkije	EUR	100
Bekaert Petrovice sro	Petrovice, Tsjechië	CZK	100
Bekaert Portugal SA	Porto, Portugal	EUR	100
Bekaert Sardegna SpA	Assemini, Italië	EUR	100
Bekaert Slatina SRL	Slatina, Roemenië	RON	100
Bekaert Slovakia sro	Sládkovičovo, Slovakije	EUR	100
Bekintex NV	Wetteren, België	EUR	100
Bridon International GmbH	Gelsenkirchen, Duitsland	EUR	100
Bridon International Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Industrias del Ubierna SA	Burgos, Spanje	EUR	100
OOO Bekaert Lipetsk	Gryazi, Rusland	RUB	100
VisionTek Engineering Srl	Rovereto, Italië	EUR	100
Noord-Amerika			
Bekaert Corporation	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	USD	100
Bridon-American Corporation	New York, Verenigde Staten	USD	100
Latijns-Amerika			
BBRG - Osasco Cabos Ltda	São Paulo, Brazilië	BRL	100
BIA Alambres Costa Rica SA	San José-Santa Ana, Costa Rica	USD	58
Ideal Alambrec SA	Quito, Ecuador	USD	58
Prodinsa SA	Maipú, Chili	CLP	100
Productora de Alambres Colombianos Proalco SAS	Bogotá, Colombia	COP	40
Vicson SA	Valencia, Venezuela	USD	80
Pacifisch Azië			



Met industriële activiteit	Adres	FV¹	%²
Bekaert Applied Material Technology (Shanghai) Co Ltd	Shanghai, China	CNY	100
Bekaert Binjiang Steel Cord Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	CNY	90
Bekaert (China) Technology Research and Development Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	CNY	100
Bekaert (Chongqing) Steel Cord Co Ltd	Chongqing, China	CNY	100
Bekaert Industries Pvt Ltd	Taluka Shirur, District Pune, India	INR	100
Bekaert (Jiangsu) Advanced Cords Co Ltd	Jiangyin, Wuxi (provincie Jiangsu), China	CNY	100
Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	CNY	100
Bekaert (Jining) Steel Cord Co Ltd	Jining, Yanzhou district (provincie Shandong), China	CNY	60
Bekaert Mukand Wire Industries Pvt Ltd	Pune, India	INR	100
Bekaert New Materials (Suzhou) Co Ltd	Suzhou (provincie Jiangsu), China	CNY	100
Bekaert (Qingdao) Wire Products Co Ltd	Qingdao (provincie Shandong), China	CNY	100
Bekaert (Shandong) Tire Cord Co Ltd	Weihai (provincie Shandong), China	CNY	100
Bekaert (Shenyang) Advanced Cords Co Ltd	Shenyang (provincie Liaoning), China	CNY	100
Bekaert Shenyang Advanced Products Co Ltd	Shenyang (provincie Liaoning), China	CNY	100
Bekaert Toko Metal Fiber Co Ltd	Tokio, Japan	JPY	70
Bekaert Vietnam Co Ltd	Son Tinh District, provincie Quang Ngai, Vietnam	USD	100
Bekaert Wire Ropes Pty Ltd	Mayfield East, Australië	AUD	100
Bridon (Hangzhou) Ropes Co Ltd	Hangzhou (provincie Zhejiang), China	CNY	100
China Bekaert Steel Cord Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	CNY	90
PT Bekaert Indonesia	Karawang, Indonesië	USD	100
PT Bekaert Wire Indonesia	Karawang, Indonesië	USD	100
PT Bridon	Bekasi, West Java, Indonesië	USD	100

¹ Functionele valuta

² Belangenpercentage

Verkoopkantoren, magazijnen en andere	Adres	FV¹	%²
EMEA			
Bekaert Emirates LLC	Dubai, Verenigde Arabische Emiraten	AED	49
Bekaert Figline SpA	Milaan, Italië	EUR	100
Bekaert France SAS	Rijsel, Frankrijk	EUR	100
Bekaert Gesellschaft mbH	Wenen, Oostenrijk	EUR	100
Bekaert GmbH	Neu-Anspach, Duitsland	EUR	100
Bekaert Middle East LLC	Dubai, Verenigde Arabische Emiraten	AED	49
Bekaert Norge AS	Oslo, Noorwegen	NOK	100
Bekaert Poland Sp z oo	Warsaw, Polen	PLN	100
Bekaert (Schweiz) AG	Baden, Zwitserland	CHF	100
Bekaert Svenska AB	Göteborg, Zweden	SEK	100



Verkoopkantoren, magazijnen en andere	Adres	FV¹	%²
Bridon Middle East FZE	Sharjah, Verenigde Arabische Emiraten	AED	100
Bridon Scheme Trustees Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
British Ropes Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Flintstone Technology Ltd	Dundee, Verenigd Koninkrijk	GBP	75
Leon Bekaert SpA	Milaan, Italië	EUR	100
OOO Bekaert Wire	Moskou, Rusland	RUB	100
Rylands-Whitecross Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Scheldestroom NV	Zwevegem, België	EUR	100
Twil Company	Bradford, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Noord-Amerika			
Wire Rope Industries Ltd/Industries de Câbles d'Acier Ltée	Montréal, Canada	CAD	100
Latijns-Amerika			
Bekaert Guatemala SA	Ciudad de Guatemala, Guatemala	GTQ	58
Bekaert Specialty Films de Mexico SA de CV	Monterrey, Mexico	MXN	100
Bekaert Trade Mexico S de RL de CV	Mexico Stad, Mexico	MXN	100
Procables SA	Cercado de Lima, Peru	PEN	96
Specialty Films de Services Company SA de CV	Monterrey, Mexico	MXN	100
Pacifisch Azië			
Bekaert Japan Co Ltd	Tokio, Japan	JPY	100
Bekaert Korea Ltd	Seoel, Zuid-Korea	KRW	100
Bekaert Malaysia Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Maleisië	MYR	100
Bekaert Management (Shanghai) Co Ltd	Shanghai, China	CNY	100
Bekaert New Materials Trading (Suzhou) Co Ltd	Suzhou (provincie Jiangsu), China	CNY	100
Bekaert Singapore Pte Ltd	Singapore	SGD	100
Bekaert Taiwan Co Ltd	Taipei Stad	TWD	100
Bekaert (Thailand) Co Ltd	Rayong, Thailand	USD	100
BOSFA Pty Ltd	Mayfield East, Australië	AUD	100
Bridon Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	HKD	100
Bridon New Zealand Ltd	Auckland, Nieuw Zeeland	NZD	100
Bridon Singapore (Pte) Ltd	Singapore	SGD	100
Bridon (South East Asia) Ltd	Hong Kong, China	HKD	100
PT Bekaert Trade Indonesia	Karawang, Indonesië	USD	100

¹ Functionele valuta

² Belangenpercentage

Financiële ondernemingen	Adres	FV¹	%²
Acma Inversiones SA	Santiago, Chili	CLP	100
BBRG Finance (UK) Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	EUR	100
Becare DAC	Dublin, Ierland	EUR	100
Bekaert Building Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Carding Solutions Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Coördinatiecentrum NV	Zwevegem, België	EUR	100
Bekaert do Brasil Ltda	Contagem, Brazilië	BRL	100
Bekaert Holding Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Ibérica Holding SL	Burgos, Spanje	EUR	100
Bekaert Ideal SL	Burgos, Spanje	EUR	80
Bekaert Investments NV	Zwevegem, België	EUR	100
Bekaert Investments Italia SpA	Milaan, Italië	EUR	100
Bekaert North America Management Corporation	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	USD	100
Bekaert Services Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Singapore Holding Pte Ltd	Singapore	SGD	100
Bekaert Specialty Wire Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Stainless Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Steel Cord Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Strategic Partnerships Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Wire Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Wire Rope Industry NV	Zwevegem, België	EUR	100
Bridon-Bekaert Ropes Group Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	EUR	100
Bridon Holdings Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Bridon Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
InverVicson SA	Valencia, Venezuela	USD	80





Joint ventures

Met industriële activiteit	Adres	FV ¹	% ²
Latijns-Amerika			
Belgo Bekaert Arames Ltda	Contagem, Brazilië	BRL	45
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Vespasiano, Brazilië	BRL	45
Servicios Ideal AGF Inttegra Cia Ltda	Quito, Ecuador	USD	29
Verkoopkantoren, magazijnen en andere			
Adres	FV ¹	% ²	
EMEA			
Netlon Sentinel Ltd	Blackburn, Verenigd Koninkrijk	GBP	50
Pacifisch Azië			
Bekaert Engineering (India) Pvt Ltd	New Delhi, India	INR	40

¹ Functionele valuta

² Belangenpercentage

Wijzigingen in 2023

1. Nieuwe vennootschappen

Dochterondernemingen	Adres	% ¹
Bekaert (Jiangsu) Advanced Cords Ltd	Jiangyin, Wuxi (provincie Jiangsu)	100
Bekaert New Materials Trading (Suzhou) Co Ltd	Suzhou (provincie Jiangsu), China	100
Bekaert Portugal SA	Porto, Portugal	100

2. Verworven uit bedrijfscombinaties

Dochterondernemingen	Adres	% ¹
Flintstone Technology Ltd	Dundee, United Kingdom	75

3. Fusies

Dochterondernemingen	Gefusioneerd met
Bridon-Bekaert ScanRope AS	Bekaert Norge AS

4. Desinvesteringen

Dochterondernemingen	Adres	% ¹
Acma SA	Santiago, Chili	52
Acmanet SA	Talcahuano, Chili	52
Industrias Acmanet Ltda	Talcahuano, Chili	52
Industrias Chilenas de Alambre - Inchalam SA	Talcahuano, Chili	52
Procercos SA	Talcahuano, Chili	52
Prodac Contrata SAC	Callao, Peru	38
Prodalam SA	Santiago, Chili	52
Prodicom Selva SAC	Ucayali, Peru	38
Prodimin SAC	Lima, Peru	38
Productos de Acero Cassadó SA	Calloa, Peru	38
Joint ventures		
Adres	% ¹	
Agro-Bekaert Colombia SAS	Malambo - Atlántico, Colombia	40
Agro - Bekaert Springs SL	Burgos, Spanje	40

5. Vereffening

Ondernemingen	Adres
Bekaert Shah Alam Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Maleisië

In overeenstemming met de Belgische wetgeving geeft onderstaande tabel de kruispuntbanknummers van de Belgische ondernemingen weer.

Ondernemingen	Kruispuntbanknummer
Bekaert Advanced Cords Aalter NV	BTW BE 0645.654.071 RPR Gent, afdeling Gent
Bekaert Coördinatiecentrum NV	BTW BE 0426.824.150 RPR Gent, afdeling Kortrijk
Bekaert Investments NV	BTW BE 0406.207.096 RPR Gent, afdeling Kortrijk
Bekaert Wire Rope Industry NV	BTW BE 0550.983.358 RPR Gent, afdeling Kortrijk
Bekintex NV	BTW BE 0452.746.609 RPR Gent, afdeling Dendermonde
NV Bekaert SA	BTW BE 0405.388.536 RPR Gent, afdeling Kortrijk
Scheldestroom NV	BTW BE 0403.676.188 RPR Gent, afdeling Kortrijk

¹ Belangenpercentage

Informatie met betrekking tot de Moeder- vennootschap

Jaarverslag van de Raad van Bestuur en jaarrekening van NV Bekaert SA

Het jaarverslag van de Raad van Bestuur en de statutaire jaarrekening van de moedervennootschap NV Bekaert SA worden hierna in verkorte vorm weergegeven.



Het verslag van de Raad van Bestuur ex artikel 3:6 van het Wetboek van vennootschappen is niet integraal opgenomen in het verslag ex artikel 3:32.

Exemplaren van het volledig verslag van de Raad van Bestuur en van de volledige statutaire jaarrekening van NV Bekaert SA zijn op verzoek gratis beschikbaar op volgend adres:

NV Bekaert SA
Bekaertstraat 2
BE-8550 Zwevegem
Belgium
www.bekaert.com

De commissaris heeft een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud gegeven met betrekking tot de statutaire jaarrekening van NV Bekaert SA.

Conform de wet zullen het jaarverslag van de Raad van Bestuur en de jaarrekening van NV Bekaert SA samen met het verslag van de commissaris worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Verkorte resultatenrekening

in duizend € - Jaren afgesloten op 31 december	2022	2023
Omzet	587 208	488 429
Bedrijfsresultaat vóór niet-recurrente resultaten	95 724	25 515
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten en -kosten	-546	-583
Bedrijfsresultaat na niet-recurrente resultaten	95 178	24 932
Financieel resultaat vóór niet-recurrente resultaten	392 597	136 395
Niet-recurrente financiële opbrengsten en -kosten	-2 523	124 958
Financieel resultaat na niet-recurrente resultaten	390 074	261 353
Resultaat voor belastingen	485 252	286 284
Belastingen op het resultaat	2 346	387
Perioderesultaat	487 598	286 671

Verkorte balans na resultaatverwerking

in duizend € - 31 december	2022	2023
Vaste activa	2 010 406	2 017 295
Immateriële activa	79 425	85 807
Materiële vaste activa	31 106	41 565
Financiële vaste activa	1 899 875	1 889 923
Vlottende activa	579 856	374 957
Totaal der activa	2 590 262	2 392 252
Eigen vermogen	1 359 133	1 392 092
Kapitaal	173 737	161 145
Uitgiftepremies	39 519	39 517
Herwaarderingsmeerwaarden	1 995	1 995
Wettelijke reserve	17 792	17 792
Onbeschikbare reserves	139 317	76 899
Beschikbare reserves en overgedragen resultaten	986 773	1 094 744
Voorzieningen	54 535	37 855
Schulden	1 176 594	962 305
Schulden op meer dan een jaar	656 650	581 650
Schulden op ten hoogste een jaar	519 944	380 655
Totaal der passiva	2 590 262	2 392 252

Waarderingsregels

De waarderings- en omrekeningsregels toegepast in de statutaire jaarrekening van de moederverenootschap zijn gebaseerd op het Belgisch boekhoudrecht.



Samenvatting van het jaarverslag van de Raad van Bestuur

De omzet van de in België gevestigde vennootschap bedroeg € 488,4 miljoen, een afname met -17% in vergelijking met 2022. De operationele winst vóór niet-recurrente resultaten bedroeg € 25,5 miljoen, vergeleken met € 95,7 miljoen vorig jaar. De daling van het operationeel resultaat was het gecombineerd effect van de lagere omzet, marges en royalties en minder terugname van provisies.

De niet-recurrente elementen in de operationele resultaten bedroegen € -0,6 miljoen in 2023 (hoofdzakelijk realisatie van materiële vaste activa), vergeleken met € -0,5 miljoen vorig jaar.

Het financieel resultaat vóór niet-recurrente resultaten bedroeg € 136,4 miljoen, tegenover € 392,6 miljoen vorig jaar. De lagere dividendinkomsten in 2023 waren de grootste verklaring voor deze evolutie.

De niet-recurrente financiële opbrengsten en kosten bedroegen € 125,0 miljoen, vergeleken met € -2,5 miljoen in het vorig jaar. De toename had voornamelijk betrekking op de verkoop van deelnemingen.

De belastingen op het resultaat bedroegen € 0,4 miljoen (€ 2,3 miljoen in vorig jaar). Het verschil had voornamelijk te maken met de belasting op de verkoop van deelnemingen. Dit resulteerde in een perioderesultaat van € 286,7 miljoen vergeleken met € 487,6 miljoen in 2022.

Milieuprogramma's

De voorzieningen voor milieusaneringsprogramma's zijn licht gedaald tot € 15,7 miljoen (2022: € 15,9 miljoen).

Informatie omtrent onderzoek en ontwikkeling

Meer informatie omtrent de activiteiten van de Onderneming inzake onderzoek en ontwikkeling vindt u in de sectie 'Kenniss' in het hoofdstuk 'Strategie en performantie'.

Deelnemingen in het kapitaal



Naar aanleiding van de inwerkingtreding van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (de transparantiewet) heeft NV Bekaert SA aan de wettelijke quota van 5% en van elk veelvoud van 5% de statutaire quota van 3% en 7,5% toegevoegd. In 2023 ontving de vennootschap volgende kennisgevingen. Op 31 december 2023 bedroeg het totale aantal effecten met stemrecht 54 750 174. De stemrechten verbonden aan de eigen aandelen die door de vennootschap worden gehouden, worden geschorst. Op 31 december 2023 bezat NV Bekaert SA 2 156 137 eigen aandelen.

Kennisgevingsplichtige personen	Reden voor kennisgeving	Overschreden drempel	Datum van drempeloverschrijding	Noemer	Totaal aantal stemrechten	Totaal % stemrechten
Stichting Administratiekantoor Bekaert en NV Bekaert SA	Verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten of stemrechten	NV Bekaert SA 7,5%	6/1/2023	59 029 252	4 428 814	7,50%
Stichting Administratiekantoor Bekaert en NV Bekaert SA	Passieve drempeloverschrijding Verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten of stemrechten	Samen 40% NV Bekaert SA 5%	24/2/2023	56 990 317	Samen 21 196 121 NV Bekaert SA 2 703 354	Samen 37,19% NV Bekaert SA 4,74%
Stichting Administratiekantoor Bekaert Een natuurlijke persoon die Aliunde Ltd en P2 Cap controleert Aliunde Ltd Een natuurlijke persoon die Velge ID srl controleren Velge ID srl Een natuurlijke persoon die Dabest Capital controleert Dabest Capital Een natuurlijke persoon die Berfin SA controleert Berfin sa Vier natuurlijke personen die Genefin SA controleren Genefin sa Een natuurlijke persoon die Charisa SA controleert Charisa sa Een natuurlijke persoon die CPA sa controleert CPA sa P2 Cap Natuurlijke persoon met minder dan 1% Natuurlijke persoon met minder dan 1%	Kennisgeving door personen die in onderling overleg handelen	Samen 35%	24/2/2023	56 990 317	20 307 147	35,63%
David Booth Rex Sinquefeld Dimensional Holdings Inc. Dimensional Fund Advisors LP	Passieve drempeloverschrijding	3%	24/2/2023	56 990 317	1 748 293	3,07%
Stichting Administratiekantoor Bekaert NV Bekaert SA	Verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten of stemrechten	NV Bekaert SA 5%	5/4/2023	56 990 317	2 856 323	5,01%
Stichting Administratiekantoor Bekaert NV Bekaert SA	Passieve drempeloverschrijding	NV Bekaert SA 5%	30/6/2023	55 877 772	2 308 142	4,13%
Stichting Administratiekantoor Bekaert NV Bekaert SA	Verwerving of overdracht van stemrechtverlenende effecten of stemrechten	NV Bekaert SA 5%	4/9/2023	55 877 772	2 800 090	5,01%
Stichting Administratiekantoor Bekaert NV Bekaert SA	Passieve drempeloverschrijding	NV Bekaert SA 5%	19/12/2023	54 750 174	2 141 862	3,91%

Gedetailleerde informatie is te vinden op: <https://www.bekaert.com/en/investors/our-shareholders/shareholder-structure/transparency-disclosures>

Voorstel van resultaatverwerking NV Bekaert SA 2023

Het resultaat van het boekjaar na belastingen bedroeg € 286 671 406 tegenover € 487 597 943 vorig boekjaar.

De Raad van Bestuur heeft voorgesteld dat de Gewone Algemene Vergadering van 8 mei 2024 het resultaat als volgt zal bestemmen:

	in €
Te bestemmen resultaat van het boekjaar	286 671 406
Toevoeging aan de overige reserves	-192 913 346
Uit te keren winst	93 758 060

De Raad van Bestuur heeft voorgesteld dat de Gewone Algemene Vergadering een brutodividend zal uitkeren van € 1,80 per aandeel (2022: € 1,65 per aandeel).

Het dividend is in euro betaalbaar op 14 mei 2024 bij de loketten van:

- BNP Paribas Fortis, ING België, Bank Degroof Petercam, KBC Bank, Belfius Bank in België;
- Société Générale in Frankrijk;
- ABN AMRO Bank in Nederland;
- UBS in Zwitserland.

Statutaire benoemingen



Het mandaat van de Bestuurders Christophe Jacobs van Merlen, Yves Kerstens, Emilie van de Walle de Ghelcke en Henri Jean Velge en van de onafhankelijke Bestuurder Mei Ye zal eindigen bij afloop van de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 8 mei 2024. Mei Ye zal zich niet herkiesbaar stellen.

De Raad van Bestuur stelt voor dat de Algemene Vergadering van Aandeelhouders:

- Christophe Jacobs van Merlen herbenoemt als Bestuurder voor een periode van vier jaar, tot en met de in het jaar 2028 te houden Gewone Algemene Vergadering;
- Yves Kerstens herbenoemt als Bestuurder voor een periode van vier jaar, tot en met de in het jaar 2028 te houden Gewone Algemene Vergadering;
- Emilie van de Walle de Ghelcke herbenoemt als Bestuurder voor een periode van vier jaar, tot en met de in het jaar 2028 te houden Gewone Algemene Vergadering;
- Henri Jean Velge herbenoemt als Bestuurder voor een periode van vier jaar, tot en met de in het jaar 2028 te houden Gewone Algemene Vergadering.

Alternatieve prestatie maatstaven



Maatstaf	Definitie	Reden voor gebruik
Kapitaalgebruik (CE)	Werkkapitaal + nettoboekwaarde van goodwill, immateriële en materiële vaste activa, en recht-op-gebruik activa. Het gemiddeld kapitaalgebruik wordt gewogen met het aantal peri-oden dat een entiteit bijgedragen heeft tot het geconsolideerd perioderesultaat.	Kapitaalgebruik omvat de voornaamste balanselementen die het operationeel management actief en effectief kan beheren om de financiële prestaties te optimaliseren en dient als noemer van de ROCE.
Financiële autonomie	Eigen vermogen in verhouding tot totaal activa.	Deze ratio reflecteert de mate waarin de Groep met eigen vermogen gefinancierd is.
Courante ratio	Vlottende activa in verhouding tot de kortlopende schulden.	Deze ratio geeft aan of de Groep in staat is om met de kortlopende bezittingen de kortlopende schulden te betalen.
Gezamenlijke cijfers	Som van de geconsolideerde vennootschappen plus 100% van de joint ventures en de geassocieerde ondernemingen, na eliminatie van onderlinge transacties (indien van toepassing). Voorbeelden: omzet, investeringen, personeelsaantal.	Naast geconsolideerde cijfers, die enkel entiteiten omvatten waarin de Groep de zeggenschap heeft, verschaffen gezamenlijke cijfers nuttige inzichten over de reële omvang en prestaties van de Groep met inbegrip van zijn joint ventures en geassocieerde ondernemingen.
EBIT	Bedrijfsresultaat (earnings before interest and taxation).	EBIT omvat de voornaamste elementen van de winst-en-verliesrekening die het operationeel management actief en effectief kan beheren om de rendabiliteit te optimaliseren, en dient o.a. als teller van de ROCE en de EBIT interestdekking.
EBIT-onderliggend (EBITu)	Bedrijfsresultaat (earnings before interest and taxation) vóór bedrijfsopbrengsten en -kosten in verband met herstructurerings, bijzondere waardeverminderingen, bedrijfscombinaties, afgestoten activiteiten, milieuvorzieningen en andere gebeurtenissen en transacties die een eenmalig effect hebben dat niet inherent aan de business is.	EBIT - onderliggend wordt gerapporteerd om de lezer een beter begrip te geven van de operationele rendabiliteit zonder eenmalige elementen, omdat deze een betere basis voor vergelijking en extrapolatie vormt.
EBITDA	Bedrijfsresultaat (EBIT) + afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen van activa en negatieve goodwill.	EBITDA verschaft een maatstaf van operationele rendabiliteit zonder non-cash effecten van investerings-beslissingen uit het verleden en activa van het werkkapitaal.
EBITDA-onderliggend (EBITDAu)	EBITDA vóór bedrijfsopbrengsten en -kosten in verband met herstructurerings, bijzondere waardeverminderingen, bedrijfscombinaties, afgestoten activiteiten, milieuvorzieningen en andere gebeurtenissen en transacties die een eenmalig effect hebben dat niet inherent aan de business is.	EBITDA - onderliggend wordt gerapporteerd om de lezer een beter begrip te geven van de operationele rendabiliteit zonder eenmalige elementen en non-cash effecten van investeringsbeslissingen uit het verleden en activa van het werkkapitaal, omdat deze een betere basis voor vergelijking en extrapolatie vormt.
EBIT interestdekking	Bedrijfsresultaat (EBIT) gedeeld door de nettorentelasten.	De EBIT interestdekking toont in welke mate de Groep in staat is om de interesten op schulden te betalen via zijn operationele rendabiliteit.
Gearing	Nettoschuld in verhouding tot het eigen vermogen.	Gearing reflecteert de verhouding externe financiering tegenover eigen vermogen, en toont in welke mate de operaties gefinancierd zijn door krediet-verstrekkers dan wel aandeelhouders.
Marge op omzet	EBIT, EBIT-onderliggend, EBITDA en EBITDA-onderliggend op omzet.	Elk van deze ratio's vertegenwoordigt een specifieke maatstaf van de operationele rendabiliteit uitgedrukt als een percentage op omzet.
Nettokapitalisatie	Nettoschuld + eigen vermogen.	Nettokapitalisatie reflecteert het totaal bedrag waarvoor de Groep gefinancierd is door kredietverstrekkers en aandeelhouders.
Nettoschuld	Rentedragende schulden na aftrek van financiële vorderingen en kaswaarborgen op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar, geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten.	Nettoschuld is een maatstaf van schuld na aftrek van financiële activa die kunnen ingezet worden om de brutoschuld af te lossen.
Nettoschuld op EBITDA	Nettoschuld gedeeld door EBITDA.	Nettoschuld op EBITDA toont in welke mate (uitgedrukt in aantal jaren) de Groep in staat is om zijn schulden af te lossen via zijn operationele rendabiliteit.
Operationele vrije kasstroom	Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten - investeringen in vaste activa (na aftrek van inkomsten uit de verkoop van vaste activa)	De operationele vrije kasstroom reflecteert de nettokasstroom die nodig is om de operationele activiteiten te ondersteunen (behoefte aan werkkapitaal en investeringen in vaste activa).



Maatstaf	Definitie	Reden voor gebruik
ROCE	Bedrijfswinst (EBIT) in verhouding tot gewogen gemiddeld kapitaalgebruik (Return On Capital Employed).	ROCE reflecteert de operationele rendabiliteit van de Groep in verhouding tot de geldmiddelen die ingezet en beheerd worden door het operationeel management.
ROE	Perioderesultaat in verhouding tot gemiddeld eigen vermogen (Return On Equity).	ROE reflecteert de nettorendabiliteit van de Groep in verhouding tot het eigen vermogen dat zijn aandeelhouders ter beschikking gesteld hebben.
Vrij kasstroom	Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten - investeringen in vaste activa + ontvangen dividenden - netto betaalde rente	De vrije kasstroom vertegenwoordigt de kasstroom die een onderneming ter beschikking heeft voor het terugbetalen van rentedragende schulden of het uitbetalen van dividenden aan beleggers.
Onderliggende opbrengst per aandeel	(EBITu + rentebaten - rentelasten +/- overige financiële baten en lasten - winstbelasting + aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen - resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen) gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (exclusief treasury aandelen).	De onderliggende winst per aandeel of onderliggende EPS wordt gepresenteerd om de lezer meer inzicht te geven in de winst per aandeel vóór eenmalige posten, aangezien het een duidelijkere basis biedt voor vergelijking en extrapolatie.
WACC	Kost van het vermogen gewogen aan een beoogde gearing ratio van 50% (nettoschuld/eigen vermogen structuur) na belastingen.	WACC reflecteert het rendement van een belegging in de Onderneming.
Operationeel Werkkapitaal	Voorraden + handelsvorderingen + ontvangen bankwissels + betaalde voorschotten - handelsschulden - ontvangen voorschotten - schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid - belastingen m.b.t. personeel. Het gemiddeld kapitaalgebruik wordt gewogen met het aantal perioden dat een entiteit bijgedragen heeft tot het geconsolideerd perioderesultaat.	Het werkkapitaal omvat alle vlottende activa en verplichtingen op ten hoogste een jaar die het operationeel management actief en effectief kan beheren om de financiële prestaties te optimaliseren. Het komt overeen met de kortetermijncomponent van het kapitaalgebruik.
Interne Bekaert Management Reporting	Heeft als focus de operationele prestaties van de industriële ondernemingen van de Groep, waarbij financiële ondernemingen en andere niet-industriële ondernemingen worden weglaten. In een flash benadering waarin niet alle consolidatieposten opgenomen worden die zijn weerspiegeld in de volledige consolidatie waarop het jaarverslag is gebaseerd.	Deze pragmatische aanpak maakt een kort opvolgingsproces mogelijk over de operationele prestaties van de onderneming doorheen het jaar.

Voor 2022 zijn alle ratio's aangepast met uitzondering van gegevens met betrekking tot de Staalraadtoepassingsactiviteiten van Chili en Peru, tenzij anders aangegeven.

in miljoen €	Toelichting in het jaarverslag		
		2022	2023
Nettoschuld		2022	2023
Rentedragende schulden op meer dan een jaar		655	582
Leaseverplichting op meer dan een jaar		57	65
Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar		371	231
Leaseverplichting op ten hoogste een jaar		18	22
Totale financiële schuld	6.18	1101	899
Financiële vorderingen en kaswaarborgen op meer dan een jaar		-10	-10
Leningen op ten hoogste een jaar		-6	-2
Geldbeleggingen		-5	-1
Geldmiddelen en kasequivalenten		-701	-632
Nettoschuld	6.18	380	254

Kapitaalgebruik	2022	2023
Immateriële vaste activa	61	69
Goodwill	150	152
Materiële vaste activa	1 119	1 118
Recht-op-gebruik vaste activa	127	135
Operationeel werkkapitaal	6.8	676
Kapitaalgebruik	2 133	2 115
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik	2 070	2 129



Operationeel werkkapitaal	2022	2023
Vorraden	967	789
Handelsvorderingen	646	553
Ontvangen bankwissels	34	56
Betaalde voorschotten	14	29
Handelsschulden	-837	-633
Ontvangen voorschotten	-23	-18
Schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid	-115	-125
Belastingen m.b.t. personeel	-11	-9
Operationeel werkkapitaal	6.8	676
Gewogen gemiddeld operationeel werkkapitaal	600	658

Van EBIT-onderliggend naar EBIT	5.2
--	------------

EBITDA	2022	2023
EBIT	317	334
Waardeverminderingen op immateriële vaste activa	10	12
Afschrijvingen materiële vaste activa	144	133
Afschrijvingen recht-op-gebruik vaste activa	25	27
Waardeverminderingen/(terugname van waardeverminderingen) op voorraden en vorderingen	10	5
Bijzondere waardeverminderingen/ (terugnages van afschrijvingen of bijzondere waardeverminderingen) op vaste activa	58	11
EBITDA	564	523

EBITDA - Onderliggend	2022	2023
EBIT - Onderliggend	410	388
Waardeverminderingen op immateriële vaste activa	10	12
Afschrijvingen materiële vaste activa	143	130
Afschrijvingen recht-op-gebruik vaste activa	25	27
Waardeverminderingen/(terugname van waardeverminderingen) op voorraden en vorderingen	2	-7
Bijzondere waardeverminderingen/ (terugnages van afschrijvingen of bijzondere waardeverminderingen) op vaste activa	1	10
EBITDA - Onderliggend	591	561

ROCE	2022	2023
EBIT	317	334
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik	2 070	2 129
ROCE	15,3%	15,7%

EBIT Interestdekking	2022	2023
EBIT	317	334
(Renteopbrengsten)	5.4	-4
Rentelasten	5.4	34
(Rentedeelte van verdisconteerde voorzieningen)	5.4	-1
Netto rentelasten	29	26
EBIT interestdekking	11,0	13,1

ROE (rentabiliteit eigen vermogen)	2022	2023
Perioderesultaat zonder beeïndigde activiteiten	258	253
Perioderesultaat met beeïndigde activiteiten	289	253
Gemiddeld eigen vermogen (periode gewogen)	2 164	2 198
ROE¹	13,4%	11,5%

¹ 2022: met inbegrip van staaldraadtoepassingsactiviteiten van Chili en Peru

Kapitalisatie ratio (Financiële autonomie)	2022	2023
Eigen vermogen	2 230	2 166
Totaal activa	4 829	4 081
Financiële autonomie	46,2%	53,1%

Gearing (nettoschuld op eigen vermogen)	2022	2023
Nettoschuld zonder beeïndigde activiteiten	380	254
Nettoschuld met beeïndigde activiteiten	487	254
Eigen vermogen	2 230	2 166
Gearing (nettoschuld op eigen vermogen)¹	7.3	21,8%

¹ 2022: met inbegrip van staaldraadtoepassingsactiviteiten van Chili en Peru

Nettoschuld op EBITDA	2022	2023
Nettoschuld	380	254
EBITDA	564	523
Nettoschuld op EBITDA	0,7	0,5

Nettoschuld op EBITDA - Onderliggend	2022	2023
Nettoschuld	380	254
EBITDA-Onderliggend	591	561
Nettoschuld op EBITDA - Onderliggend	0,6	0,5

Courante Ratio	2022	2023
Vlottende activa	2 854	2 195
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	1 724	1 148
Courante ratio	1,7	1,9

Operationele vrije kasstroom	2022	2023
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	340	440
Investerings in immateriële vaste activa	-15	-19
Investerings in materiële vaste activa	-170	-191
Investerings in recht-op-gebruik land	-	-
Inkomsten uit verkoop van vaste activa	3	15
Operationele vrije kasstroom	158	245

Vrije kasstroom	2022	2023
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	340	440
Investerings in immateriële vaste activa	-15	-19
Investerings in materiële vaste activa	-170	-191
Investerings in recht-op-gebruik land	-	-
Ontvangen dividenden	68	60
Ontvangen rente	5	13
Betaalde rente	-37	-35
Vrije kasstroom	191	267

Onderliggende opbrengst per aandeel	2022	2023
EBITu	410	388
Renteopbrengsten	4	13
(Rentelasten)	-34	-40
Overige financiële opbrengsten/(lasten)	-10	-39
Winstbelasting	-74	-62
Aandeel in het resultaat van JVs en geassocieerde deelnemingen	54	47
(Resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen)	-5	2
Onderliggende opbrengsten toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	346	309
Winst per aandeel basisberekening	6,15	5,76
Winst per aandeel na verwateringseffect	6,10	5,73



Verlag van de commissaris



EY Bedrijfsrevisoren
EY Réviseurs d'Entreprises
Pauline van Pottelsberghelaan 12
B - 9051 Gent

Tel: +32 (0) 9 242 51 11
ey.com

Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering van NV Bekaert SA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van NV Bekaert SA (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2023, de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 en over de toelichting, met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 12 mei 2021, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2023. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende drie opeenvolgende boekjaren.

Verlag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van NV Bekaert SA, die de geconsolideerde balans op 31 december 2023 omvat, alsook de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving,

met een geconsolideerd balanstotaal van € 4.081.224 duizend en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 252.881 duizend. Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2023, alsook van de geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie ("IFRS") en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Besloten vennootschap
Société à responsabilité limitée
RPR Brussel - RPM Bruxelles - BTW TVA BE0446.334.711 (BIAN N° BE71 2100 9059 0069
*handelend in naam van een vennootschap/agissant au nom d'une société

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

1. Waardering van goodwill met betrekking tot de kasstroom genererende eenheid BBRG

Beschrijving van het kernpunt

Per 31 december 2023 bedroeg de totale boekwaarde van goodwill € 152 miljoen (toelichting 6.2 bij de Geconsolideerde Jaarrekening), zijnde 3,7% van de totale activa van de Groep. Een aanzienlijk deel van deze goodwill (€ 129 miljoen) heeft betrekking op de kasstroom genererende eenheid Bridon Bekaert Ropes Group ("BBRG").

Goodwill wordt toegerekend aan kasstroom genererende eenheden waarvoor het management verplicht is om de boekwaarde van goodwill jaarlijks te toetsen op bijzondere waardeverminderingen, of vaker als er sprake is van een onvoorziene negatieve gebeurtenis. De Groep beoordeelt de realiseerbare waarde van de BBRG kasstroom genererende eenheid door de gebruikswaarde van de activa binnen de kasstroom genererende eenheid te berekenen, met behulp van een discounted cash flow ("DCF") methode. Deze waarderingsmethode is complex en vereist een aanzienlijk oordeel bij het schatten van kasstroomprognoses die worden beïnvloed door de verwachtingen van het management omtrent toekomstige prestaties en omzetgroei, marge-evolutie, de disconteringsvoet en de groeivoet op lange termijn na de projectieperiode.

Vanwege de aanwezigheid van belangrijke veronderstellingen, de complexiteit van de waarderingsmethodologie, inherente onzekerheid met betrekking tot prognoses en veronderstellingen die worden beïnvloed door economische omstandigheden, beschouwen wij deze beoordeling als een belangrijke kernpunt.

De hierboven vermelde veronderstellingen zijn vermeld in de toelichtingen 3.2 en 6.2 bij de Geconsolideerde Jaarrekening.



Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- We evalueerden de beoordeling van het management om BBRG te classificeren als een kasstroom genererende eenheid;
- Onze interne waarderingspecialisten hebben het waarderingsmodel en de bovengenoemde kritische veronderstellingen die in het waarderingsmodel worden gebruikt, de methodologie en de rekenkundige juistheid geanalyseerd en getest;
- We beoordeelden kritisch de belangrijkste veronderstellingen van omzetgroei, verwachte marge-evolutie, de disconteringsvoet en de groeivoet op lange termijn na de projectieperiode door te vergelijken met peer-groep informatie, de kapitaalkosten van de Groep en relevante risicofactoren;
- We hebben kritische vragen gesteld aan het management dat betrokken is bij de voorbereiding van het 5-jarenplan van BBRG (aangenomen en goedgekeurd door de Raad van Bestuur), dat als basis dient in het waarderingsmodel;
- We analyseerden en testten de sensitiviteitsanalyse die het management heeft opgesteld om de impact te begrijpen van redelijke veranderingen in de belangrijkste veronderstellingen op de beschikbare economische ruimte ('headroom') voor de BBRG kasstroom genererende eenheid;
- We hebben aanvullende indicatoren voor bijzondere waardeverminderingen overwogen door notulen van de vergaderingen van de raad van bestuur te lezen en we hebben regelmatig gesprekken gevoerd met het management en het auditcomité;
- We beoordeelden de gepastheid van de toelichting 6.2 in de Geconsolideerde Jaarrekening vermelde informatie.

2. Waardering van de voorraad

Beschrijving van het kernpunt

Per 31 december 2023 bedroeg de totale boekwaarde van de voorraad € 789 miljoen (toelichting 6.8 bij de Geconsolideerde Jaarrekening), zijnde 19% van de totale activa van de Groep. De voorraad wordt gewaardeerd tegen kostprijs of de netto-realiseerbare waarde (opbrengstwaarde) indien deze lager is. De kostprijs wordt bepaald volgens de FIFO-methode (first-in, first-out) en omvat alle directe en indirecte productiekosten die nodig zijn om de goederen tot hun afwerkingsstadium op balansdatum te brengen.

De prijsevoluties van walsdraad op de grondstoffenmarkt, evenals de inschatting en de correcte toerekening van de directe en indirecte productiekosten in de voorraad op jaareinde, hebben een belangrijke impact op de waardering van de voorraad en op de erkenning en de boeking van de daaruit volgende voorraadaanpassingen in de winst- en verliesrekening, en is daarom een kernpunt van onze controle.

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- We hebben de opzet en implementatie van de belangrijkste interne controles met betrekking tot de waardering van de voorraad geëvalueerd, inclusief de consistente toepassing in elke materiële productielocatie van de Groep;
- We hebben via steekproeven de kostprijs van de grondstoffen en de waardering van de grondstoffencomponent in de goederen in bewerking en de afgewerkte producten geëvalueerd;
- We analyseerden de prijsontwikkelingen van walsdraad op de grondstoffenmarkt om te besluiten of deze correct worden weerspiegeld in de kostprijs van de grondstoffen.



- We hebben voor de goederen in bewerking en afgewerkte producten geverifieerd dat de toegerekende directe en indirecte productiekosten gebaseerd zijn op de werkelijke kosten in een efficiënte productie-omgeving met een normale productiecapaciteit;
- We evalueerden de bepaling van de opbrengstwaarde van de grondstoffen door afstemming met onafhankelijke marktgegevens voor walsdraadprijzen en we verifieerden de geschiktheid van eventuele waardeverminderingen op voorraad indien de opbrengstwaarde lager lag dan de kostprijs;
- We verifieerden dat de daaruit resulterende voorraadaanpassingen correct zijn verwerkt in de winst- en verliesrekening;
- Wij beoordeelden de gepastheid van de informatie vermeld in toelichting 6.8 van de Geconsolideerde Jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met IFRS en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of

om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:



- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop

betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.



Verslag van de commissaris van 27 maart 2024 over de Geconsolideerde Jaarrekening van NV Bekaert SA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van

onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis

verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Sectie "Financiële Performantie - Financiële hoofdpunten 2023"
- Sectie "Informatie met betrekking tot de Moedervenootschap"
- Sectie "Alternatieve prestatie maatstaven"

een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32, § 2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de Global Reporting Initiative standards ("GRI"). Overeenkomstig artikel 3:80 § 1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons echter niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het GRI referentiemodel. Op vraag van de Vennootschap hebben wij een apart verslag opgesteld waarin we een beperkte mate van zekerheid geven over een selectie van ecologische en sociale duurzaamheidsindicatoren ("KPI's"), de EU Taxonomie toelichtingen en de Dubbele Materialiteitsanalyse, in overeenstemming met de International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000 (herzien).



Verslag van de commissaris van 27 maart 2024 over de Geconsolideerde Jaarrekening van NV Bekaert SA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (“ESEF”)

Wij hebben, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna “ESEF”), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: “Gedelegeerde Verordening”).

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële

overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna “de digitale geconsolideerde financiële overzichten”) opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/data-portal>).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten van NV Bekaert SA per 31 december 2023 opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/data-portal>) in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 27 maart 2024

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

marnix van dooren
Digitally signed by marnix van dooren
DN: cn=marnix van dooren,
email=marnix.van.dooren@be.ey.com
Date: 2024.03.27 14:58:59 +01'00'

Marnix Van Dooren*
Partner
*Handelend in naam van een BV
24FB0150

francis boelens
Digitally signed by francis boelens
DN: cn=francis boelens,
email=francis.boelens@be.ey.com
Location: Gent
Date: 2024.03.27 13:29:46 +01'00'

Francis Boelens*
Partner
*Handelend in naam van een BV

Milieuverklaringen





Onze ambitie is om onze gezamenlijke scope 1 en scope 2 emissies van broeikasgassen met -46,2% te verminderen tegen 2030, in vergelijking met 2019, in lijn met *science-based targets*. We plannen *net-zero* emissies te bereiken tegen 2050. Zoals eerder aangegeven is één van de belangrijkste manieren om onze emissies van broeikasgassen te verminderen, de energie-efficiëntie van onze operaties te verbeteren door ons energieverbruik te verminderen. We installeren energie-efficiënte infrastructuur en machines in onze nieuwe fabrieken en fabrieksuitbreidingen, en geven onze bestaande faciliteiten een upgrade.

Totaal energieverbruik = 4 545 GWh (inclusief JV's) waarvan:

- Elektrische energie (inclusief koeling) = 2 782 GWh
- Thermische energie (hitte) = 24 GWh
- Thermische energie (stoom) = 188 GWh
- Aardgas (inclusief LPG) = 1 521 GWh
- Brandstof = 30 GWh

GRI 302-1

Totale energie-intensiteitsratio per ton = 1 646 kWh/ton (inclusief JV's) waarvan:

- Elektrische energie (inclusief koeling) = 1 007 kWh/ton
- Thermische energie (hitte) = 9 kWh/ton
- Thermische energie (stoom) = 68 kWh/ton
- Aardgas (inclusief LPG) = 551 kWh/ton
- Brandstof = 11 kWh/ton

Totale energie-intensiteitsratio op netto omzet = 850 MWh/netto omzet (inclusief JV's) waarvan:

- Elektrische energie (inclusief koeling) = 520 MWh/netto omzet (mln €)
- Thermische energie (hitte) = 4 MWh/netto omzet (mln €)
- Thermische energie (stoom) = 35 MWh/netto omzet (mln €)
- Aardgas (inclusief LPG) = 285 MWh/netto omzet (mln €)
- Brandstof = 6 MWh/netto omzet (mln €)

Energie-intensiteitsratio: de energie (elektriciteit, thermisch, gas en brandstof) uitgedrukt per ton geproduceerd eindproduct en uitgedrukt op netto omzet.

GRI 302-3

Duurzame energie: In 2023 was 41% van onze elektriciteit afkomstig van hernieuwbare energiebronnen (inclusief JV's).

GRI 302-1

In onze methodologie om het % elektriciteitsverbruik uit hernieuwbare energiebronnen te berekenen, trekken we de groene elektriciteit die we zelf produceren af van het basisverbruik. Het verbruik dat overblijft is afkomstig van het net en we schatten de hoeveelheid hernieuwbare elektriciteit die dit bevat in op basis van gemiddelde landspecifieke cijfers die in 2023 zijn gepubliceerd door 'Our world in data'. Het energieverbruik (en de CO₂e uitstoot) van brandstof is een geschatte waarde. We hebben de gedetailleerde facturen van een representatieve Bekaert fabriek in 2022 en 2023 verzameld en extrapoleerden dat getal naar alle andere fabrieken en jaren vóór 2022 gewogen op het energieverbruik in elke fabriek in het overeenkomstige jaar. De energie- en CO₂e data bevatten de volgende bijdragers: de productiestellingen van Bekaert, het hoofdkantoor in België, de technologiecentra in België, en de bedrijfswagens. Ze omvatten niet de kleine kantoren en magazijnen van Bekaert.

GRI 2-4

Herziening gegevens: als gevolg van de verkoop van de staalraadvestigingen in Chili en Peru hebben we onze energie- en CO₂e-data (vanaf 2019) herberekend. Dit resulteerde in een daling van 2% van het totale energieverbruik (inclusief JV's) ten opzicht van de waarden die eerder gerapporteerd werden.

GRI 2-4



Actueel energieverbruik in GWh	Exclusief JV's					Inclusief JV's				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Totaal energieverbruik	4 487	4 112	4 437	4 202	4 025	5 101	4 692	5 106	4 793	4 545
van hernieuwbare bronnen	1 049	821	893	905	901	1 367	1 122	1 230	1 206	1 153
van niet-hernieuwbare bronnen	3 438	3 291	3 544	3 297	3 124	3 733	3 570	3 876	3 587	3 392
Elektrische energie (incl. koeling)	2 736	2 468	2 720	2 584	2 486	3 118	2 823	3 118	2 941	2 782
van hernieuwbare bronnen	1 029	797	873	881	883	1 347	1 098	1 210	1 182	1 135
van niet-hernieuwbare bronnen	1 707	1 671	1 847	1 703	1 604	1 771	1 725	1 908	1 759	1 647
Thermische energie hitte	28	29	27	30	24	28	29	27	30	24
van hernieuwbare bronnen	20	24	20	24	18	20	24	20	24	18
van niet-hernieuwbare bronnen	8	6	7	7	5	8	6	7	7	5
Thermische energie stoom	221	221	231	192	188	221	221	231	192	188
van hernieuwbare bronnen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
van niet-hernieuwbare bronnen	221	221	231	192	188	221	221	231	192	188
Aardgas + LPG	1 472	1 364	1 429	1 366	1 299	1 701	1 587	1 697	1 599	1 521
Aardgas	1 328	1 229	1 275	1 300	1 222	1 558	1 444	1 513	1 499	1 400
LPG	143	135	154	66	77	143	143	184	100	121
Brandstof	31	29	30	29	28	33	31	33	31	30

GRI 302-1, GRI 302-4

Energie-intensiteitsratio in KWh per ton	Exclusief JV's					Inclusief JV's				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Totale energie-intensiteit	1 813	1 838	1 792	1 834	1 846	1 638	1 629	1 603	1 657	1 646
Elektrische energie (incl. koeling)	1 106	1 103	1 099	1 128	1 140	1 001	980	979	1 017	1 007
Thermische energie hitte	11	13	11	13	11	9	10	8	10	9
Thermische energie stoom	89	99	93	84	86	71	77	73	66	68
Aardgas + LPG	595	610	577	596	596	546	551	533	553	551
Brandstof	12	13	12	13	13	11	11	10	11	11

GRI 302-3



Energie-intensiteitsratio in MWh per netto omzet (mln €)	Exclusief JV's					Inclusief JV's				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Totale energie-intensiteit	1169	1227	1064	840	930	1097	1168	985	772	850
Elektrische energie (incl. koeling)	713	736	652	516	574	670	703	601	473	520
Thermische energie hitte	7	9	6	6	5	6	7	5	5	4
Thermische energie stoom	57	66	55	38	43	47	55	45	31	35
Aardgas + LPG	383	407	343	273	300	366	395	327	257	285
Brandstof	8	9	7	6	6	7	8	6	5	6

GRI 302-3

% van elektriciteitsnoden uit hernieuwbare bronnen	Exclusief JV's					Inclusief JV's				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
	38%	32%	32%	34%	36%	43%	39%	39%	40%	41%

GRI 302-1



Actueel energieverbruik in GWh per belangrijke bedrijfslocatie (> 1000 medewerkers: medewerkers op de payroll en medewerkers die niet op de payroll staan)	2019	2020	2021	2022	2023
België	245	221	236	206	183
Elektriciteit	83	67	73	66	59
Aardgas + LPG	147	139	148	125	111
Aangekochte hitte en stoom	0	0	0	0	0
Brandstof	15	15	15	14	12
China	1851	1748	1793	1650	1701
Elektriciteit	1 223	1 170	1 197	1 096	1 147
Aardgas+ LPG	414	375	375	356	358
Aangekochte hitte en stoom	208	197	215	192	188
Brandstof	7	6	6	6	7
India	137	133	180	182	177
Elektriciteit	112	108	148	148	144
Aardgas+ LPG	24	25	31	33	32
Aangekochte hitte en stoom	0	0	0	0	0
Brandstof	0	0	1	1	1
Indonesië	305	281	308	273	271
Elektriciteit	213	193	215	186	187
Aardgas+ LPG	91	87	92	86	83
Aangekochte hitte en stoom	0	0	0	0	0
Brandstof	1	1	1	1	1
Slovakije	445	409	460	451	395
Elektriciteit	226	195	224	222	188
Aardgas+ LPG	216	213	234	227	206
Aangekochte hitte en stoom	1	0	0	0	0
Brandstof	2	1	2	2	2
VS	475	382	390	414	360
Elektriciteit	242	181	196	217	187
Aardgas+ LPG	231	200	192	196	172
Aangekochte hitte en stoom	0	0	0	0	0
Brandstof	2	1	1	1	1

GRI 302-1

Broeikasgasuitstoot



We streven naar koolstofneutraliteit omdat we geloven dat dit de enige manier is om bewuste en sterke acties te ondernemen om onze ecologische voetafdruk te verlagen.

In lijn hiermee hebben we ons ertoe verbonden om toe te treden tot de *Business Ambition for 1.5°C*. Ondernemingen die zich verbinden tot de *Business Ambition for 1.5°C* ontvangen onafhankelijke validatie van hun doelen van het Science Based Targets-initiatief (SBTi) en maken deel uit van *the UN Climate Champions' Race to Zero*.

- Totale Scope 1, 2 & 3 Broeikasgasuitstoot (inclusief JV's) = 6 919 556 ton CO₂e
- Totale Scope 1 & 2 Broeikasgasuitstoot (inclusief JV's) = 1 471 912 ton CO₂
- Totale Scope 1 & 2 Broeikasgasintensiteitsratio per ton (inclusief JV's) = 533 kg CO₂ /ton
- Totale Scope 1 & 2 Broeikasgasintensiteitsratio op netto omzet (inclusief JV's) = 275 ton CO₂e/netto omzet (mln €)

Totale Scope 1 & 2 Broeikasgasuitstoot in ton CO ₂ e	Exclusief JV's					Inclusief JV's				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Scope 1 & 2 Broeikasgasuitstoot	1 657 650	1 512 509	1 638 326	1 475 411	1 407 394	1 741 292	1 589 536	1 742 274	1 546 095	1 471 912

GRI 305-1, GRI 305-2

Onze Scope 1 & 2 broeikasgasuitstoot (exclusief JV's) daalde met -4,6% in 2023 versus 2022 en was -15,1% lager dan ons referentiebasisjaar 2019.

Onze Scope 1 & 2 broeikasgasuitstoot (inclusief JV's) daalde met -4,8% in 2023 versus 2022 en was -15,5% lager dan ons referentiebasisjaar 2019.

GRI 305-5

Totale Scope 1 & 2 Broeikasgasintensiteitsratio in kg CO ₂ e/ton	Exclusief JV's					Inclusief JV's				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Totale Broeikasgasintensiteitsratio	670	676	662	644	646	559	552	547	535	533

Totale Scope 1 & 2 Broeikasgasintensiteitsratio in ton CO ₂ e/netto omzet (mln €)	Exclusief JV's					Inclusief JV's				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Totale Broeikasgasintensiteitsratio	432	451	393	295	325	374	396	336	249	275

GRI 305-4

Scope 1 & 2 berekeningsmethode



Onze methode om CO₂e gerelateerd cijfers te berekenen (zoals absolute CO₂e uitstoot en CO₂e intensiteit) is ontwikkeld volgens het BKG-protocol. Voor uitstoot van aardgas, LPG, en brandstof (Scope 1), gebruiken we de emissiefactoren die jaarlijks gepubliceerd worden door DEFRA. Voor uitstoot van aangekocht stoom en hitte (Scope 2) hebben we de emissiefactor afgeleid van de factor van toepassing op aardgas. Voor uitstoot van elektriciteit (Scope 2) hebben we de emissiefactoren gebruikt die jaarlijks gepubliceerd worden door IEA met de meest recent beschikbare informatie, die herziene cijfers bevat. Deze emissiefactoren worden met een vertraging van 2,5 jaar gepubliceerd. Daarom gebruiken we de meest recent beschikbare cijfers in onze huidige berekeningen en passen we de cijfers aan eens IEA de officiële emissiefactor voor het overeenkomstige jaar publiceert. Dit houdt in dat er wijzigingen in onze cijfers kunnen voorkomen na publicatie. De gerapporteerde Scope 2 elektriciteitsuitstoot wordt berekend op basis van grijze stroom (IEA emissiefactor) en groene elektriciteit, aangekocht op het net of door ons gegenereerd, en die beschouwd wordt een zero-emissiefactor te hebben.

GRI 2-4

CO₂equivalent gassen

Bekaert heeft weet van twee BKG-emissies naast CO₂: lekkage van gastransmissie en lekkage van koelvloeistofgas. De eerste bevat lekkage van aardgas tijdens het transport door pijpleidingen. We ramen dit verlies op basis van een Nederlandse studie door Royal HaskoningDHV over broeikasgasemissies van aardgasketens (referentie: BI4005IBRP001F01; gepubliceerd 05/01/2022). De tweede bevat lekkage van koelvloeistofgas (gebruikt in koelinstallaties), gebaseerd op een in-house studie over koelinstallaties. Beide types CO₂ equivalent gas werden toegevoegd voor alle jaren.

De kwantificering van BKG'en is onderhevig aan inherente onzekerheid te wijten aan onvolledige wetenschappelijke kennis om exacte emissiefactoren te bepalen.

Sommige cijfers voor de laatste maanden van het jaar 2023 werden geschat (< 1% van de data) omdat we sommige energiefacturen met vertraging ontvangen. De gepubliceerde 2023 Energie en CO₂e data zijn gebaseerd op alle beschikbare energiefacturen op datum van 5 februari 2024.

Herziene data: totale Scope 1 & 2 BKG emissies werden herberekend voornamelijk door de uitsluiting van de verkochte vestigingen in Chili en Peru en de toevoeging van CO₂-equivalent gassen. Bijgevolg werden de Scope 1 & 2 intensiteitsratio's ook aangepast.

Onze 2023 Scope 1 & 2 GHG emissies inclusief joint ventures en 2023 Scope 3 GHG emissies (alle categorieën) werden extern gevalideerd door EY. Hun assurance verklaring is toegevoegd aan het einde van de 'Sociale Verklaringen' in dit rapport.

GRI 2-4

Scope 1



Scope 1-emissies zijn directe broeikasgasemissies die gelinkt zijn aan onze operaties.

Aardgas, LPG en brandstof

- Scope 1 broeikasgasuitstoot (inclusief JV's) = 304 839 ton CO₂e
- Scope 1 broeikasgasintensiteitsratio (inclusief JV's) = 111 kg CO₂e/ton
- Scope 1 GHG intensity ratio (inclusief JV's) = 57 ton CO₂e/netto omzet (mln €)

GRI 305-1, GRI 305-4

Scope 1 Broeikasgasuitstoot aardgas, LPG en brandstof (in ton CO ₂ e)	Exclusief JV's					Inclusief JV's				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Broeikasgasuitstoot aardgas + LPG	274 974	254 940	266 574	251 497	239 594	317 187	296 193	316 535	295 084	281 574
Broeikasgasuitstoot aardgas	244 202	225 948	233 446	237 351	222 976	286 415	265 471	277 084	273 545	255 643
Broeikasgas LPG	30 772	28 992	33 128	14 146	16 618	30 772	30 723	39 451	21 539	25 931
Andere broeikasgas emissies	18 285	16 301	17 924	16 321	15 634	18 285	16 301	17 924	16 321	15 634
Broeikasgas brandstof	7 769	7 377	7 698	7 320	7 091	8 328	7 906	8 309	7 860	7 631

GRI 305-1

Scope 1 Broeikasgasintensiteitsratio in kg CO ₂ e/ton	Exclusief JV's					Inclusief JV's				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Broeikasgasintensiteitsratio aardgas + LPG	111	114	108	110	110	102	103	99	102	102
Andere broeikasgasintensiteitsratio	7	7	7	7	7	6	6	6	6	6
Broeikasgasintensiteitsratio brandstof	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

GRI 305-4



Scope 1 Broeikasgasintensiteitsratio in ton CO ₂ e/netto omzet (mln €)	Exclusief JV's					Inclusief JV's				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Broeikasgasintensiteitsratio aardgas + LPG	72	76	64	50	55	68	74	61	48	53
Andere broeikasgasintensiteitsratio	5	5	4	3	4	4	4	3	3	3
Broeikasgasintensiteitsratio brandstof	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1

GRI 305-4

Globale Scope 1 emissies van aardgas, LPG, andere broeikasgassen en brandstof in ton CO ₂ e per belangrijke locatie (> 1000 medewerkers: medewerkers op de payroll en medewerkers die niet op de payroll staan)	2019	2020	2021	2022	2023
België	49 220	45 657	48 994	42 825	39 079
China	77 715	70 612	70 292	66 423	67 160
India	5 373	5 468	6 891	7 256	7 050
Indonesië	19 747	18 969	20 035	15 941	15 403
Slovakije	40 159	39 461	43 305	41 899	37 966
VS	42 924	37 054	35 487	36 074	31 714

GRI 305-1

Globale Scope 1 emissies van aardgas, LPG, andere broeikasgassen en brandstof in ton CO ₂ e per business unit	Exclusief JV's					Inclusief JV's				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Rubbervensterking	156 159	141 957	152 732	139 883	135 379	165 672	151 168	166 284	153 741	146 739
Staalraadtoepassingen	103 401	97 601	99 584	99 973	90 524	136 660	130 172	136 605	130 242	121 684
Bridon-Bekaert Ropes Group	17 295	16 759	15 939	14 535	17 161	17 295	16 759	15 939	14 535	17 161
Speciality Businesses	720	985	1 027	831	611	720	985	1 027	831	611
Corporate	23 453	21 317	22 913	19 915	18 644	23 453	21 317	22 913	19 915	18 644

GRI 305-1

Scope 2



Scope 2 emissies zijn indirecte emissies van aangekochte elektriciteit, stoom en hitte, die worden berekend op basis van energieverbruik en landspecifieke kWh/MWh naar CO₂e-conversiefactoren zoals voorgeschreven door 'International Energy Agency'.

Broeikasgasuitstoot van aangekochte elektriciteit en andere soorten energie (inclusief JV's):

- Elektrische energie (inclusief koeling) = 1 122 381 ton CO₂e
- Thermische energie (aangekochte hitte) = 4 292 ton CO₂e
- Thermische energie (aangekochte stoom) = 40 401 ton CO₂e

GRI 305-2

Broeikasgasintensiteitsratio (per ton) (inclusief JVS's):

- Elektrische energie (incl. koeling) = 406 kg CO₂e/ton
- Thermische energie (aangekochte hitte) = 2 kg CO₂e/ton
- Thermische energie (aangekochte stoom) = 15 kg CO₂e/ton

Broeikasgasintensiteitsratio (per netto omzet) (inclusief JV's):

- Elektrische energie (incl. koeling) = 210 ton CO₂e/netto omzet (mln €)
- Thermische energie (aangekochte hitte) = 1 ton CO₂e/netto omzet (mln €)
- Thermische energie (aangekochte stoom) = 8 ton CO₂e/netto omzet (mln €)

GRI 305-4

Scope 2 Broeikasgasuitstoot van aangekochte elektriciteit en andere types van energie in ton CO₂e

	Exclusief JV's					Inclusief JV's				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Elektrische energie (inclusief koeling)	1 303 762	1 180 674	1 291 409	1 153 483	1 100 383	1 344 632	1 215 919	1 344 784	1 180 040	1 122 381
Thermische energie aangekochte hitte	5 163	5 416	4 893	5 510	4 292	5 163	5 416	4 893	5 510	4 292
Thermische energie aangekochte stoom	47 698	47 800	49 829	41 279	40 401	47 698	47 800	49 829	41 279	40 401

GRI 305-2

Scope 2 Broeikasgasintensiteitsratio in kg CO₂e/ton

	Exclusief JV's					Inclusief JV's				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Elektrische energie (inclusief koeling)	527	528	522	503	505	432	422	422	408	406
Thermische energie aangekochte hitte	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Thermische energie aangekochte stoom	19	21	20	18	19	15	17	16	14	15



Scope 2 GHG intensity ratio in ton CO ₂ e/net revenue (mln €)	Exclusief JV's					Inclusief JV's				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Elektrische energie (inclusief koeling)	340	352	310	231	254	289	303	259	190	210
Thermische energie aangekochte hitte	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1
Thermische energie aangekochte stoom	12	14	12	8	9	10	12	10	7	8

GRI 305-4

Globale Scope 2 emissies in ton CO ₂ e per belangrijke locatie (> 1000 medewerkers: medewerkers op de payroll en medewerkers die niet op de payroll staan)	2019	2020	2021	2022	2023
België	0 ¹	8 382	8 103	7 862	6 531
China	806 172	761 162	775 311	692 547	709 449
India	79 101	74 331	104 602	78 635	50 574
Indonesië	161 813	148 426	167 060	142 731	143 341
Slovakije	163	25 270	30 493	25 060	21 179
VS	92 640	59 109	72 207	41 529	27 075

¹ Nul in 2019 omdat we in België een contract voor groene elektriciteit hadden tot en met 2019

GRI 305-2

Globale Scope 2 emissies in ton CO ₂ e per business unit	Exclusief JV's					Inclusief JV's				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Rubberversterking	123 642	1 098 446	1 193 157	1 050 071	1 009 126	1 254 194	1 115 674	1 221 399	1 064 644	1 019 536
Staalraadtoepassingen	72 451	81 490	88 779	86 907	78 141	91 768	99 507	113 913	98 891	89 728
Bridon-Bekaert Ropes Group	17 405	21 585	22 417	22 277	18 984	17 405	21 585	22 417	22 277	18 984
Speciality Businesses	30 820	29 412	38 339	37 904	35 907	30 820	29 412	39 339	37 904	35 907
Corporate	3 306	2 958	3 438	3 113	2 918	3 306	2 958	3 438	3 113	2 918

GRI 305-2



Scope 3 emissies in ton CO ₂ e	2019 ¹	2021	2022	2023
Scope 3 emissies exclusief JV's				
Aangekochte goederen en diensten	4 564 331	5 338 698	4 972 721	4 583 329
Kapitaalgoederen	55 749	88 437	98 471	117 813
Brandstof- & energiereleaterde activiteiten (niet opgenomen in Scope 1 of 2)	57 189	56 895	53 547	51 085
Stroomopwaarts transport & distributie	100 158	120 408	128 215	116 969
Afval gegenereerd in operaties	31 006	28 789	30 561	24 924
Zakenreizen	2 740	1 000	2 100	5 500
Woon-werkverkeer medewerkers	17 354	16 329	16 329	15 430
Stroomopwaarts geleasede assets	0	0	0	0
Stroomafwaarts transport & distributie ²	47 230	66 941	116 899	101 601
Verwerken van verkochte producten	192 979	154 930	158 939	168 232
Gebruik van verkochte producten	62 175	62 175	62 175	62 175
Behandeling aan einde levenscyclus van verkochte producten	3 685	3 670	3 423	3 295
Stroomafwaarts geleasede assets	0	0	0	0
Franchises	0	0	0	0
Scope 3 emissies JV's				
Totaal JV's	141 195	94 478	186 985	197 291
Totaal Scope 3 emissies	5 275 791	6 032 752	5 830 365	5 447 644

¹ 2019 is het referentiejaar voor SBTi-berekening

² Ons toepassingsgebied voor de berekening van de emissies van transport is de afgelopen jaren uitgebreid, wat de stijging verklaart.

GRI 305-3

Gebruikte methode

- Methodologie ontwikkeld onder verwijzing naar het BKG-protocol.
- Het BKG-protocol definieert Scope 3 emissies als alle indirecte emissies (niet opgenomen in Scope 2) die plaatsvinden in de waardeketen van het rapporterende bedrijf, met inbegrip van zowel upstream- als downstreamemissies.
- Instrumenten voor de raming van Scope 3 emissies geven over het algemeen informatie over CO₂-equivalenten (CO₂e).
- De kwantificering van broeikasgasemissies is onderhevig aan een inherente onzekerheid vanwege de onvolledige wetenschappelijke en methodologische kennis die wordt gebruikt om emissiefactoren te bepalen en de waarden die nodig zijn om de emissies van verschillende gassen te combineren.
- Aangekochte goederen en diensten: berekening gebaseerd op ton aangekochte walsdraad en tCO₂/t staalgegevens aangeleverd door leveranciers plus een berekening via de Makersite schattingstool op basis van grondstoffen-uitgaven exclusief walsdraad. Emissies in verband met de aankoop van spoelen, trekstenen, draad, IT-diensten, verpakking en bedrijfsdiensten waren niet opgenomen in vorige rapporten maar zijn nu wel inbegrepen voor alle gerapporteerde jaren.
- Kapitaalgoederen: berekening via het Makersite-schattinginstrument op basis van Capex-uitgaven aan materiële vaste activa, verdeeld over machines (66,7%) en elektrische apparatuur (33,3%).
- Brandstof- en energiereleaterde activiteiten (niet opgenomen in Scope 1 of 2): berekening via de Makersite schattingstool op basis van Scope 1 & Scope 2 emissies.
- Upstream transport en distributie: berekening via de Makersite schattingstool gebaseerd op ton verstuurd van leveranciers naar Bekaert vestigingen plus relevante emissiefactoren.
- Afval gegenereerd in operaties: berekening via de Makersite schattingstool op basis van geproduceerd afval.
- Zakenreizen: enkel de emissies van vliegreizen - de emissies van bedrijfsauto's/bussen zijn opgenomen in Scope 1-emissies. Gegevens verstrekt door Egencia, gebaseerd op reizen ondernomen door Bekaert-werknemers.
- Woon-werkverkeer werknemers: berekening via de Makersite schattingstool gebaseerd op aantal medewerkers op de payroll en medewerkers die niet op de payroll staan.
- Upstream geleasede activa: geen in Bekaert.
- Downstream transport en distributie: berekening op basis van zee-, lucht-, en wegtransport (zie hieronder voor meer details). Voor zeevracht zijn de emissies gebaseerd op de MSC-koolstofcalculator. Verscheepte volumes worden beschouwd als bruto ton verscheept, afstanden zijn van haven tot haven, en emissiefactoren zijn afkomstig van de MSC calculator. Voor vrachtvervoer over de weg is de toegepaste methodologie in overeenstemming



met het GLEC-kader en wordt gebruik gemaakt van Transporeon Carbon Visibility, met een combinatie van berekeningsmethoden waarbij gebruik wordt gemaakt van primaire gegevens op basis van brandstof, routegebaseerde modellering en/of industriële standaardmodellering. Voor luchtvracht zijn de emissies gebaseerd op input van Bekaerts belangrijkste leveranciers die allemaal de EcoTransIT-emissiecalculator gebruiken.

- Verwerking van verkochte producten: berekening via de Makersite schattingstool gebaseerd op geschat proceskosten en tonnages for de twee grootste categorieën van verkochte producten.
- Gebruik van verkochte producten: berekening via de Makersite schattingstool op basis van producten verkocht voor aandrijflijn toepassingen voor voertuigen met verbrandingsmotor (zoals geadviseerd door de SBTi voor wat betreft het kwalificeren van producten en directe/indirecte Scope 3 emissies).
- Behandeling aan einde levenscyclus van verkochte producten: berekening via de Makersite schattingstool op basis van totaal verkochte tonnages.
- Downstream geleasede activa: geen in Bekaert.
- Franchises: geen in Bekaert.
- Totaal JV's: berekening via de Makersite schattingstool op basis van de financiële waarde van de JV's.
- Zoals hierboven uitgelegd, zijn sommige van de scope 3 emissies, opgenomen in onze inventaris, gebaseerd op emissiefactoren gelinkt aan uitgaven of financiële waarde via de Makersite schattingstool. Bijgevolg weerspiegelen deze ramingen niet noodzakelijk werkelijke veranderingen in emissies. In de toekomst willen we verbeterde methodes onderzoeken die de actuele situatie nog accurater weergeven.

Herberekeningen:

De Scope 3 emissie-inventaris gerapporteerd in dit report wijkt af van deze gepubliceerd in vorige rapporten omwille van een aantal redenen:

(1) De door SBTi aanbevolen schattingstool voor emissies werd uit dienst genomen eind 2022. Bijgevolg gebruiken wij nu de schattingstool van Makersite. Omdat we Makersite gebruiken voor onze 2023 inventaris, hebben we ook onze vorige inventarissen herberekend volgens dezelfde Makersite modellen om vergelijkbaarheid te verzekeren.

(2) Als gevolg van de desinvestering van SWS in Chili and Peru herberekenen we, waar mogelijk, onze inputdata voor 2019, 2021 en 2022 en gebruikten we die in de Makersite modellen.

(3) Zoals vorig jaar gerapporteerd, hebben we dit jaar het bereik van de categorie aangekochte goederen en diensten voor 2023 en voorgaande jaren uitgebreid zodat Scope 3 emissies geassocieerd met trekstenen, spoelen, verpakking, IT/telecommunicatie, bedrijfsdiensten, staaldraad- en kabelspecificaties bovenop walsdraad en grondstoffen inbegrepen zijn.

(4) We verbeterden de methodologie, accuraatheid en het bereik van schattingen van emissies voor een aantal categorieën. **GRI 2-4**

Transport

Scope 3 emissies van transport hebben betrekking op de Bekaert geconsolideerde entiteiten (exclusief joint ventures).

Broeikasgasuitstoot uitgaand transport:

- Zeetransport wereldwijd: 27 754 ton CO₂e
- Wegtransport: 70 610 ton CO₂e
- Luchtvracht: 3 237 ton CO₂e

Broeikasgasintensiteitsratio uitgaand transport:

- Zeetransport wereldwijd: 8,5 gram uitgestoten CO₂e nodig om 1 ton goederen te transporteren over 1 km
- Wegtransport: 85,2 gram uitgestoten CO₂e nodig om 1 ton goederen te transporteren over 1 km
- Luchtvracht: 685,0 gram uitgestoten CO₂e nodig om 1 ton goederen te transporteren over 1 km

GRI 305-3

Scope 3 Broeikasgasuitstoot van uitgaand transport (in ton CO ₂ e)	2019 ¹	2020 ¹	2021 ¹	2022 ²	2023 ²
Zeetransport wereldwijd	18 578	22 603	31 137	29 263	27 754
Wegtransport	9 284	8 249	10 562	82 854	70 610
Luchtvracht	800	803	4 118	4 782	3 237

¹ Wegtransport 2019, 2020 en 2021 is beperkt tot wegtransport voor onze Rubbervesteringdivisie EMEA.

² 2022 en 2023 data voor wegtransport omvatten de emissies voor onze vier divisies in zowel EMEA als Noord-Amerika.

GRI 305-3

Scope 3 Broeikasgasintensiteitsratio van uitgaand transport (in g CO ₂ e WtW/t-km)	2021	2022	2023
Zeetransport wereldwijd	8,5	8,2	8,5
Wegtransport	44,0	86,5	85,2
Luchtvracht	n.a.	697,0	685,0

GRI 305-4



Broeikasgasuitstoot van bedrijfswagens, bussen en vliegverkeer:

- Broeikasgasuitstoot van bedrijfswagens en bussen: 3 504 ton CO₂e/jaar
- Broeikasgasuitstoot van zakenreizen (vliegverkeer): 5 500 ton CO₂e (zonder radiative forcing (RF))

Broeikasgasuitstoot van bedrijfswagens, medewerkers, bussen voor personeel en vliegverkeer	2019	2020	2021	2022	2023
Broeikasgasuitstoot van bedrijfswagens en bussen voor medewerkers in ton CO ₂ e/jaar	n.a.	3 606	3 508	3 497	3 504
Broeikasgasuitstoot voor zakenreizen (vliegverkeer) in ton CO ₂ e (zonder radiative forcing)	2 740	1 700	1 000	2 100	5 500

GRI 305-3

Aangekochte goederen

Scope 3 emissies van aangekochte goederen

Onze Scope 3 BKG emissies van aangekochte walsdraad waren -5,1% in 2023 ten opzichte van 2022 en -3,1% ten opzichte van 2019 (exclusief JV's).

Scope 3 emissies van aangekochte goederen (in ton CO ₂ e)	2019 ¹	2021	2022	2023
Scope 3 emissies van aangekochte walsdraad ²	4 072 701	4 696 879	4 159 349	3 945 573
Scope 3 emissies van andere aangekochte goederen ³	491 630	641 819	813 371	673 756

¹ 2019 is het referentiejaar voor SBTi-berekening.

² Berekeningsmethode: gebaseerd op ton aangekochte walsdraad en gemiddelde tCO₂/t staaldata verkregen via leverancier of gebaseerd op CRU dataset indien geen leveranciersdata beschikbaar zijn.

³ Berekening gebaseerd op emissiefactoren verwant aan uitgaven via de Makersite schattingstool. Bijgevolg weerspiegelen deze ramingen niet noodzakelijk werkelijke veranderingen in emissies. In de toekomst willen we verbeterde methodologieën onderzoeken die beter de actuele situatie weergeven. (zie hierboven voor meer details).

GRI 305-3

EU-Taxonomie

Dit gedeelte heeft betrekking op de belangrijkste prestatie-indicatoren en de begeleidende informatie die krachtens de EU-taxononomie vereist is. (Verordening EU 2020/852¹ en de bijbehorende gedelegeerde verordeningen²).

De EU-Taxononomie wil kapitaal kanaliseren naar duurzame activiteiten, met als einddoel de financiering van duurzame groei en het bereiken van de EU-doelstelling om tegen 2050 klimaatneutraal te worden.

Rapporteren over onze bijdrage aan het milieu via de EU-Taxononomie is in lijn de ambitie van Bekaert om duurzame waarde te creëren voor alle stakeholders en een industrieleider te worden op het vlak van duurzaamheid.

In lijn met de vereisten voor EU-Taxonomierapportering rapporteerden we over geschiktheid in 2021 en over alignering van twee van de EU-Taxonomiedoelen, Mitigatie van Klimaatverandering en Adaptatie aan Klimaatverandering, in 2022. Met de publicatie van de gedelegeerde handeling met betrekking tot de resterende vier milieudoelstellingen³ worden in de analyse van dit jaar alle zes milieudoelstellingen van de EU-Taxononomie meegenomen, evenals de verdere wijzigingen en aanbevelingen van de Europese Commissie. Bepaalde aspecten van de EU-Taxonomieverordening zijn op dit moment complex en voor interpretatie vatbaar. In afwachting van verdere richtlijnen van de Europese Commissie, heeft Bekaert de rapportering over de EU-Taxononomie voor het boekjaar 2023 voorbereid op een 'best effort' basis, waarbij de naleving van de Taxonomiecriteria werd beoordeeld aan de hand van de laatst beschikbare richtlijnen en waarbij - waar nodig - veronderstellingen of schattingen werden gemaakt. De aanpak van Bekaert bij het bepalen van de geschiktheid en de afstemming op de EU-Taxonomieverordening wordt verder toegelicht in dit onderdeel.

Hieronder rapporteren we onze EU-Taxonomiegeschiktheid en -afstemming voor 2023, uitgedrukt in drie prestatie-indicatoren: ons aandeel van in aanmerking komende/afgestemde, in aanmerking komende/niet-afgestemde en niet in aanmerking komende/niet-afgestemde activiteiten in de Bekaert geconsolideerde omzet van 2023, kapitaalsinvesteringen in 2023 en 'toepasselijke' operationele uitgaven in 2023.

Opmerking: geconsolideerde omzet is de terminologie die gebruikt wordt in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van Bekaert. Het heeft dezelfde definitie als 'netto-omzet' zoals gebruikt in de EU-Taxononomie. Wij verwijzen naar toelichting 2.4 in Deel II - Geconsolideerde Jaarrekening van dit verslag voor meer gedetailleerde informatie over onze principes van omzeterkenning.

¹ Verordening EU 2020/852 van het Europees Parlement en de Raad, bekendgemaakt in het Publicatieblad van de Europese Unie op 22 juni 2020.

² De gedelegeerde wet inzake klimaat (Gedelegeerde verordening (EU) 2021/2139 van de Commissie van 4 juni 2021) en de gedelegeerde wet inzake openbaarmaking (Gedelegeerde verordening (EU) 2021/2178 van de Commissie van 6 juli 2021).

³ Verordening van de Commissie (EU) 2023/2486 van 21 november 2023 met betrekking tot vier milieudoelen: 'Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen', 'transitie naar een circulaire economie', 'preventie en bestrijding van verontreiniging' en 'bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen'.

EU-Taxonomie geschiktheidsbeoordelingsproces

Een 'in aanmerking komende economische activiteit' is een activiteit die in de EU-Taxonomie wordt beschreven, ongeacht of deze voldoet aan alle technische criteria die voor die activiteit zijn vastgesteld. Om te evalueren of we in aanmerking komen voor EU-taxonomie, hebben we alle producten die door Bekaert-dochterondernemingen worden vervaardigd, de toepasselijke uitgaven en de gedane investeringen in kaart gebracht en ze afgestemd op de economische activiteiten die in de EU-Taxonomie worden beschreven.

Om deze oefening te faciliteren bevat de EU-Taxonomie voor elke activiteit een verwijzing naar de NACE-codes (herziening 2). Die verwijzing is echter slechts indicatief en staat niet boven de specifieke definitie in de tekst van de Gedelegeerde Klimaatwet. Daarom hebben wij de geschiktheid van onze producten en uitgaven eerst in kaart gebracht aan de hand van de beschrijvingen in die gedelegeerde wet, en de NACE-codes (herziening 2) en andere referentieclassificaties van het [platform voor duurzame financiering](#) enkel gebruikt als verdere leidraad. Bijvoorbeeld:

- Voor producten die zijn opgenomen onder de milieudoelstelling mitigatie van klimaatverandering activiteit 3.1 'Fabricage van technologieën voor hernieuwbare energie', verwijst de door het platform voor duurzame financiering verstrekte TRBC-classificatie naar 5020101011 - Windsystemen en apparatuur, 5020101013 - Fotovoltaïsche zonnepanelen en -apparatuur, 5210204013 - Productie van turbines; BICS classificatie verwijst naar 13111011111 - componenten voor windturbines, 1311101115 - Andere apparatuur voor hernieuwbare energie, 1710121413 - Draad & kabel; S&P classificatie verwijst naar 33299C - Andere fabricage van metalen, 332600 - productie van veren en draadproducten en 331200 - Productie van staalproducten op basis van aangekocht staal. Volgens deze richtlijnen kwamen onze oplossingen die de productie van hernieuwbare technologieën mogelijk maken, zoals de verankeringslijnen voor drijvende offshore windturbines of ultrafijne draden die worden gebruikt om wafers voor fotovoltaïsche zonnepanelen te snijden, in aanmerking voor de taxonomie.
- Hetzelfde principe is ook geldig voor producten opgenomen onder de milieudoelstelling mitigatie van klimaatverandering activiteit 3.2 'Fabricage van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof' waar onze producten expliciet overeenkomen met de referentie S&P-indeling zoals 33299C - Andere fabricage van metalen, 331200 - Productie van staalproducten op basis van aangekocht staal en 332600 - productie van veren en draadproducten. Met betrekking tot activiteit 3.5 'Fabricage van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen' voldoen onze oplossingen niet alleen aan de S&P-indeling voor 331200 - Productie van staalproducten op basis van aangekocht staal en de RBICS classificatie voor 451510102510 - Fabrikanten van metalen onderdelen en componenten, hun geschiktheid wordt verder versterkt door criteria voor een substantiële bijdrage die verwijzen naar de vervaardiging van één of meer producten en hun belangrijkste onderdelen zoals systemen voor

ruimteverwarming en warm water voor huishoudens, zoals het geval is met onze branders en warmtewisselaars.

- Voor de milieudoelstelling mitigatie van klimaatverandering activiteit 3.6 'Fabricage van andere koolstofarme technologieën', moet Bekaert aantonen dat zijn product/technologie substantiële broeikasgasemissiereducties (BKG-reducties) gedurende de levenscyclus oplevert in vergelijking met de best presterende alternatieve technologie/product/oplossing die op de markt beschikbaar is:
 - Substantiële broeikasgasemissiereducties gedurende de hele levenscyclus: Voor elk product dat onder deze activiteit valt, voerde Bekaert een levenscyclusanalyse (LCA) uit. Wij beschouwen de broeikasgasemissiereducties gedurende de levenscyclus als substantieel wanneer de totale levenscyclusemissies van het Bekaert-product lager zijn dan die van het best presterende alternatief. Om te bepalen of aan de criteria van de EU-Taxonomie is voldaan, werden twee digitale LCA-tools gebruikt.
 - Best presterende alternatieve technologie/product/oplossing: dit wordt gedefinieerd als het dominante, meest gebruikte product/technologie op de markt met dezelfde kernfuncties als het Bekaert-product dat in het kader van deze activiteit wordt beschouwd. Aangezien de publiek beschikbare informatie voor alternatieve producten beperkt is, kozen we meestal voor een representatief voorbeeld uit onze productportefeuille voor vergelijkende LCAs en waar geen representatief voorbeeld beschikbaar was, modelleerden we de concurrerende producten op basis van bepaalde veronderstellingen.
 - In de analyse van 2022 waren de vereiste verificaties door derden per uitgevoerde LCA nog in uitvoering. Daarom hebben we in 2022 geen afstemming geclaimd voor activiteit 3.6. In 2023 hebben we voor de meest materiële productgroepen verificatie door derden ontvangen. In 2024 zullen we ons blijven inspannen om verificatie door derden te verkrijgen voor de resterende productgroepen die in aanmerking komen onder activiteit 3.6. Dit is in overeenstemming met ons streven om de ecologische duurzaamheid van onze producten op een geloofwaardige manier te communiceren.

Meer informatie over onze duurzame producten en oplossingen kan teruggevonden worden in Deel I van dit rapport: 'Onze prestatie in 2023 - Kennis'.

Wij hebben onze geschiktheid beoordeeld door samen te werken met en elk van onze vier business units te betrekken bij het uitvoeren van de hierboven bedoelde inventarisatie. In onze berekening van de prestatie-indicatoren hebben wij enkel deze producten in overweging genomen die specifiek gemaakt zijn voor in aanmerking komende activiteiten. Wij hebben rekening gehouden met elk van de elementen in de beschrijving van de activiteiten in de gedelegeerde verordeningen, en bij twijfel hebben wij verwezen naar de technische screeningscriteria en het TEG-eindverslag - technische bijlage voor nadere informatie over welke door Bekaert vervaardigde producten al dan niet als geschikt kunnen worden beoordeeld.

Zoals hierboven vermeld zijn bepaalde aspecten van de EU-Taxonomie verordening complex en voor interpretatie vatbaar. Daarom hebben wij de geschiktheid van onze producten bepaald op basis van de meest recente beschikbare richtsnoeren en rekening houdend met de filosofie van de EU-Taxonomie die kapitaal heroriënteert naar duurzame activiteiten die nodig zijn voor de uitstootvrije maatschappij, waarbij belangrijkste leveranciers van componenten zoals Bekaert een belangrijke rol in spelen. Indien een strikte interpretatie van de Europese Commissie (d.w.z. FAQ 37 over de [ontwerpmededeling van de Commissie](#)) zou zijn toegepast, zou dit de waarde van de drie prestatie-indicatoren van Bekaert tussen 3-14% hebben beïnvloed. De EU-Taxonomie verordening kan in de toekomst evolueren en er kunnen zich verschillende interpretaties voordoen. Bijgevolg zijn in de interpretatie die Bekaert momenteel hanteert, voor sommige activiteiten bepaalde interpretaties gebruikt. In geval van wijziging van de interpretatie van de EU-Taxonomie, kunnen herwerkingen van de bekendgemaakte cijfers noodzakelijk zijn.

EU-Taxonomie afstemmingsbeoordelingsproces

De afstemming van een product gaat verder dan enkel de geschiktheid ervan, aangezien het betekent dat de activiteit voldoet aan specifieke technische screeningscriteria met betrekking tot de zes EU-Milieudoelstellingen en minimale sociale waarborgen. Om tot afstemming te komen, moet met verschillende factoren rekening worden gehouden:

- Substantiële bijdrage (SB): de activiteit/het product moet een significant positief effect hebben op één van de zes milieudoelstellingen, zoals gedefinieerd in de technische screeningscriteria.
- GEAD-criteria (Geen ernstige afbreuk doen aan): de activiteit moet voldoen aan de minimumvereisten om geen significante schade te veroorzaken aan de vijf andere milieudoelstellingen door te voldoen aan bepaalde drempelwaarden, vereisten of bestaande wet- en regelgeving.
- Sociale minimumwaarborgen: een bedrijf moet voldoen aan minimumvereisten betreffende belangrijke sociale onderwerpen: mensenrechten met inbegrip van werknemersrechten, omkoping/corruptie, belastingen en eerlijke concurrentie.

A. Substantiële bijdrage & reikwijdte

Bekaerts duurzaamheidsstrategie en door SBTi goedgekeurde doelen reflecteren een holistische aanpak die gealigneerd is met de EU-Taxonomie (meer informatie in het hoofdstuk 'Planeet' in Deel I van dit rapport). De geschiktheidsanalyse stelde vast dat Bekaerts huidige activiteiten enkel bijdragen aan het doel mitigatie van de klimaatverandering van de EU-Taxonomie. Als de EU-Taxonomie evolueert, zullen we ons blijven inzetten om op de hoogte te blijven en meer inzicht te krijgen in de ontwikkelingen, zodat we nieuwe mogelijkheden kunnen onderzoeken om ook aan de andere milieudoelstellingen bij te dragen.

Gezien de complexiteit van de EU-Taxonomieverordening vereisen sommige criteria extra verduidelijking en interpretatie. In de volgende paragraaf belichten we een aantal belangrijke overwegingen in Bekaerts beoordeling van de EU-Taxonomie:

- Substantiële bijdrage aan activiteit 3.1. 'Fabricage van technologieën voor hernieuwbare energie': Bekaert produceert sleutelcomponenten voor de productie van hernieuwbare energietechnologieën. De criteria voor een wezenlijke bijdrage aan deze activiteit stemmen overeen met de beschrijving van de activiteit. Als een product in het kader van activiteit 3.1 in aanmerking komt voor taxonomie, hebben wij dus vastgesteld dat aan het criterium 'substantiële bijdrage' is voldaan.
- Reikwijdte van de activiteit 3.2. 'Fabricage van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof': Bekaert produceert onderdelen die de productie van groene waterstof mogelijk maken. Volgens het voorzichtigheidsbeginsel en ook op basis van de lage output van groenewaterstofproductie in de wereld vandaag, zal Bekaert de komende jaren de afstemming van zijn waterstofproducten bevestigen. Bekaert loopt al meer dan 20 jaar voorop in de ontwikkeling van innovatieve oplossingen voor groenewaterstofproductie en daarom is het

waarschijnlijk dat de huidige beoordeling een onderschatting is van onze groene activiteiten.

- Substantiële bijdrage aan activiteit 3.5. 'Fabricage van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen': Bekaert is 's werelds meest toonaangevende leverancier van innovatieve branders en warmtewisselaars voor waterstofgeschikte gasketels. Het criterium 'substantiële bijdrage' voor deze activiteit verwijst naar systemen voor verwarming en warm water voor huishoudelijk gebruik die zijn ingedeeld in ten hoogste twee klassen voor energie-efficiëntie overeenkomstig [Verordening \(EU\) 2017/1369](#) en gedelegeerde verordeningen die op grond van die verordening zijn vastgesteld. Om te beoordelen of wij aan dit criterium voldoen, hebben wij verwezen naar relevante richtsnoeren uit de [laatste Q&A van de Commissie van december 2022](#) en de website voor [EPREL - Europese productieregister voor energielabeling](#). Voor zover wij weten, hebben de gasbranders namelijk classificatie A. Verbetering aan de classificatie is alleen mogelijk door een combinatie met andere milieuvriendelijke technologieën zoals hybride of waterstofklare branders. Een bepaald deel van onze oplossingen wordt al geïmplementeerd in hybride boilers, maar we missen traceerbaarheid omdat we ons ver van het eindproduct in de waardeketen bevinden. Daarom claimen we volgens de voorzichtige aanpak geen afstemming voor deze activiteit in 2023, wat kan worden beschouwd als een onderschatting van onze groene activiteiten. We hebben echter verschillende initiatieven lopen om de traceerbaarheid van hybride boilers te verbeteren, evenals het benutten van onze bestaande technologie en knowhow in ontwikkelingen die voldoen aan de criteria voor een substantiële bijdrage van de EU-Taxonomie.
- Substantiële bijdrage aan activiteit 9.1. 'Dicht bij de markt aansluitend(e) onderzoek, ontwikkeling en innovatie': Bekaert onderzoekt actief productinnovaties die broeikasgasemissies tijdens de levenscyclus van producten verminderen, verwijderen of vermijden. De uitgaven in verband met technologieën op dit gebied die zijn aangetoond in een industrieel relevante omgeving, d.w.z. op TRL6-niveau, worden gerapporteerd onder activiteit 9.1. Dit is een klein percentage van alle duurzame productinnovatie-inspanningen die bij Bekaert plaatsvinden omdat ze niet voldoen aan de criteria van TRL6. Om broeikasgasemissiereducties (BKG-reducties) aan te tonen, werd waar mogelijk dezelfde aanpak toegepast als hierboven vermeld voor de substantiële bijdrage van activiteit 3.6. In gevallen waarin de publiek beschikbare informatie beperkt is, hebben wij aannames gedaan om te schatten of er potentiële BKG-reducties zouden optreden.

B. Geen ernstige afbreuk doen

Aangezien de meeste van de door Bekaert in aanmerking komende activiteiten (3.1, 3.2, 3.5 en 3.6) vereisen dat aan dezelfde /GEAD-vereisten (Geen ernstige afbreuk doen) wordt voldaan, heeft Bekaert een systematische aanpak ontwikkeld om de naleving ervan te beoordelen:

- Generieke criteria voor GEAD voor preventie en bestrijding van verontreiniging met betrekking tot het gebruik en de aanwezigheid van chemische stoffen: als wereldwijde productieonderneming is Bekaert onderworpen aan meerdere voorschriften betreffende het gebruik en de aanwezigheid van chemische stoffen en volgen wij de lokale voorschriften dienovereenkomstig. Er is een onderzoek uitgevoerd om vast te stellen en te garanderen dat de belangrijkste productielocaties voldoen aan de criteria van de EU-Taxonomie Klimaat - Gedelegeerde Verordening Bijlage C. De belangrijkste productielocaties werden geselecteerd op basis van omzet, die samen ongeveer 80% van onze 'afgestemde' omzet vertegenwoordigt.
- Generieke criteria voor GEAD voor adaptatie aan klimaatverandering: in 2022 werd gestart met een diepgaande klimaatrisicostudie om de impact van fysieke klimaatveranderingsrisico's op alle wereldwijde activa en activiteiten van Bekaert in te schatten. In 2023 ging Bekaert verder met het verfijnen van deze studie, met focus op aanpassingsoplossingen en het in kaart brengen van de belangrijkste risico's van belangrijke leveranciers. Meer informatie hierover is beschikbaar in de 'Corporate Governance verklaring' - Deel II van dit rapport.
- Criteria voor de overgang naar een circulaire economie: Bekaert zet zich in om de circulariteit van haar producten voortdurend te verbeteren, met inbegrip van ontwerp voor hoge duurzaamheid, recycleerbaarheid, hergebruik en gebruik van secundaire grondstoffen, en afvalbeheer. We hebben de haalbaarheid van de criteria van de EU-Taxonomie voor de circulaire economie beoordeeld voor onze in aanmerking komende en afgestemde producten en waar mogelijk relevante technieken toegepast. Als onderdeel van onze inspanningen om een systematische aanpak vast te leggen en om initiatieven op het gebied van de circulaire economie naar een hoger niveau te tillen, organiseren we voortdurend workshops en initiëren we projecten. We werken actief aan het meer circulair maken van ons bedrijf in de toekomst. Aanvullende details zijn te vinden in het hoofdstuk 'Planeet' in Deel I van dit rapport.

Voor producten die zijn opgenomen als in aanmerking komend voor de EU-Taxonomie onder activiteit 9.1, werd een afzonderlijke GEAD-analyse uitgevoerd zoals voorzien in de EU-Taxonomie regelgeving. Daarbij werden geen potentiële risico's geïdentificeerd. Onze analyse is grotendeels gebaseerd op het feit dat gelijkaardige materialen en processen worden gebruikt in de ontwikkeling van deze nieuwe innovatieve producten.

C. Minimale sociale waarborgen

Bekaert houdt zich aan de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen, de leidende beginselen van de Verenigde Naties inzake bedrijfsleven en mensenrechten, de fundamentele verdragen van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO), de *International Bill of Human Rights* en artikel 18 van de EU-Taxonomie wetgeving. Voorts hebben wij de naleving van de minimale sociale waarborgen beoordeeld in overeenstemming met het eindverslag van het [Platform voor duurzame financiering](#) over minimale sociale waarborgen, dat zich richt op vier kernthema's: mensenrechten met inbegrip van werknemersrechten, due diligence en risicobeoordelingsproces, omkoping/corruptie, belastingen en eerlijke concurrentie.

Naast andere initiatieven hebben wij een Gedragscode voor leveranciers en regelmatige MVO-audits, waarmee wij de naleving van mensen-/arbeidsrechten doorheen onze waardeketen verder kunnen controleren. In 2023 hebben we onze bijgewerkte Gedragscode goedgekeurd, die onze gedurfde nieuwe visie weerspiegelt en ons standpunt over belangrijke onderwerpen versterkt, waaronder duurzaamheid, diversiteit, gelijkheid en inclusie, evenals eerlijke concurrentie. We intensiveren ook onze inspanningen om mensenrechten te bevorderen door een nieuw wereldwijd programma voor due diligence te introduceren.

Meer informatie over sociale garanties en gerelateerde risico's doorheen de waardeketen van Bekaert is vervat in het hoofdstuk 'Waardeketen' in Deel I van dit rapport en 'Corporate Governance verklaring' in Deel II van dit rapport.

EU-Taxonomie kritische prestatie-indicatoren

1. Geconsolideerde omzet

Boekjaar 2023		Criteria inzake substantiële bijdrage								GEAD-criteria ("Geen ernstige afbreuk doen aan")									
Economische activiteiten	Code	Omzet	Aandeel omzet	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Minimumgaranties	Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) omzet, jaar 2022	Categorie faciliterende activiteit	Categorie transitieondersteunende activiteit
		In duizend €	%	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F
A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
A.1 Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																			
Fabricage van technologieën voor hernieuwbare energie	CCM 3.1	€40 342	1 %	J	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak		J	J	J	J	J	J	1 %	F	
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	€1 779 959	41 %	J	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak		J	J	J	J	J	J	0 %	F	
Dicht bij de markt aansluitend(e) onderzoek, ontwikkeling en innovatie	CCM 9.1	€122	0 %	J	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak		J	J	J	J	J	J	0 %	F	
Omzet ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		€1 820 423	42 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %		J	J	J	J	J	J	1 %		
Waarvan faciliterend		1 820 423	42 %	0 %							J	J	J	J	J	J	1 %	F	
Waarvan transitieondersteunend		–	0 %	0 %													0 %		T
A.2 Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																			
Fabricage van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof	CCM 3.2	€27 288	1 %	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak										
Fabricage van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen	CCM 3.5	€62 056	1 %	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								0,3 %		
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	€154 611	4 %	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								2 %		
Omzet van voor de Taxonomie in aanmerking komende maar niet milieuduurzame activiteiten (niet op de Taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		€243 955	6 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								44 %		
A. Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1 + A.2)		€2 064 378	48 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								46 %		
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
Omzet niet voor de taxonomie in aanmerking activiteiten		€2 263 514	52 %																
Totaal		€4 327 892	100 %																

J - Ja: is een voor de taxonomie in aanmerking komende en daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, N - Nee: is een voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, niak: niet in aanmerking komend; deze activiteit komt niet voor de taxonomie in aanmerking voor de desbetreffende milieudoelstelling, iak: voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de desbetreffende doelstelling.

Decimaal alleen gebruikt voor minder dan 1%.

Teller

De teller bestaat uit de geconsolideerde omzet van Bekaert in 2023 die verband houdt met de in de bovenstaande tabel vermelde economische activiteiten (de cijfers verwijzen naar het deel in bijlage I van de Gedelegeerde Klimaatwet dat met die activiteit overeenstemt). We houden enkel rekening met de inkomsten uit specifieke producten en klanten met betrekking tot de EU-Taxonomie activiteit.

Alle bovenstaande activiteiten worden beschouwd als (in aanmerking komende) ontsluitende activiteiten, zoals bedoeld in artikel 10, lid 1, onder i), van Verordening (EU) 2020/852.

Elke business unit heeft de geschiktheidsanalyse afzonderlijk uitgevoerd, voor de producten die binnen de bedrijfseenheid worden vervaardigd. Om dubbeltelling te voorkomen is deze informatie vervolgens samengevoegd en gevalideerd door het financieel team op groepsniveau, volgens dezelfde beginselen als voor de geconsolideerde financiële rapportering.

Voorbeelden van in aanmerking komende en aangepaste producten en oplossingen zijn te vinden in deel I van dit rapport: 'Onze resultaten in 2023 - Kennis'.

Bekaerts engagement bestaat erin om langetermijnwaarde te creëren voor alle stakeholders en om groene en duurzame oplossingen te creëren. Deze duurzame waarde vertaalt zich ook in de verlengde levensduur van onze producten, de energie-efficiëntie die onze producten bieden, de verminderde koolstofvoetafdruk door hun gebruik, evenals het gebruik van alternatieve koolstofarme materialen en innovatietechnologieën in onze productieprocessen.

Noemer

De noemer bestaat uit de geconsolideerde omzet zoals weergegeven in deel II van dit verslag: 'Geconsolideerde Jaarrekening'.

Het aandeel van de geconsolideerde omzet van Taxonomie-gealigneerd (A.1) en geschikt beoordeeld (A.2) is, in lijn met de financiële rapportering, herberekend voor het jaar 2022 als gevolg van de verkoop van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru.

2. Kapitaaluitgaven (capex)

Boekjaar 2023	Criteria inzake substantiële bijdrage										GEAD-criteria ("Geen ernstige afbreuk doen aan")								
	Code	Capex	Aandeel Opex	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Minimumgaranties	Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) CapEx, jaar 2022	Categorie faciliterende activiteit	Categorie transitieondersteunende activiteit
Economische activiteiten		in duizend €	%	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
A.1 Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																			
Fabricage van technologieën voor hernieuwbare energie	CCM 3.1	8 340	4%	J	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak		J	J	J	J	J	J	0,3 %	F	
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	69 942	31%	J	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak		J	J	J	J	J	J	0 %	F	
Dicht bij de markt aansluitend(e) onderzoek, ontwikkeling en innovatie	CCM 9.1	6 699	3%	J	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak		J	J	J	J	J	J	1 %	F	
CapEx van ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		79 981	39%	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %		J	J	J	J	J	J	2 %		
Waarvan faciliterend		79 981	39%	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %		J	J	J	J	J	J	2 %	F	
Waarvan transitieondersteunend		–	0 %	0 %													0 %		T
A.2 Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																			
				iak; niak	iak; niak	iak; niak	iak; niak	iak; niak	iak; niak										
Fabricage van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof	CCM 3.2	14 570	7 %	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								3 %		
Fabricage van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen	CCM 3.5	3 002	1 %	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								2 %		
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	3 155	2 %	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								33 %		
Opslag van elektriciteit	CCM 4.1	533	0,3 %	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								0 %		
Vernieuwing van systemen voor winning, behandeling en distributie van water	CCM 5.2	23	0 %	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								0,2 %		
Bouw, uitbreiding en exploitatie van systemen voor opvang en behandeling van afvalwater	CCM 5.3	1 018	0,5 %	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								1 %		
Vernieuwing van systemen voor opvang en behandeling van afvalwater	CCM 5.4	225	0,1 %	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								0 %		
Exploitatie van persoonlijke vervoersmiddelen, fietslogistiek	CCM 6.4	12	0,0 %	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								0 %		
Infrastructuur voor persoonlijke mobiliteit, fietslogistiek	CCM 6.13	610	0,3 %	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								0 %		
Renovatie van bestaande gebouwen	CCM 7.2	6 912	3 %	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								0,8 %		

Boekjaar 2023		Criteria inzake substantiële bijdrage								GEAD-criteria ("Geen ernstige afbreuk doen aan")	
Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte uitrusting	CCM 7.3	8 380	4 %	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak		2 %
Installatie, onderhoud en reparatie van instrumenten en apparaten voor het meten, regelen en controleren van de energieprestaties van gebouwen	CCM 7.5	1 182	1 %	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak		0,3 %
Capex voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		39 622	19 %	100 %	0 %	0 %	0 %		0 %		43 %
A. CapEx van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1 + A.2)		119 603	58 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %		45 %
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN											
Capex niet voor de taxonomie in aanmerking activiteiten (B)		87 098	42 %								
Totaal		206 701	100 %								

J - Ja: is een voor de taxonomie in aanmerking komende en daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, N - Nee: is een voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, niak: niet in aanmerking komend; deze activiteit komt niet voor de taxonomie in aanmerking voor de desbetreffende milieudoelstelling, iak: voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de desbetreffende doelstelling.

Decimaal alleen gebruikt voor minder dan 1%.

Teller

De teller bestaat uit (i) capex gerelateerd aan Taxonomie-geschiede en -gealigneerde oplossingen van Bekaert en (ii) investeringen in verband met andere voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten (in beide gevallen gaat het om investeringen in het boekjaar 2023), zoals beschreven in punt 1.1.2.2 van bijlage I bij de Gedelegeerde verordening. De totale voor EU-Taxonomie in aanmerking komende investeringen wordt berekend op basis van de economische activiteiten die in de bovenstaande tabel zijn opgenomen. Van bovenstaande activiteiten zijn de activiteiten 3.1, 3.2, 3.5, 3.6, 6.13, 7.3, 7.5 en 9.1 beschouwd als (in aanmerking komende te bereiken) ontsluitende activiteiten, zoals bedoeld in artikel 10, lid 1, onder i), van Verordening (EU) 2020/852, terwijl activiteit 7.2 wordt beschouwd als een (in aanmerking komende te bereiken) overgangsactiviteit, zoals bedoeld in artikel 10, lid 2, van Verordening (EU) 2020/852. In bepaalde scenario's waar investeringen in activa worden gebruikt om zowel in aanmerking komende als niet in aanmerking komende producten te vervaardigen, hebben wij een toewijzingsregel toegepast gebaseerd op het percentage in aanmerking komende inkomsten van producten die worden vervaardigd in de specifieke productie-installatie waar het capexproject werd uitgevoerd teneinde de in aanmerking komende investeringen te berekenen. Een soortgelijke aanpak werd gevolgd voor afgestemde en niet-afgestemde producten.

Elke business unit heeft haar kapitaaluitgaven in verband met de door Bekaert vervaardigde in aanmerking komende/afgestemde producten afzonderlijk vastgesteld (letter (a) van punt 1.1.2.2 van bijlage I van de Gedelegeerde handeling inzake openbaarmaking). In een tweede fase heeft elke business unit de investeringen die bij de vorige stap werden weggelaten, verder gescreend om de investeringen te identificeren die verband houdt met de aankoop van output van economische activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie (letter (c) van het genoemde punt 1.1.2.2). Los daarvan identificeerde de afdeling Financiën van de groep de investeringen in verband met andere voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten, die niet in de boekhouding van de bedrijfseenheden waren opgenomen.

Noemer

De noemer bestaat uit de totale investeringen van Bekaert in het boekjaar 2023 zoals bekendgemaakt in Deel II van dit verslag - 'Financieel Overzicht', met inbegrip van de toevoegingen aan materiële en immateriële activa vóór afschrijvingen en eventuele waardeaanpassingen.

Het aandeel van de geconsolideerde capex van Taxonomie-gealigneerd (A.1) en geschikt beoordeeld (A.2) is, in lijn met de financiële rapportering, herberekend voor het jaar 2022 als gevolg van de verkoop van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru.

3. Operationele uitgaven (opex)

Boekjaar 2023		Criteria inzake substantiële bijdrage								GEAD-criteria ("Geen ernstige afbreuk doen aan")									
Economische activiteiten	Code	Absolute OpEx	Aandeel OpEx	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Minimumgaranties	Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) OpEx, jaar 2022	Categorie faciliterende activiteit	Categorie transitieondersteunende activiteit
		In duizend €	%	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak			J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F
A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
A.1 Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																			
Fabricage van technologieën voor hernieuwbare energie	CCM 3.1	1 448	1 %	J	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak	J	J	J	J	J	J	J	1 %	F	
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	60 854	32 %	J	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak	J	J	J	J	J	J	J	0 %	F	
Dicht bij de markt aansluitend(e) onderzoek, ontwikkeling en innovatie	CCM 6.5	1 847	1 %	J	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak	J	J	J	J	J	J	J	0,3 %	F	T
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	CCM 9.1	2 203	1 %	J	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak	J	J	J	J	J	J	J	3 %	F	
Opex ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		66 351	35 %	100 %	0%	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	J	4 %		
Waarvan faciliterend		64 504	34 %	97 %	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	4 %	F	
Waarvan transitieondersteunend		1 847	1 %	3 %						J	J	J	J	J	J	J	0,3 %		T
A.2 Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																			
Fabricage van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof	CCM 3.2	4 520	2 %	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								0,4 %		
Fabricage van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen	CCM 3.5	3 494	2 %	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								2 %		
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	3 641	2 %	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								34 %		
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	CCM 6.5	8 729	5 %	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								3 %		
Opex voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		20 383	11 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								39 %		
OpEx van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1 + A.2)		86 734	46 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								43 %		
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
Opex niet voor de taxonomie in aanmerking activiteiten		102 973	54 %																
Totaal		189 706	100 %																

J - Ja: is een voor de taxonomie in aanmerking komende en daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, N - Nee: is een voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, niak: niet in aanmerking komend; deze activiteit komt niet voor de taxonomie in aanmerking voor de desbetreffende milieudoelstelling, iak: voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de desbetreffende doelstelling.

Decimaal alleen gebruikt voor minder dan 1%.

Teller

Het begrip opex in de EU-Taxonomie is niet gelijk aan één post in de winst- en verliesrekening. De EU-Taxonomie heeft een specifiek toepassingsgebied voor de te rapporteren operationele kosten (beschreven in het deel over de noemer hieronder), daarom verwijzen wij naar dit gereduceerde concept als 'toepasselijke' opex om het duidelijk te onderscheiden van de door Bekaert gerapporteerde lijnen in de resultatenrekening.

De teller bestaat uit (i) 'toepasselijke' opex met betrekking tot activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie en daarop zijn afgestemde (ii) 'toepasselijke' opexkosten in verband met andere economische activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen, zoals beschreven in punt 1.1.3.2 van bijlage I bij de Gedelegeerde handeling inzake openbaarmaking. De totale voor de EU-Taxonomie in aanmerking komende 'toepasselijke' opex wordt berekend op basis van de in bovenstaande tabel genoemde economische activiteiten.

Alle bovenstaande activiteiten worden beschouwd als (in aanmerking komende) ontsluitende activiteiten, als bedoeld in artikel 10, lid 1, onder i), van Verordening (EU) 2020/852, met uitzondering van activiteit 6.5 'Vervoer per motorfiets, personenwagens en lichte bedrijfsvoertuigen'.

In bepaalde scenario's waarin het onmogelijk is de opexkosten toe te rekenen aan individuele productlijnen, hebben wij een toewijzingsregel toegepast op basis van het percentage in aanmerking komende omzet van producten die binnen het bedrijfsonderdeel of segment worden geproduceerd om de in aanmerking komende O&O-uitgaven, de renovatiemaatregelen voor gebouwen en de onderhouds- en reparatiekosten te berekenen.

Elke bedrijfseenheid heeft de uitgaven die voldoen aan de definitie van de EU-Taxonomie met betrekking tot de in aanmerking komende en afgestemde producten afzonderlijk geëxtraheerd. Onze centrale inkoopafdeling identificeerde afzonderlijk de 'toepasselijke' opexkosten in verband met de aankoop van andere voor de Taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten, die niet in de boekhouding van de bedrijfseenheden waren opgenomen. Om dubbel tellingen te vermijden, werd deze informatie vervolgens samengevoegd en gevalideerd door Group Finance, volgens dezelfde principes als voor de geconsolideerde financiële rapportering.

Noemer

Opex wordt in de gedelegeerde wet inzake openbaarmaking gedefinieerd als directe niet-gekapitaliseerde kosten die betrekking hebben op onderzoek en ontwikkeling, renovatiemaatregelen voor gebouwen, kortlopende huurcontracten, onderhoud en reparatie, en alle andere directe uitgaven in verband met het dagelijkse onderhoud van materiële vaste activa. De noemer omvat de uitgaven die binnen deze definitie van opex passen.

Elke bedrijfseenheid haalde de onderhouds- en reparatiekosten (waaronder niet-geactiveerde uitgaven voor renovatiemaatregelen aan gebouwen) uit interne rapportagesystemen.

Het aandeel van de geconsolideerde opex van Taxonomie-gealigneerd (A.1) en geschikt beoordeeld (A.2) is, in lijn met de financiële rapportering, herberekend voor het jaar 2022 als gevolg van de verkoop van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru.

Water



We gebruiken water in onze productieprocessen en willen elke overbodige druppel sparen. We bekijken ons waterverbruik grondig en implementeren programma's om ons waterverbruik te verminderen, specifiek, maar niet exclusief, in gebieden met waterstress. Het is onze ambitie om onze relatieve¹ opname van zoetwater in gebieden met waterstress met -15% te verminderen tegen 2030 ten opzichte van 2019.

Na gebruik en veelvuldig hergebruik wordt water dat niet meer gerecycleerd kan worden, behandeld en gezuiverd voor het geloosd wordt.

Alle waterdata zijn gezamenlijke data (geconsolideerde entiteiten + joint ventures).

Alle vergelijkende waterdata werden herberekenend omwille van de verkoop van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru.

GRI 2-4, GRI 303-1

Opname van water

De totale wateropname bedroeg 7 097 megaliter (ML) waarvan 3 052 ML uit gebieden met waterstress.

Opname van zoetwater per bron:

- Oppervlaktewater: 456 ML waarvan 447 ML uit gebieden met waterstress
- Grondwater: 2 053 ML waarvan 737 ML uit gebieden met waterstress
- Water van derden: 4 588 ML waarvan 1 868 ML uit gebieden met waterstress:
 - 4 037 ML van oppervlaktewater waarvan 1 687 ML uit gebieden met waterstress
 - 551 ML van grondwater waarvan 181 ML uit gebieden met waterstress

Alle gegevens worden verstrekt door de fabrieken.

Waterstress: in gebieden met waterstress is de verhouding tussen de totale jaarlijkse wateropname en de totale jaarlijkse beschikbare hernieuwbare watertoevoer hoog (40-80%) of extreem hoog (>80%)

1 megaliter (ML) = 1 000 000 liter

	2019 (baseline)	2021	2022	2023
Opname van water (in ML)				
Totale wateropname	8 933	8 667	8 227	7 097
uit gebieden met waterstress	3 512	3 555	3 337	3 052

	2019 (baseline)	2021	2022	2023
Opname van zoetwater per bron (in ML)				
Oppervlaktewater	761	626	583	456
uit gebieden met waterstress	559	605	546	447
Grondwater	2 285	2 497	2 447	2 053
uit gebieden met waterstress	741	813	791	737
Water van derden	5 887	5 544	5 197	4 588
uit gebieden met waterstress	2 212	2 137	2 000	1 868

	2019 (baseline)	2021	2022	2023
Water van derden per bron (in ML)				
Water van derden van oppervlaktewater	5 347	4 735	4 305	4 037
uit gebieden met waterstress	1 955	1 783	1 687	1 687
Water van derden van grondwater	540	809	892	551
uit gebieden met waterstress	257	354	313	181

GRI 2-4, GRI 303-3

¹ gemeten ten opzichte van geproduceerd ton eindproduct

Lozing van afvalwater



Het totale volume geloosd afvalwater na afvalwaterzuivering bedroeg 3 408 ML waarvan 1 416 ML naar gebieden met waterstress.

Bestemming van het geloosde water:

- Oppervlaktewater: 1 172 ML waarvan 5 ML zoetwater en 1 167 ML ander water
- Grondwater: 0 ML
- Zeewater: 26 ML waarvan 0 ML zoetwater en 26 ML ander water
- Water van derden: 2 210 ML waarvan 11 ML zoetwater en 2 199 ML ander water

Lozing van water naar gebieden met waterstress was 1 416 ML waarvan 10 ML zoetwater en 1 406 ML ander water.

Onze waterafvoer wordt gefilterd op onze eigen terreinen.

Alle gegevens worden verstrekt door de fabrieken.

Waterstress: in gebieden met waterstress is de verhouding tussen de totale jaarlijkse wateropname en de totale jaarlijkse beschikbare hernieuwbare watertoevoer hoog (40-80%) of extreem hoog (>80%)

1 megaliter (ML) = 1 000 000 liter

Lozing van afvalwater (in ML)	2021	2022	2023
Het totale volume geloosd afvalwater na afvalwaterzuivering	4 033	3 727	3 408
naar gebieden met waterstress	1 984	1 591	1 416
Bestemming van het geloosde afvalwater (in ML)			
Oppervlaktewater	1 466	1 421	1 172
Zoetwater	502	2	5
Ander water	964	1 419	1 167
Grondwater	0	0	0
Zeewater	45	16	26
Zoetwater	0	0	0
Ander water	45	16	26
Water van derden	2 522	2 290	2 210
Zoetwater	46	16	11
Ander water	2 476	2 274	2 199
Lozing van afvalwater naar gebieden met waterstress	1 984	1 591	1 416
Zoetwater	509	4	10
Ander water	1 475	1 587	1 406

GRI 2-4, GRI 303-2, GRI 303-4

Waterverbruik



Waterverbruik = totale wateronttrekking - totale lozing van afvalwater.

Het totale waterverbruik bedroeg 3 689 ML waarvan 1 636 ML uit gebieden met waterstress.

Alle gegevens worden verstrekt door de fabrieken.

Waterstress: in gebieden met waterstress is de verhouding tussen de totale jaarlijkse wateropname en de totale jaarlijkse beschikbare hernieuwbare watertoevoer hoog (40-80%) of extreem hoog (>80%)

1 megaliter (ML) = 1 000 000 liter

Waterverbruik (in ML)	2021	2022	2023
Totaal waterverbruik	4 634	4 500	3 689
Van gebieden met waterstress	1 571	1 746	1 636

GRI 2-4, GRI 303-5



Gerecycleerd inputmateriaal



Aandeel gerecycleerd materiaal in grondstoffen (geconsolideerd, exclusief JV's)	2021	2022*	2023
% Gerecycleerd materiaal in walsdraad (aangekocht door de staalfabrieken)	26	26	20
% Gerecycleerd materiaal in aangekocht zink			28
% Gerecycleerd materiaal in aangekocht koper			5

* 2022 data werden herberekend omwille van de verkoop van de Staaldraadactiviteiten in Chili en Peru

GRI 2-4, GRI 301-2

Afval

Het is onze ambitie om ons relatieve¹ afvalvolume tegen 2030 met 25% te verminderen versus 2019. Alle staalschroot keert terug naar de staalindustrie voor recyclage.

Afvaldata zijn gezamenlijke data (geconsolideerde entiteiten + joint ventures).

Alle afvaldata werden herberekend omwille van de verkoop van de Staaldraadactiviteiten in Chili en Peru.

Staalschroot in ton	2019	2021	2022	2023
Vorbereiding voor hergebruik	0	0	0	0
Recyclage	115 538	106 496	99 257	98 278
Andere	0	0	0	0

Staalschroot: schroot van staaldraad, spoelen, machineonderdelen die het einde van de levensduur bereikt hebben, en ander staalschroot.

GRI 2-4, GRI 306-4

¹Berekend ten opzicht van geproduceerd ton eindproduct

Omgaan met en opslaan van chemicaliën



We hebben een productstewardshipraamwerk in voege met de daaraan gerelateerde vereiste ontwikkeling van vaardigheden. Het raamwerk omvat:

- gestandaardiseerd chemicaliënbeheer,
- milieunaleving voor zowel grondstoffen als afgewerkte producten, en
- daaraan gelinkte klantenverwachtingen.

We hebben wereldwijd een standaard voor chemicaliënbeheer en een globaal systeem in gebruik die een efficiënte implementatie toelaat van de standaard, een strikt governance process en meer proactieve productnaleving.

In lijn met de ISO 14001-eisen werd doorheen de groep een proces voor levenscyclusbeheer ontwikkeld. Het proces is gericht op het identificeren van potentieel significante milieu-impacts in de volledige leverketen en is van toepassing op alle fases in de levenscyclus van onze afgewerkte producten en hoe ze op de juiste manier moeten worden behandeld.

Bij Bekaert volgen we de EU REACH-regelgeving nauwlettend en proactief op om naleving te garanderen, zowel voor de grondstoffen die we gebruiken als voor onze afgewerkte producten. Wij werken samen met onze leveranciers om hun REACH-naleving te verifiëren in het toeleveringsproces van grondstoffen. Bovendien identificeren we mogelijk zorgwekkende stoffen om een proactieve uitfasering op te starten. Ingeval we belangrijke regionale verschillen identificeren op het vlak van gevarenclassificatie en blootstellingslimieten, passen we onze eigen bedrijfsspecifieke gevarenclassificatie en blootstellingslimieten toe die moeten worden nageleefd als er geen strengere regelgeving van toepassing is.

GRI 403-7

Sociale verklaringen



Gezondheid en veiligheid

Veiligheidsprogramma's

De veiligheidsprogramma's van Bekaert zorgen ervoor dat alle medewerkers wereldwijd eenzelfde veiligheidsmentaliteit en -gedrag aannemen.

BeCare: een veilig Bekaert voor iedereen

We willen een werkomgeving creëren die niemand schade berokkent. We zijn vastberaden alles te doen wat nodig is om ongevallen op de werkvloer te voorkomen.

BeCare, Bekaerts wereldwijd veiligheidsprogramma dat opgestart werd in 2016, is onze manier om dit voor elkaar te krijgen. Het richt zich op het creëren van een veiligheidscultuur met onderlinge afhankelijkheid, het promoten van een sterk risicobewustzijn, het uitschakelen van risicotolerantie en het investeren in de middelen en uitrusting die nodig zijn voor een veiliger werkomgeving. BeCare heeft het gedrag veranderd in onze fabrieken en kantoren en in onze ontmoetingen met businesspartners.

Bekaert lanceerde ook een ontwikkelingsprogramma voor sitemanagers en regionale leiders van operaties dat bewustzijn, kennis en begrip van veiligheids- en wettelijke nalevingsverplichtingen opbouwt. Meer informatie over 'BeCare Pro' is te vinden in deel I van dit rapport: 'Onze prestaties in 2022: Mensen'.

GRI 403-2



Veiligheidsprocedures



Bekaert heeft verscheidene veiligheidsprocedures en -standaarden ontwikkeld die gelden in alle fabrieken wereldwijd. Ze zijn erop gericht een coherente en gestandaardiseerde aanpak te creëren voor alle processen en acties wereldwijd.
GRI 403-2

In 2023 hebben we speciale aandacht besteed aan de volgende standaarden: Werkvergunning; Werken op hoogte; Lock out, Tag out, Try out (LoToTo) en Elektrische veiligheid.

In overeenstemming met ons BeCare-veiligheidsprogramma, en om meer nadruk te leggen op veiligheid in specifieke situaties, moeten onze medewerkers de *Regels die Levens Redden* volgen. De regels zijn eenvoudige *dos and don'ts* in 10 gevaarlijke situaties die het hoogste potentieel hebben om dodelijk te zijn. Ze zijn van toepassing op iedereen: werknemers, aannemers en bezoekers. Bovendien gelden ze niet enkel op de werkplek, maar zijn ze ook thuis en op de weg sterk aanbevolen.

Het naleven van deze regels is een voorwaarde voor tewerkstelling en toegang tot onze vestigingen. Het volgen van deze regels en anderen helpen om dit te doen zal levens redden. Daarom zijn er gevolgen van toepassing voor wie de *Regels die Levens Redden* niet volgt.

GRI 403-2, GRI 403-7

We zijn er ons van bewust dat, naast de gedragscomponent, de veiligheid van uitrusting van het hoogste belang is in onze inspanningen om onze veiligheidsprestaties te verbeteren. Daarom hebben we een veiligheidsstandaard voor uitrusting die de vereisten beschrijft waaraan alle nieuwe en bestaande uitrusting moet voldoen. Onze engineeringafdelingen starten hun ontwerpproces vanuit deze standaard bij het ontwikkelen van nieuwe machines. Bestaande uitrusting wordt geëvalueerd op veiligheidsgerelateerde risico's aan de hand van een risicoanalyse. Deze analyse geeft prioriteit aan de risico's met de zwaarste impact en de hoogste kans om zich voor te doen.

Bekaert heeft een investeringsprogramma voor veiligheid goedgekeurd. Het programma wordt tussen 2022 en 2025 uitgerold als een bijkomende sleutel om een veilige werkomgeving voor alle medewerkers op de werkvloer te creëren.
GRI 403-2



GRI 403-2



Naast de initiatieven van BeCare en de veiligheidsinvesteringen gericht op het elimineren van veiligheidsrisico's, willen we ook een gezonde werkplek voor onze werknemers creëren en behouden.

Werkomstandigheden

Wij controleren de omstandigheden op de werkvloer met betrekking tot lawaai, stof en temperatuur en werken aan een stappenplan voor verdere verbeteringen. In onze nieuwe investeringen houden we rekening met zeer strikte normen op vlak van werkomstandigheden.

GRI 403-3

Alle medewerkers en onderaannemers die wereldwijd in de fabrieken van Bekaert werken, dragen de aangeboden veiligheids- en gezondheidsuitrusting om de risico's op verwondingen en gezondheidsschade te vermijden. Deze omvat uniformen, stoffilters, oog- en gehoorbescherming, en hijs- en takelapparatuur om spoelen, haspels en paletten ergonomisch te heffen en te verplaatsen.

Bekaert zal, tenzij er geen alternatief is, geen leasecontracten verlengen of nieuwe aankopen uitvoeren van heftrucks of andere bedrijfsinterne voertuigen met dieselmotor in de fabrieken, om zo de CO₂-uitstoot te elimineren.

GRI 403-3

Omgaan met en opslaan van chemicaliën

Er wordt binnen het bedrijf speciale aandacht besteed aan het omgaan met en opslaan van chemicaliën. Een databank houdt alle chemicaliën bij die in onze fabrieken gebruikt worden en er gelden strenge gezondheids- en veiligheidsrichtlijnen voor alle werknemers. Werknemers die worden blootgesteld aan potentieel gevaarlijke materialen doorlopen elke zes maanden een verplichte medische controle. We ontwikkelen en optimaliseren technieken en processen die de nood aan gevaarlijke chemicaliën tijdens warmtebehandelingen elimineert.

GRI 403-2, GRI 403-3, GRI 403-7

Mentaal welzijn

77% van de medewerkers in Bekaerts dochterondernemingen (ten opzichte van 68% in 2022¹) heeft toegang tot een wereldwijd geïmplementeerd medewerkersassistentieprogramma dat focust op mentaal welzijn. In verschillende entiteiten lopen er bovendien bijkomende programma's voor mentaal welzijn.

GRI 403-3, GRI 403-6

Meer informatie over onze naleving van standaarden in het omgaan met chemicaliën en andere stoffen die een potentieel milieu- en gezondheidsrisico kunnen vormen, zijn opgenomen in Deel II: 'Milieuverklaringen' van dit verslag.

¹ Het 2022 percentage werd herberekend omwille van de verkoop van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru.

Veiligheidscijfers



- De graad van gerapporteerde incidenten steeg met +0,89 ten opzichte van 2022.
- De frequentiegraad was +0,58 hoger dan vorig jaar, door een toename in incidenten met werkverlet.
- Het aantal incidenten met levensgrijpende verwondingen steeg van zes in 2022 naar negen in 2023.
- 11% van de ongevallen hebben geleid tot of hadden het potentieel om te leiden tot een levensgrijpende verwonding, een stijging in vergelijking met 10% in 2022.
- Het aantal incidenten in hoogrisicosituaties (die niet noodzakelijk resulteren in een ernstige verwonding) bleef gelijk in 2023.
- Er deden zich in 2023 geen ongevallen met dodelijke afloop voor op onze sites (medewerkers op de payroll, medewerkers die niet op de payroll staan en onderaannemers).
- Er gebeurden geen dodelijke ongevallen tijdens woon-werk verkeer in 2023.

47% van de ongevallen die bij Bekaert voorkomen, veroorzaken letsels aan handen en vingers. Ondanks alle veiligheidsmaatregelen hadden negen van deze incidenten in 2023 levensveranderende gevolgen voor de betrokken medewerkers, vergeleken met zes dergelijke incidenten in 2022. In veiligheidsprocedures en tijdens veiligheidsopleidingen wordt er speciale aandacht geschonken aan de preventie van hand- en vingerletsels. Verwondingen aan andere lichaamsdelen betroffen hoofd en nek (19%), bovenste ledematen (14%), lagere ledematen (9%), voeten en tenen (6%) en torso, rug en organen (6%).

GRI 403-9

In 2023 Bekaert breidde Bekaert, zoals gepland, haar certificaties uit in gerenommeerde internationale managementsysteemstandaarden voor veiligheid. Bekaert heeft een geïntegreerd managementsysteem op groepsniveau. Dit centraal beheerd managementsysteem is de basis van ISO 45001 certificatie (veiligheid) van 30 sites (43% van de productiefabrieken). Toenemende certificatie in ISO 45001 blijft onze doelstelling.

GRI 403-1, GRI 403-8

Gemiddeld volgde elke werknemer 9 uur veiligheidstraining in 2023.

GRI 403-5

Belangrijkste veiligheidsprestatie indicatoren Bekaert geconsolideerde vestigingen	2020	2021	2022*	2023
Gerapporteerde incidentengraad	4,30	3,93	3,88	4,84
Frequentiegraad	2,94	2,27	2,46	3,01
Ernstgraad	0,02	0,10	0,12	0,14

Belangrijkste veiligheidsprestatie indicatoren Bekaert geconsolideerde vestigingen + joint ventures	2020	2021	2022*	2023
Gerapporteerde incidentengraad	4,02	3,67	3,4	4,29
Frequentiegraad	2,65	2,08	2,09	2,67
Ernstgraad	0,02	0,12	0,1	0,15

* 2022 data werd herberekend omwille van de verkoop van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru en door een aantal correcties als gevolg van een interne audit op de toepassing van striktere definities.

GRI 2-4

De veiligheidsindicatoren voor 2023 en 2022 worden beïnvloed door de afsplitsing van de verkochte activiteiten in Chili en Peru. Dit is het gevolg van het aftrekken van een relatief laag aantal incidenten (uit de teller) en een zeer hoog aantal werkuren (in de noemer) van het totaal. Staalraadtoepassingen Chili heeft relatief sterke veiligheidsstatistieken als gevolg van een grote verkoop- en distributieactiviteit, die over het algemeen een veiligere werkomgeving is dan een productieactiviteit.

Alle veiligheidsdata van 2022 werden grondig geanalyseerd en geverifieerd in 2023 volgens striktere definities. Dit heeft geleid tot een aantal bijkomende herberekeningen. De rapportering van 2023 werd geverifieerd door Interne Audit en door EY, wiens verslag opgenomen is aan het einde van het hoofdstuk 'Sociale Verklaringen' in dit verslag.

GRI 403-9



Incidenten per geslacht

Groepsdata per geslacht (payroll medewerkers)	Mannen		Vrouwen	
	2022*	2023	2022*	2023
Frequentiegraad ¹	2,36	3,08	2,31	3,33
Ernstgraad ²	0,07	0,17	0,17	0,00
Gerapporteerde incidentengraad ³	3,97	4,91	3,49	4,73

*2022 data werd herberekend omwille van de verkoop van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru en omwille van een aantal correcties door het toepassen van striktere definities.

¹ Frequentiegraad (Lost Time Incident Frequency Rate): aantal ongevallen met werkverlet per miljoen gewerkte uren.

² Ernstgraad (SI-graad: Serious Injuries): aantal ongevallen met levensveranderende letsels per miljoen gewerkte uren.

³ Incidentengraad (TRIR: Total Recordable Injury Rate): aantal incidenten per miljoen gewerkte uren.

GRI 2-4, GRI 403-9

Incidenten per regio

Groepsdata per regio 2021	EMEA	Latijns-Amerika	Noord-Amerika	Pacifisch Azië	JV's in Brazilië en Colombia	Bekaert Geconsolideerd	Bekaert Gezamenlijk
Frequentiegraad¹							
Totaal (Bekaert payroll medewerkers + aannemers)	5,88	1,71	1,48	0,62	0,95	2,27	2,08
Bekaert	6,06	1,82	1,64	0,71	1,31	2,59	2,42
Aannemers	4,34	1,34	0,00	0,38	0,00	1,08	0,89
Ernstgraad¹							
Totaal (Bekaert payroll medewerkers + aannemers)	0,32	0,00	0,30	0,00	0,21	0,10	0,12
Bekaert	0,29	0,00	0,33	0,00	0,29	0,11	0,13
Aannemers	0,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,08	0,07
Gerapporteerde incidentengraad¹							
Totaal (Bekaert payroll medewerkers + aannemers)	7,23	1,71	18,91	1,14	2,10	3,93	3,67
Bekaert	7,28	1,82	19,97	1,23	2,63	4,44	4,20
Aannemers	6,82	1,34	9,11	0,09	0,75	2,00	1,77



Groepsdata per regio 2022*	EMEA	Latijns-Amerika	Noord-Amerika	Pacifisch Azië	JV's in Brazilië en Colombia	Bekaert Geconsolideerd	Bekaert Gezamenlijk
Frequentiegraad¹							
Totaal (Bekaert payroll medewerkers + aannemers)	5,74	2,17	1,59	0,82	0,00	2,46	2,09
Bekaert	5,98	1,57	1,79	0,93	0,00	2,76	2,39
Aannemers	3,72	4,08	0,00	0,52	0,00	1,31	1,05
Ernstgraad¹							
Totaal (Bekaert payroll medewerkers + aannemers)	0,13	0,48	0,27	0,04	0,00	0,12	0,10
Bekaert	0,14	0,63	0,00	0,00	0,00	0,10	0,08
Aannemers	0,00	0,00	2,46	0,13	0,00	0,19	0,15
Gerapporteerde incidentengraad¹							
Totaal (Bekaert payroll medewerkers + aannemers)	7,04	3,37	11,68	1,17	0,66	3,88	3,40
Bekaert	7,35	3,15	11,90	1,32	0,93	4,38	3,91
Aannemers	4,34	4,08	9,83	0,78	0,00	1,97	1,57

*2022 data werd herberekend omwille van de verkoop van de Staaldraadoplossingenactiviteiten in Chili en Peru en omwille van een aantal correcties door het toepassen van striktere definities.

Groepsdata per regio 2023	EMEA	Latijns-Amerika	Noord-Amerika	Pacifisch Azië	JV's in Brazilië en Colombia	Bekaert Geconsolideerd	Bekaert Gezamenlijk
Frequentiegraad¹							
Totaal (Bekaert payroll medewerkers + aannemers)	7,80	3,75	3,19	0,55	0,60	3,01	2,67
Bekaert	8,10	4,74	3,46	0,52	0,51	3,49	3,11
Aannemers	5,07	0,96	0,00	0,63	0,79	1,22	1,14
Ernstgraad¹							
Totaal (Bekaert payroll medewerkers + aannemers)	0,14	0,25	0,29	0,10	0,24	0,14	0,15
Bekaert	0,16	0,34	0,31	0,09	0,17	0,15	0,15
Aannemers	0	0	0	0,13	0,40	0,09	0,15
Gerapporteerde incidentengraad¹							
Totaal (Bekaert payroll medewerkers + aannemers)	9,63	5,51	15,39	1,17	0,95	4,84	4,29
Bekaert	9,66	7,10	15,72	1,13	1,02	5,45	4,89
Aannemers	9,42	0,96	11,40	1,25	0,79	2,53	2,20

¹ Aannemer = medewerker van een leverancier die vooraf gedefinieerde taken op regelmatige basis op onze sites uitvoert. Dit omvat onder andere, maar is niet beperkt tot, medewerkers van schoonmaakbedrijven, veiligheidsdiensten, tijdelijke tewerkstellingskantoren (interimkrachten).

GRI 2-4, GRI 403-9

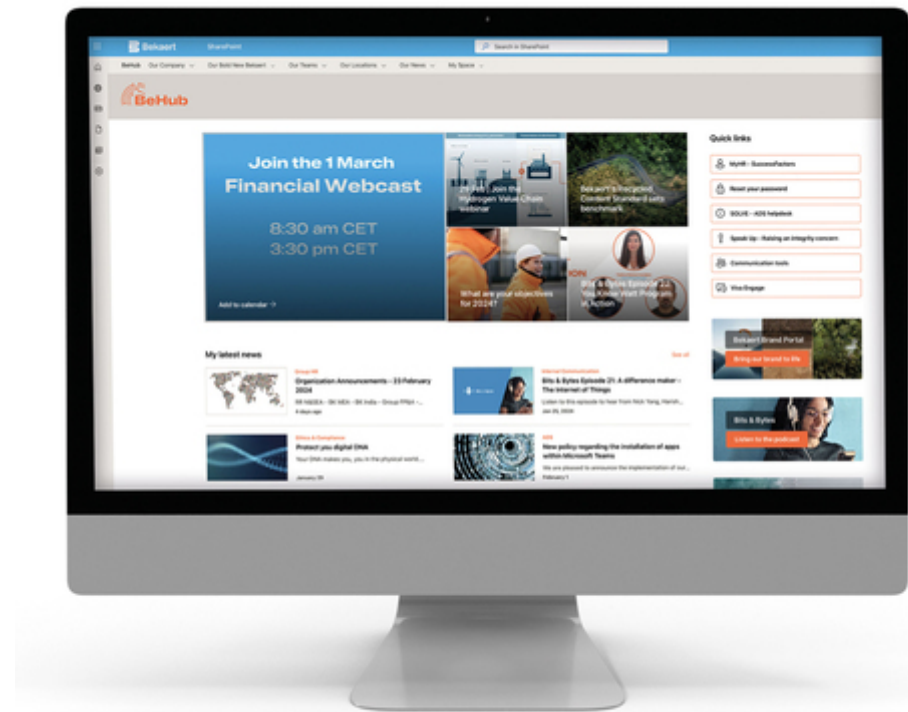
Communiceren met en engageren van onze medewerkers



Het engageren en empoweren van onze medewerkers is altijd belangrijk geweest binnen Bekaert. We empoweren onze teams met verantwoordelijkheid, autoriteit en aansprakelijkheid en rekenen op het engagement van elke Bekaert-medewerker om de prestaties te verbeteren.

- Het Bekaert Intranet is een plek waar medewerkers kennis kunnen delen en bekomen, snel relevante informatie kunnen vinden, met collega's in contact kunnen komen, kunnen samenwerken met teamleden rond gemeenschappelijke ontwikkelingsprogramma's en actief kunnen bijdragen aan doeltreffende communicatie binnen de onderneming. Bovendien worden het interne socialemediaplatform Yammer en het videoplatform Stream intensief gebruikt om best practices, ideeën en mijlpalen te delen. Onze medewerkers ontvangen regelmatig interne nieuwsbrieven met bedrijfsboodschappen en businessupdates.
- Elk kwartaal nodigen de CEO en CFO van Bekaert alle managers en bedienden van over heel de wereld uit om deel te nemen aan interne webcasts over de financiële resultaten. Ze delen informatie over Bekaerts prestaties en de te nemen acties en beantwoorden vragen. De sessies worden opgenomen en kunnen achteraf (her)bekeken worden via ons intern videoplatform.
- Daarnaast worden de medewerkers ook uitgenodigd voor online *Communication Town Halls*, gepresenteerd door de leden van het Bekaert Group Executive. Zij delen updates over marktontwikkelingen, genomen beslissingen en nieuwe of geïmplementeerde strategieën. Deze sessies stimuleren interactie onder alle deelnemers.
- Bekaert heeft zijn eigen podcast-kanaal voor medewerkers, Bekaert Bits & Bytes. De podcast verspreidt verhalen van collega's van over de hele wereld die hun inspiratie en gesprekken over relevante thema's delen.

GRI 2-23, GRI 2-24, GRI 2-26, GRI 2-29



Leren en ontwikkelen

In 2023 kreeg elke medewerker gemiddeld 41 uur opleiding.

Gemiddeld aantal uur training per medewerker per regio	2021		2022*		2023	
	Mannen	Vrouwen	Mannen	Vrouwen	Mannen	Vrouwen
EMEA						
Arbeiders	37	37	41	32	57	36
Bedienden	25	26	37	26	32	30
Management	17	20	18	22	29	44
Latijns Amerika						
Arbeiders	39	150	72	105	75	52
Bedienden	23	21	28	33	51	51
Management	34	43	42	33	49	86
Noord-Amerika						
Arbeiders	22	14	71	100	20	21
Bedienden	17	9	7	6	19	16
Management	20	19	14	11	23	22
Pacifisch Azië						
Arbeiders	37	58	23	29	36	63
Bedienden	24	16	25	22	28	25
Management	39	27	25	22	33	34

* 2022 data werd herberekend omwille van de verkoop van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru.

GRI 2-4, GRI 404-1

In 2023 kreeg elke medewerker gemiddeld 7 uur verplichte training.

GRI 404-1

In 2023 kreeg elke medewerker gemiddeld 9 uur veiligheidstraining.

GRI 403-5, GRI 404-1

In 2023 kreeg elke medewerker gemiddeld 1 uur welzijnstraining.

GRI 403-6, GRI 404-1

Vakbonden en collectieve arbeidsovereenkomsten



Communicatie omvat ook het uitwisselen van informatie en onderhandelen met vakbonden. We erkennen het recht van iedere medewerker om zich al dan niet bij een vakbond aan te sluiten. 80% van onze medewerkers wereldwijd valt onder een collectieve arbeidsovereenkomst.

Overeenkomsten met vakbonden worden lokaal gesloten en omvatten de volgende elementen:

- Persoonlijke beschermingsmiddelen
- Het recht om onveilig werk te weigeren
- Gezondheids- en veiligheidscommissies bestaande uit managers en medewerkers
- Deelname van werknemersvertegenwoordigers in aangelegenheden rond gezondheid en veiligheid
- Controles, audits en ongevalonderzoeken
- Training en opleiding
- Klachtenprocedure
- Periodieke controles

GRI 2-29, GRI 2-30, GRI 407-1

Gezondheids- en veiligheidscommissies

Alle medewerkers zijn vertegenwoordigd in formele gezondheids- en veiligheidscommissies bestaande uit managers en andere medewerkers. Zij helpen het toezicht op gezondheids- en veiligheidsprogramma's op het werk op te volgen en geven advies hierover.

GRI 2-29, GRI 403-4

Hoogste ethische standaarden



Integriteit

Bekaerts engagement op vlak van integriteit, ethiek en naleving begint bij de Raad van Bestuur (Raad) en het Bekaert Group Executive (BGE). Het Audit, Risk en Finance Committee (ARFC) van de Raad komt elk kwartaal samen om Bekaerts nalevingsprogramma met betrekking tot de Gedragscode te evalueren. Bekaert rapporteert tweemaal per jaar integriteitscijfers aan het BGE en ARFC. Bekaerts CEO en andere senior leiders communiceren regelmatig met de medewerkers over het belang van compliance. Door middel van *town hall* vergaderingen, personeelsvergaderingen, boodschappen die via hun rechtstreekse medewerkers worden verspreid en in e-mailcommunicatie naar medewerkers, benadrukt het senior leiderschap het belang van integriteit en naleving en de verantwoordelijkheid van elke medewerker om het juiste te doen.

De bijgewerkte Code weerspiegelt onze vernieuwde waarden, ambitie, doelstelling, onze nieuwe merkidentiteit en omvat nieuwe en bijgewerkte risicogebieden en onderwerpen zoals duurzaamheid, antitrust, diversiteit, billijkheid en inclusie.



Ons aanwervingsbeleid schrijft voor dat elke nieuwe medewerker een exemplaar van onze Gedragscode ontvangt. Elk jaar wordt van onze bedienden en managers verwacht dat ze de Gedragscode lezen en hun engagement voor de principes van de Code en de Bekaert-waarden herbevestigen.

GRI 2-24

100% van de managers en 100% van de bedienden hernieuwden hun engagement aan de Gedragscode in 2023. Arbeiders worden elke drie jaar opnieuw getraind en gecertificeerd voor de Gedragscode.

Bekaert voorziet uitgebreide nalevingstraining voor medewerkers over een aantal belangrijke topics inclusief maar niet gelimiteerd tot anti-omkoping en anticorruptie, antitrust, data-privacy, nalevingsbewustwording, *speak-up*-cultuur en handelsnaleving (economische sancties). Bekaerts trainingsprogramma bestaat uit een combinatie van klassikale/live opleidingen en online trainingsmodules. We gebruiken een risicogebaseerde aanpak en op maat gemaakte training voor geselecteerde functies gebaseerd op de risico's die geassocieerd zijn met hun rol. Bekaert past zijn trainingsplan doorheen het jaar aan om trends in de naleving en lessen getrokken uit internationale onderzoeken te volgen.

In 2023 hebben we een verplichte anti-omkoping- en anti-corruptieopleiding heringevoerd voor alle managers bij Bekaert en voor bedienden in afdelingen met frequent contact met derden. Alle managers en bedienden voltooiden een verplichte Privacy training. 100% van de doelgroep werkte de training af en slaagde voor de test. Een gerichte training over anti-trust werd toegewezen aan een specifiek doelpubliek van managers, gebaseerd op Hay-classificatieniveau en -functie. 100% van de geadresseerden vervolledigde de training en slaagde voor de test. Regionale e-trainingen over naleving werden ook geïmplementeerd waarbij gebruik gemaakt werd van een op risico gebaseerde aanpak, bijvoorbeeld over het onderwerp van belangenconflicten of anti-pesting.

Live trainingen over specifieke nalevingsrisico's en -beleid worden ook gegeven aan specifieke functionele groepen.



Bovendien doet de afdeling Group Internal Audit regelmatig audits op de naleving van de respectieve beleidsregels en procedures en beveelt correctieve acties aan waar nodig. Alle beleidsregels zijn beschikbaar op het Bekaert Intranet.

GRI 2-25, GRI 205-1, GRI 205-2, GRI 408-1, GRI 409-1

In 2023 implementeerde Bekaert een nieuwe centrale tool voor rapporterings- en onderzoeksbeheer. De tool, die alle medewerkers en ook derden de mogelijkheid biedt om kwesties te melden of vragen te stellen, is één van de verschillende communicatiemiddelen om vragen te stellen of kwesties aan te kaarten. De tool maakt vertrouwelijke tweerichtingscommunicatie mogelijk tussen Group Ethics and Compliance en anonieme melders en met degenen die hun identiteit hebben gedeeld in de uitgebrachte melding. Werknemers worden aangemoedigd om hun bezorgdheid te uiten op de manier die zij het comfortabelst vinden. Ze kunnen ook terecht bij hun HR-vertegenwoordiger, bij Group Legal of Group Ethics and Compliance, bij Interne Audit of hun directe manager of leidinggevende. Ons onderzoeksprotocol waarborgt de kwaliteit en consistentie van onze onderzoeken en de bijbehorende rapportagevereisten.

In 2023 werden 109 integriteitsaantijgingen gemeld via onze kanalen voor integriteitsrapportage. Geen enkele van de aantijgingen vormde een schending door Bekaert-medewerkers van integriteitsinbreuken met betrekking tot discriminatie, omkoping of corruptie. Elke aantijging werd grondig onderzocht. Indien nodig werden corrigerende maatregelen genomen voor alle gegronde gevallen en voor die gevallen waar verbeterpunten aan het licht kwamen. Alle binnenkomende meldingen worden behandeld met de hoogste graad van confidentialiteit. Bekaert neemt alle nodige maatregelen om medewerkers te beschermen tegen elke vorm van vergelding bij het melden van een bezorgdheid.

GRI 2-25, GRI 205-3, GRI 406-1

In 2023 huldigde Bekaert 5 actieve Regionale Compliance-comités in EMEA en India, Noord-Azië, Zuidoost-Azië, Noord-Amerika en Latijns-Amerika in. De comités bestaan uit cross-functionele leiders in Aankoop, Financiën, Human Resources, Juridische Zaken, Operaties en Commerciële Zaken en komen elk kwartaal samen. Tijdens deze kwartaalvergaderingen worden de leiders geïnformeerd over initiatieven op het gebied van naleving, beleid, procedures en lessen uit recente onderzoeken. Daarnaast krijgen deze leiders training en boodschappen om te delen met hun teams en om de compliance-procedures in hun bedrijfsdomein te bespreken.

Diversiteit bevorderen



Alle diversiteitsgegevens hebben betrekking op Bekaert-dochterondernemingen (exclusief joint ventures).

Diversiteit in nationaliteiten

Binnen onze organisatie hebben 314 medewerkers een andere nationaliteit dan die van het land waarin ze werken. De landen waar we de grootste groep buitenlandse medewerkers hebben, zijn België (98 of 7% van de medewerkers) en Slowakije (65 of 3% van de medewerkers).

GRI 2-7

Diversiteit nationaliteiten - 31 december 2023	# mensen	# nationaliteiten
Arbeiders	14 995	44
Bedienden	3 743	48
Management ¹	1 653	54
Totaal Bekaert-medewerkers	20 391	74

¹ B7 en hoger (Hay-classificatiereferentie)

Onze 2022 medewerkersdiversiteitsdata werden herberekend omwille van de verkoop van de Staalraadoplossingenactiviteiten in Chili en Peru.

GRI 2-4

Diversiteit nationaliteiten - 31 december 2022 herberekend	# mensen	# nationaliteiten
Arbeiders	16 013	42
Bedienden	3 959	47
Management ¹	1 640	54
Totaal Bekaert-medewerkers	21 612	70

Nationaliteitsdiversiteit in de Raad van bestuur en het Leadershipteam van Bekaert:

Diversiteit nationaliteiten - 31 december 2023	# mensen	# nationaliteiten	# niet-native ¹	% niet-native
Raad van Bestuur	10	5	4	40%
Bekaert Group Executive (BGE)	8	7	6	75%
Senior Vice Presidents (B16-B18) ²	15	6	6	40%
Next leadership level (B13-B15) ²	81	18	45	56%
Totaal leadershipteam	114	36³	61	54%

Diversiteit nationaliteiten - 31 december 2022 herberekend	# mensen	# nationaliteiten	# niet-native ¹	% niet-native
Raad van Bestuur	11	7	6	55%
Bekaert Group Executive (BGE)	8	6	6	75%
Senior Vice Presidents (B16-B18) ²	12	5	5	42%
Next leadership level (B13-B15) ²	88	16	48	55%
Totaal leadershipteam	119	34³	65	55%

¹ Niet-native = van een andere nationaliteit dan die van de hoofdzetel van het moederbedrijf (België)

² Hay-classificatiereferentie

³ Aantal nationaliteiten in het leiderschapsteam

Alle nationaliteitsdiversiteitsdata houden rekening met medewerkers op de Bekaert payroll in geconsolideerde vestigingen. GRI 405-1

Genderdiversiteit



Genderdiversiteit - 31 december 2023	% mannelijk	% vrouwelijk
Arbeiders	92%	8%
Bedienden	69%	31%
Management	77%	23%
Totaal Bekaert-medewerkers	87%	13%

GRI 2-7

Onze 2022 medewerkersdiversiteitsdata werden herberekend omwille van de verkoop van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru.

GRI 2-4

Genderdiversiteit - 31 december 2022 herberekend	% mannelijk	% vrouwelijk
Arbeiders	97%	8%
Bedienden	70%	30%
Management	78%	22%
Totaal Bekaert-medewerkers	87%	13%

Het productiekarakter van Bekaerts activiteiten verklaart de voornamelijk mannelijke populatie, in het bijzonder bij operatoren.

Bekaert hanteert een wervings- en promotiebeleid dat gericht is op het gestaag verhogen van diversiteit, inclusief genderdiversiteit. Dit past binnen het Diversiteits- en Inclusieprogramma van het bedrijf. 28,3% van de managers en bedienden van Bekaerts dochterondernemingen zijn vrouwen (per jaareinde 2023). We verbinden ons ertoe om dit aandeel te verhogen en zo gendergelijkheid te steunen. Het is onze doelstelling om een ratio van 40% te bereiken tegen 2030. Deze doelstelling werd ook toegevoegd in de incentive-doelstellingen op korte termijn voor de managers en het Uitvoerend Management. De ratio bij jaareinde 2022 zonder de verkochte staalraadvestigingen in Chili en Peru was 27,4%

GRI 2-7

Genderdiversiteit in de Raad van Bestuur en het hoger management van Bekaert:

Genderdiversiteit - 31 december 2023	# mensen	% mannelijk	% vrouwelijk
Raad van Bestuur	10	50%	50%
Bekaert Group Executive (BGE)	8	75%	25%
Senior Vice Presidents (B16-B18)	15	87%	13%
Next leadership level (B13-B15)	81	80%	20%
Totaal leidershipteam	114	78%	22%

Genderdiversiteit - 31 december 2022 herberekend	# mensen	% mannelijk	% vrouwelijk
Raad van Bestuur	11	55%	45%
Bekaert Group Executive (BGE)	8	87%	13%
Senior Vice Presidents (B16-B18)	12	92%	8%
Next leadership level (B13-B15)	88	81%	19%
Totaal leidershipteam	119	80%	20%

Meer informatie over genderdiversiteit in de Raad van Bestuur is te vinden in Deel I: Leiderschap, en in Deel II: Corporate Governance Verklaring van dit rapport.

Alle genderdiversiteitsdata houden rekening met medewerkers op de Bekaert payroll in geconsolideerde vestigingen.

GRI 405-1

Leeftijd diversiteit



Leeftijd diversiteit - 31 december 2023	< 30 jaar	30-50 jaar	> 50 jaar
Arbeiders	15%	70%	15%
Bedienden	11%	69%	20%
Management	2%	68%	29%
Totaal Bekaert-medewerkers	13%	69%	17%

GRI 2-7

Onze 2022 medewerkersdiversiteitsdata werden herberekend omwille van de verkoop van de Staalraad oplossingenactiviteiten in Chili en Peru.

GRI 2-4

Leeftijd diversiteit - 31 december 2022 herberekend	< 30 jaar	30-50 jaar	> 50 jaar
Arbeiders	17%	69%	14%
Bedienden	11%	71%	18%
Management	3%	68%	29%
Totaal Bekaert medewerkers	15%	69%	16%

Leeftijd diversiteit in Bekaerts hoogste bestuursorganen:

Leeftijd diversiteit - 31 december 2023	# mensen	30-50 jaar	> 50 jaar
Raad van Bestuur	10	40%	60%
Bekaert Group Executive (BGE)	8	25%	75%
Senior Vice Presidents (B16-B18)	15	33%	67%
Next leadership level (B13-B15)	81	42%	58%
Totaal leadershipteam	114	39%	61%

Leeftijd diversiteit - 31 december 2022 herberekend	# mensen	30-50 jaar	> 50 jaar
Raad van Bestuur	11	45%	55%
Bekaert Group Executive (BGE)	8	13%	87%
Senior Vice Presidents (B16-B18)	12	33%	67%
Next leadership level (B13-B15)	88	45%	55%
Totaal leadership team	119	42%	58%

Alle leeftijd diversiteitsdata houden rekening met medewerkers op de Bekaert payroll in geconsolideerde vestigingen.

GRI 405-1

Personeelgerelateerde data:

Regio - 31 december 2023	EMEA	Noord-Amerika	Latijns-Amerika	Pacifisch Azië	Totaal
Arbeiders	5 699	1 160	919	7 217	14 995
Mannen	4 850	1 084	883	6 988	13 805
Vrouwen	849	76	36	229	1 190
Bedienden	1 386	262	435	1 660	3 743
Mannen	897	162	294	1 238	2 591
Vrouwen	489	100	141	422	1 152
Management	795	158	69	631	1 653
Mannen	619	124	48	488	1 279
Vrouwen	176	34	21	143	374
Totaal mannen	6 366	1 370	1 225	8 714	17 675
Totaal vrouwen	1 514	210	198	794	2 716
Algemeen totaal	7 880	1 580	1 423	9 508	20 391

GRI 2-7



Landen met > 1000 medewerkers 2023 (exclusief medewerkers die niet op de payroll staan)	China	Slovakije	België	VS	Indonesië
Arbeiders	5 333	1 703	729	1 160	1 126
Mannen	5 127	1 339	639	1 084	1 121
Vrouwen	206	364	90	76	5
Bedienden	1 002	407	382	259	173
Mannen	710	227	259	162	150
Vrouwen	292	180	123	97	23
Management	447	93	392	153	36
Mannen	301	71	301	120	33
Vrouwen	146	22	91	33	3
Totaal mannen	6 138	1 637	1 199	1 366	1 304
Totaal vrouwen	644	566	304	206	31
Algemeen totaal	6 782	2 203	1 503	1 572	1 335

Regio - 31 december 2022 herberekend	EMEA	Noord-Amerika	Latijns-Amerika	Pacifisch Azië	Totaal
Arbeiders	5 984	1 208	924	7 897	16 013
Mannen	5 127	1 138	886	7 649	14 800
Vrouwen	857	70	38	248	1 213
Bedienden	1 424	256	445	1 834	3 959
Mannen	923	154	306	1 401	2 784
Vrouwen	501	102	139	433	1 175
Management	779	158	69	634	1 640
Mannen	620	123	48	491	1 282
Vrouwen	159	35	21	143	358
Totaal mannen	6 670	1 415	1 240	9 541	18 866
Totaal vrouwen	1 517	207	198	824	2 746
Algemeen totaal	8 187	1 622	1 438	10 365	21 612

89% van de werknemers van Bekaert hebben een vast contract, 11% een contract van bepaalde duur. Werknemers met een tijdelijk contract staan doorgaans op de loonlijst van externe organisaties (Speciale Economische Zones, interimkantoren) en zijn bijgevolg niet inbegrepen in de Bekaert-aantallen in deze analyses. 99% van de Bekaert-medewerkers werkt voltijds.

Medewerkers die niet op de loonlijst staan - 31 december 2023	EMEA	Noord-Amerika	Latijns-Amerika	Pacifisch Azië	Totaal
Arbeiders	153	1	1	424	579
Mannen	92	1	1	379	473
Vrouwen	61	0	0	45	106
Bedienden	15	4	14	30	63
Mannen	5	1	7	23	36
Vrouwen	10	3	7	7	27
Management	8	0	0	3	11
Mannen	5	0	0	1	6
Vrouwen	3	0	0	2	5
Totaal mannen	102	2	8	403	515
Totaal vrouwen	74	3	7	54	138
Algemeen totaal	176	5	15	457	653

Medewerkers die niet op de loonlijst staan - 31 december 2022 herberekend	EMEA	Noord-Amerika	Latijns-Amerika	Pacifisch Azië	Totaal
Arbeiders	180	7	1	387	575
Mannen	111	7	1	358	477
Vrouwen	69	0	0	29	98
Bedienden	15	1	20	33	69
Mannen	7	0	11	26	44
Vrouwen	8	1	9	7	25
Management	14	0	0	1	15
Mannen	7	0	0	0	7
Vrouwen	7	0	0	1	8
Totaal mannen	125	7	12	384	528
Totaal vrouwen	84	1	9	37	131
Algemeen totaal	209	8	21	421	659

GRI 2-4, GRI 2-7, GRI 2-8

Nieuwe medewerkers



Bekaert geconsolideerde vestigingen:

Nieuwe medewerkers in 2023	Totaal	Mannen	Vrouwen
Aantal nieuwe medewerkers	1 374	1 100	274
% nieuwe medewerkers op het totaal aantal medewerkers	7%	6%	10%
% nieuwe medewerkers op het totaal aantal nieuwe medewerkers		80%	20%

GRI 2-7, GRI 401-1

Nieuwe medewerkers in 2023 per regio	EMEA	Latijns-Amerika	Noord-Amerika	Pacifisch Azië
Aantal nieuwe medewerkers	440	126	217	591
% nieuwe medewerkers op het totaal aantal medewerkers	6%	9%	14%	6%
% nieuwe medewerkers op het totaal aantal nieuwe medewerkers	32%	9%	16%	43%

GRI 2-7, GRI 401-1

Nieuwe medewerkers in 2023 per categorie	Arbeider	Bediende	Management
% nieuwe medewerkers op het totaal aantal medewerkers	7%	7%	7%
% nieuwe medewerkers op het totaal aantal nieuwe medewerkers	72%	20%	8%

GRI 2-7, GRI 401-1

Aantal vacatures in 2023	
# vacatures	922
% vacatures dat binnen 90 dagen werd ingevuld	80%
% vacatures dat langer dan 90 dagen open stond	20%

Turnover



Bekaert geconsolideerde vestigingen exclusief medewerkers met een contract van bepaalde duur en exclusief collectieve ontslagen:

Medewerkers turnover in 2022	Totaal	Mannen	Vrouwen
turnover (aantal) vrijwillig vertrek	719	615	104
turnover (aantal) alle personeel exits (vrijwillig vertrek - ontslag - pensioen - overlijden tijdens in dienst)	1 470	1 283	187
turnover (%) vrijwillig vertrek	4%	4%	4%
turnover (%) alle personeel exits (vrijwillig vertrek - ontslag - pensioen - overlijden tijdens in dienst)	8%	8%	8%

GRI 2-7, GRI 401-1

Medewerkers turnover in 2022 per regio	EMEA	Latijns-Amerika	Noord-Amerika	Pacifisch Azië
turnover (aantal) vrijwillig vertrek	314	63	158	184
turnover (aantal) alle personeel exits (vrijwillig vertrek - ontslag - pensioen - overlijden tijdens in dienst)	683	138	255	394
turnover (%) vrijwillig vertrek	4%	4%	10%	3%
turnover (%) alle personeel exits (vrijwillig vertrek - ontslag - pensioen - overlijden tijdens in dienst)	9%	10%	16%	5%

GRI 2-7, GRI 401-1

Medewerkers turnover in 2022 per categorie	Arbeider	Bediende	Management
turnover (aantal) vrijwillig vertrek	455	182	82
turnover (aantal) alle personeel exits (vrijwillig vertrek - ontslag - pensioen - overlijden tijdens in dienst)	1017	302	151
turnover (%) vrijwillig vertrek	3%	5%	5%
turnover (%) alle personeel exits (vrijwillig vertrek - ontslag - pensioen - overlijden tijdens in dienst)	8%	9%	10%

GRI 2-7, GRI 401-1

Medewerkers turnover in 2022 per leeftijdscategorie	< 30 jaar	30-50 jaar	> 50 jaar
turnover (aantal) vrijwillig vertrek	185	446	88
turnover (aantal) alle personeel exits (vrijwillig vertrek - ontslag - pensioen - overlijden tijdens in dienst)	303	808	359
turnover (%) vrijwillig vertrek	7%	4%	3%
turnover (%) alle personeel exits (vrijwillig vertrek - ontslag - pensioen - overlijden tijdens in dienst)	11%	6%	13%

GRI 2-7, GRI 401-1

Prestatiebeoordelingen



Prestatiebeoordelingen

Om sterke prestaties, inzet en voortdurende ontwikkeling van al onze medewerkers te stimuleren, worden de doelstellingen van de groep omgezet in team- en persoonlijke doelstellingen.

Bekaert heeft een *People Performance Management (PPM)*-programma ontwikkeld en uitgerold. PPM is onze manier om de prestaties van mensen te beoordelen en te bekijken hoe we onze doelen in de toekomst beter kunnen bereiken. Als zodanig maakt PPM deel uit van een grotere inspanning om een veel meer prestatiegerichte organisatie te worden.

Het performantieopvolgingsproces omvat persoonlijke ontwikkelingsbeoordelingsgesprekken, transparantie, *feedforward* en leiderschapsgedrag.

Hulpmiddelen voor de prestatie managementaanpak zijn: een duidelijke afstemming van team- en individuele doelen met de businessprioriteiten; het regelmatig sturen en coachen van prestaties; een billijke erkenning in lijn met de bereikte prestaties; en betere tools waarmee medewerkers hun prestaties en *feedforward*-acties gedurende het jaar kunnen bijhouden.

Percentage medewerkers dat een prestatiebeoordeling kreeg in 2023¹

Medewerkerscategorie	Percentage
Managers	99%
Bedienden	96%

¹ Exclusief joint ventures
GRI 404-3

Vergoedingen en voordelen

We bieden concurrentiële salarissen en beloningen om het financiële, fysieke en algemene welzijn van onze medewerkers en hun gezinnen te verbeteren. Ons aanbod verschilt van land tot land en is veelal afgestemd op het socialezekerheidsbeleid in het betreffende land. Wij bieden een heel scala aan personeelsvoordelen, waaronder pensioenuitkeringen, ziektekostenregelingen, beloningen voor langdurig dienstverband, arbeidsongevallen-/invaliditeitsverzekering en betaald verlof. Voor gedetailleerde informatie over vergoedingen en voordelen, verwijzen we naar Deel II: 'Financieel Overzicht, sectie 6.15'.

Verloningselementen voor voltijdse en deeltijdse medewerkers per belangrijke bedrijfslocatie

Voordeel	België	China	Indonesië	Slovakije	VS
Levensverzekering	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Gezondheidszorg	Ja	Ja	Ja	Nee	Ja
Invaliditeitsverzekering	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Ouderschapsverlof	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Pensioenregeling	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Aandeelhouderschap	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee

Deze voordelen worden niet aan toegekend aan medewerkers die niet op de loonlijst van Bekaert staan.

Belangrijke bedrijfslocaties hebben > 1 000 medewerkers op de loonlijst (deeltijds, voltijds, bepaalde duur, onbepaalde duur).

GRI 401-2

Vertegenwoordiging vrouwen in salarisbanden

Het loon van arbeiders wordt bepaald in functie van de lokale collectieve arbeidsovereenkomsten; in het algemeen wordt dit gedreven door het aantal gewerkte uren, de ervaring en de vaardigheden van de positiehouder.

De hoogte van het basissalaris voor bedienden en kaderleden wordt bepaald door middel van een functieclassificatiesysteem.

Posities met een gelijkaardige reikwijdte, gelijkaardig vereist kennisniveau, gelijkaardig verantwoordelijkheidsniveau en gelijkaardige leiderschapsvereisten worden gegroepeerd in zogenaamde salarisbanden. De functieclassificatie wordt onafhankelijk van de positiehouder vastgesteld en is bijgevolg genderneutraal.

De onderstaande grafiek toont de verhouding van vrouwen in elk van deze salarisbanden, waaruit een hogere vertegenwoordiging blijkt van vrouwen in lagere salarisbanden.

Aandeel vrouwen per loonschaal

Broadband	% Vrouwen	% Mannen
Bekaert Group Executive	24	75
Senior Vice Presidents	13	87
Senior Management	20	80
Mid Level Management	19	81
Junior Management	24	76
Bedienden	31	69
Totaal	28	72

Per salarisband wordt een middelpunt (of 'midpoint') bepaald ten opzichte van de marktpraktijk. De feitelijke basissalarissen liggen over het algemeen 25% boven of onder dit middelpunt. De zogenaamde 'compa-ratio' meet de afstand tussen het feitelijke basissalaris en dit middelpunt; dit wordt berekend als de verhouding tussen het feitelijke basissalaris en het middelpunt van de desbetreffende salarisband.

De loonkloof tussen mannen en vrouwen is berekend als het verschil tussen de mediaan compa-ratio voor vrouwen en de mediaan compa-ratio voor mannen; deze methode maakt een zinvolle vergelijking mogelijk tussen landen en salarisbanden.

De arbeiderslonen worden vastgesteld overeenkomstig de plaatselijke collectieve arbeidsovereenkomsten. In het algemeen worden zij bepaald door het aantal gewerkte uren, de ervaring en de vaardigheden van de werknemer.

De tabel hieronder toont het verschil in mediaan compa-ratio tussen vrouwen en mannen:



Regio	Gender pay gap (%)
EMEA	-2,80
Latijns-Amerika	-3,20
Noord-Amerika	-4,19
Pacifisch Azië	-5,50
Totaal	-2,40

GRI 405-2

De globale loonkloof tussen mannen en vrouwen bij Bekaert bedraagt -2,40%, met verschillen tussen landen en een aanzienlijk aantal landen zonder loonkloof. In het algemeen zijn er maatregelen genomen om deze loonkloof te vermijden en is er een actief plan om de kloof op korte termijn te dichten. Maatregelen die in 2023 geïmplementeerd werden, hebben geleid tot een aanzienlijke daling van de loonkloof ten opzicht van het vorige jaar (-4,3%).

Jaarlijkse totale compensatieratio

Informatie over de jaarlijkse totale compensatieratio is beschikbaar in Deel II: 11. Remuneratie van het Uitvoerend Management in een bredere context van de 'Corporate Governance Verklaring' van dit rapport.

GRI 2-21

Beëindiging en ontslagvergoeding

Bekaert heeft in 2023 verschillende vestigingen geherstructureerd of gesloten. Het management implementeert dergelijke maatregelen alleen wanneer andere opties om de prestaties te herstellen met het oog op het veiligstellen van een duurzame, winstgevende toekomst, mislukt of niet bestaande zijn.

Bij de uitvoering van dergelijke maatregelen streeft het management ernaar de sociale impact voor de betrokken werknemers te beperken door middel van herindustrialisatie, hulp bij hertewerkstelling en een billijke ontslagvergoeding.

GRI 404-2

Sociale bijdragen en andere gemeenschapsprogramma's



Bijdragen in 2023 in €	
Bijdragen voor politieke partijen, campagnes, evenementen	0
Bijdragen voor steun bij rampen	150 000
Geschat totaal van andere bijdragen	~471 000
Totaal aantal steunprogramma's	84

GRI 415-1

Belangrijkste programma's in 2023	Totaal
Noodhulp voor de aardbevingen in Turkije	150 000
Recyclage programma op de Galapagos eilanden in samenwerking met Chaide	19 171
Pontis Stichting Slovakije	172 998
Lifeline mentaal welzijnssteun Australië	3 278
Mangrove Herstel van bomen Tangkolak Beach Karawang	4 411
Sponsoring studenten 4L Trophy in Marokkaanse woestijn	8 000
Contract tuinonderhoud met lokaal maatwerkbedrijf België	85 000
Aankoopcontract met HMP Kilmarnock gevangenis, Scotland	13 712
Donatie ter ondersteuning van de Internationale Dag van het kind in China	2 875
Donatie van laptops aan scholen in België, Polen, Slovakije en Indonesië	38 784
River CleanUp	30 250
United Way of Rogers (VS)	2 876
Studiebeurs Universiteit van Burgos	47 000
Floating wind challenge	5 500
Kerstmarkt Bekaert hoofdkantoor voor lokale organisatie die kwetsbare kinderen en jongvolwassenen steunt	10 077
Jiangyin Charity Foundation (China)	21 563
Andere	5 566
TOTAAL	621 061
Totale steun aan de maatschappij waarvan	621 061
monetaire steun	480 900
contracten voor diensten met lokale maatwerkbedrijven	98 712
giften in natura	41 448

Verlag van de commissaris



EY Bedrijfsrevisoren
EY Réviseurs d'Entreprises
Pauline van Pottelsberghelaan 12
B - 9051 Gent

Tel: +32 (0) 9 242 51 11
ey.com

Assurance rapport van de onafhankelijke auditor

Toepassingsgebied

Wij werden door NV Bekaert SA (hierna de "Vennootschap" of "Bekaert") aangesteld om een assurance opdracht met beperkte mate van zekerheid uit te voeren in overeenstemming met de International Standard on Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information ("ISAE 3000 herzien"), hierna "de Opdracht" genoemd, om te rapporteren over (i) bepaalde duurzaamheidsindicatoren, zoals opgesomd in Bijlage 1 ("Voorwerp 1"), (ii) de sectie EU-Taxonomie ("Voorwerp 2"), en (iii) de sectie Dubbele Materialiteit ("Voorwerp 3"), zoals gepresenteerd in het Jaarverslag van Bekaert (het "Verslag") voor de periode van 1 januari 2023 tot 31 december 2023. Samen worden de voorwerpen 1, 2 en 3 in dit rapport aangeduid als "de Voorwerpen".

Met uitzondering van wat werd beschreven in voorgaande paragraaf, die de scope van onze opdracht samenvat, hebben we geen assurance werkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot de overige duurzaamheidsindicatoren of andere duurzaamheidsgerelateerde informatie die in het Verslag is opgenomen, en bijgevolg drukken we geen conclusie uit over deze informatie.

Criteria toegepast door Bekaert

Voor het opstellen van de duurzaamheidsindicatoren zoals opgesomd in Bijlage 1 (Voorwerp 1) en opgenomen in het Verslag, heeft Bekaert de criteria volgens het Green House Gas Protocol ("GHG Protocol") toegepast, in alle materiële opzichten, alsook eigen rapporteringscriteria zoals omschreven in het Verslag. Tezamen worden deze gerefereerd als de "KPI-Criteria".

Voor het opstellen van de EU-taxonomie toelichtingen in het Verslag (Onderwerp 2) heeft de Vennootschap de vereisten toegepast, in alle materiële opzichten, zoals opgenomen in de Verordening EU 2020/852 en de gerelateerde gedelegeerde wet EU 2021/2139 en EU2021/2178 ("de EU-taxonomiecriteria").

Ten slotte heeft Bekaert bij de voorbereiding van de sectie over dubbele materialiteit in het Verslag (Voorwerp 3), de principes van de Europese standaard voor duurzaamheidsrapportering ESRS 1, Algemene Vereiste 3 "Dubbele materialiteit als basis voor informatieverschaffing over duurzaamheid" (de "Criteria voor dubbele materialiteit"), toegepast in alle materiële opzichten.

Besloten vennootschap
Vennootschap met beperkte aansprakelijkheid
RPR Brussel - RPR Brussel - BTW/BTW BE0446.334.711-IBAN N° BE71 2100 9059 0069
*handelend in naam van een vennootschap/agissant au nom d'une société

Een lidfirma van Ernst & Young Global Limited



Tezamen worden de KPI-criteria, de EU-taxonomiecriteria en de criteria voor dubbele materialiteit in dit verslag "de Criteria" genoemd.

Verantwoordelijkheden van Bekaert

Het management van Bekaert is verantwoordelijk voor het selecteren van de Criteria alsook voor het opstellen van de Voorwerpen in overeenstemming met de Criteria, in alle materiële opzichten. Deze verantwoordelijkheid omvat het opzetten en onderhouden van interne controles, het bijhouden van adequate gegevens en het maken van schattingen die relevant zijn voor de voorbereiding van de Voorwerpen, zodanig dat het geen afwijkingen van materieel belang bevat, ongeacht of deze het gevolg zijn van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheden van EY

Het is onze verantwoordelijkheid om een conclusie met beperkte mate van zekerheid te formuleren over de Voorwerpen, op basis van het bewijsmateriaal dat we hebben verkregen. Wij hebben onze assurance-opdracht uitgevoerd in overeenstemming met de International Standard for Assurance Engagements Other Than Audits or Reviews of Historical Financial Information ("ISAE 3000 herzien"), uitgegeven door de International Auditing and Assurance Standards Board.

Een assurance-opdracht met beperkte mate van zekerheid die wordt aangegaan in overeenstemming met ISAE 3000 (herzien), omvat het beoordelen van de geschiktheid van het gebruik van de Criteria door de Vennootschap als basis voor de voorbereiding van het Voorwerp, het beoordelen van de risico's op een afwijking van materieel belang, hetzij als gevolg van fraude of van fouten, het formuleren van antwoorden op de beoordeelde risico's in de gegeven omstandigheden, en het evalueren van de algehele presentatie van het Voorwerp.

Een assurance opdracht met een beperkte mate van zekerheid is beperkter in scope dan een assurance opdracht met een redelijke mate van zekerheid met betrekking tot de risicobeoordelingsprocedures, met inbegrip van inzicht in de interne controle, en de procedures die worden uitgevoerd als reactie op de beoordeelde risico's.

Een opdracht met een beperkte mate van zekerheid bestaat uit het stellen van vragen, voornamelijk bij personen die verantwoordelijk zijn voor het opstellen van het Voorwerp en de bijbehorende informatie, en het toepassen van analytische en andere passende procedures. Voor een hogere mate van zekerheid, met name een opdracht met een redelijke mate van zekerheid, zouden meer uitgebreide procedures nodig zijn geweest.



Onze onafhankelijkheid en kwaliteitscontrole

We hebben onze onafhankelijkheid behouden en bevestigen dat we hebben voldaan aan de vereisten van de Code of Ethics for Professional Accountants van de International Ethics Standards Board for Accountants, en dat we over de vereiste competenties en ervaring beschikken om deze assurance opdracht uit te voeren.

Ons kantoor past de norm "International Standard on Quality Management 1" toe, die ons verplicht om een systeem van kwaliteitsmanagement op te zetten, te implementeren, en uit te voeren, inclusief met betrekking tot beleidslijnen of procedures tot naleving van ethische vereisten, professionele normen, en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

Beschrijving van de uitgevoerde procedures

De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid worden uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan bij opdrachten voor het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. Bijgevolg is het niveau van zekerheid dat wordt verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid zou zijn uitgevoerd.

Een opdracht met een beperkte mate van zekerheid bestaat uit het inwinnen van inlichtingen, voornamelijk bij personen die verantwoordelijk zijn voor het opstellen van het Voorwerp en de bijbehorende informatie, en het toepassen van analytische en andere passende procedures.

Procedures die werden uitgevoerd en die gemeenschappelijk waren voor alle drie de Voorwerpen, omvatten onder meer:

- Het verkrijgen van inzicht in de rapportageprocessen voor de Voorwerpen;
- Het interviewen van het management en relevante medewerkers op bedrijfsniveau die verantwoordelijk zijn voor het consolideren en uitvoeren van interne controleprocedures met betrekking tot de Voorwerpen;
- Het interviewen van relevante medewerkers die verantwoordelijk zijn voor het rapporteren van de Voorwerpen aan de relevante medewerkers op bedrijfsniveau;
- Het verkrijgen van interne en externe documentatie die reconciliëren met de Voorwerpen;



- Het uitvoeren van een analytische beoordeling van de gegevens en trends in de Voorwerpen op geconsolideerd niveau en, indien dit in de gegeven omstandigheden passend werd geacht, op een meer gedetailleerd niveau;
- Het uitvoeren van beperkte detailtests en het herleiden van de inputinformatie tot ondersteunende facturen of ander bewijsmateriaal;
- Evalueren van de algemene presentatie van de Voorwerpen.

Aanvullende procedures die werden uitgevoerd met betrekking tot Voorwerp 1 omvatten onder meer:

- Evaluatie van de consistente toepassing van het GHG-protocol;
- Het beoordelen van de geschiktheid van de eigen criteria van de Vennootschap in termen van relevantie, volledigheid, betrouwbaarheid, onpartijdigheid, en duidelijkheid;

Aanvullende procedures die werden uitgevoerd met betrekking tot Voorwerp 2 omvatten onder meer:

- Evaluatie van de geschiktheid van de economische activiteiten aan de hand van de EU-taxonomiecriteria;
- Evaluatie van de afstemming van de economische activiteiten op de EU-taxonomiecriteria, met inbegrip van de documentatie ter ondersteuning van de vereisten inzake substantiële bijdrage, de vereisten inzake geen ernstige afbreuk en de minimale vereisten inzake sociale waarborgen;
- Analyse van de redelijkheid en geschiktheid van de schattingen en methodologische processen die zijn gebruikt bij het opstellen van de informatie voor de afstemming na te gaan met de EU-taxonomie;
- Het afstemmen van de input voor de omzet, investeringen en operationele kosten, met de onderliggende boekhouding van de Vennootschap;
- Verificatie van de afstemming tussen de omzet, investeringen en operationele kosten, volgens de boekhouding van de Vennootschap, en de gerapporteerde omzet, investeringen en operationele kosten, zoals gepresenteerd in de EU-taxonomie toelichtingen;



Aanvullende procedures die werden uitgevoerd met betrekking tot Voorwerp 3 omvatten onder meer:

- Evaluatie van de consistente toepassing van de Criteria voor dubbele materialiteit;
- Beoordeling van de betrokkenheid van belanghebbenden en het in kaart brengen van de waardeketen door het management ter ondersteuning van de beoordeling van de dubbele materialiteit;
- Het evalueren van de materialiteitsbeoordeling uitgevoerd door de Venootschap met behulp van de principes van financiële materialiteit en impact materialiteit, inclusief het vaststellen van de materialiteitsdrempels, resulterend in de identificatie van de materiële impacten, risico's en opportuniteiten ("IRO's");
- Het verkrijgen van interne en externe documentatie ter ondersteuning van de identificatie van de materiële IRO's die het resultaat vormen van de dubbele materialiteitsbeoordeling;

Voor alle drie de Voorwerpen zijn wij van mening dat het verkregen bewijs voldoende en geschikt is om een basis te vormen voor onze conclusie met beperkte mate van zekerheid.



Conclusie

Op basis van onze beoordeling is ons niets onder onze aandacht gekomen dat ons laat vermoeden dat de Duurzaamheidsindicatoren zoals vermeld in Bijlage 1 ("Voorwerp 1"), de sectie EU-taxonomie van het Verslag ("Voorwerp 2"), en de sectie Dubbele Materialiteit van het Verslag ("Voorwerp 3"), samen "Voorwerpen" genoemd, allemaal opgenomen in het jaarverslag van Bekaert voor de periode van 1 januari 2023 tot 31 december 2023, niet zijn opgesteld, in alle van materieel belang zijnde opzichten, in overeenstemming met de Criteria.

Gent, 27 maart 2024

EY Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

**francis
boelens**
Digitally signed by francis boelens
DN: cn=francis boelens,
email=francis.boelens@be.ey.com
Location: Gent
Date: 2024.03.27 13:27:40 +0100

Francis Boelens*
Partner
*Handelend in naam van een BV

24FB0144



Bijlage 1 - Lijst van KPI's

- Broeikasgasemissies (sectie "CO2e")
 - Scope 1 broeikasgasemissies (ton CO2e)
 - Scope 1 broeikasgasintensiteitsratio (kg CO2e/netto-omzet)
 - Scope 2 broeikasgasemissies (markt- en locatiegebaseerd: elektrische energie en thermische energie) (ton CO2e)
 - Scope 2 broeikasgasintensiteitsratio (kg CO2e/netto-omzet) (elektrische energie en thermische energie)
 - Aandeel groene energie in het elektriciteitsverbruik (%)
 - Scope 3 broeikasgasemissies (alle categorieën) (ton CO2e)
- Water (sectie "Water")
 - Wateronttrekking (ML)
 - Zoetwateronttrekking per bron (ML)
 - Water van derden per bron (ML)
 - Waterafvoer (ML)
 - Waterafvoer perbestemming (ML)
 - Waterverbruik (ML)
 - Onttrekking, lozing en verbruik op faciliteitsniveau voor de locaties in gebieden met extreme waterstress
 - Vooruitgang in de richting van onze doelstelling om de wateronttrekking te verminderen
- Veiligheid (sectie "Veiligheidscijfers")
 - Kernindicator veiligheidsprestaties (geconsolideerd en gecombineerd) - per geslacht en per regio:
 - TRIR
 - LTFR
 - SI-graad

Over dit rapport

Rapporteringsprincipes

Rapporteringsscope

Dit rapport omvat de geconsolideerde prestatie-indicatoren voor alle dochterondernemingen van de Bekaert Groep. Geconsolideerde data is van toepassing op de 100%-dochterondernemingen van NV Bekaert SA en deze waarin NV Bekaert SA een meerderheidsparticipatie heeft. Wanneer specifiek vermeld, omvatten (gezamenlijke) verklaringen in het rapport ook de prestatiemetingen van joint ventures, beschouwd aan 100% eigendom.

GRI 2-2

Rapporteringsperiode

Dit rapport beslaat de activiteiten tussen 1 januari 2023 en 31 december 2023, tenzij anders aangegeven en indien relevant voor het rapport.

Bekaert rapporteert halfjaarlijks over de financiële resultaten (halfjaar- en jaarresultaten). Bekaert rapporteert jaarlijks over de duurzaamheidsprestaties van de Groep.

GRI 2-3

Proces voor definitie van rapporteringsinhoud

De inhoud van dit rapport is vastgesteld aan de hand van de belangrijkste indicatoren van onze activiteiten, de impact van en betrokkenheid bij de belangengroepen van de onderneming, de inspanningen om de duurzaamheid te verbeteren en de mate van detaillering zoals vastgesteld door de GRI *Sustainability Reporting Standards*, het huidige NFRD (*Non-Financial Reporting Directive*) en richtlijnen van CSRD (*Corporate Sustainability Reporting Directive*).

Dit rapport voldoet aan de iXBRL/ESEF-wetgeving en bevat de uitkomst van de EU-Taxonomie geschiktheids- en afstemmingsverklaringsvereisten. De structuur en inhoud van dit geïntegreerd jaarverslag zijn gebaseerd op het kader *Guidelines of Value Reporting Foundation (nu opgenomen in de IFRS Foundation)*.

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards (IFRS)* zoals van kracht binnen de Europese Unie.

Onze belangengroepen zijn de medewerkers, leveranciers, klanten, aandeelhouders en partners van Bekaert, lokale overheden en de gemeenschappen waar we actief zijn.

Duurzaamheidsstandaarden

Dit rapport werd samengesteld volgens de GRI Standards. Global Reporting Initiative (GRI) is een non-profit organisatie die economische, milieugerelateerde en maatschappelijke duurzaamheid bevordert.

Bekaerts prestaties op vlak van duurzaamheid werden in 2023 erkend door de opname in de ISS ESG Screened Developed Markets Small Cap Index, de Solactive ISS ESG Screened Europe Small Cap Index, de ISS ESG Screened Paris Aligned Developed Markets Small Cap Index en de ISS SDG Aligned Global Markets All Cap Index Solactive GBS Developed Markets Index- een referentiecriterium voor toppresterders op het vlak van maatschappelijk verantwoord ondernemen gebaseerd op Vigeo Eiris' onderzoek - en in Kempens SRI.

In 2023 analyseerden de ratingagentschappen MSCI en ISS-ESG de ecologische, sociale en governance prestaties van ons bedrijf op basis van publiek beschikbare informatie. Hun rapporten worden gebruikt door institutionele investeerders en financiële dienstverleners. Bekaert ontving een 'AA' beoordeling in de MSCI ESG Ratings en 'C-' beoordeling in de ISS-ESG rating (op een schaal van D- tot A+), wat gemiddeld is binnen de sector.

Bekaert ontving een 'silver'-niveau in de Ethifinance 2023-campagne, gebaseerd op bekendmaking van 2022 data. Ethifinance is een onafhankelijk financieel en niet-financieel rating-, research- en consultingagentschap.

Als gevolg van Bekaerts medium blootstelling en sterk management, beoordeelde Morningstar Sustainalytics Bekaert als 'medium risicovol' voor belangrijke financiële impacts aangestuurd door ESG-factoren. Morningstar Sustainalytics levert hoogkwalitatieve, analytische milieu-, sociaal- en governance-gerelateerde research, ratings en data aan institutionele investeerders en ondernemingen.

Bekaert heeft op publicatiedatum van dit rapport nog geen score-update ontvangen van EcoVadis met betrekking tot Bekaerts 2022 statements. Vorig jaar ontvingen we een gouden erkenningsniveau van EcoVadis, gebaseerd op onze 2021 statements.

Als antwoord op de groeiende interesse doorheen de toeleveringsketen om over de ecologische voetafdruk van activiteiten en logistiek te rapporteren, werkt Bekaert ook mee aan de bevragingen van CDP. Bekaert werd een B-score toegekend voor de *Climate Change*-vragenlijst gebaseerd op 2022 dataverklaringen. Bekaert behaalde een 'A' score in *CDP's Supplier Engagement Rating (SER)* en is daarmee een *CDP Supplier Engagement Leader*. De *Supplier Engagement Rating* evalueert het klimaatgerelateerd engagement van bedrijven in hun waardeketen, zowel met leveranciers als met klanten. Bekaert behaalde

een 'B' score voor CDP's Water vragenlijst, een hoge score voor onze eerste deelname.



GRI Content Index

Voor de GRI Content Index - Advanced Service keek GRI Services na of de GRI content index duidelijk is weergegeven, op een manier die consistent is met de Standaarden en dat de informatie in de index duidelijk en toegankelijk voorgesteld wordt aan de stakeholders.

Deze controle werd uitgevoerd op de Engelstalige versie van dit rapport.

Statement of use	Bekaert has reported in accordance with the GRI standards for the period 01 January 2023 - 31 December 2023.
GRI 1 used	GRI 1: Foundation 2021
Applicable GRI sector	Not applicable

GRI Standard	GRI disclosures and requirements	ESRS disclosure requirements	Page number
General disclosures			
GRI 2: General disclosures 2021	2-1 Organizational details	See requirements of Directive 2013/34/EU	9, 46, 314
	2-2 Entities included in the organization's sustainability reporting	ESRS 1 5.1; ESRS 2 BP-1 §5 (a) and (b) i	9, 304
	2-3 Reporting period, frequency and contact point	ESRS 1 §73	304, 312
	2-4 Restatements of information	ESRS 2 BP-2 §13, §14 (a) to (b)	9, 39, 70, 247, 252, 259, 271-274, 280-282, 284, 287-290
	2-5 External assurance	See external assurance requirements of Directive (EU) 2022/2464	312
	2-6 Activities, value chain and other business relationships	ESRS 2 SBM-1 §40 (a) i to (a) ii, (b) to (c), §42 (c)	9, 18, 19, 30, 31, 46, 47, 61
	2-7 Employees	ESRS 2 SBM-1 §40 (a) iii; ESRS S1 S1-6 §50 (a) to (b) and (d) to (e), §51 to §52	30, 287-292
	2-8 Workers who are not employees	ESRS S1 S1-7 §55 to §56	290, 292
	2-9 Governance structure and composition	ESRS 2 GOV-1 §21, §22 (a), §23; ESRS G1 §5 (b) See also corporate governance statement requirements of Directive 2013/34/EU for public interest entities	20, 25
	2-10 Nomination and selection of the highest governance body		20
	2-11 Chair of the highest governance body		20
	2-12 Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	ESRS 2 GOV-1 §22 (c); GOV-2 §26 (a) to (b); SBM-2 §45 (d); ESRS G1 §5 (a)	20
	2-13 Delegation of responsibility for managing impacts	ESRS 2 GOV-1 §22 (c) i; GOV-2 §26 (a); ESRS G1 G1-3 §18 (c)	25
	2-14 Role of the highest governance body in sustainability reporting	ESRS 2 GOV-5 §36; IRO-1 §53 (d)	312
	2-15 Conflicts of interest		20

GRI Standard	GRI disclosures and requirements	ESRS disclosure requirements	Page number
	2-16 Communication of critical concerns	ESRS 2 GOV-2 §26 (a); ESRS G1 G1-1 AR 1 (a); G1-3 §18 (c)	20
	2-17 Collective knowledge of the highest governance body	ESRS 2 GOV-1 §23	20
	2-18 Evaluation of the performance of the highest governance body		20
	2-19 Remuneration policies	ESRS 2 GOV-3 §29 (a) to (c); ESRS E1 §13 See also remuneration report requirements of Directive (EU) 2017/828 for listed undertakings	20
	2-20 Process to determine remuneration	ESRS 2 GOV-3 §29 (e) See also remuneration report requirements of Directive (EU) 2017/828 for listed undertakings	20
	2-21 Annual total compensation ratio	ESRS S1 S1-16 §97 (b) to (c)	294
	2-22 Statement on sustainable development strategy	ESRS 2 SBM-1 §40 (g)	7, 13, 14, 16, 52
	2-23 Policy commitments	ESRS 2 GOV-4; MDR-P §65 (b) to (c) and (f); ESRS S1 S1-1 §19 to §21, and §AR 14; ESRS S2 S2-1 §16 to §17, §19, and §AR 16; ESRS S3 S3-1 §14, §16 to §17 and §AR 11; ESRS S4 S4-1 §15 to §17, and §AR 13; ESRS G1 G1-1 §7 and §AR 1 (b)	30, 31, 35, 67, 68, 71, 283
	2-24 Embedding policy commitments	ESRS 2 GOV-2 §26 (b); MDR-P §65 (c); ESRS S1 S1-4 §AR 35; ESRS S2 S2-4 §AR 30; ESRS S3 S3-4 §AR 27; ESRS S4 S4-4 §AR 27; ESRS G1 G1-1 §9 and §10 (g)	35, 68, 283, 285
	2-25 Processes to remediate negative impacts	ESRS S1 S1-1 §20 (c); S1-3 §32 (a), (b) and (e), §AR 31; ESRS S2 S2-1 §17 (c); S2-3 §27 (a), (b) and (e), §AR 26; S2-4 §33 (c); ESRS S3 S3-1 §16 (c); S3-3 §27 (a), (b) and (e), §AR 23; S3-4 §33 (c); ESRS S4 S4-1 §16 (c); S4-3 §25 (a), (b) and (e), §AR 23; S4-4 §32 (c)	35, 286
	2-26 Mechanisms for seeking advice and raising concerns	ESRS S1 S1-3 §AR 32 (d); ESRS S2 S2-3 §AR 27 (d); ESRS S3 S3- 3 §AR 24 (d); ESRS S4 S4-3 §AR 24 (d); ESRS G1 G1-1 §10 (a); G1-3 §18 (a)	30, 283
	2-27 Compliance with laws and regulations	ESRS 2 SMB-3 §48 (d); ESRS E2 E2-4 §AR 25 (b); ESRS S1 S1-17 §103 (c) to (d) and §104 (b); ESRS G1 G1-4 §24 (a)	57, 62, 67
	2-28 Membership associations	Political engagement' is a sustainability matter for G1 covered by ESRS 1 §AR 16. Hence this GRI disclosure is covered by MDR-P, MDR-A, MDR-T, and/or as an entityspecific metric to be disclosed according to ESRS 1 §11 and pursuant to MDR-M.	65, 66
	2-29 Approach to stakeholder engagement	ESRS 2 SMB-2 §45 (a) i to (a) iv; ESRS S1 S1-1 §20 (b); S1-2 §25, §27 (e) and §28; ESRS S2 S2-1 §17 (b); S2-2 §20, §22 (e) and §23; ESRS S3 S3-1 §16 (b); S3-2 §19, §21 (d) and §22; ESRS S4 S4-1 §16 (b); S4-2 §18, §20 (d) and §21	30, 31, 283, 284
	2-30 Collective bargaining agreements	ESRS S1 S1-8 §60 (a) and §61	284

GRI Standard	GRI disclosures and requirements	ESRS disclosure requirements	Page number
Material topics			
GRI 3: Material topics 2021	3-1 Process to determine material topics	ESRS 2 BP-1 §AR 1 (a); IRO-1 §53 (b) ii to (b) iv	32, 35
	3-2 List of material topics	ESRS 2 SBM-3 §48 (a) and (g)	35
Material topic: Climate change mitigation			
GRI 3: Material topics 2021	3-3 Management of material topics	ESRS E1 E1-2 §25 (c) to (d); E1-3 §26; E1-4 §33	35, 47, 48, 52-57, 61, 62, 68, 70, 72, 74, 76
GRI 201: Economic Performance 2016	201-2 Financial implications and other risks and opportunities due to climate change	ESRS 2 SBM-3 §48 (a), and (d) to (e); ESRS E1 §18; E1-3 §26; E1-9 §64	33
GRI 302: Energy 2016	302-1 Energy consumption within the organization	ESRS E1 E1-5 §37; §38; §AR 32 (a), (c), (e) and (f)	247-250
	302-3 Energy intensity	ESRS E1 E1-5 §40 to §42	248, 249
	302-4 Reduction of energy consumption	Energy' is a sustainability matter for E1 covered by ESRS 1 §AR 16. Hence this GRI disclosure is covered by MDR-P, MDR-A, MDR-T, and/or as an entityspecific metric to be disclosed (2a) according to ESRS 1 §11 and pursuant to MDR-M.	248
	302-5 Reductions in energy requirements of products and services	Energy' is a sustainability matter for E1 covered by ESRS 1 §AR 16. Hence this GRI disclosure is covered by MDR-P, MDR-A, MDR-T, and/or as an entityspecific metric to be disclosed according to ESRS 1 §11 and pursuant to MDR-M.	57, 61
GRI 305: Emissions 2016	305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions	ESRS E1 E1-4 §34 (c); E1-6 §44 (a); §46; §50; §AR 25 (b) and (c); §AR 39 (a) to (d); §AR 40; AR §43 (c) to (d)	251, 253, 254
	305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	ESRS E1 E1-4 §34 (c); E1-6 §44 (b); §46; §49; §50; §AR 25 (b) and (c); §AR 39 (a) to (d); §AR 40; §AR 45 (a), (c), (d), and (f)	251, 255, 256
	305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions	ESRS E1 E1-4 §34 (c); E1-6 §44 (c); §51; §AR 25 (b) and (c); §AR 39 (a) to (d); §AR 46 (a) (i) to (k)	257-259
	305-4 GHG emissions intensity	ESRS E1 E1-6 §53; §54; §AR 39 (c); §AR 53 (a)	251-256, 258
	305-5 Reduction of GHG emissions	ESRS E1 E1-3 §29 (b); E1-4 §34 (c); §AR 25 (b) and (c); E1-7 §56	251
Material topic: Water			
GRI 3: Material topics 2021	3-3 Management of material topics	ESRS E2 §AR 9 (b); E2-1 §12; E2-2 §16 and §19; E2-3 §20; ESRS E3 E3-1 §9; E3-2 §15, §17 to §18; E3-3 §20	35, 47, 48, 52-57, 61, 62, 68, 70, 72, 74, 76

GRI Standard	GRI disclosures and requirements	ESRS disclosure requirements	Page number
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-1 Interactions with water as a shared resource	ESRS 2 SBM-3 §48 (a); MDR-T §80 (f); ESRS E3 §8 (a); §AR 15 (a); E3-2 §15, §AR 20	57, 76, 271
	303-2 Management of water discharge related impacts	ESRS E2 E2-3 §24	57, 273
	303-3 Water withdrawal	Water withdrawals' is a sustainability matter for E3 covered by ESRS 1 §AR 16. Hence this GRI disclosure is covered by MDR-P, MDR-A, MDR-T, and/or as an entityspecific metric to be disclosed according to ESRS 1 §11 and pursuant to MDR-M.	272
	303-4 Water discharge	Water discharges' is a sustainability matter for E3 covered by ESRS 1 §AR 16. Hence this GRI disclosure is covered by MDR-P, MDR-A, MDR-T, and/or as an entityspecific metric to be disclosed according to ESRS 1 §11 and pursuant to MDR-M.	272
	303-5 Water consumption	ESRS E3 E3-4 §28 (a), (b), (d) and (e)	273
Material topic: Circular economy/Hazardous substances & materials			
GRI 3: Material topics 2021	3-3 Management of material topics	ESRS E5 §AR 7 (a); E5-1 §12; E5-2 §17; E5-3 §21	35, 47, 48, 52-57, 61, 62, 68, 70, 72, 74, 76
GRI 301: Materials 2016	301-1 Materials used by weight or volume	ESRS E5 E5-4 §31 (a)	46, 55
	301-2 Recycled input materials used	ESRS E5 E5-4 §31 (c)	55, 274
GRI 306: Waste 2020	306-2 Management of significant waste related impacts	ESRS E5 E5-2 §17 and §20 (e) and (f); E5-5 §40 and §AR 33 (c)	55, 56
	306-4 Waste diverted from disposal	ESRS E5 E5-5 §37 (b), §38 and §40	274
Material topic: Cyber & data security			
GRI 3: Material topics 2021	3-3 Management of material topics	ESRS S4 §10 (b); S4-1 §13 and §16 (c); S4-2 §20; S4-4 §31, §32 (a) and (b), §35, §AR 30, §AR 33 (a); S4-5 §38, §41 (b) and (c)	35, 47, 48, 52-57, 61, 62, 68, 70, 72, 74, 76
GRI 418: Customer Privacy 2016	418-1 Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	ESRS S4 S4-3 §AR 23; S4-4 §35	62
Material topic: Own workforce			
GRI 3: Material topics 2021	3-3 Management of material topics	ESRS S1 S1-1 §17; §20 (c); S1-2 §27; S1-4 §38; §39; §AR 40 (a); S1-5 §44; §47 (b) and (c); ESRS S2 §11 (c); S2-1 §14; §17 (c); S2- 2 §22; S2-4 §32; §33 (a) and (b); §36; §AR 33; §AR 36 (a); S2-5 §39, §42 (b) and (c)	35, 47, 48, 52-57, 61, 62, 68, 70, 72, 74, 76

GRI Standard	GRI disclosures and requirements	ESRS disclosure requirements	Page number
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1 Occupational health and safety management system	ESRS S1 S1-1 §23	70, 280
	403-2 Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	ESRS S1 S1-3 §32 (b) and §33	70, 277-280
	403-3 Occupational health services	Health and safety' and 'Training and skills development' are sustainability matters for S1 covered by ESRS 1 §AR 16. Hence this GRI disclosure is covered by MDR-P, MDR-A, MDR-T, and/or as an entityspecific metric to be disclosed according to ESRS 1 §11 and pursuant to MDR-M.	279
	403-4 Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	Social protection' is a sustainability matter for S1 covered by ESRS 1 §AR 16. Hence this GRI disclosure is covered by MDR-P, MDR-A, MDR-T, and/or as an entityspecific metric to be disclosed according to ESRS 1 §11 and pursuant to MDR-M.	284
	403-5 Worker training on occupational health and safety	ESRS S2 S2-4 §32 (a)	70, 71, 280, 284
	403-6 Promotion of worker health	ESRS S1 S1-14 §88 (a); §90	279, 284
	403-7 Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	ESRS S1 S1-4, §38 (a); S1-14 §88 (b) and (c); §AR 82	275, 278, 279
	403-8 Workers covered by an occupational health and safety management system	ESRS S1 S1-6 §50 (c)	280
	403-9 Work-related injuries	ESRS S1 S1-11 §74; §75; §AR 75	70, 280-282
GRI 401: Employment 2016	401-1 New employee hires and employee turnover	ESRS S1 S1-13 §83 (b) and §84	291, 292
	401-2 Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or parttime employees	ESRS S1 S1-1 §AR 17 (h)	293
GRI 404: Training and Education 2016	404-1 Average hours of training per year per employee	ESRS S1 S1-13 §83 (a) and §84	68, 284
	404-2 Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	ESRS S1 S1-1 §AR 17 (h)	68, 294
	404-3 Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	ESRS S1 S1-16 §97 and §98	293
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-1 Diversity of governance bodies and employees	ESRS 2 GOV-1 §21 (d); ESRS S1 S1-6 §50 (a); S1-9 §66 (a) to (b); S1-12 §79	287-289
	405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men	ESRS S1 S1-16 §97 and §98	294
GRI 407: Freedom of Association and Collective Bargaining 2016	407-1 Operations and suppliers in which the right to freedom of association and collective bargaining may be at risk	Freedom of association' and 'Collective bargaining' are sustainability matters for S1 and S2 covered by ESRS 1 §AR 16. Hence this GRI disclosure is covered by MDR-P, MDR-A, MDR-T, and/or as an entityspecific metric to be disclosed according to ESRS 1 §11 and pursuant to MDR-M.	48, 68, 284
Material topic: Workers in the value chain & Human rights			
GRI 3: Material topics 2021	3-3 Management of material topics	ESRS S1 S1-1 §17; §20 (c); §22; S1-2 §27; S1-4 §38; §39; §AR 40 (a); S1-5 §44; §47 (b) and (c); ESRS S2 §11 (c); S2-1 §14; §17 (c); §18; S2-2 §22; S2-4 §32; §33 (a) and (b); §36; §AR 33; §AR 36 (a); S2-5 §39, §42 (b) and (c)	35, 47, 48, 52-57, 61, 62, 68, 70, 72, 74, 76
GRI 204: Procurement Practices 2016	204-1: Proportion of spending on local suppliers	Communities' economic, social and cultural rights' is a sustainability matter for S3 covered by ESRS 1 §AR 16. Hence this GRI disclosure is covered by MDR-P, MDR-A, MDR-T, and/or as an entityspecific metric to be disclosed (2b) according to ESRS 1 §11 and pursuant to MDR-M.	47

GRI Standard	GRI disclosures and requirements	ESRS disclosure requirements	Page number
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria	ESRS G1 G1-2 §15 (b)	48
	308-2 Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	ESRS 2 SBM-3 §48 (c) i and iv	48
GRI 408: Child Labor 2016	408-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	ESRS S1 §14 (g); S1-1 §22 ESRS S2 §11 (b); S2-1 §18	48, 68, 287
GRI 409: Forced or Compulsory Labor 2016	409-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	ESRS S1 §14 (f); S1-1 §22 ESRS S2 §11 (b); S2-1 §18	48, 68, 287
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1 suppliers that were screened using social criteria	ESRS G1 G1-2 §15 (b)	48
	414-2 Negative social impacts in the supply chain and actions taken	ESRS 2 SBM-3 §48 (c) i and iv	48
Material topic: Business ethics			
GRI 3: Material topics 2021	3-3 Management of material topics	ESRS G1 G1-1 §7; G1-3 §16 and §18 (a) and §24 (b)	35, 47, 48, 52-57, 61, 62, 68, 70, 72, 74, 76
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-1 Operations assessed for risks related to corruption	ESRS G1 G1-3 §AR 5	68, 287
	205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures	ESRS G1 G1-3 §20, §21 (b) and (c) and §AR 7 and 8	68, 287
	205-3 Confirmed incidents of corruption and actions taken	ESRS G1 G1-4 §25	286
GRI 406: Non-discrimination 2016	406-1 Incidents of discrimination and corrective actions taken	ESRS S1 S1-17 §97, §103 (a), §AR 103	286
Non-material topic: Local communities			
GRI 203: Indirect Economic Impacts 2016	203-2 Significant indirect economic impacts	ESRS S1 S1-4 §AR 41; ESRS S2 S2-4 §AR 37; ESRS S3 S3-4 §AR 36	297
GRI 413: Local Communities 2016	413-1 Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	ESRS S3 S3-2 §19; S3-3 §25; S3-4 §AR 34 (c)	74, 76, 78
GRI 415: Public Policy 2016	415-1 Political contributions	ESRS G1 G1-5 §29 (b)	76, 295
Non-material topic: Biodiversity			
GRI 304: Biodiversity 2016	304-1 Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	ESRS E4 §16 (a) i; §19 (a); E4-5 §35	57

Contact

[bekaert.com](https://www.bekaert.com)

corporate@bekaert.com

T +32 56 76 61 00

GRI 2-1

Het geïntegreerd jaarverslag betreffende het boekjaar 2023 is beschikbaar in het Engels en het Nederlands op annualreport.bekaert.com

